



**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2022**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	11
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	14
5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2022-2023.....	16
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	17

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Sassari per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività	€ 2.872.688
Passività	€ 3.498.249
Patrimonio netto	-€ 625.561

CONTO ECONOMICO

Gestione caratteristica	€ 27.238
Gestione finanziaria	-€ 13.778
Rettifiche di valore di attività Finanziarie	€ -
Risultato prima delle imposte	€ 13.460
Imposte sul reddito per IRES e IRAP	€ 1.601

Risultato economico € **11.859**

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	656.953	654.948	2.005
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	15.431	15.525	-94
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	672.384	670.473	1.911
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	2.120.002	1.035.598	1.084.404
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	48.666	24.841	23.825
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	2.168.668	1.060.439	1.108.229
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	31.636	28.752	2.884
Totale SPA - ATTIVO	2.872.688	1.759.664	1.113.024
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-625.561	-637.415	11.854
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	35.441	29.741	5.700
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	3.420.668	2.332.312	1.088.356
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	42.140	35.026	7.114
Totale SPP - PASSIVO	2.872.688	1.759.664	1.113.024

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.995.930	1.486.643	509.287
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.968.692	1.477.962	490.730
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	27.238	8.681	18.557
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-13.778	-5.045	-8.733
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	13.460	3.636	9.824
Imposte sul reddito dell'esercizio	1.601	548	1.053
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	11.859	3.088	8.771

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Durante l'anno 2022 è stata effettuata una sola rimodulazione del budget economico, deliberata dal Consiglio Direttivo nella seduta del 30/12/2022, così come sintetizzata nella successiva tabella 2.1. Non si registrano sfondamenti di budget.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò

al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

	Budget 2022 previsione iniziale	Variazioni già approvate rimodulazione/ riclassifica	Assestato Attuale	Conto Economico	Scostamento
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	177.780	296.286	474.066	469.618	-4.448
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	357.520	1.219.336	1.576.856	1.526.312	-50.544
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	535.300	1.515.622	2.050.922	1.995.930	-54.992
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			0		0
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500	0	500	123	-377
7) Spese per prestazioni di servizi	401.350	1.507.070	1.908.420	1.867.916	-40.504
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.100	502	2.602	2.290	-312
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.000	0	2.000	7.874	5.874
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	104.350	2.000	106.350	90.489	-15.861
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	510.300	1.509.572	2.019.872	1.968.692	-51.180
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	25.000	6.050	31.050	27.238	-3.812
					0
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					0
15) Proventi da partecipazioni	1.000	0	1.000	864	-136
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	8.000	6.050	14.050	14.642	592
17)- bis Utili e perdite su cambi		0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16- 17+/-17bis)	-7.000	-6.050	-13.050	-13.778	-728
			0		0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0		0
18) Rivalutazioni	0	0	0		0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
			0		0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	18.000	0	18.000	13.460	-4.540
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	6.000	0	6.000	1.601	-4.399
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	12.000	0	12.000	11.859	-141

Si chiede all'assemblea l'approvazione della variazione intervenuta al termine dell'esercizio e sopra evidenziata.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Si è assicurato il rispetto delle previsioni contenute nel budget degli investimenti / dismissioni. Nel corso di esercizio si proceduto a rimodulare il budget, così come indicato al precedente paragrafo 2.1

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni esercizio	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00	3.880,00	-1.120,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.000,00	0,00	5.000,00	3.880,00	-1.120,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.000,00	0,00	5.000,00	3.880,00	-1.120,00

Le previsioni del budget degli investimenti sono state rispettate.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Premessa

L'Automobile Club Sassari presenta all'approvazione dei soci un bilancio che si chiude con un utile di esercizio, pari a € 11.859. Ciò attesta un miglioramento dell'andamento dell'Ente, la cui gestione caratteristica si conferma positiva. Il MOL è infatti positivo per € 35.112 contro gli € 10.077 dell'esercizio 2021.

La gestione finanziaria riporta un saldo negativo pari a € 13.778.

Il risultato prima delle imposte è di € 13.460, le imposte sono state valorizzate per € 1.601.

I ricavi delle vendite, che non risentono di contributi esterni ma fanno riferimento esclusivo all'attività propria dell'Automobile Club, sono cresciuti attestandosi a € 469.618, dato superiore agli € 347.497 del 2021.

Gli altri ricavi e proventi hanno subito una variazione in aumento di € 387.166 rispetto al 2021, e si assestano ad € 1.526.312.

In generale, il valore della produzione aumenta di € 509.287.

I costi della produzione si attestano a € 1.968.692, rispetto agli € 1.477.962 del 2021.

I crediti a fine esercizio sono pari ad € 2.120.002 in aumento rispetto all'esercizio precedente per € 1.084.404. I debiti al 31/12/2022 sono pari ad € 3.420.668 in aumento di € 1.088.356 rispetto all'esercizio precedente. Questa variazione è riconducibile, essenzialmente, alle attività utili per l'organizzazione delle manifestazioni sportive.

Si precisa che il Bilancio Consuntivo 2022 è stato redatto in conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente.

Per una maggiore chiarezza, si procede ad illustrare le varie attività svolte, divise settore per settore:

Settore Amministrazione/Contabilità

Si precisa che l'A.C. Sassari ha ritenuto opportuno proseguire anche nel corso del 2022 con la rivisitazione dei crediti iscritti a bilancio al fine di verificarne l'attualità e le reali possibilità di riscossione. Questa attività è stata effettuata, in particolare, per gli importi residui meno significativi rispetto agli esercizi precedenti, ed ha già portato a significativi risultati andando, peraltro, ad incidere abbastanza pesantemente sui risultati di esercizio degli ultimi tre anni.

Settore Personale

Dal 1° luglio 2018 l'unico dipendente in forza è stato assegnato in comando presso l'ACI, per poi passare di ruolo con determinazione ACI n 129 del 13.06.2020 con decorrenza 1/07/2020.

In data 21/02/2022 il Consiglio Direttivo ha deliberato di approvare il piano triennale e (2022/24) del fabbisogno di personale dell'A.C. Sassari;

Settore associativo

Alla data del 31/12/2022 i soci dell'AC Sassari - al netto dei soci di FacileSarà - risultano pari a 1.691, contro i 1.519 dei soci registrati al 31/12/2021. Sempre alla data del 31/12/2022 i soci dell'AC Sassari al lordo dei soci di FacileSarà, risultano pari a 2.521, contro i 2.370 dei soci registrati al 31/12/2021

Settore Assistenza Automobilistica

Il Consiglio Direttivo dell'Ente per cercare di dare anche un impulso all'attività associativa dell'ACI nell'ambito provinciale, già nel corso del 2021 aveva deciso di avviare una procedura per la possibile apertura di nuove Delegazioni ACI in alcuni Comuni della Provincia di Sassari.

Dopo l'avvio della procedura ad evidenza pubblica è stato sottoscritto il contratto per una nuova Delegazione ACI di Tempio Pausania.

Inoltre in seguito alla decisione assunta nel corso della riunione del Consiglio Direttivo dell'A.C. Sassari del 01/03/2022, alla Società in house - ossia alla Soc. Automobile Club Sassari Servizi Srl - è stata affidata anche la gestione della Delegazione ACI di sede, con avvio del servizio a decorrere dal 01/07/2022. Per tale servizio è stato sottoscritto uno specifico disciplinare operativo tra l'Ente e la Società in house.

Settore Scuole Guida

In seguito all'avvio nel corso del 2020 della procedura ad evidenza pubblica per il nuovo affidamento delle attività di autoscuola di titolarità dell'A.C. Sassari, sono stati definiti per l'autoscuola con sede in Sassari, viale Adua 32 e per l'autoscuola di Alghero i due rispettivi contratti per l'affidamento in concessione delle attività di autoscuola con autorizzazioni intestate all'Automobile Club Sassari. In seguito a tale procedura è quindi proseguita anche nel corso del 2022 l'attività delle due autoscuole nel rispetto dei rispettivi contratti sottoscritti nel corso del 2021.

Settore assicurativo

È proseguita l'attività nel settore attraverso la solo Agenzia Capo di Sede. Considerata la situazione e che presenza di SARA nel territorio della provincia di Sassari è inferiore alle attese, specie in considerazione delle potenzialità di alcune parti del territorio, sono stati avviati contatti con i referenti della stessa compagnia assicurativa al fine di ottenere un adeguato sviluppo della rete assicurativa di SARA. A tal proposito in seguito all'avviso pubblicato dall'Ente per le nuove possibili Delegazioni ACI in alcuni Comuni nella provincia di Sassari, si è reso possibile avviare la procedura, per il tramite dei referenti di SARA Assicurazioni, per l'apertura di una Agenzia SARA in maniera congiunta con la nuova Delegazione ACI di Tempio Pausania. Data l'importanza per l'Ente della presenza di Agenzie SARA nell'ambito provinciale, si è cercato di proseguire con il reperimento di altri possibili agenti assicurativi interessati ad avviare una nuova Agenzia Assicurativa con SARA Assicurazioni.

Spese per gli organi dell'Ente

Sono stati confermati gli importi previsti per i compensi dovuti ai membri del Collegio dei Revisori dei Conti ed al Presidente, nonché gli importi relativi ai gettoni presenza da riconoscere ai componenti del Consiglio Direttivo.

Gestione Immobiliare

L'AC Sassari, come ormai noto, è comproprietario al 50% (quota indivisa) con l'ACI dell'immobile di Sassari, viale Adua n. 32. Oltre a tale significativo bene, in cui peraltro l'AC Sassari ha la propria sede istituzionale, l'Ente è proprietario di un immobile a Santa Teresa di Gallura e dell'immobile destinato al Campeggio "La Mariposa" di Alghero.

Il compenso derivante dalla concessione in locazione dell'immobile destinato al campeggio è stato pari nel 2022 a € 64.911.

L'Ente per l'anno 2021 iscrive a bilancio anche una posta attiva di € 9.000,00 relativa alla locazione attiva di immobile di proprietà sito in Santa Teresa di Gallura. Per tale immobile è stata attuata una verifica congiunta con l'Agenzia del Demanio e con la Capitaneria di Porto di La Maddalena, con la quale è stato appurato che attualmente nella cartografia ufficiale pubblicata nel Sistema Informativo Demaniale (SID), l'immobile dell'AC Sassari non risulta interno all'area demaniale marittima. Solo per una pensilina del fabbricato, si deve ancora appurare l'effettiva ubicazione ed eventuale necessità di ottenere la concessione da parte dello Stato.

Settore carburanti.

Il distributore di Sassari, sito in via Principessa Maria in seguito al conclusione dei termini del contratto sottoscritto con una società privata, risulta non più operativo dal mese di ottobre 2022.

Per gli impianti di Tempio Pausania e di Alghero, attraverso alcune preliminari valutazioni tecnico/gestionali, si prevede di operare una possibile riconversione dell'impianto in modo da ottenere due strutture destinate alla ricarica di veicoli elettrici e altre possibili attività economiche (es. attività di noleggio). Tale scelta deriva dal fatto che le attuali condizioni di mercato legate alla distribuzione dei carburanti non consentono (data la limitata superficie di suolo pubblico a disposizione) di offrire tutta quella serie di attività accessorie necessarie per garantire un margine congruo di profitto all'attività.

Per tutti gli impianti sono iniziate alcune interlocuzioni con le amministrazioni comunali in modo da definire un possibile Accordo fra Enti finalizzato all'ottenimento di una concessione pluriennale delle rispettive aree comunali. Tale concessione è il presupposto indispensabile per poter avviare, anche attraverso operatori privati, investimenti finalizzati alla riapertura e valorizzazione degli impianti.

Settore Sportivo

Nel corso del 2022 gli eventi sportivi automobilistici organizzati dall'Ente hanno consolidato il ruolo dell'A.C. Sassari nell'ambito degli eventi nazionali inseriti nel calendario sportivo di ACI Sport.

Nonostante le maggiori difficoltà organizzative il 5° Rally Storico Costa Smeralda" si è svolto riscuotendo un apprezzabile successo da parte degli appassionati e da parte dei partecipanti alla gara, grazie anche all'importante partnership con la Soc. Martini e con la Soc. SPARCO.

La 61° edizione della “Alghero-Scala Piccada” è stata invece annullata a causa dei lavori in corso sulla SS 292 da parte dell’ANAS.

Da segnalare anche che in seguito all’accordo di collaborazione (ex art. 15 della L. n. 241/1990 e ss.mm.ii.) sottoscritto tra l’A.C.I. e l’A.C. Sassari, l’Ente ha provveduto anche all’organizzazione della manifestazione denominata “Extreme-E Sardinia 2022”. Per tale manifestazione l’Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio della Regione Autonoma della Sardegna ha garantito la concessione del proprio contributo economico così come poi definito nella L.R. 22/2022 del 10/12/2022.

Per l’organizzazione di queste manifestazioni sportive l’A.C. Sassari si è avvalso del servizio garantito dalla propria Società in house.

L’Ente ha dato altresì un sostanziale appoggio all’ACI Sport SpA per la realizzazione di alcune attività collaterali (quale ad esempio “WRC nelle scuole”) al Rally Italia Sardegna, tappa italiana del Campionato del mondo rally, ed ha affiancato numerosi organizzatori per la realizzazione di manifestazioni locali.

Sono stati inoltre realizzati corsi per commissari di percorso e corsi per il rilascio della prima licenza.

Da segnalare anche la realizzazione della manifestazione denominata “Ruote nella Storia” la quale ha riscontrato comunque un buon successo grazie anche alla collaborazione di ACI Storico e dell’Associazione “Motori d'epoca Sassari”.

Settore Istituzionale

L’Ente ha avviato nel corso dell’anno le iniziative previste per promuovere l’educazione stradale, specie nell’ambito degli istituti scolastici. In tal senso in collaborazione anche con la Direzione Scolastica provinciale, e con le amministrazioni comunali, dopo aver definito il programma del progetto denominato “WRC nelle scuole”, si sono tenuti alcuni incontri presso le scuole di Sassari e di Alghero.

Presso il Convitto Canopoleno di Sassari si è tenuto anche l’incontro promosso da SARA Assicurazioni e da ACI Sport, denominato “SARA Safe Factor”.

Da evidenziare, infine, le tre giornate di incontri tenute con 180 militari della Brigata Sassari, durante le quali sono stati fatti incontri teorici di sensibilizzazione sul tema della sicurezza stradale, e prove pratiche di guida in sicurezza presso il Piazzale Segni a Sassari.

Società partecipate

Nel corso del 2022 l’Ente non ha acquisito ulteriori partecipazioni. L’unica società controllata è dunque l’Automobile Club Sassari Servizi Srl, della quale l’Ente detiene il 100% delle quote.

L’Ente ha conservato le azioni in SARA Assicurazioni Spa.

Per ciò che concerne la società in house AC Sassari Servizi Srl, questa chiuderà il bilancio 2022 con un utile di esercizio pari a circa 2.000 euro. Tale dato seppur attendibile e comunque positivo, sarà reso definitivo in seguito all’approvazione del Bilancio 2022 da parte dell’Assemblea dei soci.

Operazioni rilevanti effettuate in corso di esercizio.

Nel corso del 2022 è stata definita la vertenza con gli eredi della sig.ra Fara Stephania i quali, sulla base dell'accordo transattivo sottoscritto dalle parti, hanno versato all'Ente l'importo dovuto. È stato quindi definito un contenzioso giudiziario per il quale la Corte di Cassazione si era pronunciata con sentenza del 11/12/2007.

È stato inoltre definito anche un contenzioso nato in seguito alla richiesta presentata dagli eredi Mundula tramite la sottoscrizione di un accordo transattivo fra l'Automobile Club Sassari e gli eredi del prof. Stefano Mario Mundula.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	656.953	654.948	2.005
Immobilizzazioni finanziarie	15.431	15.525	-94
Totale Attività Fisse	672.384	670.473	1.911
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	2.079.353	1.000.724	1.078.629
Crediti verso società controllate	1.200	1.200	0
Altri crediti	39.449	33.674	5.775
Disponibilità liquide	48.666	24.841	23.825
Ratei e risconti attivi	31.636	28.752	2.884
Totale Attività Correnti	2.200.304	1.089.191	1.111.113
TOTALE ATTIVO	2.872.688	1.759.664	1.113.024
PATRIMONIO NETTO	-625.561	-637.415	11.854
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	35.441	29.741	5.700
Altri debiti a medio e lungo termine	7.681	17.791	-10.110
Totale Passività Non Correnti	43.122	47.532	-4.410
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	530.110	78.490	451.620
Debiti verso fornitori	2.120.984	1.303.839	817.145
Debiti verso società controllate/collegate	689.671	859.374	-169.703
Debiti tributari e previdenziali	1.220	207	1.013
Altri debiti a breve	71.002	72.611	-1.609
Ratei e risconti passivi	42.140	35.026	7.114
Totale Passività Correnti	3.455.127	2.349.547	1.105.580
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.872.688	1.759.664	1.113.024

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un valore negativo pari a -0,93 sia per il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio e con fonti durevoli negativo (-0,87), sia dell'indice di indipendenza da terzi (-0,18) per effetto del patrimonio netto negativo.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,64 nell'esercizio in esame in linea con l'esercizio precedente, inferiore al valore di 1 ritenuto ottimale.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	656.953	654.948	2.005
Immobilizzazioni finanziarie	15.431	15.525	-94
Capitale immobilizzato (a)	672.384	670.473	1.911
	0	0	
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	2.079.353	1.000.724	1.078.629
Crediti verso società controllate	1.200	1.200	0
Altri crediti	39.449	33.674	5.775
Ratei e risconti attivi	31.636	28.752	2.884
Attività d'esercizio a breve termine (b)	2.151.638	1.064.350	1.087.288
Debiti verso fornitori	2.120.984	1.303.839	817.145
Debiti verso società controllate/collegate	689.671	859.374	-169.703
Debiti tributari e previdenziali	1.220	207	1.013
Altri debiti a breve	71.002	72.611	-1.609
Ratei e risconti passivi	42.140	35.026	7.114
Passività d'esercizio a breve termine (c)	2.925.017	2.271.057	653.960
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-773.379	-1.206.707	433.328
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	35.441	29.741	5.700
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	35.441	29.741	5.700
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-136.436	-565.975	429.539
Patrimonio netto	-625.561	-637.415	11.854
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-7.681	-17.791	10.110
Posizione finanz. netta a breve termine	-481.444	-53.649	-427.795
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-136.436	-565.975	429.539

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi

propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L’Ente auspica di poter ribaltare la situazione deficitaria in un arco temporale non troppo lungo con politiche di rilancio delle attività commerciali e utilizzo degli immobili tramite fitti dei locali a terzi; il piano di risanamento del deficit può essere esaustivo delle politiche che l’AC intende perseguire.

Inoltre è importante sottolineare che l’immobile della sede è iscritto per un valore di € 108.475,30 a fronte di un valore stimato da perizia di Aci Progei effettuata nel 2013 di € 1.442.700 con quindi una “plusvalenza latente” molto superiore all’attuale deficit patrimoniale.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	1.995.930	1.486.643	509.287	34%
Costi esterni operativi al netto degli oneri straordinari	-1.960.818	-1.476.566	-484.252	33%
Valore aggiunto	35.112	10.077	25.035	248%
Costo del personale	0	0	0	
EBITDA	35.112	10.077	25.035	248%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-7.874	-1.396	-6.478	464%
Margine Operativo Netto	27.238	8.681	18.557	214%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari al netto dei proventi straordinari	864	1.002	-138	-14%
EBIT normalizzato	28.102	9.683	18.419	190%
proventi straordinari	0	0	0	
oneri straordinari	0	0	0	
EBIT Integrale	28.102	9.683	18.419	190%
Oneri finanziari	-14.642	-6.047	-8.595	142%
Risultato Lordo prima delle imposte	13.460	3.636	9.824	270%
Imposte sul reddito	-1.601	-548	-1.053	192%
Risultato Netto	11.859	3.088	8.771	284%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2022 e 2021 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2017 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.995.930
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.995.930
4) Costi della produzione	1.968.692
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	7.874
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.960.818
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	35.112

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell’Automobile Club Sassari per il triennio 20120/2022”, da ultimo nella seduta del Consiglio Direttivo dell’Ente del 13/05/2020.

Con tale regolamento vengono dettate disposizioni – ai sensi e per gli effetti dell’Articolo 2 , commi i2 e2 bis per il decreto legge 31/08/2013, 101, convertito con legge 30.10.2013, n 125 – per l’adeguamento per la gestione dell’Ente ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa di cui alla vigente legislazione in materia.

Per quanto sopra illustrato, si richiede al collegio dei Revisori, di asseverare i dati relativi al Bilancio consuntivo 2022, nonché di esprimere un parere di conformità nel rispetto del regolamento succitato.

5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2022-2023

Le recenti modifiche dell’art. 59 dello Statuto dell’ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2020, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti;

Nella seduta del 8 Aprile c.a., il Consiglio Generale di ACI ha approvato linee guida per il triennio 2021/2023 e le relative tempistiche, indicate nella lettera circolare n.59/21 del 30/04/2022 della DAS dell’ACI.

In ottemperanza a quanto previsto dall’art.59 dello Statuto, il Consiglio Direttivo dell’AC Sassari determina, con propria delibera, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, il target di ciascuno dei predetti indicatori che il Sodalizio.

AUTOMOBILE CLUB SASSARI					
criteri di equilibrio economico, patrimoniale ai sensi dell'art.59 dello Statuto					
TRIENNIO 2021-2023					
Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Formula	Obiettivo AC SS	2022
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	≤ 71%	39%
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	Flusso di cassa della <u>gestione operativa</u> Totale Attivo	-7%	-14%
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	<u>Margine operativo lordo</u> Valore della produzione	≥ 2 %	2%
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	-45%	-22%

Il Parametro finanziario non è in linea con quello prefissato in quanto nell'esercizio 2022 si registra un forte aumento dei crediti (superiore all'aumento dei debiti) relativi principalmente all'attività sportiva.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio 2022 ha prodotto un utile di € 11.859 che verrà riportato a riduzione delle perdite portate a nuovo.

Sassari, 29/03/2023

Il Presidente

Giulio Pes di San Vittorio