



**Automobile Club Sassari**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2020**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA .....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	17
<b>5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>19</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Sassari per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività	€ 1.389.620
Passività	€ 2.030.126
Patrimonio netto	-€ 640.506

### CONTO ECONOMICO

Gestione caratteristica	€	6.207
Gestione finanziaria	-€	3.222
Rettifiche di valore di attività Finanziarie	€	-
Risultato prima delle imposte	€	2.985
Imposte sul reddito per IRES e IRAP	€	266
<b>Risultato economico</b>	<b>€</b>	<b>2.719</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	654.972	654.968	4
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	15.525	15.525	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>670.497</b>	<b>670.493</b>	<b>4</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	325	-325
SPA.C_II - Crediti	661.891	554.853	107.038
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	211	367	-156
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>662.102</b>	<b>555.545</b>	<b>106.557</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>57.021</b>	<b>25.760</b>	<b>31.261</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.389.620</b>	<b>1.251.798</b>	<b>137.822</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-640.506</b>	<b>-643.225</b>	<b>2.719</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>57.247</b>	<b>59.725</b>	<b>-2.478</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>1.899.114</b>	<b>1.797.935</b>	<b>101.179</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>73.765</b>	<b>37.363</b>	<b>36.402</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.389.620</b>	<b>1.251.798</b>	<b>137.822</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	720.040	715.677	4.363
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	713.833	709.123	4.710
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>6.207</b>	<b>6.554</b>	<b>-347</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-3.222	-3.667	445
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>2.985</b>	<b>2.887</b>	<b>98</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	266	769	-503
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.719</b>	<b>2.118</b>	<b>601</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### ***2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO***

Durante l'anno 2020 sono state effettuate n. 2 rimodulazioni di budget economico, deliberate dal Consiglio Direttivo nelle sedute del 24/09/2020 e del 30/10/2020, che vengono sintetizzate nella tabella 2.1; si è registrato uno sfondamento di € 7.013 della voce di spesa B10 - Ammortamenti e svalutazioni, in quanto a chiusura d'esercizio, dopo un attenta valutazione dei crediti iscritti a bilancio si è ritenuto opportuno implementare, prudenzialmente, il fondo svalutazione crediti. Tale valutazione può essere fatta solo a fine esercizio per cui non preventivabile.

Del suddetto sfondamento, si chiederà di deliberare oltre che nella seduta del presente Consiglio Direttivo, anche all'assemblea contestualmente alla chiusura del bilancio per le variazioni occorse.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**bella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

	Budget 2020 previsione iniziale	Variazioni già approvate rimodulazione/ riclassifica	Assestato Attuale	Conto Economico	Scostamento
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	296.550	45.000	341.550	314.215	-27.335
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	404.200	25.250	429.450	405.825	-23.625
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>700.750</b>	<b>70.250</b>	<b>771.000</b>	<b>720.040</b>	<b>-50.960</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			0		0
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500	0	500	0	-500
7) Spese per prestazioni di servizi	580.100	62.500	642.600	604.647	-37.953
8) Spese per godimento di beni di terzi	1.600	0	1.600	1.589	-11
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.000	0	2.000	9.013	7.013
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	103.950	10.550	114.500	98.584	-15.916
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>688.150</b>	<b>73.050</b>	<b>761.200</b>	<b>713.833</b>	<b>-47.367</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>12.600</b>	<b>-2.800</b>	<b>9.800</b>	<b>6.207</b>	<b>-3.593</b>
					0
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					0
15) Proventi da partecipazioni	1.000	0	1.000	0	-1.000
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.600	2.175	4.775	3.222	-1.553
17)- bis Utili e perdite su cambi		0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( 15+16- 17+/-17bis )</b>	<b>-1.600</b>	<b>-2.175</b>	<b>-3.775</b>	<b>-3.222</b>	<b>553</b>
			0		0
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			0		0
18) Rivalutazioni	0	0	0		0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE ( 18-19 )</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			0		0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)</b>	<b>11.000</b>	<b>-4.975</b>	<b>6.025</b>	<b>2.985</b>	<b>-3.040</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	3.500	1.525	5.025	266	-4.759
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>7.500</b>	<b>-6.500</b>	<b>1.000</b>	<b>2.719</b>	<b>1.719</b>

Si chiede all'Assemblea l'approvazione della variazione intervenuta al termine dell'esercizio così come sopra evidenziata.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Si è assicurato il rispetto delle previsioni contenute nel budget degli investimenti / dismissioni. Nel corso di esercizio si è proceduto a una rimodulazione di detto budget.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni esercizio	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>		2.500,00	2.500,00	0,00	-2.500,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.500,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000,00	-2.500,00	2.500,00	1.217,00	-1.283,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>1.217,00</b>	<b>-1.283,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.217,00</b>	<b>-3.783,00</b>

Le previsioni del budget degli investimenti sono state rispettate.

## 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### Premessa

L'esercizio 2020 è stato caratterizzato, purtroppo, dalla grave emergenza generata dalla pandemia dovuta al Covid-19. Questa emergenza, prima sanitaria e poi economica, sta mettendo in grave difficoltà ogni livello del sistema sociale, mietendo vittime umane e accrescendo i rischi di tenuta del sistema economico delle imprese.

L'Automobile Club Sassari presenta all'approvazione dei soci un bilancio che si chiude con un utile di esercizio, pari a € 2.719. Ciò attesta il netto miglioramento dell'andamento dell'Ente, la cui gestione caratteristica si conferma positiva. Il MOL è infatti positivo per € 15.220, con un incremento rispetto al valore di € 9.441 rilevato nell'esercizio precedente.

Il risultato prima delle imposte è di € 2.985, le imposte sono state valorizzate per € 266.

I ricavi delle vendite, che non risentono di contributi esterni ma fanno riferimento esclusivo all'attività propria dell'Automobile Club, sono cresciuti attestandosi a € 314.215, dato superiore agli € 294.402 del 2019.

Gli altri ricavi e proventi hanno invece subito una variazione in diminuzione di € 15.450 rispetto al 2019. In generale, il valore della produzione aumenta di € 4.363;

I costi della produzione si attestano a € 713.833, in leggero aumento rispetto agli € 709.123 del 2019.

I debiti dell'Ente sono aumentati e ammontano adesso a € 1.899.144 contro gli € 1.797.935 dell'esercizio precedente: ciò è dovuto principalmente all'effetto combinato dell'aumento dell'utilizzazione del fido bancario e l'accensione di un prestito e quindi dei debiti verso banche e dai debiti verso fornitori dati dalla gran parte dai debiti verso l'Automobile Club d'Italia per € 1.038.561.

Si precisa che il Bilancio Consuntivo 2020 è stato redatto in conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente.

Da rilevare come in seguito all'Assemblea del 3 ottobre 2020, sono stati eletti i componenti del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori dei Conti per il quadriennio ottobre 2020/ottobre 2024. Nel corso della riunione del Consiglio Direttivo del 19 ottobre 2020, sono stati quindi eletti il Presidente ed i Vice-Presidenti dell'A.C. Sassari, per il periodo innanzi indicato. Nella stessa data del 19/10/2020 si è anche insediato il Collegio dei Revisori per il quadriennio 2020/2024.

Per una maggiore chiarezza, si procede ad illustrare le varie attività svolte, divise settore per settore:

#### **Settore Amministrazione/Contabilità**

Si precisa che l'attuale Consiglio Direttivo ha ritenuto opportuno procedere ad una rivisitazione dei crediti iscritti a bilancio al fine di verificarne l'attualità e le reali possibilità di riscossione. Questa attività, proseguita anche nel 2020 riferita ad importi residui meno significativi rispetto agli esercizi precedenti, ha già portato a importanti risultati che hanno peraltro inciso pesantemente sui risultati di esercizio degli ultimi tre anni.

Al fondo svalutazione crediti già iscritto a copertura di un credito per restituzione aliquote sociali che non trova riscontro nel rendiconto di ACI, e di altri crediti risalenti agli anni 2010/2012, si aggiunge prudenzialmente nel 2020 di € 7.800

#### **Settore Personale**

Dal 1° luglio 2019 l'Ente non ha proprio personale in servizio. Per operare la giusta scelta delle professioni e delle relative competenze professionali che servono all'Ente e l'attenta ponderazione

che si deve prestare nella definizione delle risorse umane necessarie, è stato predisposto uno schema del piano dei fabbisogni di personale, secondo le previsioni degli articoli 6 e 6-ter del decreto legislativo n. 165/2001, come novellati dall'articolo 4 del decreto legislativo n. 75 del 2017. Tale piano, una volta puntualmente definito nei suoi contenuti, dovrà (nel corso del 2021) essere approvato dal Consiglio Direttivo.

Da evidenziare la sottoscrizione di una convenzione con l'Università di Sassari per l'esecuzione presso l'Ente di tirocini di formazione professionale, di orientamento ed inserimento lavorativo. Tale convenzione ha permesso all'Ente di ospitare un primo tirocinante per un periodo di circa 6 mesi.

#### **Settore associativo**

L'Ente ha concluso l'attività associativa 2020, al lordo delle tessere Facilesarà, con 5.536 soci.

Tale attività associativa 2020, al netto delle tessere Facilesarà, risulta invece pari a 4.683 soci, ovvero con un numero nettamente superiore ai 1632 soci registrati nel 2019.

#### **Settore Assistenza Automobilistica**

Al fine di aumentare la presenza nel territorio del marchio ACI, l'Ente ha proseguito con la ricerca e verifica di eventuali soggetti terzi interessati alla sottoscrizione di contratti di affiliazione commerciale. Tale apertura di delegazioni ACI risulta elemento indispensabile per offrire ai propri Soci l'erogazione dei servizi della Federazione.

#### **Settore Scuole Guida**

Le entrate da attività di Autoscuola di pertinenza dell'Ente hanno fatto registrare un decremento, causato principalmente dalla chiusura temporanea dell'attività in base alle disposizioni date con i vari DPCM nel tentativo di arginare il dilagarsi della pandemia Covid-19

L'Automobile Club Sassari, titolare di licenze di autoscuola, ha contratto negli anni passati rapporti di agenzia con i mandatari delle autoscuole iscrivendoli alla Fondazione Enasarco.

Nel corso del 2020 è stata avviata la procedura ad evidenza pubblica per il nuovo affidamento delle attività di autoscuola di titolarità dell'A.C. Sassari. In seguito a tale procedura nel corso del mese di ottobre è stato stipulato dinanzi al Notaio, il contratto per l'autoscuola con sede in Sassari, viale Adua 32. Inoltre con la stessa procedura è stato aggiudicato anche l'affidamento dell'autoscuola di Alghero. Per entrambe le autoscuole permane comunque l'obbligo di utilizzo del marchio Ready2Go.

#### **Settore assicurativo**

È proseguita l'attività nel settore attraverso la sola Agenzia Capo di Sede. Considerata la situazione e che presenza di SARA nel territorio della provincia di Sassari è inferiore alle attese, specie in considerazione delle potenzialità di alcune parti del territorio, sono stati avviati contatti con i referenti della stessa compagnia assicurativa al fine di ottenere un adeguato sviluppo della rete

assicurativa di SARA. Tali nuovi possibili Agenzia consentirebbero inoltre all'Ente di usufruire di nuove e significative entrate.

### **Spese per gli Organi dell'Ente**

Sono stati confermati gli importi previsti per i compensi dovuti ai membri del Collegio dei Revisori dei Conti ed al Presidente, nonché gli importi relativi ai gettoni presenza da riconoscere ai componenti del Consiglio Direttivo.

Nel corso della riunione del Consiglio Direttivo del 01/07/2020 è stato altresì approvato il Regolamento finalizzato a definire le regole relative al rimborso delle spese di missione o trasferta di tutti quei soggetti, diversi dal personale dipendente, che prestano la loro opera a favore dell'A.C. Sassari, in maniera continuativa od occasionale.

### **Gestione Immobiliare**

Come noto, l'Ente è comproprietario della Sede di Viale Adua 32, che rappresenta un asset significativo, di un immobile a Santa Teresa di Gallura e del Campeggio La Mariposa di Alghero.

Quest'ultimo è stato oggetto nel corso del 2018 di un attento studio commissionato da un professionista del settore dal quale sono emerse una serie di irregolarità alcune delle quali risoltesi nel 2018 grazie all'intervento dell'Ente, mentre altre sono attualmente oggetto di approfondimento.

Il compenso derivante dall'affidamento in gestione del campeggio per l'anno 2020, è stato pari a € 60.255.

L'Ente per l'anno 2020 iscrive a bilancio anche una posta attiva di € 7.306 relativa alla locazione attiva di immobile di proprietà sito in Santa Teresa di Gallura. Per tale immobile è anche in corso una verifica congiunta con Agenzia del Demanio e Capitaneria di Porto, per verificare la quota parte dell'immobile da considerarsi quale superficie interna all'area demaniale e come tale soggetta a concessione da parte dello Stato.

### **Settore impianti carburanti.**

Il distributore di Sassari, sito in via Principessa Maria, nonostante alcune criticità connesse alla gestione da parte della ditta privata con la quale era stato sottoscritto il contratto, risulta attualmente l'unico impianto operativo.

Per quanto attiene al distributore di Olbia si deve invece evidenziare come il Comune di Olbia, nell'ambito del progetto di riqualificazione della Piazza Crispi, abbia provveduto al completo smantellamento dell'impianto eseguendo direttamente gli interventi necessari. Con l'Amministrazione comunale sono in corso delle interlocuzioni al fine di definire una possibile area, e l'iter procedurale, in cui realizzare un possibile nuovo centro servizi per la mobilità ovvero un punto ACI in cui si potranno realizzare, oltre all'impianto carburanti, anche altri servizi afferenti alla mobilità.

Per gli impianti di Tempio Pausania e di Alghero, attraverso alcune preliminari valutazioni tecnico/gestionali, si prevede di operare attraverso una riconversione dell'impianto in modo da ottenere due strutture destinate alla ricarica di veicoli elettrici e servizi accessori (es. attività di noleggio). Tale scelta deriva dal fatto che le attuali condizioni di mercato legate alla distribuzione dei carburanti non consentono (data la limitata superficie di suolo pubblico a disposizione) di offrire anche quelle attività accessorie necessarie per garantire profitto all'attività.

Per l'impianto di Alghero si deve altresì evidenziare la sottoscrizione in data 15/12/2020 di un "Accordo di conciliazione Giudiziale", con il quale è stata definita la TOSAP dovuta al Comune di Alghero relativamente agli anni compresi dal 2014 al 2018. Tale ridefinizione ha altresì consentito di ridefinire l'onorario dovuto dall'Ente al proprio legale di fiducia, per la vertenza contro il Comune di Alghero per la TOSAP dovuta per le annualità 2008/2013.

Sempre in riferimento ad attività connesse agli impianti carburanti, tramite procedura di arbitrato tra Kuwait Petroleum Italia S.p.A. c/ Automobile Club Sassari, ed alla sottoscrizione del verbale di conciliazione 31/07/2020, è stata definita la vertenza con la quale la stessa Società chiedeva all'Ente il pagamento di somme pregresse (pari ad euro 61.743,14) in seguito alla fornitura di prodotti petroliferi in favore dei gestori degli impianti di proprietà dell'Ente.

### **Settore Sportivo**

Nel corso del 2020 gli eventi sportivi automobilistici organizzati dall'Ente hanno consolidato il ruolo dell'A.C. Sassari nell'ambito degli eventi nazionali inseriti nel calendario sportivo di ACI Sport.

Nonostante le maggiori difficoltà organizzative la 59° edizione della "Alghero-Scala Piccada" ed il 3° Rally storico Costa Smeralda" si sono svolti riscuotendo un apprezzabile successo da parte degli appassionati e da parte dei partecipanti alle due gare.

L'Ente ha dato un sostanziale appoggio alla realizzazione della tappa italiana del Rally mondiale e ha affiancato numerosi organizzatori per la realizzazione di manifestazioni locali. Per l'organizzazione di questa attività l'Ente si è avvalsa della Società in house. Sono state inoltre realizzati corsi per commissari di percorso e corsi per il rilascio della prima licenza.

Da segnalare anche la realizzazione della manifestazione denominata "Ruote nella Storia" la quale nonostante il periodo non certo favorevole all'organizzazione degli eventi, ha riscontrato comunque un buon successo grazie anche alla collaborazione di ACI Storico.

### **Settore Istituzionale**

L'Ente ha avviato nei primi mesi dell'anno le iniziative previste per promuovere l'istruzione automobilistica e l'educazione dei conducenti di autoveicoli allo scopo di migliorare la sicurezza stradale. In tal senso in collaborazione anche con la Direzione Scolastica provinciale e con le amministrazioni comunali si era provveduto a definire il programma del progetto denominato

“Pilota per un giorno”, il programma denominato “WRC nelle scuole”, ed anche il progetto di ACI denominato “SARA safe factor”. I tre diversi progetti, per i quali erano stati già definiti i rispettivi programmi ed in parte organizzato quanto utile per la loro realizzazione, sono stati poi sospesi in conseguenza dell'emergenza sanitaria legata al Covid-19. Gli stessi saranno riproposti non appena le condizioni generali renderanno possibile la loro realizzazione.

In seguito alla procedura tramite la quale il Comitato Regionale della Sardegna deve provvedere all'elezione del proprio componente in seno al Consiglio Generale dell'ACI, ed alla convocazione dello stesso Comitato per il giorno 10/10/2020, il sottoscritto è stato eletto quale rappresentante regionale.

#### **Società partecipate**

Nel corso del 2020 l'Ente non ha acquisito ulteriori partecipazioni. L'unica società controllata è dunque l'Automobile Club Sassari Servizi Srl, della quale l'Ente detiene il 100% delle quote.

L'Ente ha conservato le azioni in Sara Assicurazioni Spa.

Per ciò che concerne la società in house AC Sassari Servizi Srl, questa ha chiuso il bilancio con un utile di esercizio pari ad euro \_\_\_\_\_, il cui capitale sociale è pari a € 10.000. Il patrimonio netto della società è pari adesso ad euro \_\_\_\_\_.

#### **Operazioni rilevanti effettuate in corso di esercizio.**

L'Ente ha sottoscritto con la Federazione Provinciale Coldiretti Nord Sardegna un Protocollo d'Intesa finalizzato alla condivisione delle linee di indirizzo della collaborazione fra i due diversi soggetti. In particolare tale Protocollo mira a strutturare la cooperazione tra le Parti per lo scambio di conoscenze istituzionali e dei reciproci servizi resi nei confronti associati, onde consentire una migliore attuazione delle rispettive missioni statutarie.

In riferimento a possibili accordi con soggetti terzi, l'Ente ha anche stipulato una convenzione con l'Associazione “Tribunale Giudiziario Arbitrale Nazionale” (TGAN) nell'intento di ampliare la gamma dei servizi offerti ai propri associati, ed altri soggetti interessati, nella quale è incluso un sistema di mediazione civile, commerciale e di arbitrato. L'Associazione TGAN è un ente autorizzato dal Ministero della Giustizia a svolgere questa funzione, ed è stato individuato tramite apposita procedura ad evidenza pubblica.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	654.972	654.968	4
Immobilizzazioni finanziarie	15.525	15.525	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>670.497</b>	<b>670.493</b>	<b>4</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	325	-325
Credito verso clienti	593.875	525.166	68.709
Crediti verso società controllate	12.000	0	12.000
Altri crediti	56.016	29.687	26.329
Disponibilità liquide	211	367	-156
Ratei e risconti attivi	57.021	25.760	31.261
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>719.123</b>	<b>581.305</b>	<b>137.818</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.389.620</b>	<b>1.251.798</b>	<b>137.822</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-640.506</b>	<b>-643.225</b>	<b>2.719</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	57.247	59.725	-2.478
Altri debiti a medio e lungo termine	36.282	21.364	14.918
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>93.529</b>	<b>81.089</b>	<b>12.440</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	126.599	35.739	90.860
Debiti verso fornitori	1.360.549	1.290.368	70.181
Debiti verso società controllate/collegate	288.248	300.556	-12.308
Debiti tributari e previdenziali	12.837	9.451	3.386
Altri debiti a breve	74.599	140.456	-65.857
Ratei e risconti passivi	73.765	37.363	36.402
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.936.597</b>	<b>1.813.934</b>	<b>122.664</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.389.620</b>	<b>1.251.798</b>	<b>137.822</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un valore negativo pari a - 0,96 sia per il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio e con fonti durevoli negativo (- 0,82) , sia dell'indice di indipendenza da terzi ( 0,32) per effetto del patrimonio netto negativo.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,37 nell'esercizio in esame in linea con l'esercizio precedente, inferiore al valore di 1 ritenuto ottimale.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	654.972	654.968	4
Immobilizzazioni finanziarie	15.525	15.525	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>670.497</b>	<b>670.493</b>	<b>4</b>
	0	0	
Rimanenze di magazzino	0	325	-325
Credito verso clienti	593.875	525.166	68.709
Crediti verso società controllate	12.000	0	12.000
Altri crediti	56.016	29.687	26.329
Ratei e risconti attivi	57.021	25.760	31.261
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>718.912</b>	<b>580.938</b>	<b>137.974</b>
Debiti verso fornitori	1.360.549	1.290.368	70.181
Debiti verso società controllate/collegate	288.248	300.556	-12.308
Debiti tributari e previdenziali	12.837	9.451	3.386
Altri debiti a breve	74.599	140.456	-65.857
Ratei e risconti passivi	73.765	37.363	36.402
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.809.998</b>	<b>1.778.195</b>	<b>31.803</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-1.091.086</b>	<b>-1.197.257</b>	<b>106.171</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	57.247	59.725	-2.478
Altri debiti a medio e lungo termine			0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>57.247</b>	<b>59.725</b>	<b>-2.478</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-477.836</b>	<b>-586.489</b>	<b>108.653</b>
Patrimonio netto	-640.506	-643.225	2.719
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-36.282	-21.364	-14.918
Posizione finanz. netta a breve termine	-126.388	-35.372	-91.016
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-477.836</b>	<b>-586.489</b>	<b>108.653</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto,

ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente auspica di poter ribaltare la situazione deficitaria in un arco temporale non troppo lungo con politiche di rilancio delle attività commerciali e utilizzo degli immobili tramite fitti dei locali a terzi; il piano di risanamento del deficit può essere esaustivo delle politiche che l'AC intende perseguire.

Inoltre è importante sottolineare che l'immobile della sede è iscritto per un valore di € 108.475,30 a fronte di un valore stimato da perizia di Acì Progei effettuata nel 2013 di € 1.442.700 con quindi una "plusvalenza latente" molto superiore all'attuale deficit patrimoniale.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	720.040	715.677	4.363
Costi esterni operativi al netto degli oneri straordinari	-704.820	-672.744	-32.076
<b>Valore aggiunto</b>	<b>15.220</b>	<b>42.933</b>	<b>-27.713</b>
Costo del personale	0	-33.492	33.492
<b>EBITDA</b>	<b>15.220</b>	<b>9.441</b>	<b>5.779</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-9.013	-2.887	-6.126
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>6.207</b>	<b>6.554</b>	<b>-347</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari al netto dei proventi straordinari	0	572	-572
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>6.207</b>	<b>7.126</b>	<b>-919</b>
proventi straordinari	0	0	0
oneri straordinari	0	0	0
<b>EBIT Integrale</b>	<b>6.207</b>	<b>7.126</b>	<b>-919</b>
Oneri finanziari	-3.222	-4.239	1.017
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>2.985</b>	<b>2.887</b>	<b>98</b>
Imposte sul reddito	-266	-769	503
<b>Risultato Netto</b>	<b>2.719</b>	<b>2.118</b>	<b>601</b>

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2020 e 2019 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2017 di ACI Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
1) Valore della produzione	720.040
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>720.040</b>
4) Costi della produzione	713.833
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	9.013
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>704.820</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>15.220</b>

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2017 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “*Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa*” dell’Automobile Club Sassari per il triennio 2020/2022”, approvato, da

ultimo, nella seduta dello stesso Consiglio 13/05/2020, e con il quale vengono dettate disposizioni - ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2- bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125 - per l'adeguamento della gestione dell'Ente ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa di cui alla vigente legislazione in materia. Per quanto sopra illustrato, si richiede al collegio dei Revisori, di asseverare i dati relativi al Bilancio consuntivo 2020, nonché di esprimere un parere di conformità nel rispetto del regolamento succitato.

## **5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio 2020 ha prodotto un utile di € 2.719 che verrà riportato a riduzione delle perdite portate a nuovo.

Sassari, 01/04/2021

**Il Presidente**  
*Giulio Pes di San Vittoria*

✓

