

# AUTOMOBILE CLUB SALERNO

## AUTOMOBILE CLUB SALERNO

### RELAZIONE DEL PRESIDENTE

### AL BUDGET ANNUALE 2024

Il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2024, che mi appresto ad illustrare, è stato formulato conformemente al nuovo Regolamento di Amministrazione e contabilità approvato da questo Ente in data 28 settembre 2009.

Il Budget annuale è formulato in termini economici di competenza dove l'unità elementare è il conto e raffigura in cifre il piano generale delle attività dell'Ente elaborato dal Direttore e deliberato su proposta dello stesso.

Il budget annuale si compone di Budget Economico e Budget degli investimenti/dismissioni, nonché delle Relazioni allegate e del Budget di Tesoreria.

Si è provveduto ad analizzare i dati del Consuntivo 2022 e ad analizzare il Budget Economico del 2023.

<b>QUADRO RIEPILOGATIVO BUDGET ECONOMICO</b>	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )	1.999.000,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )	1.779.500,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>219.500,00</b>
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-70.500,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>149.000,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	81.000,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>68.000,00</b>

**Tab. 1**

Rispetto al precedente esercizio, si registra un incremento nella differenza tra valore e costi della produzione (nel 2023 era stato previsto un importo di € 211.000).

Andiamo ora ad analizzare i valori riportati in Tab. 1.

#### **A- VALORE DELLA PRODUZIONE**

# AUTOMOBILE CLUB SALERNO

## 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

In base alla riclassificazione del Bilancio secondo il nuovo RAC troviamo all'interno di questa voce tutte le entrate derivanti da vendite e prestazioni di servizi tra cui quote sociali, proventi ufficio assistenza automobilistica, proventi per riscossione tasse di circolazione.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
QUOTE SOCIALI	€ 1.210.000,00
PROVENTI UFFICIO AA	€ 50.000,00
PROVENTI PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE	€ 32.000,00
PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE	€ 43.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.335.000,00</b>

## 5) Altri ricavi e proventi.

All'interno di questa voce troviamo quelle entrate che derivano da rimborsi spese, locazioni, sub-affitti, provvigioni Sara assicurazioni, proventi accordo compagnie petrolifere, sopravvenienze attive.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	€ 45.000,00
AFFITTI DI IMMOBILI	€ 42.000,00
CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	€ 82.000,00
PROVVIGIONI ATTIVE	€ 495.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 664.000,00</b>

## B- COSTI DELLA PRODUZIONE

### 6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.

Qui troviamo tutti quei costi imputabili all'acquisto di cancelleria, materiale di consumo e materiale editoriale.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
CANCELLERIA	€ 2.500,00
MATERIALE DI COSNUMO	€ 1.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 4.000,00</b>

### 7) Spese per prestazioni di servizi.

Questa è la voce di costo alimentata dal maggior numero di sottoconti in quanto all'interno troviamo i costi per aliquote sociali e tutto ciò che riguarda la fruizione di servizi da terzi.

## AUTOMOBILE CLUB SALERNO

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	€ 0,00
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	€ 4.500,00
PROVVIGIONI PASSIVE	€ 145.000,00
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	€ 5.000,00
CONSULENZE AMMINISTRATIVE E FISCALI	€ 5.000,00
SPESE LEGALI	€ 22.000,00
ORGANIZZAZIONE EVENTI	€ 70.000,00
SERVIZI MOBILITA' E SICUREZZA STRADALE	€ 1.000,00
CORSI EDUCAZIONE STRADALE	€ 1.000,00
SPESE PER I LOCALI	€ 15.000,00
VIGILANZA	€ 3.500,00
FORNITURA ACQUA	€ 1.000,00
FORNITURA GAS	€ 2.000,00
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	€ 4.000,00
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	€ 7.000,00
SERVIZI INFORMATICI	€ 12.000,00
MISSIONI E TRASFERTE	€ 2.000,00
MANUTENZIONI ORDINARIE IMM. MAT.	€ 5.000,00
PREMI ASSICURAZIONE	€ 5.000,00
BUONI PASTO	€ 4.000,00
SERVIZI BANCARI	€ 2.000,00
SPESE POSTALI	€ 500,00
BOLLATURA VIDIMAZIONE DOCUMENTI	€ 1.500,00
ALTRE SPESE PER SERIVZI	€ 65.000,00
COMPENSO PERSONALE COMANDATO ACI	€ 65.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 448.000,00</b>

### 8) Spese per godimento di beni di terzi.

Sono i costi sostenuti dall'Ente in virtù di contratti di locazione passiva.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
NOLEGGI	€ 4.000,00
FITTI PASSIVI	€ 25.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 29.000,00</b>

### 9) Costi del personale.

Rappresenta tutti quei costi riconducibili al personale in servizio.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
STIPENDI	€ 92.000,00
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE	€ 30.000,00
ONERI SOCIALI	€ 35.000,00
TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	€ 30.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 187.000,00</b>

### 10) Ammortamenti e svalutazioni.

## AUTOMOBILE CLUB SALERNO

Racchiude al suo interno tutti i costi valorizzati per quote di ammortamento relative all'esercizio.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
AMMORTAMENTO IMMOBILI	€ 87.000,00
AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	€ 500,00
AMMORTAMENTO IMPIANTI	€ 5.000,00
SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI	€ 15.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 107.500,00</b>

### 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
RIMANENZE INIZIALI	€ 3.000,00
RIMANENZE FINALI	€ 0,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.000,00</b>

### 12) Accantonamenti per rischi.

Racchiude al suo interno l'accantonamento per far fronte ad eventuali spese per cause legali in corso.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
ACC.TO FONDO RISCHI CAUSE IN CORSO	€ 15.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 15.000,00</b>

### 14) Oneri diversi di gestione.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	€ 9.500,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	€ 20.000,00
CONGUAGLIO NEGATIVO IVA PRO RATA	€ 2.500,00
CONGUAGLIO NEGATIVO IVA PROMISCUA	€ 2.500,00
ABBONAMENTI, PUBBL. E CONVOCAZIONI	€ 2.500,00
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	€ 15.000,00
SPESE DI RAPPRESENTANZA	€ 2.500,00
ALTRI ONERI DIVERSI GESTIONE	€ 6.500,00
ALIQUOTE SOCIALI	€ 925.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 986.000,00</b>

## C- PROVENTI FINANZIARI

## AUTOMOBILE CLUB SALERNO

### 16) Altri proventi finanziari.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
INTERESSI SU C/C E DEPOSITI BANCARI	€ 500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 500,00</b>

### 17) Interessi e altri oneri finanziari.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
INTERESSI PASSIVI SU C/C BANCARI	€ 3.500,00
INTERESSI SU FINANZIAMENTI	€ 67.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 71.000,00</b>

### 22) Imposte sul reddito d'esercizio.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
I.R.E.S.	€ 55.000,00
I.R.A.P.	€ 26.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 81.000,00</b>

### TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.999.000
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>1.999.000</b>
4) Costi della produzione	1.779.500
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	122.500
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>1.657.000</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>342.000</b>

Passiamo ora ad analizzare il Budget degli investimenti/dismissioni redatto in conformità al nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità contiene

## AUTOMOBILE CLUB SALERNO

l'indicazione degli investimenti/dismissioni che si prevede di effettuare nell'esercizio cui il budget si riferisce.

<b>BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI</b>	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	245.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>245.000,00</b>

**Tab. 2**

Le immobilizzazioni materiali rappresentano gli investimenti che si prevede di realizzare per l'adeguamento, ammodernamento e ristrutturazione di nostri immobili, l'acquisto di mobili e macchine d'ufficio nonché impianti e attrezzature per i servizi generali dell'Ente.

<b>BUDGET DI TESORERIA</b>	
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2023</b>	<b>600.000,00</b>
TOTALE FLUSSI IN ENTRATA ESERCIZIO 2024	1.800.000,00
TOTALE FLUSSI IN USCITA ESERCIZIO 2024	2.195.000,00
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2024</b>	<b>205.000,00</b>

**Tab. 3**

Nella valorizzazione del Budget di Tesoreria si è tenuto presente dei flussi in entrata e uscita degli anni precedenti prevedendo, in via cautelativa per la particolare situazione economica che sta affrontando il nostro paese, la possibilità di avere minori flussi in entrata dovuti a riscossione di crediti posticipata.

Le previsioni per l'anno 2024 sono state formulate sulla base dei dati desunti dai ricavi e costi a tutto il 30 settembre scorso nonché dal consuntivo 2022.

Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sul prossimo esercizio.

Sottolineando che la predisposizione del bilancio è stata formulata secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente e nel rispetto dell'equilibrio tra costi e ricavi.

Si fa presente che l'Ente ha provveduto ad adottare il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013 per il triennio 2023-2025 con delibera . 23 del 5/10/2022

Le previsioni economiche per l'esercizio 2024 sono state formulate nel rispetto degli obiettivi fissati dal succitato Regolamento.

## AUTOMOBILE CLUB SALERNO

Si sottolinea, inoltre, che le stesse previsioni economiche per l'esercizio 2024 sono in linea con gli obiettivi di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario fissati a norma dell'articolo 59 dello statuto ACI ed inviati alla Direzione Analisi Strategica (DAS) di ACI.

Dopo aver analizzato e comparato le previsioni, rispetto all'esercizio precedente e a quello in corso, è necessario delineare le politiche ed i programmi che l'Ente intende perseguire per l'anno 2024.

Gli obiettivi preponderanti saranno quelli di accrescere sempre più la compagine associativa offrendo servizi sempre più efficienti e attuali in linea con le reali esigenze dei Soci; proseguire le campagne di sensibilizzazione sulla educazione e sicurezza stradale in particolare rivolte alle Scuole, ai giovanissimi e ai giovani; rafforzare l'immagine dell'Ente anche attraverso interventi specifici di adeguamento e ammodernamento dei nostri uffici di Sede e potenziare ulteriormente la comunicazione istituzionale verso l'esterno e verso l'interno nonché l'organizzazione di eventi per rafforzare sempre più il ruolo istituzionale dell'Ente.

Al fine di garantire all'Ente le necessarie risorse sono state effettuate realistiche ed attendibili valutazioni per le previsioni delle entrate ispirandoci a criteri di economicità per le uscite.

Nel corso del 2024 si prevede una sostanziale tenuta ed un lieve incremento delle entrate per i settori cardine del nostro A.C. quali le attività di acquisizione tessere associative, di assistenza e assicurative; realizzandosi le previsioni contenute nel Budget in esame si registreranno entrate tali da garantire una gestione 2024 equilibrata.

Si riporta, di seguito, la tabella che illustra il Piano Triennale di Fabbisogno del personale dell'AC Salerno per il triennio 2024-2026 come approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta di approvazione del Budget, ma cronologicamente prima dell'approvazione del Budget stesso.

<b>PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE 2024-2026</b>			
<b>AUTOMOBILE CLUB SALERNO</b>			
<b>Personale di ruolo</b>			
<b>Area inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Fabbisogno 2024</b>	<b>Fabbisogno 2025</b>	<b>Fabbisogno 2026</b>
AREA FUNZIONARI	3	3	3
AREA ASSISTENTI	1	1	1
<b>TOTALE</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

**Tab. 4**

# AUTOMOBILE CLUB SALERNO

## RELAZIONE AL PIANO RIENTRO DEL DEFICIT PATRIMONIALE QUINQUENNIO 2024-2028

In occasione dell'approvazione del Budget per l'anno 2024, si è predisposto un nuovo piano di risanamento quinquennale che si allega alla presente relazione [allegato 1].

Il Piano di rientro del deficit patrimoniale per il quinquennio 2024/2028 che mi appresto ad illustrare, è stato formulato sulla base dei dati desunti dai ricavi ed i costi a tutto il 31 dicembre 2022 da cui si desume l'effettivo deficit patrimoniale dell'Ente.

Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sui prossimi esercizi; mi preme solo sottolineare che le previsioni del riassorbimento sono state formulate secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente.

La presente relazione sarà composta di due sezioni, la prima di **carattere descrittivo**, in cui verranno precisate le politiche dirette al riassorbimento del deficit e la durata dello stesso; la seconda avrà **carattere analitico**, in cui si dettaglieranno gli interventi del primo quinquennio riportando i dati che si prevede di produrre sul conto economico e l'impatto che gli stessi avranno sul deficit patrimoniale, sarà quindi riportata una tabella dimostrativa in cui si evincerà in maniera chiara il riassorbimento del deficit patrimoniale.

### Sezione descrittiva

Il Deficit patrimoniale presunto dell'AC Salerno al 31-12-2023 ammonta ad € 1.433.534. Il piano di rientro che si è deciso di approntare prevede un azzeramento del deficit in 20 anni (a partire dal 2012).

In riferimento alle politiche di sviluppo che si intendono perseguire, le stesse vertono essenzialmente su tre punti:

1) Gestione delle politiche relative al personale adibito allo svolgimento delle varie attività di sportello.

La attuale situazione dell'Automobile Club Salerno è il frutto di una serie di profondi cambiamenti intervenuti, in particolar modo, negli ultimi quattro anni. La politica perseguita è stata quella di riportare tutta la gestione internamente e affidarsi a politiche di outsourcing solo in quelle attività che, per loro natura, richiedono competenze non in possesso dei dipendenti dell'AC Salerno. L'obiettivo dei prossimi anni è quello di gestire al meglio le

# AUTOMOBILE CLUB SALERNO

attività dell'Ente per permettere una più oculata politica di affidamenti esterni con risparmi notevoli in termini di costi della gestione caratteristica; la messa a regime dell'attività della società di servizi in house potrà dare nuovo impulso allo sviluppo delle attività e una più efficiente organizzazione interna.

2) Analisi della situazione finanziaria dell'Ente e puntuale controllo e ridefinizione della stessa

A fronte di risultati derivanti dalla gestione caratteristica di tutto rispetto, l'AC Salerno paga un costo troppo alto (sia in termini di costo per interessi passivi che in termini di erosione della liquidità per rimborso di prestiti) in relazione alla gestione finanziaria dell'Ente. Un puntuale e corretto controllo dei debiti e crediti (in particolar modo quelli di funzionamento) sta permettendo all'Ente di gestire al meglio tutte la situazione di crisi di liquidità che sono quelle che possono rappresentare le più rilevanti minacce per l'AC Salerno.

## Osservazioni

Gli obiettivi dell'AC Salerno per i prossimi anni sono, nel dettaglio:

- **accrescere la compagine associativa offrendo servizi sempre più attuali e all'avanguardia** in linea con le reali esigenze dei Soci;
- proseguire e rafforzare le campagne di sensibilizzazione su educazione e sicurezza stradale;
- incrementare ulteriormente le entrate derivanti dall'attività assicurativa, sviluppando ulteriormente forme di collaborazione dell'AC Salerno con le Agenzie Sara Assicurazioni sul territorio, prevedendo anche eventuali ulteriori interventi di sostegno per lo sviluppo dell'attività assicurativa;
- migliorare l'immagine dell'Ente anche attraverso interventi specifici di adeguamento e ammodernamento degli uffici di Sede e la comunicazione interna ed esterna;
- potenziare l'organizzazione di eventi sul territorio.

## Sezione analitica

La **sezione analitica (allegato 1)**, si focalizza sul quinquennio 2024-2028 del piano di rientro. Si prevede di continuare sulla strada già intrapresa negli anni precedenti ipotizzando un risultato pari ad € 68.000,00 nel 2024.

Unitamente all'allegato 1, viene presentato lo schema (**allegato 2**) relativo alle ipotesi di budget economico negli anni dal 2024 al 2028.

Per quanto sopra illustrato si richiede l'approvazione da parte del Consiglio, nonché il parere favorevole dei Collegio dei Revisori.

**IL PRESIDENTE**

F.to Inq. Vincenzo Demasi

## ALLEGATO 1

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale	
<b>Budget anno 2024</b>	
<b>Deficit Patrimoniale presunto al 31/12/2023</b>	<b>1.433.534</b>
<b>+ Utile assestato previsto per l'esercizio 2024</b>	<b>68.000</b>
<b>= Deficit Patrimoniale presunto al 31/12/2024</b>	<b>1.365.534</b>

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit Patrimoniale residuo
2025	70.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.295.534,00
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2026	75.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.220.534,00
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2027	70.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.150.534,00
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2028	75.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.075.534,00
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	

**ALLEGATO 2**

<b>BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE</b>					
	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.335.000,00	1.339.000,00	1.343.000,00	1.346.000,00	1.348.000,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso produzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	664.000,00	668.000,00	671.000,00	673.000,00	677.000,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>1.999.000,00</b>	<b>2.007.000,00</b>	<b>2.014.000,00</b>	<b>2.019.000,00</b>	<b>2.025.000,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di magazzino	4.000,00	4.500,00	5.000,00	5.000,00	5.500,00
7) Spese per prestazioni di servizi	448.000,00	452.500,00	456.500,00	462.000,00	465.000,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	29.000,00	31.000,00	32.000,00	34.000,00	35.000,00
9) Costi del personale	187.000,00	191.500,00	193.000,00	195.000,00	196.500,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	107.500,00	100.000,00	92.000,00	90.000,00	88.000,00
11) Variazioni rimanenze materie prime	3.000,00	2.000,00	1.000,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	15.000,00	5.000,00	5.000,00	3.000,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	986.000,00	992.000,00	996.000,00	1.000.000,00	1.004.000,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>1.779.500,00</b>	<b>1.778.500,00</b>	<b>1.780.500,00</b>	<b>1.789.000,00</b>	<b>1.794.000,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>219.500,00</b>	<b>228.500,00</b>	<b>233.500,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>231.000,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	500,00	500,00	500,00	1.000,00	1.000,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	71.000,00	70.000,00	69.000,00	68.000,00	67.000,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-70.500,00</b>	<b>-69.500,00</b>	<b>-68.500,00</b>	<b>-67.000,00</b>	<b>-66.000,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D)</b>	<b>149.000,00</b>	<b>159.000,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>163.000,00</b>	<b>165.000,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	81.000,00	89.000,00	90.000,00	93.000,00	90.000,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>68.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>75.000,00</b>

**IL PRESIDENTE**

*F.to Ing. Vincenzo Demasi*