



*AUTOMOBILE CLUB SALERNO*

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2014**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>12</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	12
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	14
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	15
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>16</b>
<b>6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....</b>	<b>16</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Salerno per l'esercizio 2014 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 188.101,00

totale attività = € 4.206.407,00

totale passività = € 6.989.414,00

patrimonio netto = - € 2.783.007,00

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2014 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2013:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00	0,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.890.970,00	1.980.770,00	-89.800,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	176.025,00	156.761,00	19.264,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.066.995,00</b>	<b>2.137.531,00</b>	<b>-70.536,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	1.876,00	1.876,00	0,00
SPA.C_II - Crediti	1.643.029,00	1.659.606,00	-16.577,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	272.674,00	253.997,00	18.677,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.917.579,00</b>	<b>1.915.479,00</b>	<b>2.100,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>221.833,00</b>	<b>223.425,00</b>	<b>-1.592,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>4.206.407,00</b>	<b>4.276.435,00</b>	<b>-70.028,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.783.007,00</b>	<b>-2.971.107,00</b>	<b>188.100,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>1.132.205,00</b>	<b>1.021.805,00</b>	<b>110.400,00</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>164.491,00</b>	<b>154.505,00</b>	<b>9.986,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>5.371.508,00</b>	<b>5.740.694,00</b>	<b>-369.186,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>321.210,00</b>	<b>330.538,00</b>	<b>-9.328,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>4.206.407,00</b>	<b>4.276.435,00</b>	<b>-70.028,00</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.666.400,00	1.749.880,00	-83.480,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.438.274,00	1.581.815,00	-143.541,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>228.126,00</b>	<b>168.065,00</b>	<b>60.061,00</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-126.225,00	-125.096,00	-1.129,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	11.198,00	0,00	11.198,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	89.880,00	109.295,00	-19.415,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>202.979,00</b>	<b>152.264,00</b>	<b>50.715,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	14.878,00	11.219,00	3.659,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>188.101,00</b>	<b>141.045,00</b>	<b>47.056,00</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2014 non è stata posta in essere alcuna variazione del budget economico. In sede di chiusura del Bilancio relativo all'anno 2014, però, l'AC Salerno ha dovuto imputare una serie di costi di natura obbligatoria e/o derivanti da impegni già assunti per i quali è stata costretta a variare gli stanziamenti del budget 2014 assestato mantenendo, in ogni caso, il risultato positivo di budget previsto in sede di predisposizione dello stesso avvenuta ad Ottobre 2013.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni da ratificare	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.221.000,00	0,00	1.221.000,00	1.025.922,00	-195.078,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	782.000,00	0,00	782.000,00	640.478,00	-141.522,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>2.003.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.003.000,00</b>	<b>1.666.400,00</b>	<b>-336.600,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.000,00	0,00	5.000,00	3.273,00	-1.727,00
7) Spese per prestazioni di servizi	670.000,00	-39.500,00	630.500,00	445.503,00	-184.997,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	27.000,00	0,00	27.000,00	15.952,00	-11.048,00
9) Costi del personale	254.500,00	0,00	254.500,00	230.761,00	-23.739,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	96.000,00	0,00	96.000,00	94.777,00	-1.223,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	60.000,00	51.000,00	111.000,00	110.400,00	-600,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	573.000,00	0,00	573.000,00	537.608,00	-35.392,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.685.500,00</b>	<b>11.500,00</b>	<b>1.697.000,00</b>	<b>1.438.274,00</b>	<b>-258.726,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>317.500,00</b>	<b>-11.500,00</b>	<b>306.000,00</b>	<b>228.126,00</b>	<b>-77.874,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	-4.000,00
16) Altri proventi finanziari	2.500,00	0,00	2.500,00	1.876,00	-624,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	144.500,00	0,00	144.500,00	128.101,00	-16.399,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-138.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-138.000,00</b>	<b>-126.225,00</b>	<b>11.775,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0,00	19.000,00	19.000,00	18.608,00	-392,00
19) Svalutazioni	0,00	7.500,00	7.500,00	7.410,00	-90,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>11.500,00</b>	<b>11.500,00</b>	<b>11.198,00</b>	<b>-302,00</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	15.000,00	0,00	15.000,00	92.382,00	77.382,00
21) Oneri Straordinari	3.000,00	0,00	3.000,00	2.502,00	-498,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>89.880,00</b>	<b>77.880,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>191.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>191.500,00</b>	<b>202.979,00</b>	<b>11.479,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	21.500,00	0,00	21.500,00	14.878,00	-6.622,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>170.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>170.000,00</b>	<b>188.101,00</b>	<b>18.101,00</b>

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 18.101 rispetto al risultato previsto.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

#### VALORE DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Quote sociali: rispetto alle previsioni iniziali, i ricavi per quote sociali sono più bassi per circa € 120.000;
- ✓ Proventi posteggi: la contrazione rispetto alle previsioni 2014 è stata pari a circa € 60.000;
- ✓ Provvigioni attive da SARA Assicurazioni: il minor risultato rispetto a quanto preventivato si aggira sugli € 145.000.

#### COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Voce B7 Spese per la prestazione di servizi: - € 184.000. Le riduzioni più importanti rispetto alle previsioni riguardano:
  - ✓ Provvigioni passive: circa - € 52.000;
  - ✓ Spese per realizzazione rivista istituzionale: circa - € 89.000;
  - ✓ Le altre differenze riguardano vari altri voci di costo in maniera meno importante;
- ✓ Voce B9 – Costi del personale: - € 24.000. Nel corso dell'esercizio 2014 si sono ridotti i costi relativi al compenso del Direttore dell'AC Salerno;
- ✓ Voce B14 – Oneri diversi di gestione: - € 35.000. Le riduzioni riguardano tutti i costi presenti in questa voce del Conto Economico.

#### PROVENTI E ONERI FINANZIARI:

- ✓ Voce C17 Interessi e altri oneri finanziari: - € 16.000. A Budget 2014 non era stata prevista una così forte contrazione negli interessi passivi che l'Ente paga sui vari mutui/finanziamenti accesi.

#### PROVENTI E ONERI STRAORDINARI:

- ✓ Voce D20 Proventi straordinari: € 77.000. A Budget 2014 non erano stati previsti i proventi straordinari verificatisi a seguito della cessione delle quote azionarie di SARA Assicurazioni.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2014 è stata posta in essere una sola variazione del budget degli investimenti nella seduta del 27 ottobre 2014

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2014	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	40.000,00		40.000,00	4.978,00	-35.022,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>4.978,00</b>	<b>-35.022,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		1.000,00	1.000,00	216,00	-784,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	20.000,00	-1.000,00	19.000,00		-19.000,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>216,00</b>	<b>-19.784,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>5.194,00</b>	<b>-54.806,00</b>

In sede previsionale, erano stati previsti investimenti in immobilizzazioni materiali molto maggiori rispetto a quanto effettivamente investito. Inoltre, era stato previsto un investimento in titoli ma, nello specifico, si trattava dell'accantonamento annuo per la polizza liquidazione del personale che, in quanto credito delle immobilizzazioni finanziarie,

resta escluso dal vincolo autorizzativo come sopra specificato. La partecipazione acquistata riguarda la sottoscrizione di una quota del capitale della ACI Consult.

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Anche nel corso del 2014 e con la nomina del Dr. Giovanni Monaca quale Direttore dell'Automobile Club dal 1 luglio, la gestione dell'AC Salerno è stata improntata, nel rispetto di regole e trasparenza, verso un'attento controllo dei costi accompagnata da una politica di rilancio delle attività dell'Ente per permettere un aumento dei ricavi. Le iniziative poste in essere hanno avuto effetti evidentemente positivi che fanno sì che l'AC Salerno ottenga un ulteriore ottimo risultato. Restano immutati i timori per il futuro soprattutto per una situazione finanziaria che rimane critica e il cui miglioramento rappresenta l'ulteriore sfida che l'Ente perseguirà con sempre più forza nei prossimi anni.

Per dare maggiore slancio e vigore alle varie iniziative dell'Ente, sono state costituite numerose Commissioni consultive e precisamente:

- Commissione Sportiva – Presidente Giacomo Rescigno
- Commissione Grandi Eventi – Presidente Vito Sacco
- Commissione Medica – Presidente Bruno Ravera
- Commissione Turismo – Presidente Gennaro Gagliano
- Commissione Sicurezza Stradale – Presidente Maurizio Carbone
- Commissione Auto Storiche – Presidente Ferdinando Parisi
- Commissione Stranieri – Referente Sig.ra Fathia
- Commissione Mobilità – Presidente Eugenio Loffredo
- Commissione Giuridica – Presidente Lorenzo Lentini

Nel corso del secondo semestre dell'anno, sono state realizzate molteplici iniziative ed azioni.

Queste quelle di maggiore rilevanza:

1. Con la rete delle delegazioni, adesione al progetto Telethon per la raccolta dei fondi, che coinvolgerà tutto il 2015, per finanziare il progetto di ricerca "terapia genetica della



distrofia muscolare basata sull'uso di RNA: ruolo del microRNA nella patogenesi e nella terapia DMD".

2. Organizzazione delle seguenti manifestazioni in materia di sicurezza stradale:

1. In data 10 dicembre 2014, presso l'Istituto Comprensivo di Maiori, l'evento 2RUOTE SICURE, rivolto agli studenti della scuola secondaria di primo grado. Il corso si è valso del contributo dell'Avv. Roberto Casini, Comandante della Polizia Provinciale di Salerno e componente della Commissione Sicurezza Stradale di questo Ente.
2. In data 16 dicembre 2014, presso l'Istituto Comprensivo di Maiori, l'evento A PASSO SICURO, rivolto agli studenti della scuola primaria. Il corso si è valso del contributo dell'Avv. Roberto Casini, Comandante della Polizia Provinciale di Salerno e componente della Commissione Sicurezza Stradale di questo Ente
3. In data 17 dicembre 2014, presso l'Istituto di istruzione secondaria di secondo grado Genovese e Da Vinci Salerno, l'evento SARA SAFE FACTOR, rivolto agli studenti della scuola secondaria di secondo grado. L'evento è un progetto sulla Sicurezza Stradale curato e pianificato dall'Automobile Club D'Italia in collaborazione con Sara Assicurazioni e la promozione di ACI Sport, giunto al suo ottavo anno di attività. Consiste in incontri itineranti per circa 24 date durate l'anno scolastico, pianificati con i vari AC provinciali. L'evento, che è stato aperto con intervento del Presidente Ionta, si è avvalso del contributo del pilota di formula 1 Andrea Montermini.
4. Organizzazione dell'evento "Ambasciatori per la sicurezza" rivolto agli automobilisti stranieri della provincia di Salerno. L'evento è stato presentato in apposita Conferenza Stampa che si è tenuta presso la CCIA di Salerno in data 17 ottobre 2014, alla presenza di numerose Autorità civili e militari, del Segretario Generale dell'ACI Ascanio Rozera e di tutti i Presidenti e Direttori degli Automobile Club della Campania. In data 26 ottobre 2014 si è poi tenuta a Vallelunga la giornata dedicata all'insegnamento teorico e pratico della guida sicura, alla quale hanno partecipato gratuitamente circa 50 stranieri, ospiti dell'ACI e dell'Automobile Club Salerno;
5. Adesione in data 20 ottobre 2014 alla campagna "SLEEP STOP" per la sensibilizzazione dei conducenti sui rischi della sonnolenza al volante.
6. Organizzazione in data 22 luglio 2014 dell'evento Kart in piazza. L'evento, che rientra nel progetto nazionale dell'ACI di educazione stradale ed avviamento allo

sport, organizzato e coordinato da ACI Sport SpA, riveste un'importanza strategica per tutta la federazione ACI e gli Automobile Club che la compongono, in quanto le tematiche sull'educazione e la sicurezza stradale, presentate in modo innovativo sfruttando le positive valenze dello sport, rappresentano una delle mission istituzionali dell'Ente. L'Evento si è tenuto a Giffoni in concomitanza con il festival internazionale.

- ❖ Organizzazione in data 6 dicembre 2014, presso la Provincia di Salerno, della cerimonia di consegna degli Attestati di partecipazione all'iniziativa "Ambasciatori della sicurezza stranieri" e la cerimonia di consegna dei Volanti d'oro e d'argento e dei Pionieri della Guida. Alla cerimonia di consegna ha presenziato il Presidente della Provincia di Salerno ,Dr. Giuseppe Canfora
- ❖ Sottoscrizione in data 27 novembre 2014, a Sala Consilina, del Protocollo d'intesa per la collaborazione istituzionale con la Banca di Credito Cooperativo di Sassano per l'ideazione, progettazione e realizzazione di progetti comuni nei settori dell'assistenza e tutela all'automobilista, della mobilità responsabile e sostenibile e della sicurezza stradale. Alla cerimonia ha partecipato, oltre al Presidente della Banca, Dr. Antonio Calandriello, il Presidente dell'AC Potenza Francesco Solimena.
- ❖ Sottoscrizione in data 16 dicembre 2014, presso la sede dell'Ente, dell'Accordo quadro con la Confcommercio di Salerno per porre in essere le migliori forme di sinergia e collaborazione al fine di integrare e potenziare la propria offerta di servizi a beneficio dei rispettivi associati.
- ❖ Affidamento all'Associazione Strade Sicure di Salerno di incarico per lo svolgimento di iniziative in materia di educazione e sicurezza stradale (totem di raccolta segnalazioni; serie di incontri nel 2015 presso istituti di istruzione primaria e secondaria di primo grado della provincia)
- ❖ Conseguimento nell'ambito di certificazione di qualità CAF (Common Assessment Framework), della certificazione ECU Label.
- ❖ Partecipazione del Presidente in data 15 luglio 2014, insieme alle maggiori autorità accademiche e del territorio, alla cerimonia di consegna dei Premi di merito agli studenti dell'Università degli Studi di Salerno laureatisi con lode nell'anno accademico 2012/2013 entro la durata prevista dall'ordinamento didattico del proprio corso di studi. In occasione della cerimonia, che si è tenuta nell'Aula Magna "Vincenzo Buonocore"

del campus universitario di Fisciano, sono stati assegnati diciotto premi, dal valore di 1.500 euro ciascuno, con equa ripartizione fra le sei Facoltà dell'Ateneo: Economia, Scienze Politiche, Sociali e della Comunicazione; Farmacia e Medicina; Ingegneria; Scienze Umanistiche e della Formazione; Scienze Matematiche Fisiche e Naturali ; Giurisprudenza.

- ❖ Consegna in data 22 luglio 2014, in occasione del premio Charlot, da parte del Presidente di una targa ricordo dell'AC Salerno al premio Nobel maestro Luis Bacalov
- ❖ Protocollo d'intesa con il Consolato Generale della Tunisia a Napoli, in corso di sottoscrizione

#### Atti deliberativi:

1. Contenimento di tessere omaggio "Sistema" nel numero di 100 da destinare a personalità "territoriali"
2. Istituzione nuove delegazioni ed acipoint e piani di rientro di situazioni debitorie
3. Rimodulazione piano di rientro per debiti verso la sede centrale aci
4. Istituzione di una short list per esternalizzazioni
5. Risoluzione situazione "derivati" BNL
6. Risoluzione rapporti in società partecipate
7. Convenzioni (Consorzio di bonifica del Sarno, ANVU, OOMM di Salerno, SITA, esercizi commerciali)
8. Situazione parcheggi
9. Situazione distributori carburante
10. Situazione contenziosi legali
11. Ristrutturazione sito dell'Ente
12. Ristrutturazione locali piano 0 e rimodulazione piano 1
13. Regolamenti (Elettorale con delibera 85, Incarichi collaborazioni esterna con delibera 86, Organizzazione AC Salerno con delibera 87, Procedure selettive con delibera 88, Procedure amministrative con delibera 89, Accesso documenti amministrativi con delibera 90, Piano triennale di prevenzione dell'Anticorruzione e Codice comportamentale AC Salerno con delibera 94)

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2014	2013	Variazione
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.890.970	1.980.770	-89.800
Immobilizzazioni finanziarie	176.025	156.761	19.264
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>2.066.995</b>	<b>2.137.531</b>	<b>-70.536</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	1.876	1.876	0
Credito verso clienti	146.884	195.348	-48.464
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.496.145	1.464.258	31.887
Disponibilità liquide	272.674	253.997	18.677
Ratei e risconti attivi	221.833	223.425	-1.592
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>2.139.412</b>	<b>2.138.904</b>	<b>508</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.206.407</b>	<b>4.276.435</b>	<b>-70.028</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.783.007</b>	<b>-2.971.107</b>	<b>188.100</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	1.296.696	1.176.310	120.386
Altri debiti a medio e lungo termine	2.442.191	0	2.442.191
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>3.738.887</b>	<b>1.176.310</b>	<b>2.562.577</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	2.487.518	2.674.759	-187.241
Debiti verso fornitori	167.115	2.715.429	-2.548.314
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	0	49.721	-49.721
Altri debiti a breve	274.684	300.785	-26.101
Ratei e risconti passivi	321.210	330.538	-9.328
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>3.250.527</b>	<b>6.071.232</b>	<b>-2.820.705</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>4.206.407</b>	<b>4.276.435</b>	<b>-70.028</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -1,35 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -1,39 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul

grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto  $1/3$  (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,46 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di -0,84 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0,40 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a -0,41. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,66 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,35 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.890.970	1.980.770	-89.800
Immobilizzazioni finanziarie	176.025	156.761	19.264
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>2.066.995</b>	<b>2.137.531</b>	<b>-70.536</b>
Rimanenze di magazzino	1.876	1.876	0
Credito verso clienti	146.884	195.348	-48.464
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.496.145	1.464.258	31.887
Ratei e risconti attivi	221.833	223.425	-1.592
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>1.866.738</b>	<b>1.884.907</b>	<b>-18.169</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	167.115	2.715.429	-2.548.314
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	0	49.721	-49.721
Altri debiti a breve	274.684	300.785	-26.101
Ratei e risconti passivi	321.210	330.538	-9.328
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>763.009</b>	<b>3.396.473</b>	<b>-2.633.464</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>1.103.729</b>	<b>-1.511.566</b>	<b>2.615.295</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	1.296.696	1.176.310	120.386
Altri debiti a medio e lungo termine	2.442.191	0	2.442.191
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>3.738.887</b>	<b>1.176.310</b>	<b>2.562.577</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-568.163</b>	<b>-550.345</b>	<b>-17.818</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-2.783.007</b>	<b>-2.971.107</b>	<b>188.100</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>2.487.518</b>	<b>2.674.759</b>	<b>-187.241</b>
- disponibilità liquide	272.674	253.997	18.677
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>272.674</b>	<b>253.997</b>	<b>18.677</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-568.163</b>	<b>-550.345</b>	<b>-17.818</b>

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;

- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario**

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2014</b>
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>188.101</b>
Totale Ammortamenti	94.777
Svalutazione partecipazioni	0
Variazione netta dei fondi quiescenza e TFR	9.986
Variazione netta altri fondi	110.400
Plusvalenze	0
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)</b>	<b>403.264</b>
(Incremento) decremento delle attività correnti	18.169
Incremento (decremento) delle passività correnti	-2.633.464
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto (b)</b>	<b>-2.615.295</b>
<b>Cash flow operativo (c)=(a)+(b)</b>	<b>-2.212.031</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	0
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	-4.977
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	2.235.686
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)</b>	<b>2.230.709</b>
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)</b>	<b>18.678</b>
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	253.997
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	272.674
<b>Variazione posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>18.678</b>

### **4.3 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione	1.666.400	1.749.880	-83.480	-4,80%
Costi esterni operativi	-1.112.736	-1.245.902	133.166	-10,70%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>553.664</b>	<b>503.978</b>	<b>49.686</b>	<b>9,90%</b>
Costo del personale	-230.761	-243.380	12.619	-5,20%
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>322.903</b>	<b>260.598</b>	<b>62.305</b>	<b>23,90%</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-94.777	-92.533	-2.244	2,40%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>228.126</b>	<b>168.065</b>	<b>60.061</b>	<b>35,70%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1.876	9.312	-7.436	-79,90%
<b>Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)</b>	<b>230.002</b>	<b>177.377</b>	<b>52.625</b>	<b>29,70%</b>
Risultato dell'area straordinaria	101.078	109.295	-8.217	-7,50%
<b>EBIT integrale</b>	<b>331.080</b>	<b>286.672</b>	<b>44.408</b>	<b>15,50%</b>
Oneri finanziari	-128.101	-134.408	6.307	-4,70%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>202.979</b>	<b>152.264</b>	<b>50.715</b>	<b>33,30%</b>
Imposte sul reddito	-14.878	-11.219	-3.659	32,60%
<b>Risultato Netto</b>	<b>188.101</b>	<b>141.045</b>	<b>47.056</b>	<b>33,40%</b>

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come già indicato al paragrafo 3 relativo all'analisi dell'andamento della gestione, l'obiettivo dei prossimi anni dell'Ac Salerno dal punto di vista delle strategie da perseguire sarà senz'ombra di dubbio una maggiore solidità finanziaria da raggiungere attraverso una riduzione dell'esposizione verso le banche e un graduale e costante miglioramento della posizione debitoria verso la sede centrale.

## 6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 188.101 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto. In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Salerno", adottato in data 30 dicembre 2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono appostati ad una specifica riserva del patrimonio netto e possono



essere destinati esclusivamente al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali. In accordo con quanto esposto nella Nota Integrativa relativa all'esercizio 2014 si è destinata a tale specifica riserva una quota pari ad € 43.471,00 come si evince dalla tabella riportata al paragrafo 3.2 e 3.3 della Nota Integrativa medesima.

Sulla base di tutte le considerazioni e valutazioni espresse, chiedo all'Assemblea in base all'art. 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2014.

Il Presidente  
(Dott. Giancarlo Ionta)

---