



Automobile Club Salerno

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al Bilancio d'esercizio 2019**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA .....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....	12
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>12</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Salerno per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico: 192.633  
totale attività: 3.359.904  
totale passività: 5.371.599  
patrimonio netto: **-2.011.695**

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2019 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.675.807	1.758.537	-82.730
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	143.198	228.286	-85.088
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.819.005</b>	<b>1.986.823</b>	<b>-167.818</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	1.001.869	1.117.335	-115.466
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	239.312	98.354	140.957
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.241.181</b>	<b>1.215.689</b>	<b>25.491</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>299.718</b>	<b>298.065</b>	<b>1.653</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>3.359.904</b>	<b>3.500.577</b>	<b>-140.674</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.011.695</b>	<b>-2.204.326</b>	<b>192.631</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>145.200</b>	<b>150.400</b>	<b>-5.200</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>226.145</b>	<b>214.385</b>	<b>11.760</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>4.567.282</b>	<b>4.926.502</b>	<b>-359.221</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>432.972</b>	<b>413.616</b>	<b>19.356</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>3.359.904</b>	<b>3.500.577</b>	<b>-140.674</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.634.048	1.608.543	25.505
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.340.368	1.384.739	-44.371
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>293.680</b>	<b>223.804</b>	<b>69.876</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-59.956	-68.009	8.053
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>233.724</b>	<b>155.795</b>	<b>77.930</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	41.091	39.814	1.278
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>192.633</b>	<b>115.981</b>	<b>76.652</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2019 non è stata posta in essere alcuna variazione del Budget economico. Non si è ritenuto necessario procedere a rimodulazioni di budget in corso d'anno, per la specifica natura dei ricavi e costi, e soprattutto perché i ricavi effettivi sono stati superiori a quelli preventivati e i costi effettivi, complessivamente, sono stati inferiori a quelli previsti nel Budget. A chiusura dell'esercizio, per permettere la corretta imputazione della sopravvenienza passiva derivante dalla cancellazione dei crediti inesistenti su quote sociali, come dettagliatamente descritto, è stato necessario effettuare una corretta imputazione nello stanziamento dalla voce B12 alla voce B14 del Bilancio di esercizio. Complessivamente, comunque, l'utile di esercizio accertato è stato maggiore rispetto a quello preventivato. Gli scostamenti saranno comunque sottoposti all'approvazione dell'Assemblea dei Soci.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni da ratificare	Bdg assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.090.000	0	1.090.000	1.076.751	13.249
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	557.000	0	557.000	557.297	-297
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.647.000</b>	<b>0</b>	<b>1.647.000</b>	<b>1.634.048</b>	<b>12.952</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.000	0	4.000	1.822	2.178
7) Spese per prestazioni di servizi	383.000	0	383.000	334.390	48.610
8) Spese per godimento di beni di terzi	22.000	0	22.000	16.688	5.312
9) Costi del personale	195.000	0	195.000	152.380	42.620
10) Ammortamenti e svalutazioni	97.000	0	97.000	83.587	13.413
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000	0	1.000	0	1.000
12) Accantonamenti per rischi	40.000	-40.000	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	725.500	40.000	765.500	751.501	13.999
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.467.500</b>	<b>0</b>	<b>1.467.500</b>	<b>1.340.368</b>	<b>127.132</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>179.500</b>	<b>0</b>	<b>179.500</b>	<b>293.680</b>	<b>-114.180</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	1.000	0	1.000	0	1.000
16) Altri proventi finanziari	1.000	0	1.000	251	749
17) Interessi e altri oneri finanziari:	82.500	0	82.500	60.207	22.293
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-80.500</b>	<b>0</b>	<b>-80.500</b>	<b>-59.956</b>	<b>-20.544</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>99.000</b>	<b>0</b>	<b>99.000</b>	<b>233.724</b>	<b>-134.724</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	57.000	0	57.000	41.091	15.909
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>42.000</b>	<b>0</b>	<b>42.000</b>	<b>192.633</b>	<b>-150.633</b>

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 150.633 rispetto al risultato previsto.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

#### VALORE DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Ricavi vendita carburante: erano stati previsti € 20.000 a fronte di nessuna entrata di questo tipo nel corso del 2019;

- ✓ Provvidioni attive da SARA Assicurazioni: il minor risultato rispetto a quanto preventivato si aggira sui € 51.000;
- ✓ Rimborsi e concorsi diversi: questa voce (le cui previsioni sono inferiori rispetto alle risultanze di fine anno per circa € 56.000) compensa il risultato visto sulle provvidioni attive.

#### COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Voce B7 Spese per la prestazione di servizi: - € 48.000. La variazione più importante riguarda le spese legali che sono più basse per circa € 30.000 rispetto alle previsioni iniziali;
- ✓ Voce B9 – Spese per il personale: - € 42.500. Nel corso dell'esercizio 2018 un dipendente dell'Ente è andato in pensione. In questo caso la previsione su questa voce del budget prudenzialmente non aveva tenuto conto della diminuzione di una unità nel personale impiegato dell'Ente.

#### PROVENTI E ONERI FINANZIARI:

- ✓ Voce C17 Interessi e altri oneri finanziari: - € 22.000. A Budget 2019 era stata prevista prudenzialmente una minore contrazione negli interessi passivi che l'Ente paga sui mutui e finanziamenti accesi (grazie a tassi di interesse di mercato particolarmente bassi).

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio 2019 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Ali enazioni al <b>31.12.2019</b>	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	60.000		60.000		-60.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	20.000		20.000	858	-19.142
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>80.000</b>		<b>80.000</b>	<b>858</b>	<b>-79.142</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>80.000</b>		<b>80.000</b>	<b>858</b>	<b>-79.142</b>

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Anche nel corso del 2019 la gestione dell'AC Salerno è stata improntata verso un attento controllo dei costi accompagnato da una politica di rilancio delle attività dell'Ente finalizzato anche ad un aumento dei ricavi. Le iniziative poste in essere hanno avuto effetti evidentemente positivi, che hanno fatto sì che l'AC Salerno abbia potuto registrare un ulteriore ottimo risultato anche per l'esercizio 2019. Restano immutati i timori per il futuro soprattutto per una situazione finanziaria che rimane critica e il cui miglioramento rappresenta l'ulteriore sfida che l'Ente perseguita con sempre più forza nei prossimi anni, senza voler rinunciare al ruolo istituzionale sul territorio.

### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

#### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.675.807	1.758.537	-82.730
Immobilizzazioni finanziarie	143.198	228.286	-85.088
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>1.819.005</b>	<b>1.986.823</b>	<b>-167.818</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	696.251	708.088	-11.837
Crediti vs scietà controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	305.618	409.247	-103.630
Disponibilità liquide	239.312	98.354	140.957
Ratei e risconti attivi	299.718	298.065	1.653
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.540.899</b>	<b>1.513.754</b>	<b>27.144</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.359.904</b>	<b>3.500.577</b>	<b>-140.674</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.011.695</b>	<b>-2.204.326</b>	<b>192.631</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	371.345	364.785	6.560
Altri debiti a medio e lungo termine	3.725.724	4.010.004	-284.280
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>4.097.069</b>	<b>4.374.789</b>	<b>-277.720</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	735.704	745.326	-9.622
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.475	36.905	-32.430
Altri debiti a breve	101.379	134.267	-32.888
Ratei e risconti passivi	432.972	413.616	19.356
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.274.530</b>	<b>1.330.114</b>	<b>-55.585</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>3.359.904</b>	<b>3.500.577</b>	<b>-140.674</b>

### Indice di solidità

<b>Indice di solidità</b>	anno	2019	2018
	capitale proprio	-2.011.695	-2.204.326
	immobilizzazioni	1.819.005	1.986.823
	quoziente	<b>-1,11</b>	<b>-1,11</b>

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -1,11, nell'esercizio in esame invariato riapetto al valore dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

### **Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli**

Indice di copertura imm.ni	anno	2019	2018
	capitale permanete (capitale proprio + passività consolidate)	2.085.374	2.170.463 /
	immobilizzazioni	1.819.005	1.986.823
	quoziente	1,15	1,09

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,15 nell'esercizio in esame in miglioramento rispetto al valore di 1,09 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

### **Indice di indipendenza da terzi**

Indice di indipendenza da terzi	anno	2019	2018
	Patrimonio netto	-2.011.695	-2.204.326 /
	Passività non correnti	4.097.069	4.374.789 +
	Passività correnti	1.274.530	1.330.114 =
	quoziente	-0,37	-0,39

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0,37 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a -0,39. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

### **Indice di liquidità**

Indice di liquidità	anno	2019	2018
	Attività a breve - rimanenze	1.540.899	1.513.754 /
	Passività a breve	1.274.530	1.330.114
	quoziente	1,21	1,14

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,21 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,14 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti.**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.675.807	1.758.537	-82.730
Immobilizzazioni finanziarie	143.198	228.286	-85.088
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>1.819.005</b>	<b>1.986.823</b>	<b>-167.818</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	696.251	708.088	-11.837
Crediti vs scietà controllate	0	0	0
Altri crediti	305.618	409.247	-103.630
Ratei e risconti attivi	299.718	298.065	1.653
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>1.301.587</b>	<b>1.415.400</b>	<b>-113.813</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	735.704	745.326	-9.622
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.475	36.905	-32.430
Altri debiti a breve	101.379	134.267	-32.888
Ratei e risconti passivi	432.972	413.616	19.356
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.274.531</b>	<b>1.330.116</b>	<b>-55.585</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>27.056</b>	<b>85.285</b>	<b>-58.229</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	371.345	364.785	6.560
Altri debiti a medio e lungo termine	3.725.724	4.010.004	-284.280
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>4.097.070</b>	<b>4.374.789</b>	<b>-277.720</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-2.251.009</b>	<b>-2.302.680</b>	<b>51.674</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variazione</b>
Patrimonio netto	-2.011.695	-2.204.326	192.631
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	239.312	98.354	140.957
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>239.312</b>	<b>98.354</b>	<b>140.957</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-2.251.009</b>	<b>-2.302.680</b>	<b>51.674</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2019	31.12.2018	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.634.048	1.607.865	26.183	1,6%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.007.555	-1.085.685	78.130	-7,2%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>626.493</b>	<b>522.180</b>	<b>104.314</b>	20,0%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-152.380	-173.365	20.985	-12,1%
<b>EBITDA</b>	<b>474.113</b>	<b>348.815</b>	<b>125.299</b>	35,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-83.587	-124.127	40.540	-32,7%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>390.526</b>	<b>224.688</b>	<b>165.838</b>	73,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	251	291	-40	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>390.777</b>	<b>224.978</b>	<b>165.799</b>	73,7%
Proventi straordinari	0	678	-678	
Oneri straordinari	96.846	1.562	95.284	6100,5%
<b>EBIT integrale</b>	<b>293.931</b>	<b>224.095</b>	<b>69.836</b>	31,2%
Oneri finanziari	-60.207	-68.300	8.093	-11,8%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>233.724</b>	<b>155.795</b>	<b>77.930</b>	50,0%
Imposte sul reddito	-41.091	-39.814	-1.278	3,2%
<b>Risultato Netto</b>	<b>192.633</b>	<b>115.981</b>	<b>76.652</b>	66,1%

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come già indicato al paragrafo 3 relativo all'analisi dell'andamento della gestione, l'obiettivo dei prossimi anni dell'AC Salerno, dal punto di vista delle strategie da perseguire, sarà senz'ombra di dubbio una maggiore solidità finanziaria, da raggiungere attraverso una progressiva riduzione, e possibilmente anche una rimodulazione, dell'esposizione verso le banche e verso la Sede Centrale Aci. La criticità, già evidenziata nella Nota integrativa, e relativa alle conseguenze economiche negative che si sono già determinate nei primi mesi dell'anno 2020 e che certamente si protrarranno anche per molti mesi a seguire, a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19, costringeranno l'Ente a una riconsiderazione complessiva delle strategie a breve, medio e lungo termine.

In conclusione, si ritiene utile evidenziare che il presente Bilancio di esercizio viene sottoposto al Consiglio Direttivo, al Collegio dei Revisori e all'Assemblea dei Soci, oltre il termine ordinario di scadenza, a causa dell'emergenza Covid-19, in attuazione di quanto disposto all'art.107 c. 1, lett. a) del D.L. del 17 marzo 2020 n. 18 recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" che ha differito al 30 giugno 2020 il termine per l'approvazione del Bilancio di esercizio 2019, ordinariamente fissato al 30 aprile 2020.

Il Presidente  
F.to (Ing. Vincenzo Demasi)

---