

RELAZIONE DEL  
COMMISSARIO STRAORDINARIO  
**al bilancio d'esercizio 2018**  
DELL'AUTOMOBILE CLUB  
ROVIGO

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>6</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	6
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	10
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....</b>	<b>11</b>
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>12</b>
<b>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....</b>	<b>13</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Rovigo per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	-31.115
totale attività =	€	913.270
totale passività =	€	980.002
patrimonio netto =	€	- 66.732

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2017:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	-	-	-
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	723.773	732.892	- 9.119
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	-	18.086	- 18.086
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>723.773</b>	<b>750.978</b>	<b>- 27.205</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	-	-	-
SPA.C_II - Crediti	95.923	213.888	- 117.965
SPA.C_III - Attività Finanziarie			-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	49.354	-	49.354
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>145.277</b>	<b>213.888</b>	<b>- 68.611</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>44.220</b>	<b>29.367</b>	<b>14.853</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>913.270</b>	<b>994.233</b>	<b>- 80.963</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>- 66.732</b>	<b>- 35.619</b>	<b>- 31.113</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>32.050</b>	<b>32.050</b>	<b>-</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>895.581</b>	<b>934.215</b>	<b>- 38.634</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>52.371</b>	<b>63.587</b>	<b>- 11.216</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>913.270</b>	<b>994.233</b>	<b>- 80.963</b>

Il deficit patrimoniale aumenta di €. 31.113 di cui €. 31.115 per effetto dalla perdita di esercizio conseguito e €. -2 per l'arrotondamento del bilancio in unità di euro

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	291.177	285.370	5.807
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	295.506	218.235	77.271
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>- 4.329</b>	<b>67.136</b>	<b>- 71.465</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 19.332	- 20.785	1.453
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>- 23.661</b>	<b>46.351</b>	<b>- 70.012</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	7.454	3.276	4.178
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 31.115</b>	<b>43.075</b>	<b>- 74.190</b>

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Per l'anno 2018, il budget economico non è stato approvato. Pertanto non è possibile rappresentare nella tabella 2.1. il raffronto, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico. Conseguentemente non si può attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	-	-	93.885	93.885
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	-	-	-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	-	-	-	197.292	197.292
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>291.177</b>	<b>291.177</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	-	-	-
7) Spese per prestazioni di servizi	-	-	-	50.704	50.704
8) Spese per godimento di beni di terzi	-	-	-	-	-
9) Costi del personale	-	-	-	13.538	13.538
10) Ammortamenti e svalutazioni	-	-	-	9.119	9.119
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	-	-	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	-	-	-	222.145	222.145
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>295.506</b>	<b>295.506</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.329</b>	<b>- 4.329</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-
16) Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari:	-	-	-	19.332	19.332
17)- bis Utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 19.332</b>	<b>- 19.332</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
19) Svalutazioni	-	-	-	-	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	-	-	-	-	-
21) Oneri Straordinari	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.661</b>	<b>- 23.661</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-	7.454	7.454
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31.115</b>	<b>- 31.115</b>

Per quanto sopra detto, si conferma che i valori di conto consuntivi non sono raffrontabili con i valori del budget assestato poiché quest'ultimo non è stato portato in approvazione. Si fa presente, tuttavia, che tutti i costi dell'esercizio sono stati sostenuti nel pieno rispetto del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente, il Commissario Straordinario, il 23/05/2016 come da verbale e come da attestazione, sottoscritta dal Direttore, allegata al presente bilancio.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Per l'anno 2018, il budget degli investimenti e dismissioni è negativo. Pertanto si riporta la tabella 2.2. a zero.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni / Alienazioni al 31.12.2018	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>					
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>					

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

L'annualità in esame è posizionata temporalmente ancora nel pieno della crisi del Sodalizio Rodigino, evidenziata dal risultato economico negativo di € -31.115 e l'ulteriore contrazione del patrimonio netto di € - 66.732.

Da segnalare che il perdurare dello stato di difficoltà dell'Ente viene evidenziato anche dalla contrazione sia delle attività che delle passività, ridottesi nel 2016, nel 2017 e nel 2018.

Positivo il MOL di € 78.912, in linea con l'anno precedente, leggermente migliorato.

Anche per il 2018 la gestione dell'Ente è stata improntata verso un'attenta attività di controllo dei costi accompagnata da una politica tendente al rilancio dell'Automobile Club per permettere favorevoli ricavi, seppur in un perimetro di attività più ristretto rispetto all'ordinario presidiato. Si conferma il definitivo abbattimento dei costi di personale diretto dell'AC, occupato dalla Federazione ACI presso i PRA di Rovigo e Ferrara e confluito nell'organico di essa.

Nel termine del triennio di bilanci a consuntivo oggetto di approvazione, si è ritenuto di affrontare una ponderata pulizia delle voci attive e passive presenti nei documenti contabili di chiusura d'anno di dubbia esigibilità. Questo anche allo scopo di poter mettere nelle mani dei nuovi vertici dell'AC Rovigo, che si auspica siano eletti nel breve termine, una rappresentazione dello stato economico, patrimoniale e finanziario il più possibile concreto, anche per le necessarie scelte di vertice che, nell'ordinaria gestione l'Ente dovrà affrontare, superando il commissariamento in fase conclusiva di mandato del sottoscritto.

### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2018	31.12.2017	Variazione	
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-	
Immobilizzazioni materiali nette	723.773	732.892 -	9.119	
Immobilizzazioni finanziarie	-	18.086 -	18.086	
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>723.773</b>	<b>750.978 -</b>	<b>27.205</b>	
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>				
Rimanenze di magazzino	-	-	-	
Credito verso clienti	95.923	212.490 -	116.567	
Altri crediti	-	1.398 -	1.398	
Disponibilità liquide	49.354	-	49.354	
Ratei e risconti attivi	44.220	29.367	14.853	
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>189.497</b>	<b>243.255 -</b>	<b>53.758</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>913.270</b>	<b>994.233 -</b>	<b>80.963</b>	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-</b>	<b>66.732 -</b>	<b>35.619 -</b>	<b>31.113</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>				
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	32.050	32.050	-	
Altri debiti a medio e lungo termine	339.151	357.430 -	18.279	
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>371.201</b>	<b>389.480 -</b>	<b>18.279</b>	
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>				
Debiti verso banche	18.278	18.338 -	60	
Debiti verso fornitori	498.224	523.443 -	25.219	
Debiti verso società controllate	-	-	-	
Debiti tributari e previdenziali	39.928	27.510	12.418	
Altri debiti a breve	-	7.494 -	7.494	
Ratei e risconti passivi	52.371	63.587 -	11.216	
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>608.801</b>	<b>640.372 -</b>	<b>31.571</b>	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>913.270</b>	<b>994.233 -</b>	<b>80.963</b>	

Il decremento netto di € 27205 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile ai seguenti fattori:

- Quota ammortamento immobilizzazioni materiali - € 9.119
- Riscatto polizza copertura TFR personale in ruolo - €18.086

La diminuzione delle attività correnti rispetto al 2017 pari ad euro 53.758, è da ricondurre alla diminuzione dei crediti dell'attivo circolante a fronte di un incremento delle disponibilità liquide e dei risconti attivi. Quest'ultimi risultano in aumento rispetto al 2017 per effetto dei costi sostenuti nell'anno ma da rimandare all'esercizio 2018 per il rispetto del principio della competenza economica.

La diminuzione delle passività correnti, pari a € 31.571 è da attribuire essenzialmente ai tempi medi di pagamento dei debiti breve che si sono ulteriormente ridotti rispetto al 2017. Inoltre anche i risconti passivi diminuiscono per effetto dei ricavi realizzati nell'anno ma da rimandare all'esercizio 2018 per il rispetto del principio della competenza economica.

La diminuzione netta delle passività non correnti, pari a € 18.209 è stata determinata dal pagamento della quota capitale annua del mutuo ipotecario.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), pari a -0.09 nell'esercizio in esame migliora rispetto a quello realizzato nel 2017, pari a -0.05. Tale rapporto è negativo, poiché il valore del Patrimonio Netto è negativo. Il predetto rapporto, per essere considerato una condizione di equilibrio patrimoniale, deve essere almeno uguale a 1.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità leggermente più alto ; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli ( o altrimenti detto quoziente di Copertura ) presenta un valore pari a 0.42 nell'esercizio in esame, contro il valore rilevato nell'esercizio precedente pari a 0.47.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a -0.07, contro il valore rilevato nell'esercizio precedente pari a -0.03.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,31 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,38 nell'esercizio precedente. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine. Nel caso dell'Ente tale rapporto è inferiore ad 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine deve fare ricorso all'immediato smobilizzo di una parte delle attività fisse.

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-
Immobilizzazioni materiali nette	723.773	732.892	- 9.119
Immobilizzazioni finanziarie	-	18.086	- 18.086
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>723.773</b>	<b>750.978</b>	<b>- 27.205</b>
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Credito verso clienti	95.923	152.178	- 56.255
Crediti verso società controllate	-	60.312	- 60.312
Altri crediti	-	1.398	- 1.398
Ratei e risconti attivi	44.220	29.367	14.853
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>140.143</b>	<b>243.255</b>	<b>- 103.112</b>
Debiti verso fornitori	498.224	523.443	- 25.219
Debiti verso società controllate	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	39.928	27.510	12.418
Altri debiti a breve	-	7.494	- 7.494
Ratei e risconti passivi	52.371	63.587	- 11.216
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>590.523</b>	<b>622.034</b>	<b>- 31.511</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>- 450.380</b>	<b>378.779</b>	<b>- 71.601</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	32.050	32.050	-
Altri debiti a medio e lungo termine	-	-	-
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>32.050</b>	<b>32.050</b>	<b>-</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>241.343</b>	<b>340.149</b>	<b>- 98.806</b>
Patrimonio netto	- 66.732	- 35.619	- 31.113
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	- 339.151	- 357.430	18.279
Posizione finanz. netta a breve termine	31.076	18.338	49.414
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>241.343</b>	<b>340.149</b>	<b>- 98.806</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di €. 450.380 con una diminuzione di €. 71.601 rispetto all'esercizio 2017.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria a medio e lungo termine verso banche per €. -339.151, in miglioramento di €. 18.279 rispetto a quella del 2017 dovuto al pagamento delle rate programmate del mutuo per il 2018. La posizione finanziaria a breve termine, pari a €. 31.076, migliora di €. 49.414 rispetto a quella dell'anno precedente per effetto del mancato utilizzo del fido di cassa concesso dall'Istituto cassiere.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto

redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Il rendiconto finanziario è allegato al bilancio.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	208.799	285.370	-76.571	-26,8%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	- 116.349	- 135.870	19.521	-14,4%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>92.450</b>	<b>149.501</b>	<b>-57.051</b>	<b>-38,2%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	- 13.538	- 72.361	58.823	-81,3%
<b>EBITDA</b>	<b>78.912</b>	<b>77.140</b>	<b>1.772</b>	<b>2,3%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	- 9.119	- 9.131	12	-0,1%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>69.793</b>	<b>68.009</b>	<b>1.784</b>	<b>-2,6%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	-	7	- 7	-
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>69.793</b>	<b>68.016</b>	<b>1.777</b>	<b>-2,6%</b>
Proventi straordinari	82.378	-	82.378	100%
Oneri straordinari	- 156.500	- 873	-155.627	17826,7%
<b>EBIT integrale</b>	<b>- 4.329</b>	<b>67.143</b>	<b>-71.472</b>	<b>106,4%</b>
Oneri finanziari	- 19.332	- 20.792	1.460	-7,0%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>- 23.661</b>	<b>46.351</b>	<b>-70.012</b>	<b>151,0%</b>
Imposte sul reddito	- 7.454	- 3.276	-4.178	127,5%
<b>Risultato Netto</b>	<b>- 31.115</b>	<b>43.075</b>	<b>-74.190</b>	<b>172,2%</b>

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che la diminuzione del valore aggiunto è determinato da un decremento del valore della produzione al quale si contrappone una modesta diminuzione dei costi esterni operativi. Tale risultato, rettificato da una diminuzione del costo del personale di €. 58.823, ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo pari a €. 78.912, in aumento di €. 1.772 rispetto a quello realizzato nel 2017. Il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti. Infatti anche il margine operativo netto è positivo per €. 69.793, in aumento di €. 1.784 rispetto a quello ottenuto nel 2017 pari a €. 68.009. Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato negativo della gestione finanziaria (€ -19.332) e quello anch'esso negativo del risultato della gestione straordinaria (€ -74.122), ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo negativo di - €. 23.661.

Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia una perdita di €. 31.115 contro un utile di €. 43.075 registrato nel 2017.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2018 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	291.177
2) di cui proventi straordinari	82.378
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>208.799</b>
4) Costi della produzione	295.506
5) di cui oneri straordinari	156.500
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	9.119
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>129.887</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>78.912</b>

## **5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non vi sono fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La gestione commissariale dell'Automobile Club ha avuto ed ha come obiettivo principale quello di riportare l'Ente verso una nuova rinascita che, a questo punto pare intravedersi.

Il tessuto sociale ed economico, nonché la realtà cittadina di Rovigo, hanno continuato a dare segnali tali da incoraggiare, pur nella profonda crisi del Sodalizio, la perseveranza negli sforzi utili alla ripresa dell'Ente sino all'indizione delle elezioni.

I soci, pur nella condizione di criticità, hanno continuato a dimostrare comunque una certa tenuta e vicinanza, si può dire anche affezione, verso l'associazione degli automobilisti rodigini, pur riscontrandosi ancora nel periodo criticità derivanti dalla gestione ante commissariamento, sia dell'AC, che delle società da esso controllate.

Per quanto possibile si è tentato di mettere a frutto il patrimonio dell'AC, in parte riuscito.

Il documento contabile di consuntivo 2018, pur non brillando negli esiti, è tale da consentire a chiunque si prenderà l'onore e onere di governare il Sodalizio Rodigino di avere elementi contabili utili a progettare il futuro dell'Ente.

Inoltre, merita evidenza la continuazione nel presidio dell'essenziale rete di attività sul territorio grazie alle due delegazioni, Adria, in particolare e Occhiobello, a cui si aggiunga la preziosa collaborazione dell'Agenzia Capo di Sede SARA Ass.ni che attraverso l'ACI Point si è prestata e continua a farlo nel dare minimi servizi ai soci e agli automobilisti rodigini interessati all'associazione all'ACI/AC Rovigo.

Preziosa la realtà su cui può ulteriormente contare l'AC è l'Agente Capo di SARA Ass.ni e gli introiti derivanti dalla locazione del distributore dell'AC Rovigo in gestione esterna a SIA Fuel.

Va segnalato il contenzioso in atto con l'ex affittuario di sede AC, API Centro Servizi e le difficoltà di mantenimento della locazione del distributore alle condizioni pattuite.

Dal versante rete di servizio sul territorio è in corso l'affiliazione degli ACI Point Global di Rovigo e Stienta e, pare, l'ampliamento della rete agenziale di SARA, nonché la riapertura dell'Ufficio Sportivo dell'AC c/o la Delegazione AC Rovigo di Adria. Tali opportunità colte dovrebbero portare al rientro in AC Rovigo di molti soci sportivi migrati altrove nel 2020, di bloccare l'emorragia associativa ancora in atto e di incrementare il portafoglio assicurativo dell'Agente Generale SARA Ass.ni AC Rovigo, con le ricadute di entrate che questo comporterebbe.

Tutto ciò considerando che l'unica risorsa impiegata a sostegno dell'Ente ancora nel 2018 era identificabile (ed è tutt'ora) nel Direttore e nel vertice del Commissario Straordinario.

Sarà da considerare certamente con i vertici eletti sia la riapertura di un centro di servizi ai soci e al pubblico AC Rovigo presso la sede, ragionevolmente gestito da terzi in convenzione e l'acquisizione, secondo le esigenze che andranno a modificarsi nel tempo e con i volumi di attività, di una risorsa lavorativa in capo all'Ente.

La ripresa dell'Ente è all'orizzonte.

## **7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita di € 31.115.

Per quanto attiene la sua destinazione, lo stesso sarà portato a incremento del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2017. Pertanto il deficit patrimoniale al netto dei -2 euro di arrotondamento del bilancio in unità di euro, passa da € 35.619 a € 66.732.

Rovigo, 12/04/2019.

Il Commissario  
(firmato)dott. Luigino Baldan