

AUTOMOBILE CLUB SALERNO

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

AL BUDGET ANNUALE 2017

Il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2017 che mi appresto ad illustrare, è stato formulato conformemente al nuovo Regolamento di Amministrazione e contabilità approvato da questo C.D. nel mese di settembre 2009.

Il Budget annuale è formulato in termini economici di competenza dove l'unità elementare è il conto e raffigura in cifre il piano generale delle attività dell'Ente elaborato dal Direttore e deliberato su proposta dello stesso.

Il budget annuale si compone di Budget Economico e Budget degli investimenti/dismissioni, nonché delle Relazioni allegate e del Budget di Tesoreria.

Si è provveduto ad analizzare i dati del Consuntivo 2015 e ad analizzare il Budget Economico del 2016.

QUADRO RIEPILOGATIVO BUDGET ECONOMICO	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.625.000,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.392.000,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	233.000,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-121.000,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	112.000,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	70.000,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	42.000,00

Tab. 1

Andiamo ora ad analizzare i valori riportati in Tab. 1.

AUTOMOBILE CLUB SALERNO

A- VALORE DELLA PRODUZIONE

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

In base alla riclassificazione del Bilancio secondo il nuovo RAC troviamo all'interno di questa voce tutte le entrate derivanti da vendite e prestazioni di servizi tra cui quote sociali, proventi ufficio assistenza automobilistica, proventi per riscossione tasse di circolazione.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
RICAVI VENDITA CARBURANTE	€ 35.000,00
QUOTE SOCIALI	€ 760.000,00
PROVENTI POSTEGGI	€ 80.000,00
PROVENTI UFFICIO AA	€ 60.000,00
PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE	€ 100.000,00
TOTALE	€ 1.035.000,00

5) Altri ricavi e proventi.

All'interno di questa voce troviamo quelle entrate che derivano da rimborsi spese, locazioni, sub-affitti, provvigioni Sara assicurazioni, proventi accordo compagnie petrolifere, sopravvenienze attive.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	€ 5.000,00
AFFITTI DI IMMOBILI	€ 45.000,00
CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	€ 80.000,00
PROVVIGIONI ATTIVE	€ 460.000,00
TOTALE	€ 590.000,00

B- COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.

Qui troviamo tutti quei costi imputabili all'acquisto di cancelleria, materiale di consumo e materiale editoriale.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
CANCELLERIA	€ 2.000,00
MATERIALE DI COSNUMO	€ 2.000,00
TOTALE	€ 4.000,00

AUTOMOBILE CLUB SALERNO

7) Spese per prestazioni di servizi.

Questa è la voce di costo alimentata dal maggior numero di sottoconti in quanto all'interno troviamo i costi per aliquote sociali e tutto ciò che riguarda la fruizione di servizi da terzi.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	€ 5.500,00
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	€ 4.500,00
PROVVIGIONI PASSIVE	€ 108.000,00
CONSULENZE AMMINISTRATIVE E FISCALI	€ 6.000,00
SPESE LEGALI	€ 30.000,00
ORGANIZZAZIONE EVENTI	€ 16.000,00
SERVIZI MOBILITA' E SICUREZZA STRADALE	€ 2.000,00
CORSI EDUCAZIONE STRADALE	€ 2.000,00
SPESE PER I LOCALI	€ 13.000,00
VIGILANZA	€ 2.000,00
FORNITURA ACQUA	€ 1.000,00
FORNITURA GAS	€ 2.000,00
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	€ 6.000,00
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	€ 7.000,00
SERVIZI INFORMATICI	€ 4.000,00
SPESE TRASPORTI	€ 1.000,00
MISSIONI E TRASFERTE	€ 8.000,00
MANUTENZIONI ORDINARIE IMM. MAT.	€ 5.000,00
PREMI ASSICURAZIONE	€ 4.000,00
POLIZZE FIDEJUSSIONE	€ 4.000,00
BUONI PASTO	€ 6.000,00
SERVIZI BANCARI	€ 3.000,00
SPESE POSTALI	€ 1.500,00
BOLLATURA VIDIMAZIONE DOCUMENTI	€ 1.000,00
ALTRE SPESE PER SERVIZI	€ 130.000,00
COMPENSO PERSONALE COMANDATO ACI	€ 52.000,00
TOTALE	€ 424.500,00

8) Spese per godimento di beni di terzi.

Sono i costi sostenuti dall'Ente in virtù di contratti di locazione passiva.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
FITTI PASSIVI	€ 22.000,00
TOTALE	€ 22.000,00

AUTOMOBILE CLUB SALERNO

9) Costi del personale.

Rappresenta tutti quei costi riconducibili al personale in servizio.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
STIPENDI	€ 108.000,00
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE	€ 40.000,00
ONERI SOCIALI	€ 42.000,00
TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	€ 12.000,00
TOTALE	€ 202.000,00

10) Ammortamenti e svalutazioni.

Racchiude al suo interno tutti i costi valorizzati per quote di ammortamento relative all'esercizio.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
AMMORTAMENTO IMMOBILI	€ 76.000,00
AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	€ 2.000,00
AMMORTAMENTO IMPIANTI	€ 18.000,00
TOTALE	€ 96.000,00

11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
RIMANENZE INIZIALI	€ 3.500,00
RIMANENZE FINALI	-€ 1.000,00
TOTALE	€ 2.500,00

12) Accantonamenti per rischi.

Racchiude al suo interno l'accantonamento per far fronte ad eventuali spese per cause legali in corso.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
ACC.TO FONDO RISCHI CAUSE IN CORSO	€ 20.000,00
TOTALE	€ 20.000,00

14) Oneri diversi di gestione.

AUTOMOBILE CLUB SALERNO

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	€ 14.000,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	€ 22.000,00
CONGUAGLIO NEGATIVO IVA PRO RATA	€ 4.000,00
CONGUAGLIO NEGATIVO IVA PROMISCUA	€ 4.000,00
ABBONAMENTI, PUBBL. E CONVOCAZIONI	€ 2.000,00
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	€ 27.000,00
SPESE DI RAPPRESENTANZA	€ 1.000,00
ALTRI ONERI DIVERSI GESTIONE	€ 5.000,00
ALIQUOTE SOCIALI	€ 540.000,00
ALTRI COSTI ESERCIZI PRECEDENTI	€ 2.000,00
TOTALE	€ 621.000,00

C- PROVENTI FINANZIARI

15) Proventi da partecipazioni.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
DIVIDENDI DA PARTEC.NI IMP. COLLEGATE	€ 1.500,00
TOTALE	€ 1.500,00

16) Altri proventi finanziari.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
INTERESSI SU C/C E DEPOSITI BANCARI	€ 1.500,00
TOTALE	€ 1.500,00

17) Interessi e altri oneri finanziari.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
INTERESSI PASSIVI SU C/C BANCARI	€ 4.000,00
INTERESSI SU FINANZIAMENTI	€ 120.000,00
TOTALE	€ 124.000,00

22) Imposte sul reddito d'esercizio.

DESCRIZIONE SOTTOCONTO	IMPORTO
I.R.E.S.	€ 50.000,00
I.R.A.P.	€ 20.000,00
TOTALE	€ 70.000,00

AUTOMOBILE CLUB SALERNO

Passiamo ora ad analizzare il Budget degli investimenti/dismissioni redatto in conformità al nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità contiene l'indicazione degli investimenti/dismissioni che si prevede di effettuare nell'esercizio cui il budget si riferisce.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	80.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	82.000,00

Tab. 2

Le immobilizzazioni materiali rappresentano gli investimenti che si prevede di realizzare per l'adeguamento, ammodernamento e ristrutturazione di nostri immobili, l'acquisto di mobili e macchine d'ufficio nonché impianti e attrezzature per i servizi generali dell'Ente.

BUDGET DI TESORERIA	
SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2015	230.000,00
TOTALE FLUSSI IN ENTRATA ESERCIZIO 2016	6.660.000,00
TOTALE FLUSSI IN USCITA ESERCIZIO 2016	6.672.000,00
SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2016	218.000,00

Tab. 3

Nella valorizzazione del Budget di Tesoreria si è tenuto presente dei flussi in entrata e uscita degli anni precedenti prevedendo, in via cautelativa per la particolare situazione economica che sta affrontando il nostro paese, la possibilità di avere minori flussi in entrata dovuti a riscossione di crediti posticipata.

Le previsioni per l'anno 2017 sono state formulate sulla base dei dati desunti dai ricavi e costi a tutto il 30 settembre scorso nonché dal consuntivo 2015.

Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sul prossimo esercizio.

Sottolineando che la predisposizione del bilancio è stata formulata secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente e nel rispetto dell'equilibrio tra costi e ricavi.

Si precisa che le previsioni economiche per l'esercizio 2017 sono state formulate nel rispetto degli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013 adottato dall'AC Salerno a seguito di approvazione con Delibera con Delibera Commissariale n. 28 del 19 dicembre 2013.

AUTOMOBILE CLUB SALERNO

Dopo aver analizzato e comparato le previsioni, rispetto all'esercizio precedente e a quello in corso, è necessario delineare le politiche ed i programmi che l'Ente intende perseguire per l'anno 2017.

Gli obiettivi preponderanti saranno accrescere la compagine associativa offrendo servizi sempre più efficienti e all'avanguardia in linea con le reali esigenze dei Soci; proseguire le brillanti campagne di sensibilizzazione giovanile ed educazione stradale; migliorare l'immagine dell'Ente anche attraverso interventi specifici di adeguamento e ammodernamento dei nostri uffici di Sede e delegazioni.

Al fine di garantire all'Ente le necessarie risorse sono state effettuate realistiche ed attendibili valutazioni per le previsioni delle entrate ispirandoci a criteri di economicità per le uscite.

Nel corso del 2017 si prevede una sostanziale tenuta delle entrate per i settori cardini del nostro A.C. quali le attività di assistenza e assicurative e la gestione degli impianti carburanti, risorse economiche che alimentano e finanziano fondamentali servizi istituzionali.; realizzandosi le previsioni contenute nel Budget in esame si registreranno entrate tali da garantire una gestione 2017 equilibrata.

PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 30/06/2016 AUTOMOBILE CLUB SALERNO Personale di ruolo			
Area inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti	Posti vacanti
AREA B	0	0	0
AREA C	4	4	0
TOTALE	4	4	0

Tab. 4

RELAZIONE AL PIANO RIENTRO DEL DEFICIT PATRIMONIALE QUINQUENNIO 2017-2021

In occasione dell'approvazione del Budget per l'anno 2017, si è predisposto un nuovo piano di risanamento quinquennale che si allega alla presente relazione [allegato 1].

Il Piano di rientro del deficit patrimoniale per il quinquennio 2017/2021 che mi appresto ad illustrare, è stato formulato sulla base dei dati desunti dai ricavi ed i costi a tutto il 31 dicembre 2015 da cui si desume l'effettivo deficit patrimoniale dell'Ente.

Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sui prossimi esercizi; mi preme solo sottolineare che le previsioni del riassorbimento sono state formulate secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente.

La presente relazione sarà composta di due sezioni, la prima di **carattere descrittivo**, in cui verranno precisate le politiche dirette al riassorbimento del deficit e la durata dello stesso; la seconda avrà **carattere analitico**, in cui si dettaglieranno gli interventi del primo quinquennio riportando i dati che si prevede di produrre sul conto economico e l'impatto che gli stessi avranno sul deficit patrimoniale, sarà quindi riportata una tabella dimostrativa in cui si evincerà in maniera chiara il riassorbimento del deficit patrimoniale.

Sezione descrittiva

Il Deficit patrimoniale dell'AC Salerno al 31-12-2015 ammonta ad € 2.590.614. Il piano di rientro che si è deciso di approntare prevede un azzeramento del deficit in 20 anni (a partire dal 2012).

In riferimento alle politiche di sviluppo che si intendono perseguire, le stesse vertono essenzialmente su tre punti:

- 1) Gestione delle politiche relative al personale adibito allo svolgimento delle varie attività di sportello.

La situazione dell'Automobile Club Salerno al 31-12-2015 è il frutto di una serie di profondi cambiamenti intervenuti, in particolar modo, negli ultimi anni.

La politica perseguita è stata quella di riportare tutta la gestione internamente e affidarsi a politiche di outsourcing solo in quelle attività che, per loro natura, richiedono competenze non in possesso dei dipendenti dell'AC Salerno. In particolare, è stata esternalizzata la gestione contabile dell'Ente e la gestione delle politiche commerciali relative all'attività associativa. Compatibilmente con le risorse disponibili, infine, sono stati sottoscritti accordi con alcune delegazioni dell'AC Salerno per supportare (in termini di risorse umane cui affidare attività di

sportello) i picchi di lavoro (con conseguenti picchi di entrate) a cui risulta difficile far fronte con i dipendenti in forza all'AC. L'obiettivo dei prossimi anni è quello di gestire al meglio le attività dell'Ente per permettere una più oculata politica di affidamenti esterni con risparmi notevoli in termini di costi della gestione caratteristica;

2) Analisi della situazione finanziaria dell'Ente e puntuale controllo e ridefinizione della stessa

A fronte di risultati derivanti dalla gestione caratteristica di tutto rispetto, l'AC Salerno paga ancora un costo troppo alto (sia in termini di costo per interessi passivi che in termini di erosione della liquidità per rimborso di prestiti) in relazione alla gestione finanziaria dell'Ente. Un ulteriore puntuale e corretto controllo dei debiti e crediti (in particolar modo quelli di funzionamento) può permettere all'ente di gestire al meglio tutte le situazione di crisi di liquidità che sono quelle che rappresentano le più grosse minacce per l'AC Salerno

3) Differente gestione degli investimenti in conto capitale

Proprio per quanto detto in riferimento al punto 2), va da sé che è opportuno, per l'AC Salerno, ripensare la propria politica in relazione agli investimenti in conto capitale. Nei documenti prospettici allegati alla presente relazione, si evidenzia una forte diminuzione di uscite per acquisto di immobilizzazioni. L'Ente continuerà a rivolgersi maggiormente verso forme di acquisto (come leasing) che gravino sul conto economico dell'esercizio (maggiormente in grado di "reggere" queste ulteriori uscite) invece che sul patrimonio dell'Ente.

Osservazioni

Gli obiettivi dell'AC Salerno per i prossimi anni sono, nel dettaglio:

- accrescere la compagine associativa offrendo servizi sempre più efficienti e all'avanguardia in linea con le reali esigenze dei Soci;
- proseguire le brillanti campagne di sensibilizzazione giovanile ed educazione stradale;
- riuscire a far risalire, dopo alcuni anni bui, le entrate derivanti dall'attività assicurativa. Da un lato c'è la speranza che le politiche commerciali della SARA siano maggiormente attente al mercato meridionale, dall'altro attraverso la propositiva collaborazione dell'AC Salerno, la speranza è quella di riuscire a mettere in moto un miglioramento in una componente di ricavo fondamentale per l'Ente.
- migliorare l'immagine dell'Ente anche attraverso interventi specifici di adeguamento e ammodernamento dei nostri uffici di Sede e creando nuove delegazioni sul territorio.

Sezione analitica

La **sezione analitica** (allegato 1), si focalizza sul quinquennio 2017-2021 del piano di rientro. Si prevede di continuare sulla strada già intrapresa negli anni precedenti ipotizzando un risultato pari ad € 42.000,00 nel 2017.

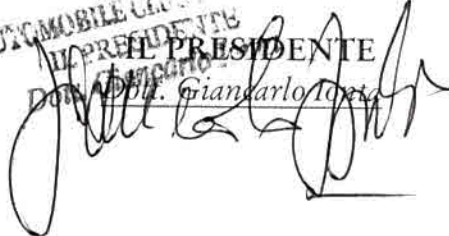
AUTOMOBILE CLUB SALERNO

Sezione analitica

La **sezione analitica** (**allegato 1**), si focalizza sul quinquennio 2017-2021 del piano di rientro. Si prevede di continuare sulla strada già intrapresa negli anni precedenti ipotizzando un risultato pari ad € 42.000,00 nel 2017.

Unitamente all'allegato 1, viene presentato lo schema (**allegato 2**) relativo alle ipotesi di budget economico negli anni dal 2017 al 2021.

Per quanto sopra illustrato si richiede l'approvazione da parte del collegio, nonché il parere favorevole dei Collegio dei revisori.

AUTOMOBILE CLUB SALERNO
IL PRESIDENTE
DON. Giuseppe Giannarola


AUTOMOBILE CLUB SALERNO

ALLEGATO 1

Budget anno 2015	
Deficit Patrimoniale presunto al 31/12/2016	2.550.614,00
+ Utile assestato previsto per l'esercizio 2017	42.000,00
= Deficit Patrimoniale presunto al 31/12/2017	2.508.614,00

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit Patrimoniale residuo
2018	45.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	2.463.614,00
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2019	42.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	2.421.614,00
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2020	65.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	2.356.614,00
		Sviluppo dei ricavi derivanti dalle attività di sportello	
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	
2021	75.000,00	Incremento della compagine associativa (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	2.281.614,00
		Politiche di contenimento della spesa attraverso un attento e puntuale controllo dei costi	

ALLEGATO 2

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE					
	2017	2018	2019	2020	2021
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.035.000,00	1.040.000,00	1.044.000,00	1.058.000,00	1.070.000,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	590.000,00	595.000,00	597.000,00	602.000,00	606.000,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.625.000,00	1.635.000,00	1.641.000,00	1.660.000,00	1.676.000,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di magazzino	4.000,00	4.000,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
7) Spese per prestazioni di servizi	424.500,00	428.000,00	432.000,00	434.000,00	438.000,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	22.000,00	22.000,00	23.000,00	24.000,00	24.000,00
9) Costi del personale	202.000,00	206.000,00	208.000,00	208.000,00	210.000,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	96.000,00	95.000,00	95.000,00	90.000,00	85.000,00
11) Variazioni rimanenze materie prime	2.500,00	1.500,00	500,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	621.000,00	624.000,00	628.000,00	630.000,00	634.000,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.392.000,00	1.400.500,00	1.410.000,00	1.409.500,00	1.414.500,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	233.000,00	234.500,00	231.000,00	250.500,00	261.500,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	1.500,00	1.000,00	1.000,00	500,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	1.500,00	1.500,00	1.000,00	1.000,00	500,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	124.000,00	122.000,00	121.000,00	115.000,00	112.000,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-121.000,00	-119.500,00	-119.000,00	-113.500,00	-111.500,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21) Oneri Straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D + E)	112.000,00	115.000,00	112.000,00	137.000,00	150.000,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	70.000,00	70.000,00	70.000,00	72.000,00	75.000,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	42.000,00	45.000,00	42.000,00	65.000,00	75.000,00

IL PRESIDENTE

Dott. Giancarlo Ionta

