



AUTOMOBILE CLUB SALERNO

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO ESERCIZIO 2013



INDICE

AUTOMOBILE CLUB SALERNO	1
RELAZIONE DEL PRESIDENTE.....	1
AL BILANCIO ESERCIZIO.....	1
2013	1
1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	11
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	12
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	12
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Salerno per l'esercizio 2013 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 141.045

totale attività = € 4.276.435

totale passività = € 7.247.543

patrimonio netto = - € 2.971.107

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2013 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2012:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00	0,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	1.980.770,00	2.072.591,00	-91.821,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	156.761,00	143.279,00	13.482,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	2.137.531,00	2.215.870,00	-78.339,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	1.876,00	0,00	1.876,00
SPA.C II - Crediti	1.659.606,00	1.870.278,00	-210.672,00
SPA.C III - Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	253.997,00	256.846,00	-2.849,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.915.479,00	2.127.124,00	-211.645,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	223.425,00	203.695,00	19.730,00
Totale SPA - ATTIVO	4.276.435,00	4.546.689,00	-270.254,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-2.971.107,00	-3.112.155,00	141.048,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.021.805,00	961.703,00	60.102,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	154.505,00	144.728,00	9.777,00
SPP.D - DEBITI	5.740.694,00	6.238.723,00	-498.029,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	330.538,00	313.690,00	16.848,00
Totale SPP - PASSIVO	4.276.435,00	4.546.689,00	-270.254,00
SPCO - CONTI D'ORDINE			0,00

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.749.880,00	1.901.771,00	-151.891,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.581.815,00	1.622.241,00	-40.426,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	168.065,00	279.530,00	-111.465,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-125.096,00	-165.981,00	40.885,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	109.295,00	35.845,00	73.450,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	152.264,00	149.394,00	2.870,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	11.219,00	11.996,00	-777,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	141.045,00	137.398,00	3.647,00

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La variazione al budget economico 2013, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 30/10/2013 a chiusura dell'esercizio, inoltre, l'AC Salerno ha dovuto sostenere alcune spese di natura obbligatoria e/o derivanti da impegni già assunti per le quali è stata costretta a variare gli stanziamenti del budget 2013 assestato mantenendo, in ogni caso, il risultato positivo di budget previsto in sede di predisposizione dello stesso avvenuta ad Ottobre 2012.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni già approvate	Rimodulazioni non approvate	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.185.000	0	0	1.185.000	1.035.371	-149.629
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e	0	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	852.000	0	0	852.000	714.509	-137.491
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.037.000	0	0	2.037.000	1.749.881	-287.119
B - COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.000	0	0	7.000	2.685	-4.315
7) Spese per prestazioni di servizi	1.221.000	-535.000	0	686.000	581.928	-104.072
8) Spese per godimento di beni di terzi	47.000	-10.000	0	37.000	21.066	-15.934
9) Costi del personale	269.000	-5.000	0	264.000	243.380	-20.620
10) Ammortamenti e svalutazioni	97.000		0	97.000	92.533	-4.467
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e m	0	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	60.000	30.000	90.000	90.000	0
13) Altri accantonamenti	0	0	21.000	21.000	20.844	-156
14) Oneri diversi di gestione	100.000	490.000	0	590.000	529.379	-60.621
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.741.000	0	51.000	1.792.000	1.581.816	-210.184
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	296.000	0	-51.000	245.000	168.065	-76.935
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni	0	0	7.000	7.000	6.883	-117
16) Altri proventi finanziari	2.000	0	0	2.000	2.429	429
17) Interessi e altri oneri finanziari:	161.000	-5.000		156.000	134.408	-21.592
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-159.000	5.000	7.000	-147.000	-125.096	21.904
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
20) Proventi Straordinari	30.000	436.000	20.000	486.000	557.868	71.868
21) Oneri Straordinari	10.000	436.000	7.000	453.000	448.573	-4.427
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	20.000	0	13.000	33.000	109.295	76.295
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	157.000	5.000	-31.000	131.000	152.264	21.264
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	17.000	5.000	0	22.000	11.219	-10.781
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	140.000	0	-31.000	109.000	141.045	32.045

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

La variazione al budget degli investimenti/dismissioni 2013, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.2, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 30/10/2013.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rim.ni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2013	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	40.000,00		40.000,00	711,00	-39.289,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	40.000,00	0,00	40.000,00	711,00	-39.289,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	15.000,00	5.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	15.000,00	5.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	55.000,00	5.000,00	60.000,00	20.711,00	-39.289,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Salerno, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e ss c.c., è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la presente relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

É opportuno precisare che l'Ente sta continuando ad adottare una politica volta all'ottimizzazione dei costi ed un rilancio dello stesso che ha dato i suoi frutti già a partire dall'esercizio 2010.

La crisi, oramai divenuta realtà, sta rendendo sempre più arduo il compito che ci eravamo prefissati.

Gli obiettivi che erano stati concordati con la Direzione sono stati interamente rispettati, nel dettaglio:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- investire nella ricerca di nuove delegazioni per ampliare la rete ACI nella provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- intraprendere una solida politica di riduzione nei costi ed avere un rilancio dei ricavi al fine di continuare i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2013.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2013	2012	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.980.770	2.072.591	-91.821
Immobilizzazioni finanziarie	156.761	143.279	13.482
Totale Attività Fisse	2.137.531	2.215.870	-78.339
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	1.876	0	1.876
Credito verso clienti	195.348	349.724	-154.376
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.464.258	1.520.554	-56.296
Disponibilità liquide	253.997	256.846	-2.849
Ratei e risconti attivi	223.425	203.695	19.730
Totale Attività Correnti	2.138.904	2.330.819	-191.915
TOTALE ATTIVO	4.276.435	4.546.689	-270.254
PATRIMONIO NETTO	-2.971.107	-3.112.155	141.048
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	1.176.310	1.106.431	69.879
Altri debiti a medio e lungo termine	2.674.759	2.854.509	-179.750
Totale Passività Non Correnti	3.851.069	3.960.940	-109.871
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	2.715.429	146.459	2.568.970
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	49.721	9.381	40.340
Altri debiti a breve	300.785	3.228.374	-2.927.589
Ratei e risconti passivi	330.538	313.690	16.848
Totale Passività Correnti	3.396.473	3.697.904	-301.431
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	4.276.435	4.546.689	-270.254

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a - 1.39 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -1.40 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un

Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto $1/3$ (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici. Nel caso dell'Ac Salerno tale indici non ha alcuna valenza perché, nel nostro caso, il patrimonio netto è negativo.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 0.41 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0.38 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0.41 in linea con quello relativo all'esercizio precedente pari a -0.41. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,63 nell'esercizio come in quello precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2013	2012	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.980.770	2.072.591	-91.821
Immobilizzazioni finanziarie	156.761	143.279	13.482
Capitale immobilizzato (a)	2.137.531	2.215.870	-78.339
Rimanenze di magazzino	1.876	0	1.876
Credito verso clienti	195.348	349.724	-154.376
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.464.258	1.520.554	-56.296
Ratei e risconti attivi	223.425	203.695	19.730
Attività d'esercizio a breve termine (b)	1.884.907	2.073.973	-189.066
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2013	2012	Variazione
Debiti verso fornitori	2.715.429	146.459	2.568.970
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	49.721	9.381	40.340
Altri debiti a breve (comprensivi di scoperti di C/C bancario)	300.785	3.228.374	-2.927.589
Ratei e risconti passivi	330.538	313.690	16.848
Passività d'esercizio a breve termine (c)	3.396.473	3.697.904	-301.431
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.511.566	-1.623.931	112.365
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	1.176.310	1.106.431	69.879
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	1.176.310	1.106.431	69.879
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-550.345	-514.492	-35.853
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2013	2012	Variazione
Patrimonio netto	-2.971.107	-3.112.155	141.048
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	2.674.759	2.854.509	-179.750
- disponibilità liquide	253.997	256.846	-2.849
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	253.997	256.846	-2.849
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-550.345	-514.492	-35.853

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	2013
Utile (Perdita) dell'esercizio	141.045
Totale Ammortamenti	92.533
Svalutazione partecipazioni	0
Variazione netta dei fondi quiescenza e TFR	9.777
Variazione netta altri fondi	60.102
Plusvalenze	0
Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)	303.457
(Incremento) decremento delle attività correnti	189.066
Incremento (decremento) delle passività correnti	-301.431
Variazione del Capitale Circolante Netto (b)	-112.365
Cash flow operativo (c)=(a)+(b)	191.092
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	0
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	-712
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	-193.232
Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)	-193.944
Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)	-2.852
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	256.846
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	253.997
Variazione posizione finanziaria netta a breve	-2.852

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	2013	2012	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	1.749.880	1.901.771	-151.891	-8,00%
Costi esterni operativi	-1.135.058	-1.272.812	137.754	-10,80%
Valore aggiunto	614.822	628.959	-14.137	-2,20%
Costo del personale	-243.380	-257.083	13.703	-5,30%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	371.442	371.876	-434	-0,10%
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-203.377	-92.346	-111.031	120,20%
Margine Operativo Netto	168.065	279.530	-111.465	-39,90%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	9.312	1.184	8.128	686,50%
Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)	177.377	280.714	-103.337	-36,80%
Risultato dell'area straordinaria	109.295	35.845	73.450	204,90%
EBIT integrale	286.672	316.559	-29.887	-9,40%
Oneri finanziari	-134.408	-167.165	32.757	0,00%
Risultato Lordo prima delle imposte	152.264	149.394	2.870	1,90%
Imposte sul reddito	-11.219	-11.996	777	-6,50%
Risultato Netto	141.045	137.398	3.647	2,70%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'ente intende proseguire sulla strada sopra delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone altri, conducendo una rigorosa politica di costi di gestione.

Di certo ogni sforzo risulterebbe vano se dovesse ulteriormente peggiorare, nel corso del 2014, il già precario quadro esterno di riferimento (crisi del settore dell'assistenza automobilistica, interventi governativi nel settore assicurativo). Va ulteriormente sottolineato che l'Ente continua nella già intrapresa strada che potrà continuare a dare i suoi frutti anche negli anni seguenti.

E' purtroppo mio obbligo, data la figura che investo, sottolineare che questa stretta dipendenza degli Enti a vicende esterne, sostanzialmente ingovernabili, rende fragile la

struttura degli Automobile Club; gli stessi sono privi di qualsiasi sostegno da parte del Governo, che mentre chiede equilibri gestionali non garantisce minimi trasferimenti di risorse pubbliche (anzi, a partire da quest'anno, richiede un versamento dei faticosi risparmi di spesa posti in essere dall'AC Salerno peggiorando ulteriormente i risultati faticosamente raggiunti).

Rinnovo le mie preoccupazioni in relazione al ruolo degli Automobile Club provinciali nel ramo Assicurativo e la gestione dei portafogli Sara ormai alla deriva ed in costante diminuzione. E' utile, anche se scontato, sottolineare che l'unica strada percorribile è quella della fidelizzazione dei clienti che sempre più vogliono sentirsi tutelati e protetti dai costi sempre più crescenti in tutti i settori cardini della mobilità. Si rinnova, anche in questa occasione la richiesta di una presa di posizione da parte della sede Centrale.

A conclusione della presente Relazione, intendo assicurare il massimo impegno affinché si proceda verso nuovi indirizzi di crescita e lo sviluppo dei servizi già in funzione; ciò nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti, nonché risposte adeguate ai maggiori e nuovi bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile. Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'art. 24 del regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2013.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 141.045 che intende destinare a copertura perdite portate a nuovo per un importo pari ad € 111.146 ed il rimanente a riserve istituzionali.