



Automobile Club Salerno

NOTA INTEGRATIVA
al BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	9
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	12
2.2.2 CREDITI	12
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	17
SITUAZIONE FINANZIARIA	17
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	19
2.4 PATRIMONIO NETTO	20
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	20
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE	21
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	22
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	23
2.7 DEBITI.....	24
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI	27
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	28
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	28
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	28
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	29
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	30
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	32
3.1.7 IMPOSTE	33
3.2 ANALISI CONSUMI INTERMEDI.....	34
3.3 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE	35
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	35
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	35
4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	36
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	36
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	37
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	37
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	38
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	39

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Salerno fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del Presidente;
- relazione del Collegio dei Revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal Presidente e dal Direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Salerno deliberato dal Consiglio Direttivo in data 28/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 24/06/2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n. 14609 del 11/03/2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del Regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del Bilancio per l'esercizio 2019 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo del 19 dicembre 2013 (per gli anni 2014-2016). In data 12 gennaio 2018, l'Ente ha provveduto ad adottare il nuovo Regolamento per il triennio 2017-2019: le risultanze del bilancio 2019 rispettano, ovviamente, anche gli obiettivi fissati con questo nuovo Regolamento. In data 3 settembre 2019, inoltre, l'Ente ha approvato il nuovo Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Salerno per il triennio 2020/2022.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai principi generali di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Salerno non è tenuto alla redazione del Bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il Bilancio dell'Automobile Club Salerno per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	192.633
totale attività:	3.359.904
totale passività:	5.371.599
patrimonio netto:	-2.011.695

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2018	ANNO 2019
Immobili	3	3
Impianti	12,50	12,50
mobili e arredi	10	10
arredamenti	20	20
macchine elettriche	15	15

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2019 è stata calcolata in ragione del 50% delle aliquote ritenendo detta riduzione pari al presunto deperimento del bene acquisito nel corso del primo esercizio.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni; gli

spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2019.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce "valore di bilancio" sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI								
01 Terreni e fabbricati:								
immobili	2.674.036	930.179	1.743.857	0	0	80.221	0	1.663.636
Totale voce	2.674.036	930.179	1.743.857	0	0	80.221	0	1.663.636
02 Impianti e macchinari:								
impianti	742.700	736.874	5.827	0	0	1.515	0	4.312
Totale voce	742.700	736.874	5.827	0	0	1.515	0	4.312
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
attrezzature	10.439	3.333	7.106	858	0	1.566	0	6.398
Totale voce	10.439	3.333	7.106	858	0	1.566	0	6.398
04 Altri beni:								
mobili d'ufficio	352.792	351.205	1.587	0	0	200	0	1.387
arredamenti	2.793	2.633	160	0	0	86	0	74
macchine elettroniche	1.130	1.130	0	0	0	0	0	0
beni under 516,46	740	740	0	0	0	0	0	0
automezzi	83.661	83.661	0	0	0	0	0	0
Totale voce	441.115	439.368	1.747	0	0	286	0	1.461
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
impianti carburante	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	3.868.289	2.109.753	1.758.537	858	0	83.587	0	1.675.807

Nel corso dell'esercizio sono state acquistate solo attrezzature varie per un importo di € 858.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2019.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
Totale voce						
b. imprese collegate:	14.502		14.502			14.502
Totale voce	14.502		14.502			14.502
c. altre imprese:						
Totale voce						
Totale	14.502		14.502			14.502

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono variare le partecipazioni collegate di AC Salerno.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni collegate

Partecipazioni in imprese non qualificate - Situazione al 31 dicembre 2018						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
PORTO DI MAIORI SPA IN LIQUIDAZIONE (ultimo bilancio anno 2018)	Corso Regina, 71 - 84010 - MAIORI (SA)	350.000	-213.272	-1.396	0,67%	2.333
MAGNA GRAECIA SVILUPPO S.r.l. consortile (ultimo bilancio anno 2018)	Via Vittorio Emanuele, 1 - 84047 - CAPACCIO (SA)	110.000	6.126	-	5,00%	5.500
T.M.S. SPA - IN LIQUIDAZIONE (ultimo bilancio anno 2014)	Via Roma, 104 - 84121 - SALERNO (SA)	516.460	109.493	-45.955	1,40%	7.230
Totale						15.064

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					
Totale voce					
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
polizza liquidazione personale	213.784		70.000	155.087	128.696
Totale voce	213.784		70.000	155.087	128.696
Totale	213.784		70.000	155.087	128.696

La variazione sopra richiamata riguarda in diminuzione l'incasso di una parte della polizza accantonata per il pagamento dell'indennità di anzianità al dipendente cessato negli anni precedenti e una polizza scaduta, e corrispondentemente in aumento la sottoscrizione di una nuova polizza che andrà ad integrare quella già esistente per permettere l'accantonamento di tutto quanto necessario al pagamento delle indennità di anzianità dei vari dipendenti dell'Ente.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizio 2014;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore al 31/12/2018	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE							
II Crediti							
crediti verso clienti	729.080		729.080	2.888.529	2.900.365		717.243
fondo svalutazione crediti	-20.992		-20.992				-20.992
Totale voce	708.088		708.088	2.888.529	2.900.365		696.251
02 verso imprese controllate:							
Totale voce							
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:	49.266		49.266	50.169	62.787		36.648
Totale voce	49.266		49.266	50.169	62.787		36.648
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:							
crediti verso altri	359.981		359.981	5.957.413	6.048.424		268.970
fondo svalutazione crediti							
Totale voce	359.981		359.981	5.957.413	6.048.424		268.970
Totale	1.117.335		1.117.335	8.896.111	9.011.576		1.001.869

Nella voce crediti verso clienti, la parte più importante riguarda il credito che l'AC Salerno ha nei confronti di ACI Italia (€ 35.940), Delegazione di Polla (€ 63.928), Agroparcheggi (€ 51.000), Soc. Coop. Occhio Magico (€ 20.771) e la Delegazione di Angri (€ 153.524) oltre alla voce relativa ai crediti per fatture da emettere.

La voce crediti verso altri si riferisce, per la quasi totalità, a crediti derivanti dagli anni passati e per i quali, in attesa di espletare tutte le iniziative volte al totale recupero degli stessi, si è provveduto negli anni precedenti a creare apposito fondo rischi. A chiusura dell'esercizio 2019, poi, si è provveduto ad analizzare tutti quei crediti collegati a ricavi per quote sociali e si è appurata la presenza di € 96.846 di crediti non più esistenti, in quanto relativi a quote sociali di varie annualità comprese tra il 2008 e il 2014 già incassate.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	717.243			717.243
fondo svalutazione crediti:	-20.992			-20.992
Totale voce	696.251			696.251
02 verso imprese controllate:				
Totale voce				
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	36.648			36.648
Totale voce	36.648			36.648
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	268.970			268.970
Totale voce	268.970			268.970
Totale	1.001.871			1.001.869

Nella voce crediti verso altri si considerano i soli crediti al netto di quelli per i quali è stato creato apposito fondo svalutazione. Questi crediti verso le delegazioni per quote sociali e crediti per incassi effettuati negli ultimi giorni dell'anno sono stati versati in banca nei primi giorni di gennaio.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
Descrizione	Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizio 2014		Esercizi precedenti				
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
II Crediti																	
01 verso clienti:	332.797		48.855		43.978		34.698		216.237		12.036		28.642	20.992	717.243	20.992	696.251
Totale voce	332.797		48.855		43.978		34.698		216.237		12.036		28.642	20.992	717.243	20.992	696.251
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	36.648														36.648		36.648
Totale voce	36.648														36.648		36.648
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	268.970														268.970		268.970
Totale voce	268.970														268.970		268.970
Totale	638.416		48.855		43.978		34.698		216.237		12.036		28.642	20.992	1.022.862	20.992	1.001.869

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
01 Depositi bancari e postali:	93.217	7.450.092	7.307.997	235.312
Totale voce	93.217	7.450.092	7.307.997	235.312
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	5.137	27.427	28.564	4.000
Totale voce	5.137	27.427	28.564	4.000
Totale	98.354	7.477.519	7.336.561	239.312

SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 2.2.4.1 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2019	Consuntivo Esercizio 2019	Consuntivo Esercizio 2018
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
1. Utile (perdita) dell'esercizio	192.632	115.981
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel CCN		
<u>Accantonamenti ai fondi:</u>	11.760	54.927
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	11.760	14.927
- accant. Fondi Rischi	0	40.000
<u>(Utilizzo dei fondi):</u>	-5.200	0
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)	0	0
- (accant. Fondi Rischi)	-5.200	0
<u>Ammortamenti delle immobilizzazioni:</u>	83.587	84.127
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	0	0
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	83.587	84.127
<u>Svalutazioni per perdite durevoli di valore:</u>	0	0
- svalutazioni partecipazioni	0	0
<u>Altre rettifiche per elementi non monetari</u>	0	0
2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno contropartita nel CCN	90.147	139.054
3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)	282.779	255.035
4. Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	11.837	-110.556
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate e collegate	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	12.618	-26.406
Decremento/(incremento) altri crediti	91.011	-2.103
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-1.653	5.512
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-9.622	108.868
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate e collegate	0	0
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	-32.430	26.030
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	0	0
Incremento/(decremento) altri debiti	-32.888	-60.265
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	19.355	46.372
4 Totale Variazioni del capitale circolante netto	58.227	-12.548
A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4)	341.006	242.487
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali</u>	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette finali	0	0
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</u>	-857	0
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	1.758.537	1.842.664
Immobilizzazioni materiali nette finali	1.675.806	1.758.537
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-83.587	-84.127
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie</u>	85.088	-13.294
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	228.286	214.992
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	143.198	228.286
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	0
Svalutazioni delle partecipazioni	0	0
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento	84.232	-13.294
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti verso banche	-284.279	-288.067
Incremento (decremento) mezzi propri	0	0
C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	-284.279	-288.067
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)	140.958	-58.874
Disponibilità liquide al 1° gennaio	98.354	157.228
Disponibilità liquide al 31 dicembre	239.312	98.354

2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
Risconti attivi:	298.065	299.718	298.065	299.718
Totale voce	298.065	299.718	298.065	299.718
Totale	298.065	299.718	298.065	299.718

Si tratta quasi del tutto delle aliquote sociali pagate nel corso del 2019 ma di competenza dell'anno successivo.

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
I Riserve:	29.899	0	0	29.899
Totale voce	29.899	0	0	29.899
II Utili (perdite) portati a nuovo	-2.350.206	115.981		-2.234.227
III Utile (perdita) dell'esercizio	115.981	192.632	115.981	192.633
Totale	-2.204.326	308.613	115.981	-2.011.695

Con riferimento al “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Salerno”, adottato in data 19 dicembre 2013 (per il triennio 2014-2016) e riapprovato in data 12 gennaio 2018 (in riferimento al triennio 2017-2019), ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, risulta che, per effetto del disposto di cui all'articolo 2, comma 2 bis, l'Automobile Club Salerno – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 29/10/2018, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del Regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro il 31/12/2031.

La tabella 2.4.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2019/2023 con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I

Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale			
	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2019	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2019	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2018	-2.204.326	-2.204.326	0
+ Utile dell'esercizio 2018	42.000	192.633	150.633
= Deficit patrimoniale al 31/12/18	-2.162.326	-2.011.695	150.631

La seconda parte del piano pluriennale, infine, quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale			
Esercizio 2019			
Deficit Patrimoniale al 31/12/2018		-2.204.326	
+ Utile esercizio 2019		192.633	
= Deficit Patrimoniale al 31/12/2018		-2.011.695	
Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit Patrimoniale residuo
2020	65.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.946.695,16
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2021	75.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.871.695,16
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2022	70.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.801.695,16
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2023	65.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	1.736.695,16
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5 – Movimenti del fondo rischi perdite da contenziosi legali

MOVIMENTI FONDO RISCHI PERDITE DA CONTENZIOSI LEGALI				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2018	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2019
Fondo rischi ed oneri futuri	150.400	5.200	0	145.200
Totale	150.400	5.200	0	145.200

Nel corso dell'esercizio 2019 è stata utilizzata una parte del fondo creato negli anni precedenti per coprire le eventuali perdite da contenziosi legali.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR						
Saldo al 31.12.2018	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2019	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
214.385	11.760		226.145			226.145
214.385	11.760		226.145			226.145

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizio 2014;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	1.812.813		229.279	1.583.533
Totale voce	1.812.813		229.279	1.583.533
05 debiti verso altri finanziatori:	2.197.191		55.000	2.142.191
Totale voce	2.197.191		55.000	2.142.191
06 acconti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	745.326	1.838.018	1.847.640	735.704
Totale voce	745.326	1.838.018	1.847.640	735.704
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	36.905	75.183	107.613	4.475
Totale voce	36.905	75.183	107.613	4.475
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:				
Totale voce				
14 altri debiti:	134.267	5.739.801	5.772.689	101.379
Totale voce	134.267	5.739.801	5.772.689	101.379
Totale	4.926.502	7.653.000	7.957.220	4.567.282

La differenza tra il valore iniziale e finale della voce “debiti verso banche” è data dal totale delle rate dei mutui pagate dall’AC Salerno nel corso del 2019.

La differenza tra il valore iniziale e finale della voce “debiti verso altri finanziatori” è data dal totale dei pagamenti relativi al piano di rientro verso ACI Italia nel corso del 2019.

All’interno dei “debiti verso fornitori” è presente anche la voce relativa a “fornitori per fatture da ricevere”.

La voce “altri debiti”, infine, riguarda per la quasi totalità il conto relativo ai debiti verso la Regione Campania per le tasse automobilistiche incassate dall’AC Salerno negli ultimi giorni dell’anno 2019, ma di spettanza della stessa Regione, e regolarmente prelevati in addebito sul c/c agli inizi del 2020.

Ai sensi del punto 42 dell’OIC 19, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell’AC perché gli effetti dell’utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

In riferimento al mutuo acceso dall'AC Salerno negli anni precedenti, non si è modificata la modalità di valutazione degli importi appostati a bilancio, in linea con quanto previsto al punto 91 dell'OIC 19 ("il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio alla data di entrata in vigore del nuovo principio contabile" [01/01/2016]). Stesso discorso vale, ovviamente, anche per il piano di rientro verso ACI Italia.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

	DURATA RESIDUA					
Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	200.000	800.000	583.533		Banca di Salerno	1.583.533
Totale voce	200.000	800.000	583.533			1.583.533
05 debiti verso altri finanziatori:	60.000	240.000	1.842.191			2.142.191
Totale voce	60.000	240.000	1.842.191			2.142.191
06 acconti:						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	735.704					735.704
Totale voce	735.704					735.704
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	4.475					4.475
Totale voce	4.475					4.475
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
Totale voce						
14 altri debiti:	101.379					101.379
Totale voce	101.379					101.379
Totale	1.101.558	1.040.000	2.425.724			4.567.282

Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:							1.583.533	1.583.533
Totale voce							1.583.533	1.583.533
05 debiti verso altri finanziatori:							2.142.191	2.142.191
Totale voce							2.142.191	2.142.191
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	735.704							735.704
Totale voce	735.704							735.704
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	4.475							4.475
Totale voce	4.475							4.475
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
Totale voce								
14 altri debiti:	101.379							101.379
Totale voce	101.379							101.379
Totale	841.558						3.725.724	4.567.282

2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
Risconti passivi:	413.616	432.972	413.616	432.972
Totale voce	413.616	432.972	413.616	432.972
Totale	413.616	432.972	413.616	432.972

Si tratta quasi del tutto delle quote sociali incassate nel corso del 2019 ma di competenza dell'anno successivo.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del dlgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti alla gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	390.526	224.688	165.838
Gestione Finanziaria	-59.956	-68.009	8.053

	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	233.724	155.795	77.930

	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
Imposte sul reddito	41.091	39.814	1.278

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
1.076.751	1.106.074	-29.323
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

I ricavi caratteristici dell'AC Salerno si riducono leggermente rispetto all'esercizio precedente. Nello specifico, si tratta dell'effetto combinato di varie movimentazioni: ricavi derivanti dalla vendita di carburante (- € 16.000), i proventi per riscossione tasse di circolazione (- € 7.000) e ricavi per quote sociali (- € 7.000).

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
557.297	502.469	54.828
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	678	

Gli altri ricavi aumentano del 10,91%. La variazione è quasi del tutto imputabile all'aumento nella voce relativa ai concorsi e rimborsi diversi (+ € 52.500) e nell'ambito di questi ultimi, la voce più importante riguarda i contributi ricevuti da ACI Sport per le attività svolte dall'Ente in occasione del Giffoni Film Festival 2019.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
1.822	1.682	139
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si registra un sostanziale mantenimento rispetto all'esercizio 2018 nelle spese per acquisto di cancelleria e materiale di consumo.

B7 - Per servizi

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
334.390	379.743	-45.353
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si registra una riduzione dei costi pari all'11,94%. Nello specifico, si sono registrati aumenti e contrazioni generalizzati su vari sottoconti presenti all'interno di questa voce di conto economico. Le variazioni più interessanti, però, riguardano:

- Aumento di circa € 42.000 nelle spese per organizzazione eventi (si tratta quasi del tutto delle spese per iniziative all'interno del Giffoni Film Festival – parzialmente coperte dai contributi ricevuti da ACI Sport come visto in riferimento ai ricavi);
- Riduzione di circa € 82.000 nelle spese legali (l'anno precedente erano stati imputati costi relativi ad incarichi legali pregressi);

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
16.688	16.644	44
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Rimangono pressoché invariate rispetto all'esercizio precedente.

B9 - Per il personale

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
152.380	173.365	-20.985
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Questa voce del conto economico si riduce in ragione del pensionamento di un dipendente dell'Ente avvenuto nei mesi finali dell'anno 2018.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
83.587	84.127	-540
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si dettagliano di seguito le voci che compongono questo conto:

€ 80.221 per ammortamento immobili,

€ 3.080 per ammortamento impianti,

€ 286 per ammortamento mobili e arredo.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
751.501	689.178	62.323
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

L'aumento totale, pari al 9,04%, è frutto dell'effetto combinato di una riduzione di circa € 27.000 nelle aliquote sociali verso ACI (a seguito delle politiche di supporto all'associazionismo poste in essere dalla direzione soci di ACI) e di un aumento di circa € 97.000 nei componenti straordinari a seguito della cancellazione di crediti inesistenti come già evidenziato nella sezione dedicata ai crediti nello stato patrimoniale (paragrafo 2.2.2).

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
251	291	-40

Si tratta degli interessi attivi sul saldo attivo dei c/c bancari dell'AC Salerno.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
60.207	68.300	-8.093

La quota interesse riguarda gli oneri finanziari legati ai Mutui accesi presso la Banca di Salerno e quelli sul Piano di Rientro del debito nei confronti della Sede Centrale Aci. Gli stessi si riducono (- 11,85%) in linea con la costante riduzione del capitale da restituire.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
41.091	39.814	1.278

Le imposte sul reddito d'esercizio aumentano leggermente rispetto al precedente esercizio.

3.2 ANALISI CONSUMI INTERMEDI

REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013								
2010					2019			
tipologia di spesa	importo	% Riduzione	Importo riduzione	Importo finale	tipologia di spesa	importo	scostamento	risultato
B6 - Acquisti materie prime	4.907	10%	491	4.416	B6 - Acquisti materie prime	1.822	2.595	
B7 - Spese per servizi	189.879	10%	18.988	170.891	B7 - Spese per servizi	104.505	66.386	
B8 - Spese per beni di terzi	1.188	10%	119	1.069	B8 - Spese per beni di terzi	4.001	-2.932	
TOTALE - ART. 5 - c.1	195.974	10%	19.597	176.377	TOTALE	110.328	66.049	OK
					RISPARMI DA ACCANTONARE		85.646	
TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 1	92.924	50%	46.462	46.462	TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 1	28.207	18.255	OK
TOTALE - ART. 7	256.790	10%	25.679	231.111	TOTALE - ART. 7	154.342	76.769	OK
TOTALE - ART. 8 - c.1	9.306	10%	931	8.375	TOTALE - ART. 8 - c.1	0	8.375	OK
TOTALE - ART. 6 c.2	10,00	0%	0,00	10,00	TOTALE - ART. 6 c.2	10	0	OK

3.3 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente ha prodotto un utile di € 192.633 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Salerno", adottato in data 19 dicembre 2013 per il triennio 2014-2016 e in data 12 gennaio 2018 per il triennio 2017-2019, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal Bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio. Si propone, quindi, di destinare la totalità del risultato di esercizio alla copertura delle perdite pregresse.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.
Nel corso dei primi mesi del 2020 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Nel corso dei primi mesi del 2020 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:
alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Nel corso dei primi mesi del 2020 l'emergenza che ha colpito l'Italia in relazione all'epidemia da COVID-19 avrà effetti che, benché non pregiudizievoli della continuità dell'Ente, avranno inevitabili ripercussioni negative sul sodalizio nel suo complesso. L'AC Salerno dovrà far fronte a situazioni difficili sia in termini di minori incassi derivanti dalla chiusura forzata dell'Ente e dalle difficoltà economiche della propria rete sul territorio, e sia in termini di liquidità e di crediti che andranno inevitabilmente in sofferenza per le innegabili difficoltà finanziarie generate da una situazione così difficile.

4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2019
Tempo indeterminato	3			3
Totale	3			3

4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA B	1	0
AREA C	3	3
Totale	4	3

L'Ente ha anche un'altra risorsa, acquisita per il tramite di società di lavoro interinale.

PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE 2020-2022			
AUTOMOBILE CLUB SALERNO			
Personale di ruolo			
Area inquadramento e posizioni economiche	Fabbisogno 2020	Fabbisogno 2021	Fabbisogno 2022
AREA B	1	1	1
AREA C	3	3	3
TOTALE	4	4	4

4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.3 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.3 – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	0
Collegio dei Revisori dei Conti	4.500
Totale	4.500

4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	128.696	128.696	0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	696.251	154.991	541.260
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	824.947	283.687	541.260
Debiti commerciali	735.704	500.521	235.183
Debiti finanziari	3.725.724	2.142.191	1.583.533
Totale debiti	4.461.428	2.642.712	1.818.716
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.076.751	32.819	1.043.932
Altri ricavi e proventi	557.297	492.584	64.713
Totale ricavi	1.634.048	525.403	1.108.645
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	1.822	0	1.822
Costi per prestazione di servizi	334.390	76.278	258.112
Costi per godimento beni di terzi	16.688	0	16.688
Oneri diversi di gestione	751.501	609.817	141.684
Parziale dei costi	1.104.400	686.095	418.305
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	251	0	251
Totale proventi finanziari	251	0	251

4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del Bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale; infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam.p er rischi ed oneri	B13) Altri accantona menti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	1.382	0	0	229	0	0	0	353	1.963
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	110.962	0	0	18.356	0	0	0	650.831	780.149
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	17.342	0	0	2.869	0	0	0	4.427	24.638
			Assistenza Automobilistica	0	17.342	0	38.095	9.171	0	0	0	14.153	78.761
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	83.734	0	0	13.852	0	0	0	21.378	118.964
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	1.822	103.629	16.688	114.285	39.111	0	0	0	60.359	335.893
Totali				1.822	334.390	16.688	152.380	83.587	0	0	0	751.501	1.340.368

Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI										
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione					
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione

L'Automobile Club non ha deliberato progetti per l'anno 2019.

Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2019

L'Automobile Club non ha deliberato progetti per l'anno 2019.

Il presente Bilancio di esercizio viene sottoposto al Consiglio Direttivo, al Collegio dei Revisori e all'Assemblea dei Soci, oltre il termine ordinario di scadenza, a causa dell'emergenza Covid-19, in attuazione di quanto disposto all'art.107 c. 1, lett. a) del D.L. del 17 marzo 2020 n. 18 recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" che ha differito al 30 giugno 2020 il termine per l'approvazione del Bilancio di esercizio 2019, ordinariamente fissato al 30 aprile 2020.

Salerno, 14/04/2020

IL PRESIDENTE
F.to (Ing. Vincenzo Demasi)
