



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	11
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	14
5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2021-2023.....	16
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	18

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Sassari per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività	1.759.664
Passività	2.397.079
Patrimonio netto	-637.415

CONTO ECONOMICO

Gestione caratteristica	8.681
Gestione finanziaria	-5.045
Rettifiche di valore di attività Finanziarie	0
Risultato prima delle imposte	3.636
Imposte sul reddito per IRES e IRAP	548

Risultato economico	3.088
----------------------------	--------------

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	654.948	654.972	-24
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	15.525	15.525	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	670.473	670.497	-24
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	1.035.598	661.891	373.707
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	24.841	211	24.630
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.060.439	662.102	398.337
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	28.752	57.021	-28.269
Totale SPA - ATTIVO	1.759.664	1.389.620	370.044
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-637.415	-640.506	3.091
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	29.741	57.247	-27.506
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	2.332.312	1.899.114	433.198
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	35.026	73.765	-38.739
Totale SPP - PASSIVO	1.759.664	1.389.620	370.044

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.486.643	720.040	766.603
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.477.962	713.833	764.129
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	8.681	6.207	2.474
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-5.045	-3.222	-1.823
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	3.636	2.985	651
Imposte sul reddito dell'esercizio	548	266	282
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	3.088	2.719	369

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Durante l'anno 2021 è stata effettuata una rimodulazione del budget economico, deliberata dal Consiglio Direttivo nella seduta del 01/10/2021, che viene sintetizzata nella tabella 2.1 riportata di seguito; non si registrano sfondamenti di budget.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò

al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

	Budget 2021 previsione iniziale	Variazioni già approvate rimodulazione/ riclassifica	Assestato Attuale	Conto Economico	Scostamento
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	161.050	219.050	380.100	347.497	-32.603
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	416.020	736.190	1.152.210	1.139.146	-13.064
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	577.070	955.240	1.532.310	1.486.643	-45.667
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			0		0
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500	0	500	152	-348
7) Spese per prestazioni di servizi	462.010	906.240	1.368.250	1.365.063	-3.187
8) Spese per godimento di beni di terzi	1.600	500	2.100	1.768	-332
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.000	0	2.000	1.396	-604
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	88.850	46.500	135.350	109.583	-25.767
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	554.960	953.240	1.508.200	1.477.962	-30.238
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	22.110	2.000	24.110	8.681	-15.429
					0
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					0
15) Proventi da partecipazioni	1.000	0	1.000	1.002	2
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	6.360	2.000	8.360	6.047	-2.313
17)- bis Utili e perdite su cambi		0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16- 17+/-17bis)	-5.360	-2.000	-7.360	-5.045	2.315
			0		0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0		0
18) Rivalutazioni	0	0	0		0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
			0		0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	16.750	0	16.750	3.636	-13.114
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	6.000	0	6.000	548	-5.452
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	10.750	0	10.750	3.088	-7.662

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Si è assicurato il rispetto delle previsioni contenute nel budget degli investimenti / dismissioni. Nel corso di esercizio si è proceduto a rimodulare il budget, così come indicato al precedente paragrafo 2.1

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni esercizio	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>		45.000,00	45.000,00		-45.000,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	45.000,00	45.000,00	0,00	-45.000,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00	1.372,00	-3.628,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.000,00	0,00	5.000,00	1.372,00	-3.628,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.000,00	45.000,00	50.000,00	1.372,00	-48.628,00

Le previsioni del budget degli investimenti sono state rispettate.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Premessa

L'Automobile Club Sassari presenta all'approvazione dei soci un bilancio che si chiude con un utile di esercizio, pari a € 3.088. Ciò attesta un miglioramento dell'andamento dell'Ente, la cui gestione caratteristica si conferma positiva. Il MOL è infatti positivo per € 10.077.

Il risultato prima delle imposte è di € 3.636, le imposte sono state valorizzate per € 548.

I ricavi delle vendite, che non risentono di contributi esterni ma fanno riferimento esclusivo all'attività propria dell'A.C. Sassari, sono cresciuti attestandosi a € 347.497, dato superiore rispetto agli € 314.215 del 2020.

Gli altri ricavi e proventi hanno invece subito una variazione in aumento di € 733.321 rispetto al valore del 2020.

In generale, il valore della produzione aumenta di € 766.603.

I costi della produzione si attestano a € 1.477.962, rispetto agli € 713.833 del 2020.

I debiti dell'Ente sono aumentati e ammontano adesso a € 2.332.312 contro gli € 1.899.144 dell'esercizio precedente: ciò è dovuto principalmente all'aumento dei debiti verso la Società in house che ammontano ad € 859.374. Questa variazione è riconducibile, essenzialmente, alle attività utili per l'organizzazione delle manifestazioni sportive.

In riduzione invece i debiti verso fornitori e verso le banche.

Si precisa che il Bilancio Consuntivo 2021 è stato redatto in conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente.

Per una maggiore chiarezza, si procede ad illustrare le varie attività svolte, divise settore per settore:

Settore Amministrazione/Contabilità

Il Consiglio Direttivo dell'AC Sassari, nel corso della riunione del 28/06/2021 ha approvato l'aggiornamento del "Codice di comportamento" (previsto dall'articolo 54 del D.Lgs. n. 165/2001) tenendo conto del testo aggiornato dal Consiglio Generale dell'ACI nella seduta del 08/04/2021. Tale Codice di Ente definisce i comportamenti che i dipendenti, ma anche i vari soggetti che forniscono beni o servizi o realizzano opere a favore dell'AC, sono tenuti ad osservare al fine di assicurare la qualità dei servizi, la prevenzione dei fenomeni di corruzione, il rispetto dei doveri di diligenza, lealtà, imparzialità e servizio esclusivo alla cura dell'interesse pubblico.

Settore Personale

Dal 1° luglio 2018 l'unico dipendente in forza è stato assegnato in comando presso l'ACI, per poi passare di ruolo con determinazione ACI n 129 del 13.06.2020 con decorrenza 1/07/2020.

Settore associativo

I soci dell'AC Sassari risultanti al 31/12/2021 sono pari a 3.164, contro i 4.683 soci registrati nel 2020.

Settore Assistenza Automobilistica

Il Consiglio Direttivo dell'Ente per cercare di dare anche un impulso all'attività associativa dell'ACI nell'ambito provinciale, ha deciso - dopo le proprie valutazioni effettuate nel corso delle riunioni del 08/09/2021 e del 10/12/2021 - di avviare una procedura per la possibile apertura di nuove Delegazioni ACI in alcuni Comuni della Provincia di Sassari.

Settore Scuole Guida

In seguito all'avvio nel corso del 2020 della procedura ad evidenza pubblica per il nuovo affidamento delle attività di autoscuola di titolarità dell'A.C. Sassari, sono stati definiti per l'autoscuola con sede in Sassari, viale Adua 32 e per l'autoscuola di Alghero i due rispettivi contratti per l'affidamento in concessione delle attività di autoscuola con autorizzazioni intestate all'Automobile Club Sassari. In seguito a tale procedura nel corso del mese di ottobre è stato stipulato dinanzi al Notaio, il contratto per. Inoltre con la stessa procedura è stato aggiudicato anche l'affidamento. Per entrambe le autoscuole permane comunque l'obbligo di utilizzo del marchio Ready2Go.

Per l'autoscuola di La Maddalena, il sig. Salvatore Picchizzolu ha invece comunicato la propria decisione di interrompere la collaborazione con l'ACI, a partire dalla fine del mese di settembre 2021.

Settore assicurativo

È proseguita l'attività nel settore attraverso la solo Agenzia Capo di Sede. Considerata la situazione e che presenza di SARA nel territorio della provincia di Sassari è inferiore alle attese, specie in considerazione delle potenzialità di alcune parti del territorio, sono stati avviati contatti con i referenti della stessa compagnia assicurativa al fine di ottenere un adeguato sviluppo della rete assicurativa di SARA. Tali nuovi possibili Agenzia consentirebbero inoltre all'Ente di usufruire di nuove e significative entrate. A tal proposito nell'avviso adottato dall'Ente per le nuove possibili Delegazioni ACI in alcuni Comuni nella provincia di Sassari, è stato indicato un titolo preferenziale di aggiudicazione a favore di quei soggetti che oltre alla Delegazione vorrebbero avviare anche l'Agenzia Assicurativa con SARA Assicurazioni.

Spese per gli organi dell'Ente

Sono stati confermati gli importi previsti per i compensi dovuti ai membri del Collegio dei Revisori dei Conti ed al Presidente, nonché gli importi relativi ai gettoni presenza da riconoscere ai componenti del Consiglio Direttivo.

Gestione Immobiliare

Come noto, l'Ente è comproprietario al 50% (quota indivisa) con l'ACI dell'immobile di Sassari, viale Adua n. 32. Oltre a tale significativo bene, in cui peraltro l'AC Sassari ha la propria sede istituzionale, l'Ente è proprietario di un immobile a Santa Teresa di Gallura e dell'immobile destinato al Campeggio "La Mariposa" di Alghero.

Il compenso derivante dalla concessione in locazione dell'immobile destinato al campeggio è stato pari nel 2021 a € 61.323.

L'Ente per l'anno 2021 iscrive a bilancio anche una posta attiva di € 9.000,00 relativa alla locazione attiva di immobile di proprietà sito in Santa Teresa di Gallura. Per tale immobile è ancora in corso una verifica congiunta con l'Agenzia del Demanio e la Capitaneria di Porto, per verificare la quota parte

dell'immobile da considerarsi quale superficie interna all'area demaniale e come tale soggetta a concessione da parte dello Stato.

Settore carburanti.

Il distributore di Sassari, sito in via Principessa Maria, nonostante alcune criticità connesse alla gestione da parte della ditta privata con la quale era stato sottoscritto il contratto, risulta attualmente l'unico impianto operativo.

Per quanto attiene al distributore di Olbia si deve invece evidenziare come il Comune di Olbia, nell'ambito del progetto di riqualificazione della Piazza Crispi, abbia provveduto al completo smantellamento dell'impianto eseguendo direttamente gli interventi necessari. Con l'Amministrazione comunale di Olbia sono in corso delle interlocuzioni al fine di definire una possibile area, e l'iter procedurale, in cui realizzare un possibile nuovo centro servizi per la mobilità ovvero un punto ACI in cui si potranno realizzare, oltre all'impianto carburanti, anche altri servizi afferenti alla mobilità.

Per gli impianti di Tempio Pausania e di Alghero, attraverso alcune preliminari valutazioni tecnico/gestionali, si prevede di operare una possibile riconversione dell'impianto in modo da ottenere due strutture destinate alla ricarica di veicoli elettrici e altre possibili attività economiche (es. attività di noleggio). Tale scelta deriva dal fatto che le attuali condizioni di mercato legate alla distribuzione dei carburanti non consentono (data la limitata superficie di suolo pubblico a disposizione) di offrire tutta quella serie di attività accessorie necessarie per garantire profitto all'attività.

Per l'impianto di Alghero si deve altresì evidenziare la ridefinizione dell'importo della TOSAP dovuta al Comune di Alghero relativamente anche agli anni compresi dal 2008 al 2013.

Settore Sportivo

Nel corso del 2021 gli eventi sportivi automobilistici organizzati dall'Ente hanno consolidato il ruolo dell'A.C. Sassari nell'ambito degli eventi nazionali inseriti nel calendario sportivo di ACI Sport.

Nonostante le maggiori difficoltà organizzative la 60° edizione della "Alghero-Scala Piccada" ed il 4° Rally Storico Costa Smeralda" si sono svolti riscuotendo un apprezzabile successo da parte degli appassionati e da parte dei partecipanti alle due gare.

Da segnalare anche che on seguito all'accordo di collaborazione (ex art. 15 della L. n. 241/1990 e ss.mm.ii.) sottoscritto tra l'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio della Regione Autonoma della Sardegna, l'A.C.I. e l'A.C. Sassari, l'Ente ha provveduto anche all'organizzazione della manifestazione denominata "Extreme-E Sardinia 2021".

Per l'organizzazione di queste manifestazioni sportive l'A.C. Sassari si è avvalso del servizio garantito dalla propria Società in house.

L'Ente ha dato altresì un sostanziale appoggio all'ACI Sport SpA per la realizzazione di alcune attività collaterali al Rally Italia Sardegna, tappa italiana del Campionato del mondo rally, ed ha affiancato numerosi organizzatori per la realizzazione di manifestazioni locali.

Sono stati inoltre realizzati corsi per commissari di percorso e corsi per il rilascio della prima licenza.

Da segnalare anche la realizzazione della manifestazione denominata "Ruote nella Storia" la quale nonostante l'emergenza sanitaria non certo favorevole all'organizzazione degli eventi, ha riscontrato comunque un buon successo grazie anche alla collaborazione di ACI Storico e di un'Associazione Automoto d'Epoca "Sardegna".

Settore Istituzionale

L'Ente ha avviato nei primi mesi dell'anno le iniziative previste per promuovere l'educazione stradale, specie nell'ambito degli istituti scolastici. In tal senso in collaborazione anche con la Direzione Scolastica provinciale, e con le amministrazioni comunali, dopo aver definito il programma del progetto denominato "WRC nelle scuole", si sono tenuti alcuni incontri presso le scuole di Sassari e di Alghero.

In conseguenza dell'emergenza sanitaria legata al Covid-19 è stato invece sospeso il progetto, promosso da SARA Assicurazioni e da ACI Sport, denominato "SARA safe factor".

Società partecipate

In riferimento alla domanda (Fascicolo n. 1870 del 13/03/2019) inviata dall'AC Sassari ai fini dell'iscrizione all'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici che affidano a propri organismi in house providing, si deve evidenziare che con Determinazione del 24/06/2021 a firma del dott. Alberto Zaino - in qualità di Dirigente dell'Ufficio qualificazione delle stazioni appaltanti dell'ANAC - è stata disposta l'iscrizione dell'A.C. Sassari all'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli Enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house di cui all'art. 192, comma 1, del D.Lgs. n. 50/2016, in relazione agli affidamenti in regime di *in house providing* alla società Automobile Club Sassari Servizi Srl.

Tale iscrizione consente quindi all'A.C. Sassari il pieno rispetto dei presupposti di legittimità ai fini degli affidamenti diretti effettuati alla propria società in house.

Nel corso del 2021 l'Ente non ha acquisito ulteriori partecipazioni. L'unica società controllata è dunque l'Automobile Club Sassari Servizi Srl, della quale l'Ente detiene il 100% delle quote.

L'Ente ha conservato le azioni in Sara Assicurazioni Spa.

Per ciò che concerne la società in house AC Sassari Servizi Srl, questa ha chiuso il bilancio con un utile di esercizio pari ad euro 1.612,00, il cui capitale sociale è pari a € 10.000. Il patrimonio netto della società è pari adesso ad euro 14.998,00.

Operazioni rilevanti effettuate in corso di esercizio.

In riferimento a possibili accordi con soggetti terzi, l'AC Sassari ha stipulato in data 04/02/2021 una convenzione con l'Associazione "Tribunale Giudiziario Arbitrale Nazionale" (TGAN) nell'intento di ampliare la gamma dei servizi offerti ai propri associati, ed altri soggetti interessati, nella quale è incluso un sistema di mediazione civile, commerciale e di arbitrato. L'Associazione TGAN è un ente autorizzato dal Ministero della Giustizia a svolgere questa funzione, ed è stato individuato tramite apposita procedura ad evidenza pubblica.

Il Consiglio Direttivo dell'A.C. Sassari nel corso della propria riunione del 10/12/2021, e dopo un confronto anche con il legale incaricato dall'Ente, ha deliberato di accettare la proposta transattiva presentata dagli eredi della sig.ra Fara Stephania. Tale accordo, con il quale si prevede il versamento a favore dell'A.C. Sassari dell'importo di complessivi € 28.713,84, permette di definire un contenzioso giudiziario al termine del quale la Corte di Cassazione, con pronuncia del 11/12/2007, stabiliva che il debito netto (credito maturato al netto delle provvigioni non pagate) di pertinenza dell'Ente ammontava a € 15.832,42.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	654.948	654.972	-24
Immobilizzazioni finanziarie	15.525	15.525	0
Totale Attività Fisse	670.473	670.497	-24
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	1.000.724	593.875	406.849
Crediti verso società controllate	1.200	12.000	-10.800
Altri crediti	33.674	56.016	-22.342
Disponibilità liquide	24.841	211	24.630
Ratei e risconti attivi	28.752	57.021	-28.269
Totale Attività Correnti	1.089.191	719.123	370.068
TOTALE ATTIVO	1.759.664	1.389.620	370.044
PATRIMONIO NETTO	-637.415	-640.506	3.091
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	29.741	57.247	-27.506
Altri debiti a medio e lungo termine	17.791	36.282	-18.491
Totale Passività Non Correnti	47.532	93.529	-45.997
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	78.490	126.599	-48.109
Debiti verso fornitori	1.303.839	1.360.549	-56.710
Debiti verso società controllate/collegate	859.374	288.248	571.126
Debiti tributari e previdenziali	207	12.837	-12.630
Altri debiti a breve	72.611	74.599	-1.988
Ratei e risconti passivi	35.026	73.765	-38.739
Totale Passività Correnti	2.349.547	1.936.597	412.950
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.759.664	1.389.620	370.044

grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (PN/Immob)	-0,95	-0,96
copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (PN+Pass ML)/Immob	-0,88	-0,82
indice di indipendenza da terzi (PN/(Pass corr + ML)	-0,27	-0,32
indice di liquidità (att a breve - riman)/pass breve	0,46	0,37

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un valore negativo pari a -0,96 sia per il grado di copertura delle immobilizzazioni con

capitale proprio e con fonti durevoli negativo (- 0,82) , sia dell'indice di indipendenza da terzi (0,32) per effetto del patrimonio netto negativo.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,37 nell'esercizio in esame in linea con l'esercizio precedente, inferiore al valore di 1 ritenuto ottimale.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	654.948	654.972	-24
Immobilizzazioni finanziarie	15.525	15.525	0
Capitale immobilizzato (a)	670.473	670.497	-24
	0	0	
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	1.000.724	593.875	406.849
Crediti verso società controllate	1.200	12.000	-10.800
Altri crediti	33.674	56.016	-22.342
Ratei e risconti attivi	28.752	57.021	-28.269
Attività d'esercizio a breve termine (b)	1.064.350	718.912	345.438
Debiti verso fornitori	1.303.839	1.360.549	-56.710
Debiti verso società controllate/collegate	859.374	288.248	571.126
Debiti tributari e previdenziali	207	12.837	-12.630
Altri debiti a breve	72.611	74.599	-1.988
Ratei e risconti passivi	35.026	73.765	-38.739
Passività d'esercizio a breve termine (c)	2.271.057	1.809.998	461.059
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.206.707	-1.091.086	-115.621
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	29.741	57.247	-27.506
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	29.741	57.247	-27.506
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-565.975	-477.836	-88.139
Patrimonio netto	-637.415	-640.506	3.091
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-17.791	-36.282	18.491
Posizione finanz. netta a breve termine	-53.649	-126.388	72.739
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-565.975	-477.836	-88.139

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei

crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente auspica di poter ribaltare la situazione deficitaria in un arco temporale non troppo lungo con politiche di rilancio delle attività commerciali e utilizzo degli immobili tramite fitti dei locali a terzi; il piano di risanamento del deficit può essere esaustivo delle politiche che l'AC intende perseguire. Inoltre è importante sottolineare che l'immobile della sede è iscritto per un valore di € 108.475,30 a fronte di un valore stimato (secondo perizia effettuata nel 2013 da parte di ACI Progei) di € 1.442.700, con quindi una "plusvalenza latente" molto superiore all'attuale deficit patrimoniale.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	1.486.643	720.040	766.603	106,5%
Costi esterni operativi al netto degli oneri straordinari	-1.476.566	-704.820	-771.746	109,5%
Valore aggiunto	10.077	15.220	-5.143	-33,8%
Costo del personale	0	0	0	
EBITDA	10.077	15.220	-5.143	-33,8%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.396	-9.013	7.617	-84,5%
Margine Operativo Netto	8.681	6.207	2.474	39,9%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari al netto dei proventi straordinari	1.002	0	1.002	
EBIT normalizzato	9.683	6.207	3.476	56,0%
proventi straordinari	0	0	0	
oneri straordinari	0	0	0	
EBIT Integrale	9.683	6.207	3.476	56,0%
Oneri finanziari	-6.047	-3.222	-2.825	87,7%
Risultato Lordo prima delle imposte	3.636	2.985	651	21,8%
Imposte sul reddito	-548	-266	-282	106,0%
Risultato Netto	3.088	2.719	369	13,6%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2021 e 2020 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2017 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.486.643
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.486.643
4) Costi della produzione	1.477.962
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.396
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.476.566
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	10.077

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2017 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i

vincoli posti dal “*Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa*” dell'Automobile Club Sassari per il triennio 2020/2022”, approvato, da ultimo, nella seduta del Consiglio Direttivo dell'Ente del 13/05/2020. Con tale regolamento vengono dettate disposizioni - ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2- bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125 - per l'adeguamento della gestione dell'Ente ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa di cui alla vigente legislazione in materia.

Per quanto sopra illustrato, si richiede al collegio dei Revisori, di asseverare i dati relativi al Bilancio consuntivo 2021, nonché di esprimere un parere di conformità nel rispetto del regolamento succitato.

5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2021-2023

Le recenti modifiche dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2020, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti;

Nella seduta del 8 Aprile c.a., il Consiglio Generale di ACI ha approvato linee guida per il triennio 2021/2023 e le relative tempistiche, indicate nella lettera circolare n.59/21 del 30/04/2021 della DAS dell'ACI.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.59 dello Statuto, il Consiglio Direttivo dell'AC Sassari con propria delibera n. 02/2021 del 28/06/2021, ha approvato i criteri di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dell'Automobile Club Sassari per il triennio 2021/2023. In riferimento agli indicatori adottati nel prospetto seguente vengono precisati i dati previsti per il triennio ed il dato specifico relativo al 2021.

AUTOMOBILE CLUB SASSARI
criteri di equilibrio economico, patrimoniale ai sensi dell'art.59 dello Statuto
TRIENNIO 2021-2023

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Formula	Valore di riferimento ACI	Valori	Obiettivo AC SS	2021
					2020		
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	≤10%	995.221	≤ 71%	60%
					1.389.620		
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	Flusso di cassa della <u>gestione operativa</u> Totale Attivo	≥2%	-104.717	-7%	5%
					1.389.620		
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	<u>Margine operativo lordo</u> Valore della produzione	≥12%	15.220	≥ 2 %	1%
					720.040		
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	≥15%	-640.506	-45%	-36%
					1.389.620		

Per quanto sopra riportato, si evidenzia che i parametri del 2021 sono, a livello generale, in linea con quanto prefissato per il triennio 2021/2023. L'unico parametro che per il 2021 si può osservare uno scostamento rispetto agli obiettivi, è quello dell'equilibrio economico, e ciò in quanto rispetto agli esercizi precedenti il 2021 è stato caratterizzato da un aumento consistente del valore della produzione (denominatore della formula) che passa da € 720.040 del 2020 ad € 1.486.643 dell'esercizio in esame. Tale aumento è dovuto al forte aumento dei ricavi da organizzazione delle manifestazioni sportive, al quale corrisponde, però, un pari aumento dei costi per l'organizzazione degli stessi eventi. La conseguenza di ciò è un non miglioramento anche del MOL.

L'organizzazione delle manifestazioni sportive, tuttavia, ha una valenza che va oltre alla redditività economica. L'organizzazione delle manifestazioni sportive è, infatti, una delle finalità istituzionali della federazione ACI, e gli stessi eventi costituiscono un traino a favore del nome dell'AC Sassari nell'ambito del territorio regionale e nazionale, di tutta la federazione ACI e dei molti appassionati del mondo automobilistico.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio 2021 ha prodotto un utile di € 3.088 che verrà riportato a riduzione delle perdite portate a nuovo.

Sassari, 14/03/2022

Il Presidente

Giulio Pes\di San. Vittorio

