



Automobile Club Salerno

RELAZIONE DEL PRESIDENTE al bilancio d'esercizio 2025

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	14
4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	15
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	16

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Salerno per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	288.186
totale attività:	3.208.405
totale passività:	3.853.943
patrimonio netto:	-645.538

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.325.309	1.355.761	-30.452
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	41.734	148.461	-106.727
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.367.043	1.504.222	-137.179
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	792.044	981.329	-189.285
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	363.228	506.119	-142.891
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.155.272	1.487.448	-332.176
SPA.D - RATEI ERISCONTI ATTIVI	686.090	561.419	124.671
Totale SPA - ATTIVO	3.208.405	3.553.089	-344.684
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-645.538	-933.725	288.187
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	164.417	175.095	-10.678
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINERAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	97.263	312.563	-215.300
SPP.D - DEBITI	2.674.659	3.213.449	-538.790
SPP.E - RATEI ERISCONTI PASSIVI	917.604	785.707	131.897
Totale SPP - PASSIVO	3.208.405	3.553.089	-344.684

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	2.441.241	2.265.220	176.021
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	2.009.138	1.797.288	211.850
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	432.103	467.932	-35.829
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-45.438	-65.158	19.720
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)	386.665	402.774	-16.109
Imposte sul reddito dell'esercizio	98.479	88.222	10.257
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	288.186	314.552	-26.366

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2025 è stata posta in essere una variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 31/10/2025. A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione delle imposte sul reddito dell'esercizio, è stato necessario effettuare uno "sfondamento" nello stanziamento della voce 20 del budget economico di cui si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'Automobile Club Salerno.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdgassestato	Conto economico	Scostamenti
A- VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.630.000	140.000	1.770.000	1.741.038	28.962
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	722.000	0	722.000	700.203	21.797
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.352.000	140.000	2.492.000	2.441.242	50.759
B- COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.500	0	4.500	971	3.529
7) Spese per prestazioni di servizi	679.500	0	679.500	551.287	128.213
8) Spese per godimento di beni di terzi	26.000	0	26.000	21.520	4.480
9) Costi del personale	175.000	0	175.000	94.394	80.606
10) Ammortamenti e svalutazioni	105.000	0	105.000	87.859	17.141
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	5.000	0	5.000	0	5.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.137.500	140.000	1.277.500	1.253.107	24.393
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.132.500	140.000	2.272.500	2.009.138	263.362
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	219.500	0	219.500	432.104	-212.603
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	439	61
17) Interessi e altri oneri finanziari:	70.000	0	70.000	45.877	24.123
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-69.500	0	-69.500	-45.439	-24.062
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rvalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	150.000	0	150.000	386.665	-236.665
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	80.000	0	80.000	98.479	-18.479
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	70.000	0	70.000	288.186	-218.186

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 218.186 rispetto al risultato previsto.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Quote sociali: le entrate 2025 sono state superiori alle previsioni per € 96.000;
- ✓ Provvigioni attiva da SARA Assicurazioni: le entrate 2025 sono state inferiori alle previsioni per soli € 12.000.

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Voce B7 Spese per prestazioni di servizi: - € 128.000;
- ✓ Voce B9 Costi del personale: - € 80.500;
- ✓ Voce B10 Ammortamenti e svalutazioni: - € 17.000;
- ✓ Voce B14 Oneri diversi di gestione: - € 24.500.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2025 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	60.000		60.000	54.704	-5.296
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	60.000		60.000	2.704	-57.296
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	120.000		120.000	57.408	-62.592
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	120.000		120.000	57.408	-62.592

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Anche nel corso del 2025 la gestione dell'Automobile Club Salerno è stata improntata verso un attento controllo dei costi accompagnato da una politica di rilancio delle attività dell'Ente, in particolare quelle associative e quelle comunicazionali, per permettere un consolidamento dei ricavi e un concreto rafforzamento della presenza istituzionale sul territorio soprattutto per l'organizzazione di eventi e per maggiori iniziative legate all'educazione e sicurezza stradale. Le attività poste in essere hanno avuto effetti evidentemente positivi che fanno sì che l'AC Salerno ottenga un ulteriore ottimo risultato. La situazione patrimoniale rimane negativa, ma ha ulteriormente ridotto la sua perdita e si avvia verso il pareggio, e il suo miglioramento rappresenta un elemento di costante attenzione dell'Ente anche per i prossimi anni.

Anzitutto è da rilevare che l'Automobile Club Salerno ha raggiunto, nell'anno 2025, per la prima volta nella sua storia, il ragguardevole risultato di 26.683 Soci, rispetto ai 25.263 del 2024, con un aumento di 1.420 soci pari all'incremento percentuale del 5,6% ponendosi all'11° posto tra gli Automobile Club a livello nazionale, al primo posto in Campania e al di sopra della media nazionale per numero di soci rispetto al parco circolante di veicoli.

Anche grazie ad una crescente politica di incentivazione e premialità, le Delegazioni insieme all'**Ufficio di Sede** hanno incrementato il numero di Soci nel 2025 rispetto all'anno precedente. Dal 2018 al 2025, negli otto anni sotto la mia Presidenza, affiancato dal Consiglio Direttivo e dal Direttore Caturano, l'Automobile Club Salerno ha incrementato e rafforzato la propria rete ma soprattutto **è cresciuto di ben 13.231 Soci, con un incremento di oltre il 98% in otto anni** ed intensificando la presenza istituzionale e sociale dell'Ente sul territorio salernitano, coperto oggi da **33 Delegazioni** oltre all'Ufficio di Sede, **13 Agenzie Sara Assicurazioni, 3 Autoscuole del network Aci Ready2go, 8 Aci Point, 11 Centri di Soccorso Stradale Aci Global, 2 Club Aci Storico**. L'Ente ha inviato nel 2025 numerosi Comunicati Stampa con ampio risalto sui mass media sulle tematiche proprie dell'Ente a cominciare dall'educazione alla sicurezza stradale, alla partecipazione dei piloti salernitani alle varie gare in Italia e all'estero, ai consigli sulla mobilità sicura e sostenibile, oltre ad aver effettuato interviste su radio e tv. In ambito sportivo l'Ente ha organizzato il 37° Slalom Salerno - Croce di Cava, con validità di prova del Campionato

Italiano Slalom. Ha curato inoltre l'organizzazione dei Corsi per Ufficiali di gara; ha patrocinato e presenziato al Trofeo Nappi presso il Circuito del Sele.

A livello assicurativo l'Ente attraverso la sua rete di Agenzie sul territorio e un migliore approccio, anche di investimenti su tale rete, sta costantemente incrementando il portafoglio assicurativo e conseguentemente i ricavi derivanti da provvigioni.

A livello sociale, l'Automobile Club Salerno si è reso protagonista di numerose e qualificate iniziative di solidarietà con AIL e LIt; per la valorizzazione del patrimonio storico automobilistico l'Ente ha organizzato l'evento Ruote nella storia ed ha patrocinato ulteriori eventi in provincia tra i quali la partecipazione del Club Aci Storico Araba Phoenix a Expo Off Roads; è stato presente e protagonista presso la Prefettura per l'Osservatorio per la sicurezza stradale; ha organizzato diversi Corsi di educazione stradale nelle scuole di Salerno e Provincia, in particolare ha collaborato con il Comune di Salerno curando e coordinando l'organizzazione di incontri in tutte le Scuole Superiori della città di Salerno nell'ambito del progetto "Non fare lo sbronzo"; ha supportato l'organizzazione e la presenza di ACI al Giffoni Film Festival, a cui hanno partecipato anche il Commissario Straordinario ACI e i massimi vertici istituzionali, con iniziative rivolte ai giovanissimi con Karting in piazza e ai ragazzi più grandi attraverso incontri con testimonianze; nel mese di novembre l'Ente ha partecipato con stand e con interventi sulla sicurezza stradale alla Borsa Mediterranea del Turismo Archeologico; ha curato il passaggio della Sorrento Roads organizzata dalla Mille Miglia ospitando presso la sede dell'AC un controllo a timbro; ha ospitato la tappa di Sara Safe Factor a Sala Consilina; ha continuato un'ampia attività di incontri e formazione, premiazione e incentivazione delle Delegazioni sulle tematiche associative e nell'ambito del progetto Sinergia Aci Sara; ha partecipato a livello nazionale alla Convention Sara Day e alla Convention delle migliori delegazioni in Italia; per le Delegazioni ha avviato i contatti per nuovi progetti di sviluppo attraverso la società di turismo Aci Bluteam e il noleggio a lungo termine con Arval. Sono proseguiti, e pressoché conclusi, i lavori di ristrutturazione dell'Ufficio. Questa breve carrellata delle iniziative più significative realizzate dall'AC Salerno nel 2025, alle quali hanno fatto da corollario numerose altre attività, sono la rappresentazione dell'impegno sempre più crescente dell'Automobile Club Salerno sul territorio e dei risultati sempre più soddisfacenti che sta riscuotendo.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.325.309	1.355.761	-30.452
Immobilizzazioni finanziarie	41.734	148.461	-106.727
Totale Attività Fisse	1.367.043	1.504.222	-137.179
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	401.214	626.909	-225.695
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	390.830	354.420	36.410
Disponibilità liquide	363.228	506.119	-142.891
Ratei e risconti attivi	686.090	561.419	124.671
Totale Attività Correnti	1.841.362	2.048.867	-207.505
TOTALE ATTIVO	3.208.405	3.553.089	-344.684
PATRIMONIO NETTO			
	-645.538	-933.725	288.187
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	261.680	487.658	-225.978
Altri debiti a medio e lungo termine	1.119.700	2.130.995	-1.011.295
Totale Passività Non Correnti	1.381.380	2.618.653	-1.237.273
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	441.830	0	441.830
Debiti verso fornitori	998.179	1.042.099	-43.920
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	11.877	9.684	2.193
Altri debiti a breve	103.073	30.671	72.402
Ratei e risconti passivi	917.604	785.707	131.897
Totale Passività Correnti	2.472.563	1.868.161	604.402
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	3.208.405	3.553.089	-344.684

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2025	2024
	capitale proprio	-645.538	-933.725
	immobilizzazioni	1.367.043	1.504.222
	quoziente	-0,47	-0,62

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -0,47 nell'esercizio in esame rispetto al valore di -0,62 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2025	2024
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	735.842	1.684.928 /
	immobilizzazioni	1.367.043	1.504.222
	quoziente	0,54	1,12

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,54 nell'esercizio in esame in diminuzione rispetto al valore di 1,12 dell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2025	2024
	Patrimonio netto	-645.538	-933.725 /
	Passività non correnti	1.381.380	2.618.653 +
	Passività correnti	2.472.563	1.868.161 =
	quoziente	-0,17	-0,21

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0,17 in miglioramento rispetto a quello relativo all'esercizio precedente che esprimeva un valore di -0,21. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2025	2024
	Attività a breve - rimanenze	1.841.362	2.048.867 /
	Passività a breve	2.472.563	1.868.161
	quoziente	0,74	1,10

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,74 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore di 1,10; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.325.309	1.355.761	-30.452
Immobilizzazioni finanziarie	41.734	148.461	-106.727
Capitale immobilizzato (a)	1.367.043	1.504.222	-137.179
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	401.214	626.909	-225.695
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	390.830	354.420	36.410
Ratei e risconti attivi	686.090	561.419	124.671
Attività d'esercizio a breve termine (b)	1.478.134	1.542.748	-64.614
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	998.179	1.042.099	-43.920
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	11.877	9.684	2.193
Altri debiti a breve	103.073	30.671	72.402
Ratei e risconti passivi	917.604	785.707	131.897
Passività d'esercizio a breve termine (c)	2.030.733	1.868.161	162.572
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-552.599	-325.413	-227.186
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	261.680	487.658	-225.978
Altri debiti a medio e lungo termine	1.119.700	2.130.995	-1.011.295
Passività a medio e lungo termine (e)	1.381.380	2.618.653	-1.237.273
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-566.936	-1.439.844	872.908
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	-645.538	-933.725	288.187
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	441.830	0	441.830
- disponibilità liquide	363.228	506.119	-142.891
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	363.228	506.119	-142.891
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-566.936	-1.439.844	872.908

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2.a – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	2.441.241	2.265.220	176.021	7,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.828.122	-1.549.671	-278.451	18,0%
Valore aggiunto	613.119	715.549	-102.430	-14,3%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-94.394	-145.995	51.601	-35,3%
EBITDA	518.725	569.554	-50.829	-8,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-86.622	-101.622	15.000	-14,8%
Margine Operativo Netto	432.103	467.932	-35.829	-7,7%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	439	524	-85	
EBIT normalizzato	432.542	468.456	-35.914	-7,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	432.542	468.456	-35.914	-7,7%
Oneri finanziari	-45.877	-65.682	19.805	-30,2%
Risultato Lordo prima delle imposte	386.665	402.774	-16.109	-4,0%
Imposte sul reddito	-98.479	-88.222	-10.257	11,6%
Risultato Netto	288.186	314.552	-26.366	-8,4%

Tabella 4.2.b – MOL


TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.441.241
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	2.441.241
4) Costi della produzione	2.009.138
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	87.859
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.921.279
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	519.962

4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia una riduzione delle disponibilità liquide dell'Ente. La contrazione della liquidità è frutto dei rimborsi nei mutui e finanziamenti a lungo termine posti in essere nel corso dell'esercizio 2025.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
1)	Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	432.103	467.932
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
2)	Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	521.508	584.005
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
3)	Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	721.139	492.031
<i>4) Altre rettifiche</i>			
A) Flusso finanziario dell'attività operativa		377.254	374.403
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	0	0
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-57.407	-54.099
III)	Immobilizzazioni finanziarie	106.727	78.587
IV)	Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		49.320	24.488
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	-569.465	-427.701
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		-569.465	-427.701
D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)		-142.891	-28.810
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	506.119	534.929
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	363.228	506.119
Variazione delle disponibilità liquide		-142.891	-28.810

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come già indicato al paragrafo 3 relativo all'analisi dell'andamento della gestione, l'obiettivo dei prossimi anni dell'Automobile Club Salerno, dal punto di vista delle strategie da perseguire, sarà senz'ombra di dubbio orientata ad una maggiore solidità finanziaria, da raggiungere attraverso una progressiva riduzione dell'esposizione verso la Sede Centrale Aci e le banche. L'auspicio è che la gestione complessiva dell'Automobile Club possa continuare ad essere positiva così come negli ultimi anni e tendere al miglioramento e ricondurre l'Ente verso una costante e progressiva ulteriore crescita. Parallelamente l'Ente sta incrementando i risultati associativi, i proventi derivanti da attività assicurativa, la propria presenza sul territorio con manifestazioni sportive ed eventi e l'impegno nel campo dell'educazione e sicurezza stradale. Un grande impegno vedrà coinvolte nel 2026 tutte le strutture dell'Automobile Club Salerno per le celebrazioni del centenario dalla nascita, alle quali si sta lavorando alacremente.

Il Presidente
(Ing. Vincenzo Demasi)
