



Automobile Club Salerno

NOTA INTEGRATIVA  
al BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	9
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	12
2.2.1 CREDITI.....	12
2.2.2 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	19
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	19
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	20
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	20
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE.....	21
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	23
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	23
2.7 DEBITI.....	24
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	29
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>29</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	29
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	29
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	31
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	32
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	34
3.1.5 IMPOSTE.....	34
3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE.....	35
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....</b>	<b>36</b>
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	36
4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	37
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	37
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	37
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	38
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	38
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	39

## **PREMESSA**

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Salerno fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2020 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo del 3 settembre 2019 (per gli anni 2020-2022).

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai principi generali di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;

- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Salerno non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Salerno per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	76.446
totale attività:	3.528.116
totale passività:	5.463.367
patrimonio netto:	-1.935.251

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2019	ANNO 2020
Immobili	3	3
Impianti	12,50	12,50
mobili e arredi	10	10
arredamenti	20	20
macchine elettriche	15	15

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2020 è stata calcolata in ragione del 50% delle aliquote ritenendo detta riduzione pari al presunto deperimento del bene acquisito nel corso del primo esercizio.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli

spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce "valore di bilancio" sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2019	De l'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>								
01 Terreni e fabbricati:								
immobili	2.674.036	1.010.400	1.663.636	3.685	0	80.276	0	1.587.044
Totale voce	2.674.036	1.010.400	1.663.636	3.685	0	80.276	0	1.587.044
02 Impianti e macchinari:								
impianti	742.700	738.388	4.312	0	0	959	0	3.353
Totale voce	742.700	738.388	4.312	0	0	959	0	3.353
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
attrezzature	11.296	4.899	6.398	385	858	1.513	0	4.412
Totale voce	11.296	4.899	6.398	385	858	1.513	0	4.412
04 Altri beni:								
mobili d'ufficio	352.792	351.405	1.387	130	0	217	0	1.300
arredamenti	2.793	2.719	74	0	0	0	0	74
macchine elettroniche	1.130	1.130	0	858	0	172	0	686
beni under 516,46	740	740	0	0	0	0	0	0
automezzi	83.661	83.661	0	0	0	0	0	0
Totale voce	441.115	439.654	1.461	988	0	389	0	2.060
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
impianti carburante	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>3.869.147</b>	<b>2.193.341</b>	<b>1.675.807</b>	<b>5.058</b>	<b>858</b>	<b>83.137</b>	<b>0</b>	<b>1.596.869</b>



### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### ***PARTECIPAZIONI***

##### ***Criterio di valutazione***

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### ***Analisi dei movimenti***

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2020.

##### ***Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate***

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### ***Informativa sulle partecipazioni non qualificate***

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1** – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2019	De'll'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
Totale voce						
b. imprese collegate:	14.502		14.502			14.502
Totale voce	14.502		14.502			14.502
c. altre imprese:						
Totale voce						
Totale	14.502		14.502			14.502

Nel corso dell'esercizio 2020 non sono variare le partecipazioni collegate di AC Salerno.

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni collegate

Partecipazioni in imprese non qualificate - Situazione al 31 dicembre 2020						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Magna Grecia (ultimo bilancio anno 2019)	Via Sacco, 14 - Capaccio (SA)	110.000	6.125	1	5,00%	5.500
Porto di Maiori spa (ultimo bilancio anno 2019)	Lungomare Amendola - Maiori (SA)	350.000	-215.549	-812	0,67%	2.345
T.M.S. (ultimo bilancio anno 2014)	Via Roma - Salerno	516.460	109.493	-45.955	1,40%	6.657
Totale						14.502

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b** – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		De ll'esercizio		Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
02 Crediti					
a. vers o imprese controllate:					
Totale voce					
b. vers o imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. vers o altri					
polizza liquidazione personale	128.696		91.442	0	220.139
Totale voce	128.696		91.442	0	220.139
Totale	128.696		91.442	0	220.139

La variazione sopra richiamata riguarda la quota annua di accantonamento della polizza destinata al pagamento dell'indennità di anzianità ai dipendenti dell'AC Salerno che cesseranno dal servizio nei prossimi anni.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.2 CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore in bilancio
ATTIVO CIRCOLANTE	Valore nominale	Svalutazioni	Valore al 31/12/2019	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
II Crediti							
crediti verso clienti	717.243		717.243	2.601.042	2.548.924		769.361
fondo svalutazione crediti	-20.992		-20.992		120.000		-140.992
Totale voce	696.251		696.251	2.601.042	2.668.924		628.369
02 verso imprese controllate:							
Totale voce							
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:	36.648		36.648	26.259	34.039		28.868
Totale voce	36.648		36.648	26.259	34.039		28.868
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:							
crediti verso altri	1.309.594		1.309.594	4.702.195	5.776.940		234.848
fondo svalutazione crediti	-1.040.624		-1.040.624	1.040.624			
Totale voce	268.970		268.970	5.742.818	5.776.940		234.848
Totale	1.001.870		1.001.869	8.370.119	8.479.904		892.085

Nella voce crediti verso clienti, la parte più importante riguarda il credito che l'AC Salerno ha nei confronti di ACI Italia (€ 82.382), Delegazione di Polla (€ 63.928), Agroparcheggi (€ 46.000), Soc. Coop. Occhio Magico (€ 20.771) e la Delegazione di Angri (€ 151.013) oltre alla voce relativa ai crediti per fatture da emettere. A chiusura dell'esercizio, in linea con quanto espressamente approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 30/10/2020 è stata posta in essere un'operazione di pulizia di

crediti/debiti inesistenti che ha visto l'Ente da un lato utilizzare il fondo creato negli anni precedenti per € 1.040.624 e dall'altro imputare un'ulteriore perdita su crediti per € 146.295. Di contro sono state inserite sopravvenienze attive per cancellazione di debiti inesistenti per € 32.985. Il dettaglio delle poste eliminate è riportato di seguito.

## CREDITI

Cliente	Descrizione	Importo
AL01010005 - DEL. ACS ALBANELLA - DI VENUTA	DIRITTI TASSE - OTT-DIC 2010	17,28
AL01010005 - DEL. ACS ALBANELLA - DI VENUTA	DIRITTI TASSE - GEN/GIU. 2011	39,89
AL01010013 - DEL. ACS MONTECORVINO R. - APICELLA	CREDITI ANTE 2011	316,99
AL01010013 - DEL. ACS MONTECORVINO R. - APICELLA	DIRITTI TASSE - OTT-DIC 2010	18,14
AL01010013 - DEL. ACS MONTECORVINO R. - APICELLA	DIRITTI TASSE - GEN/GIU. 2011	49,97
AL01010018 - DEL. ACS PONTECAGNANO - BISOGNO	DIRITTI TASSE - GEN/GIU. 2011	3,24
AL01010020 - DEL. ACS ROSCIGNO - MIELE	DIRITTI TASSE - OTT-DIC 2010	12,10
AL01010020 - DEL. ACS ROSCIGNO - MIELE	DIRITTI TASSE - GEN/GIU. 2011	27,94
AL01010037 - ACI POINT VICIDOMINI LUIGI	Canone marchio ACI - APRILE 2014	146,40
AL01010037 - ACI POINT VICIDOMINI LUIGI	Canone marchio ACI - MAGGIO 2014	146,40
AL01010043 - DEL. ACS SAN CIPRIANO P. - ELIA	INSOLUTO QUOTE SOCIALI MAR/18	185,00
AL01010047 - DEL. ACS SCAFATI - CGM CONSULTING	CANONE MARCHIO 11 GENNAIO/31 MARZO 2015	585,60
AL01010047 - DEL. ACS SCAFATI - CGM CONSULTING	INSOLUTO CANONE MARCHIO APR-GIU/16	658,80
AL01010047 - DEL. ACS SCAFATI - CGM CONSULTING	CANONE MARCHIO LUG-SET/16	658,80
AL01010048 - PASS55 SRL - ACI POINT	CANONE MARCHIO OTT-DIC/17	439,20
AL01010048 - PASS55 SRL - ACI POINT	CANONE MARCHIO GEN-MAR/18	439,20
AL01010048 - PASS55 SRL - ACI POINT	CANONE MARCHIO APR-GIU/18	439,20
AL01040003 - SARA ASSICURAZIONI - SAPRI	Canone marchio ACI - SETTEMBRE 2014	146,40
AL01040003 - SARA ASSICURAZIONI - SAPRI	Canone marchio ACI - OTTOBRE 2014	146,40
AL01040003 - SARA ASSICURAZIONI - SAPRI	Canone marchio ACI - NOVEMBRE 2014	146,40
AL01040003 - SARA ASSICURAZIONI - SAPRI	Canone marchio ACI - DICEMBRE 2014	146,40
AL01040003 - SARA ASSICURAZIONI - SAPRI	QUOTE SOCIALI MARZO 2015	670,00
AL01050007 - EUROPARK SOC. COOP. A.R.L.	CANONE GESTIONE PARCHEGGIO - DICEMBRE 2011	500,00
AL01050008 - AGROPARQUEGGI PICCOLA SCARL	RICONILIAZIONE CONTABILE	5.000,00
AL01050056 - DELLA PORTA DOMENICO	CREDITI ANTE 2011	217,80
AL01050077 - PASTIFICIO ANTONIO AMATO & C. SRL	CREDITI ANTE 2011	4.740,00
AL01050078 - BUONOTOURIST SRL	CREDITI ANTE 2011	360,00
AL01050079 - RISTORANTE PIZZERIA BAR OASI	CREDITI ANTE 2011	120,00
AL01050080 - AUTOLINEE RUOCCO	CREDITI ANTE 2011	3.384,00
AL01050081 - CASEFICIO RIVABIANCA	CREDITI ANTE 2011	900,00
AL01050082 - CIRCUITO DEL SELE	CREDITI ANTE 2011	360,00
AL01050083 - MARIO MANZO S.R.L.	CREDITI ANTE 2011	5.100,00
AL01050084 - CALZATURE EMILIO O PIEZZO S.A.S.	CREDITI ANTE 2011	360,00
AL01050085 - J AND B	CREDITI ANTE 2011	360,00
AL01050086 - INFORMATICA SHOP.NET	CREDITI ANTE 2011	360,00
AL01050087 - PIZZERIA STELLA MARINA	CREDITI ANTE 2011	360,00
AL01050088 - BAURI	CREDITI ANTE 2011	360,00
AL01050089 - EMOZIONI SRL	CREDITI ANTE 2011	360,00
AL01050090 - AGRIVAL SELE SRL	CREDITI ANTE 2011	720,00
AL01050091 - MEDICA SERVICE	CREDITI ANTE 2011	3.000,00
AL01050135 - DI FILIPPO COSIMO	Contributo per locazione - come da contratto - AGOSTO 2013	150,00
AL01050135 - DI FILIPPO COSIMO	CONTRIBUTO PER LOCAZIONE - COME DA CONTRATTO - LUGLIO 2017	150,00
AL01050224 - SI ASS. SRL - AG. SARA ASS.NI E SARA VITA	CONTRIBUTO SPESE GENERALI - DICEMBRE 2016	256,20
AL01050224 - SI ASS. SRL - AG. SARA ASS.NI E SARA VITA	CONTRIBUTO SPESE GENERALI - NOVEMBRE 2017	256,20
AL01050224 - SI ASS. SRL - AG. SARA ASS.NI E SARA VITA	CONTRIBUTO SPESE GENERALI - DICEMBRE 2017	256,20
AL01050224 - SI ASS. SRL - AG. SARA ASS.NI E SARA VITA	CONTRIBUTO SPESE GENERALI - GENNAIO 2018	256,20
AL01050225 - ELE. CAR DI ALFREDO FIERRO	CONTRIBUTO PER PARTECIPAZIONE MANIFESTAZIONE "AQ PER EBOLI"	500,00
AL01050358 - COUCCIO MARIO	PRATICHE VARIE UAA - FS3332D EX DY101JZ	180,00
AC02050004 - CLIENTI PER FATTURE DA EMETTERE	CANONE MARCHIO 4° TRIM. 2016 - DEL RENO RENT & SERVICE SRLS - ACI POINT	360,00
AC02050004 - CLIENTI PER FATTURE DA EMETTERE	CANONE MARCHIO AGO-DIC/16 - GLOBAL SERVICE CITRO SRL - AQ POINT	600,00
AC02050004 - CLIENTI PER FATTURE DA EMETTERE	CANONE MARCHIO LUG-DIC/16 - CENTER SRL - ACI POINT	720,00
AC02050004 - CLIENTI PER FATTURE DA EMETTERE	CANONE MARCHIO OTT-DIC/16 - DEL. ACS SCAFATI - CGM CONSULTING	540,00
AC02050004 - CLIENTI PER FATTURE DA EMETTERE	CONTRIBUTO SPESE GENERALI DI GESTIONE - DICEMBRE 2018 - MUNICIPIA SPA	1.050,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Quote sociali ACS Scafati - Giordano anni 99-2002	52.202,69
AC02050034 - CREDITO VARI	ASL Salerno - doppi accertamenti (3000 + 4500)	7.500,00
AC02050034 - CREDITO VARI	aci service - attesa decisioni liquidatore	24.500,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Quota contratto 2002 San Leonardo	570,23
AC02050034 - CREDITO VARI	Provvigioni AA S.Egidio - Alampi	1.549,37
AC02050034 - CREDITO VARI	Provvigioni AA Scafati - Giordano	1.549,37
AC02050034 - CREDITO VARI	Quota Contratto Giordano	2.948,06
AC02050034 - CREDITO VARI	Quota contratto Scafati	1.838,74
AC02050034 - CREDITO VARI	Coop S.Antonino (1130 x 6) contenzioso in atto	6.780,00
AC02050034 - CREDITO VARI	ACI San Leonardo - Castagno	549,19
AC02050034 - CREDITO VARI	Anni ante 2005	7.864,82
AC02050034 - CREDITO VARI	Acinformatica	8.936,14
AC02050034 - CREDITO VARI	Comune di Salerno	4.375,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Progetto patenti extracomunitari	34.000,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Europark	5.000,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Centro revisioni	1.930,50
AC02050034 - CREDITO VARI	progetto scorent	72.087,82
AC02050034 - CREDITO VARI	Delegazione Scafati .....	1.755,95
AC02050034 - CREDITO VARI	Coop Europark	854,40
AC02050034 - CREDITO VARI	Coop La sosta	8.392,42
AC02050034 - CREDITO VARI	Scafati - Giordano	309,82
AC02050034 - CREDITO VARI	Figlia spa	33,05
AC02050034 - CREDITO VARI	Fiat SABA	154,94
AC02050034 - CREDITO VARI	Delta Insurance	103,29
AC02050034 - CREDITO VARI	Manzo Mario	51,65
AC02050034 - CREDITO VARI	Parcheeggiatori Pagani	1.162,03
AC02050034 - CREDITO VARI	Provincia Salerno	430,38
AC02050034 - CREDITO VARI	saba	60,25
AC02050034 - CREDITO VARI	Movitrak	18,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Telefonia Mazza	20,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Eliografia Caggiano	20,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Roberto Parente	40,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Pasticceria Romolo	20,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Movitrak	18,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Comune di Contursi	100,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Terme di capasso	15,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Comune di Valva	66,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Comune di Oliveto Citra	90,00
AC02050034 - CREDITO VARI	ACI Service	12.250,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Debitori Vari	835,43
AC02050034 - CREDITO VARI	Movitrak	30,00
AC02050034 - CREDITO VARI	Movitrak	55,72

Cliente	Descrizione	Importo
AC02050034 - CREDITORI VARI	Movitrak	18,00
AC02050034 - CREDITORI VARI	Italianauto	86,55
AC02050034 - CREDITORI VARI	Movitrak	12,00
AC02050034 - CREDITORI VARI	sara assicurazioni	100,00
AC02050034 - CREDITORI VARI	Debitori Vari	2.607,71
AC02050034 - CREDITORI VARI	ASI	900,00
AC02050034 - CREDITORI VARI	Parco Fienca	500,00
AC02050034 - CREDITORI VARI	Provincia Salerno	880,76
AC02050034 - CREDITORI VARI	Centro Revisioni	194,00
AC02050034 - CREDITORI VARI	Centro Revisioni	33,30
AC02050034 - CREDITORI VARI	Coop S. Antonino (226 x 6)	1.556,00
AC02050034 - CREDITORI VARI	Immedia	200,00
AC02050034 - CREDITORI VARI	Centro Revisioni	386,10
AC02050034 - CREDITORI VARI	Comune di Ascea	431,20
AC02050034 - CREDITORI VARI	Paolillo Alessandro	236,54
AC02050034 - CREDITORI VARI	Compensi tasse circolazione	5.660,82
AC02050034 - CREDITORI VARI	ACI Passport	5.069,81
AC02050034 - CREDITORI VARI	Sara Cataudella	178.629,82
AC02050034 - CREDITORI VARI	ACI Service	42.541,09
AC02050034 - CREDITORI VARI	ACI Service	35.522,13
AC02050034 - CREDITORI VARI	ACI Service	5.000,00
AC02050034 - CREDITORI VARI	Debitori Vari fino al 2002	380.457,75
AC02050034 - CREDITORI VARI	Servizio Soccorso Stradale	8.551,91
AC02050034 - CREDITORI VARI	altr debiti ante 2008	46.930,46
AC02050038 - ANTICIPAZIONI A BREVE TERMINE	Riscossione prestiti ed anticipazioni a breve termine	160.314,90
AC02050070 - CREDITI PER ATTIVITA' DI SPORTELLO TASSE	RICONCILIAZIONE CONTABILE	682,27
AC02050071 - CREDITI PER ATTIVITA' DI SPORTELLO ASSISTENZA	RICONCILIAZIONE CONTABILE	1.150,50
PD01100012 - DEBITI PER ESPLETAMENTO PRATICHE UAA	RICONCILIAZIONE CONTABILE	9.960,46
<b>TOTALE</b>		<b>1.186.918,49</b>
AC02050093 - Fondo rischi diversi	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI GIA' PRESENTE A BILANCIO	-1.040.623,55
<b>TOTALE</b>		<b>-1.040.623,55</b>
<b>COSTO DA IMPUTARE A BILANCIO</b>		<b>146.294,94</b>

## DEBITI

Fornitore	Descrizione	Importo
PF01020002 - ACI INFORMATICA SPA	CREDITI ANTE 2011	1.920,36
	CSC - IV° trimestre 2011	4.477,00
	Nota credito su fattura n. 306 del 31/12/2011	-1.452,00
	Servizi di mailing gennaio-marzo	2.013,14
	Servizi di mailing aprile-giugno	2.092,82
PF01040003 - SARA ASSICURAZIONI - SAPRI	COMPENSI TESSERE ACI - GEN-DIC/2014	562,42
	COMPENSI TESSERE ACI GEN-MAR/15	125,66
PF01050013 - API - ANONIMA PETROLI SPA	SPESE CARTAMAXIMA - LUG-SET/18	50,93
	SPESE CARTAMAXIMA - OTT-DIC/18	61,12
PF01050058 - ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	pubblicazione gazzetta ufficiale del 26/11/2013	288,12
PF01050070 - BANCA DI SALERNO CCSC	AUTOLIQUIDAZIONE INAIL 2015	95,00
PF01050154 - DHL Express S.r.l.	Spese di spedizione del 18/12	24,00
PF01050174 - R.P. SCHOOL GROUPS SRL	CONTRIBUTO G.S. POLIZIA MUNICIPALE SALERNO - CALCIO A 5 - CATANIA	260,00
PF01050219 - VODAFONE OMNITEL b.v.	Acquisto apparati rif. ft. 5436460472 del 02/04/2014	2.078,89
PF01050222 - OFFICINE FOTOGRAFICHE SRL	STAMPA PANNELLI PER ALLESTIMENTO MOSTRA FOTOGRAFICA	366,00
PF01050228 - GABALLO GAETANO SALVATORE	LAVORI FACCHINAGGIO PER SMALTIEMNTTO MOBILI UFFICIO	3,00
PF01050235 - CONSORZIO POSTE MOTORI	Costo esazione su acquisto bollettini del 31/03/2015	17,80
	Costo esazione su acquisto bollettini del 31/03/2015	3,56
PF01070011 - COCOZZA ROBERTO	SPESE LEGALI ACS - EUROPARK - SIANI	998,00
PF01070019 - STUDIO LEGALE LENTINI	TAR CAMPANIA SENT. 918/2014 - acconto	1.268,80
PF01070024 - UGATTI CINZIA	COMPENSO PER PRESTAZIONE SERVIZIO STAMPA	1.500,00
PF01070036 - ING. MASSIMO ADINOLFI	CONSULENZA TECNICA E ADEGUAMENTO IMPIANTO DI CARBURANTE	2.600,00
PF01080005 - NESTA GERARDO	SALDO PRESENZE CONSIGLIO DIRETTIVO ANNO 2016	12,55
PF01080011 - CICCONE ROMANO	PRESENZE CONSIGLIO DIRETTIVO ANNO 2015	1,80
	PRESENZE CONSIGLIO DIRETTIVO GEN-SET/16	66,96
PD01100003 - DEBITI DIP. TI TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE	RICONCILIAZIONE CONTABILE	1.805,39
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI GEN-GIU/16 - DEL. ACS CAVA DEI TIRRENI - I	553,88
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI GEN-GIU/16 - ASSI. SERVICE GROUP SRL - I	751,52
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI GEN-GIU/16 - DEL. ACS SAN MARCO - AG. PI	801,54
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI GEN-GIU/16 - DEL. ACS TEGGIANO - LIBRET	307,85
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI NOV-DIC/16 - GLOBAL SERVICE CITRO SRL -	178,12
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI GEN-MAR/17 - DE LEO ANGELO - ACI POINT	140,30
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI MAGGIO 2017 - DEL. ACS SALA CONSILINA -	202,52
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI GIU-LUG/17 - PLAITANO GIUSEPPINA	152,50
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI AGO-SET/17 - PLAITANO GIUSEPPINA	18,30
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	ACQUISTO OMAGGI SOCIALI (CARTELLA PORTADOCUMENTI) - Puma S.r.l.	5.661,36
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI OTT/18 - DEL. ACS NOCERA SUPERIORE - S	16,50
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI NOV-DIC/18 - DEL. ACS ANGRI - CARPINELLI	5,06
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI NOV-DIC/18 - DEL. ACS NOCERA SUPERIOR	19,87
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	COMPENSO ACQUISIZIONE SOCI NOV-DIC/18 - DELEGAZIONE DI NOCERA I. - I	34,61
PD01100009 - FORNITORI PER FATTURE DA RICEVERE	RIMBORSI SPESE ANTICIPATE PER CONTO DI ACS - SI. ASS. SRL - AG. SARA	2.910,00
<b>TOTALE</b>		<b>32.985,25</b>

A chiusura dell'esercizio, inoltre, si è deciso di accantonare una somma pari ad € 120.000 al fondo svalutazione crediti nella prospettiva di valutare al meglio l'effettiva esigibilità di alcune voci di crediti che potrebbero andare "in sofferenza" dato il periodo particolarmente critico che il nostro paese sta vivendo.

Le poste più importanti all'interno della voce crediti diversi si riferiscono a: crediti verso la sede centrale sulle multicanalità (€ 70.151) e crediti verso i delegati per le quote sociali incassate negli ultimi mesi dell'anno (€ 83.564).

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.



**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti:	769.361			769.361
fondo svalutazione crediti:	-140.992			-140.992
Totale voce	628.369			628.369
02 verso imprese controllate:				
Totale voce				
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	28.868			28.868
Totale voce	28.868			28.868
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	234.848			234.848
Totale voce	234.848			234.848
Totale	892.085			892.085

La totalità dei crediti verranno incassati nel corso dell'esercizio 2021.

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale cre diti lordi	Totale svalutazio ni	Valori in bilancio
	Ese rcizio 2020		Ese rcizio 2019		Ese rcizio 2018		Ese rcizio 2017		Ese rcizio 2016		Ese rcizio 2015		Ese rcizi p recedenti				
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazion i	Importo	Svalutazio ni	Importo	Svalutazio ni	Importo	Svalutazio ni	Importo	Svalutazio ni	Importo	Svalutazio ni	Importo	Svalutazion i			
II Crediti																	
01 verso clienti:	407.446	-120.000	40.834		30.237		11.267		34.698		216.237		28.642	-20.992	769.361	-140.992	628.369
Totale voce	407.446	-120.000	40.834		30.237		11.267		34.698		216.237		28.642	-20.992	769.361	-140.992	628.369
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	28.868														28.868		28.868
Totale voce	28.868														28.868		28.868
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	234.848														234.848		234.848
Totale voce	234.848														234.848		234.848
Totale	671.162	-120.000	40.834		30.237		11.267		34.698		216.237		28.642	-20.992	1.033.077	-140.992	892.085

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide**

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali:	235.312	5.889.584	5.671.765	453.131
Totale voce	235.312	5.889.584	5.671.765	453.131
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	4.000	295.818	286.314	13.504
Totale voce	4.000	295.818	286.314	13.504
Totale	239.312	6.185.402	5.958.079	466.635

## 2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi**

	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
Risconti attivi:	299.718	337.886	299.718	337.886
Totale voce	299.718	337.886	299.718	337.886
Totale	299.718	337.886	299.718	337.886

Si tratta quasi del tutto delle aliquote sociali pagate nel corso del 2020 ma di competenza dell'anno successivo.

## **2.4 PATRIMONIO NETTO**

### **2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO**

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
I Riserve:	29.899	0	0	29.899
Totale voce	29.899	0	0	29.899
II Utili (perdite) portati a nuovo	-2.234.227	192.633		-2.041.596
III Utile (perdita) dell'esercizio	192.633	76.445	192.633	76.446
Totale	-2.011.695	269.078	192.633	-1.935.251

Con riferimento al “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Salerno”, adottato in data 28 settembre 2020 (per il triennio 2020-2022), ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, risulta che, per effetto del disposto di cui all’articolo 2, comma 2 bis, l’Automobile Club Salerno – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all’obbligo di riversamento all’erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall’articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell’azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall’Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

#### **2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE**

Il Consiglio Direttivo dell’Ente, nella seduta del 30/10/2020, ai fini del rispetto del principio dell’equilibrio economico-patrimoniale di cui all’art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l’adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro il 31/12/2031.

La tabella 2.4.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2020/2024 con evidenza della parte riassorbita nel corso dell’esercizio in esame e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell’esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

**Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I**

Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale			
	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2020	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2020	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2019	-2.011.695	-2.011.695	0
+ Utile dell'esercizio 2020	65.000	76.446	11.446
= Deficit patrimoniale al 31/12/20	-1.946.695	-1.935.251	11.444

La seconda parte del piano pluriennale, infine, quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

**Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II**

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale			
Esercizio 2020			
Deficit Patrimoniale al 31/12/2019		-2.011.695	
+ Utile esercizio 2020		76.446	
= Deficit Patrimoniale al 31/12/2020		-1.935.251	
Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit Patrimoniale residuo
2021	75.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.860.251,20
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2022	70.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.790.251,20
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2023	65.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.725.251,20
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2024	68.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.657.251,20
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	

## 2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.5** – Movimenti del fondo rischi perdite da contenziosi legali

<b>MOVIMENTI FONDO RISCHI PERDITE DA CONTENZIOSI LEGALI</b>				
<b>Descrizione Fondo</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
Fondo rischi ed oneri futuri	145.200	0	0	145.200
<b>Totale</b>	<b>145.200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>145.200</b>

## 2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

### Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.6.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFS						
Saldo al 31.12.2019	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
226.145	12.416		238.561			238.561
226.145	12.416		238.561			238.561

## 2.7 DEBITI

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.



La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti**

De scr izione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Dec rementi	Saldo al 31.12.2020
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	1.583.533		136.684	1.446.850
Totale voce	1.583.533		136.684	1.446.850
05 debiti verso altri finanziatori:	2.142.191	5.000	35.000	2.112.191
Totale voce	2.142.191	5.000	35.000	2.112.191
06 accanti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	735.704	1.609.686	1.348.688	996.702
Totale voce	735.704	1.609.686	1.348.688	996.702
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	4.475	89.513	91.522	2.467
Totale voce	4.475	89.513	91.522	2.467
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:				
Totale voce				
14 altri debiti:	101.379	5.370.199	5.422.084	49.494
Totale voce	101.379	5.370.199	5.422.084	49.494
Totale	4.567.282	7.069.397	6.998.977	4.607.704

La differenza tra il valore iniziale e finale della voce “debiti verso banche” è data dal totale delle rate dei mutui pagate dall'AC Salerno nel corso del 2020.

La differenza tra il valore iniziale e finale della voce “debiti verso altri finanziatori” è data dal totale dei pagamenti relativi al piano di rientro verso ACI Italia nel corso del 2020.

All'interno dei “debiti verso fornitori” è presente anche la voce relativa a “fornitori per fatture da ricevere”. Vale anche per i fornitori quanto esposto in riferimento ai clienti: a chiusura dell'esercizio 2020 si è proceduto all'eliminazione di una serie di debiti inesistenti per un totale di € 32.985 (si rimanda alla tabella presente nel paragrafo dedicato ai crediti dell'attivo circolante).

Le poste più importanti all'interno della voce “altri debiti”, infine, riguardano: debiti verso collaboratori per € 12.000; debiti verso dipendenti per trattamento accessorio per € 11.113 e depositi cauzionali passivi per € 13.000.

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

In riferimento al mutuo accesso dall'AC Salerno negli anni precedenti, non si è modificata la modalità di valutazione degli importi appostati a bilancio in linea con quanto previsto al punto 91 dell'OIC 19 (“il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio alla data di entrata in vigore del nuovo principio contabile” [01/01/2016]). Stesso discorso vale, ovviamente, anche per il piano di rientro verso ACI Italia.

**Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	63.317	800.000	583.533		Banca di Salerno	1.446.850
Totale voce	63.317	800.000	583.533			1.446.850
05 debiti verso altri finanziatori:	120.000	480.000	1.512.191			2.112.191
Totale voce	120.000	480.000	1.512.191			2.112.191
06 acconti:						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	996.702					996.702
Totale voce	996.702					996.702
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	2.467					2.467
Totale voce	2.467					2.467
13 debiti verso Istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
Totale voce						
14 altri debiti:	49.494					49.494
Totale voce	49.494					49.494
Totale	1.231.977	1.280.000	2.095.724			4.607.704

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:							1.446.850	1.446.850
Totale voce							1.446.850	1.446.850
05 debiti verso altri finanziatori:							2.112.191	2.112.191
Totale voce							2.112.191	2.112.191
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	996.702							996.702
Totale voce	996.702							996.702
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	2.467							2.467
Totale voce	2.467							2.467
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
Totale voce								
14 altri debiti:	49.494							49.494
Totale voce	49.494							49.494
<b>Totale</b>	<b>1.048.663</b>						<b>3.559.041</b>	<b>4.607.704</b>

## 2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.8** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
Risconti passivi:	432.972	471.902	432.972	471.902
Totale voce	432.972	471.902	432.972	471.902
Totale	432.972	471.902	432.972	471.902

Si tratta quasi del tutto delle quote sociali incassate nel corso del 2020 ma di competenza dell'anno successivo.

## 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

#### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del dlgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri

straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	259.967	390.526	-130.559
Gestione Finanziaria	-36.823	-59.956	23.133

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	109.835	233.724	-123.889

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Imposte sul reddito	33.389	41.091	-7.702

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
1.012.341	1.076.751	-64.410
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

I ricavi caratteristici dell’AC Salerno si riducono leggermente rispetto all’esercizio precedente. Si tratta dell’effetto dell’emergenza epidemiologica da COVID-19 che ha colpito il nostro paese a partire dal mese di Marzo 2020. Le voci maggiormente interessate sono state: proventi posteggi (- € 47.000); proventi per riscossione tasse di circolazione (- € 24.500) e proventi per assistenza automobilistica (- € 14.000). Di contro, aumentano i ricavi per quote sociali (+ € 21.500).

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
628.197	557.297	70.899
di cui straordinari	di cui straordinari	
32.985	0	

Gli altri ricavi aumentano del 12,72%. La variazione è imputabile per una parte alla sopravvenienza attiva derivante dalla cancellazione di debiti inesistenti (€ 32.985) e dall’altro ad un aumento di € 42.000 nelle provvigioni attive da SARA Assicurazioni.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
1.281	1.822	-541
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si registra un sostanziale mantenimento rispetto all’esercizio 2019 nelle spese per acquisto di cancelleria e materiale di consumo.

#### B7 - Per servizi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
333.875	334.390	-515
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si registra un sostanziale mantenimento rispetto al precedente esercizio. Nello specifico, si sono registrati aumenti e contrazioni generalizzati su vari sottoconti presenti all’interno di questa voce di conto economico. Le variazioni più interessanti, però, riguardano:

- Provvigioni passive: + € 11.000 a seguito dei migliori risultati associativi e per provvigioni SARA;
- Spese legali: - € 13.000;
- Organizzazione eventi: - € 18.000 – l’emergenza COVID ha limitato fortemente l’organizzazione di manifestazioni sportive;
- Compenso personale di ACI: € 50.000.



#### B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
15.644	16.688	-1.044
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Rimangono pressoché invariate rispetto all'esercizio precedente.

#### B9 - Per il personale

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
144.045	152.380	-8.335
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Nel corso dei primi mesi del 2019 erano state corrisposte delle indennità arretrate al dipendente cessato dal servizio nel corso del 2018.

#### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
203.137	83.587	119.550
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si dettagliano di seguito le voci che compongono questo conto:

€ 80.276 per ammortamento immobili,

€ 2.472 per ammortamento impianti,

€ 389 per ammortamento mobili e arredo;

€ 120.000 per accantonamento al fondo svalutazione crediti. Si rimanda a quanto esposto all'interno del paragrafo dedicato ai crediti dell'Attivo Circolante.

#### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
795.898	751.501	44.397
di cui straordinari	di cui straordinari	
146.295	96.846	

L'aumento totale, pari al 5,9%, è frutto dell'aumento delle componenti straordinarie rispetto al precedente esercizio (nel 2019 la cancellazione di crediti aveva prodotto un costo di € 96.846 mentre quest'anno la perdita su crediti è stata di € 146.295 - € 49.449 in più).

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
384	251	133

Si tratta degli interessi attivi sul saldo attivo dei c/c bancari dell'AC Salerno.

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
37.207	60.207	-23.000

La quota interesse riguarda gli oneri finanziari legati ai Mutui accesi presso la Banca di Salerno e quelli sul Piano di Rientro del debito nei confronti della sede centrale. Gli stessi si riducono (- 38,20%) da un lato per la riduzione del capitale da restituire e dall'altro per la moratoria concessa sui mutui nel corso di quest'anno particolarmente difficile.

### 3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

#### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
33.389	41.091	-7.702

### **3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE**

L'Ente ha prodotto un utile di € 76.446 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Salerno", adottato in data 28 settembre 2020 (per gli anni 2020-2022), ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio. Si propone, quindi, di destinare la totalità del risultato di esercizio alla copertura delle perdite pregresse.

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.  
Nel corso dei primi mesi del 2020 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.
- B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.  
Nel corso dei primi mesi del 2020 non si sono verificati fatti di tale entità.
- C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:  
alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.  
Continua, anche nei primi mesi del 2021, l'emergenza sanitaria nazionale a seguito della diffusione del COVID-19. Ci si augura che nel corso del prossimo esercizio la situazione possa migliorare permettendo all'Ente una ripresa nei ricavi caratteristici.

## 4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

### 4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.2.1** – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato	3			3
Totale	3			3

### 4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.2.2** – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA B	1	0
AREA C	3	3
Totale	4	3

### **4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.3 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.3** – Pianta organica

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	0
Collegio dei Revisori dei Conti	4.264
<b>Totale</b>	<b>4.264</b>

### **4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate**

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	220.139	0	220.139
Crediti commerciali dell'attivo circolante	628.369	202.534	425.835
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>848.508</b>	<b>202.534</b>	<b>645.974</b>
Debiti commerciali	996.702	704.046	292.656
Debiti finanziari	3.559.041	2.112.191	1.446.850
<b>Totale debiti</b>	<b>4.555.743</b>	<b>2.816.237</b>	<b>1.739.506</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.012.341	0	1.012.341
Altri ricavi e proventi	628.197	457.326	170.871
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.640.537</b>	<b>457.326</b>	<b>1.183.211</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	1.281	0	1.281
Costi per prestazione di servizi	333.875	137.310	196.565
Costi per godimento beni di terzi	15.644	0	15.644
Oneri diversi di gestione	795.898	597.999	197.899
<b>Parziale dei costi</b>	<b>1.146.698</b>	<b>735.309</b>	<b>411.389</b>
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	384	0	384
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>384</b>	<b>0</b>	<b>384</b>

#### **4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidi, di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 DIRITTO ALLA MOBILITÀ	001 Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sviluppo attività associa tiva	Attività associa tiva	0	121.994	0	0	50.079	0	0	0	655.905	827.978
	008 Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	17.342	0	0	7.119	0	0	0	6.511	30.972
			Assistenza Automobilistica	0	17.342	0	36.011	21.902	0	0	0	20.032	95.287
030 GIOVANI E SPORT	001 Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	115.471	0	0	47.401	0	0	0	43.355	206.228
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 TURISMO	001 Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	1.281	61.727	15.644	108.034	76.636	0	0	0	70.094	333.415
Tot ali				1.281	333.875	15.644	144.045	203.137	0	0	0	795.898	1.493.880



**Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI									
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B.10. ammortam.	B.14 oneri di gestione
									Totale costi della produzione

L'Automobile Club non ha deliberato progetti per l'anno 2020.

**Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2020

L'Automobile Club non ha deliberato progetti per l'anno 2020.

Salerno, 25 marzo 2021

IL PRESIDENTE  
F.to (Ing. Vincenzo Demasi)

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

**AUTOMOBILE CLUB SALERNO**  
Il Direttore  
**Dr. Giovanni Caturano**