

# NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2016

# INDICE

PREMESSA	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	
L'attivo circolante, pari a € 2.338.725, segna il decremento di  € 13.	
2.2.1 RIMANENZE	
2.2.2 CREDITI	
2.2.3 ATTIVITÁ FINANZIARIE	
2.3 PATRIMONIO NETTO	
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE	
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI	
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	
2.6 DEBITI	26
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI	
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI	
CONTI D'ORDINE	
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE	
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	33
ESAME DELLA GESTIONE	33
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÁ FINANZIARIE 3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
3.1.7 IMPOSTE	_
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE	
ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	
5. NOTE CONCLUSIVE	44
6. BILANCI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE	46
7. INDICATORE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO	46

# **PREMESSA**

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Roma fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente; esso è stato redatto con **chiarezza**, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero** e **corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club è redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- > la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità alle disposizioni del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Roma deliberato dal Consiglio Direttivo in data 6 ottobre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento dell'11.03.2010 n.14609

In osservanza alla circolare MEF/RGS n. 13 del 24.03.2015, la Ragioneria Generale dello Stato ha impartito ulteriori istruzioni relative al processo di rendicontazione recepite a partire dal bilancio 2014, in base alle quali il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rendiconto finanziario;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- rapporto sui risultati;
- conto economico riclassificato.

Quest'ultimo prospetto, contiene lo schema predisposto dal MEF.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal Presidente e dal Direttore, attestante

l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti disposti dall'Ente; qualora il termine fosse superiore al massimo consentito dalle disposizioni di legge, le relazioni daranno atto delle misure adottate o previste per consentire il rientro nella tempestività dei pagamenti.

L'Automobile Club Roma si adegua alle disposizioni del Regolamento di amministrazione e contabilità vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile ove applicabile.

# 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

# 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio si rappresenta, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci, al fine di restituire una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Roma non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato, in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

# 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Roma per l'esercizio 2016 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato economico: € 759.759

Totale attività: € 3.561.970

Totale passività: € 5.433.451

Patrimonio netto: € (1.871.481)

# 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

# 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	Ď
TIPOLOGIA CESPITE	ANNO 2016	ANNO 2015
Software	20	20

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2015; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e i ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2016.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione		Precedenti all'inizi	o dell'esercizio		Valore in				Movimenti dell'es	sercizio				Valore in
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2015	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	bilancio al 31.12.2016
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:	9.126		9.126		0					0				0
														ļ ,
Totale voce	9.126	0	9.126	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
Totale voce														
05 Avviamento														ļ .
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
07 Altre	4.051		304		3.747					121				3.626
Totale voce			304		3.747		0	0	0	121	0	0	0	3.626
Totale	13.177	0	9.430	0	3.747	0	0	0	0	121	0	0	0	3.626

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 3.626, nell'esercizio non sono state effettuate spese ad incremento, ma rilevate esclusivamente le quote di ammortamento dell'esercizio.

### 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

# Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni viene inoltre sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	5
TIPOLOGIA CESPITE	ANNO 2016	ANNO 2015
Terreni e Fabbricati	3	3
Attrezzature	20	20
Altri beni	15	15
Mobili e insegne	12	12
Impianti e attrezzature	15	15

I beni di valore pari o inferiore ad € 516,46 sono stati interamente ammortizzati.

**Tabella 2.1.2.b** – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione		Precedenti all'inizi	io dell'esercizio		Valore in				Dell'eserciz	io				Valore in
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Alienazione	bilancio al 31.12.2015	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalnza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	bilancio al 31.12.2016
01 Terreni e fabbricati:	0		0	0	0	0	0	0		0				0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
02 Impianti e macchinari:	0		0		0	0		0		0			0	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03 Attrezzature industriali e commerciali:	69.917		69.917		0		0	0		0			0	0
Totale voce	69.917	0	69.917	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04 Altri beni:	144.114		114.226		29.888	5.968		0		5.790				30.065
Totale voce	144.114	0	114.226	0	29.888	5.968	0	0	0	5.790	0	0	0	30.065
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	214.031	0	184.142	0	29.888	5.968	0	0	0	5.790	0	0	0	30.065

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha acquistato beni per un valore pari ad € 5.968, costituiti da insegne per le delegazioni di fascia Gold.

# 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie riguardano la partecipazione dell'Ente nella Società controllata Acinservice.

# **PARTECIPAZIONI**

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Informativa sulle partecipazioni in società controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore e riguarda i dati della società posseduta dall'Ente anche al fine di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4).

**Tabella 2.1.3.a1** – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Pred	cedenti all'inizio dell'esero	cizio	Valore in	Valore in Dell'esercizio						
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2015	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2016	
01 Partecipazioni in:											
a. imprese controllate:	44.212		25.737	18.475					0	18.475	
Totale voce	44.212	0	25.737	18.475	0	0	0	0	0	18.475	
b. imprese collegate:	0			0						0	
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Totale	44.212	0	25.737	18.475	0	0	0	0	0	18.475	

La partecipazione posseduta è quella relativa alla società "in house" Acinservice Srl, e nel corso dell'esercizio non ha subito variazioni.

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

	Parte								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Utile (perdita) portata a	Utile (perdita) di esercizio	Patrimonio netto	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Aciservice	Roma	19.987	-585	-1.383	18.019	95%	17.118	18.475	1.357
Totale		19.987		-1.383	18.019		17.118	18.475	1.357

La società Acinservice ha chiuso l'esercizio 2016 con la perdita di € 1.383; il valore di iscrizione della partecipazione a bilancio è di € 18.475, superiore al patrimonio netto sottostante per € 1.357. L'Ente non ha ritenuto di effettuare la svalutazione della partecipazione in quanto il risultato dell'esercizio 2016 è ritenuto una perdita non durevole di valore.

# 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante al 31/12/2016 è pari a € 2.529.824, e segna il decremento di € 191.097 rispetto al dato del precedente esercizio.

# 2.2.1 RIMANENZE

# Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

# Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 - Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2015	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce	0	0	0	0
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce	0	0	0	0
04 Prodotti finiti e merci:	0	32830	32830	0
Totale voce	0	32830	32830	0
05 Acconti	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
Totale	0	32830	32830	0

Non vi sono rimanenze alla fine dell'esercizio; nel corso dell'anno sono stati acquistati prodotti finiti (omaggi per i soci) per € 32.830 che sono stati tutti distribuiti entro il 31/12.

### **2.2.2 CREDITI**

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2016";
- esercizio "2015";
- esercizio "2014";
- esercizio "2013";
- esercizio "2012";
- esercizio "2011";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione		Preceder	nti all'inizio dell'	esercizio		De	ll'esercizio			Valore in
ATTIVO CIRCOLANTE		Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	Valore in bilancio
II Crediti										
01 verso clienti:		281.353			4.985.623		5.030.556			236.419
	Totale voce	281.353	0	0	4.985.623	0	5.030.556	0	0	236.419
02 verso imprese controllate:										
	Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03 verso imprese collegate:										
	Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari:		63.648			206.472		257.774			12.346
	Totale voce	63.648	0	0	206.472	0	257.774	0	0	12.346
04-ter imposte anticipate:										
	Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri:		1.710.177		108.842	823.179		799.990		107.472	1.517.052
	Totale voce	1.710.177	0	108.842	823.179	0	799.990	0	107.472	1.517.052
	Totale		0	108.842			6.088.320			1.765.817

I crediti presentano la diminuzione di € 180.519 dovuta ai seguenti principali fattori: alla riduzione (€ 44.934) dei crediti verso le delegazioni e altri clienti per la costante azione di monitoraggio svolta dall'Ente; all'aumento (€ 79.388) dei crediti verso clienti per fatture da emettere, in particolare nei confronti di Acinformatica per la maggior partecipazione agli eventi organizzati dall'Ente; alla svalutazione integrale di crediti (€ 23.490) di sicura inesigibilità; alla svalutazione (€ 107.472) del valore nominale degli altri crediti in contenzioso, con remore possibilità di recupero.

Tra i crediti verso altri è ricompreso il credito verso l'Automobile Club d'Italia pari ad € 975.000, riveniente dalla vendita delle azioni della Autoparcheggi S.p.A. intervenuta nel 1993.
Nello Stato Patrimoniale i crediti, oggetto di svalutazione, sono esposti al netto del relativo fondo

rettificativo; gli accantonamenti effettuati sono di seguito rappresentati.

Crediti in contenzioso al 31/12/2015:	€ 329.822
Accantonamento al fondo svalutazione crediti in contenzioso:	€ 108.842
Saldo del fondo svalutazione crediti in contenzioso al 31/12:	€ 108.842
Valore netto dei crediti al 31/12/2015:	€ 220.980
Crediti in contenzioso al 31/12/2016:	€ 322.417
Accantonamento al fondo svalutazione crediti in contezioso:	€ 107.472
Saldo del fondo svalutazione crediti in contenzioso al 31/12:	€ 216.314
Valore netto dei crediti al 31/12/2016:	€ 106.103

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

		DU	RATA RESIDUA		
Descrizione ATTIVO CIRCOLANTE		Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
II Crediti					
01 verso clienti:		236.419		0	236.419
Total	e voce	236.419	0	0	236.419
02 verso imprese controllate					
Totale	e voce	0	0	0	0
03 verso imprese collegate					
Totale	e voce	0	0	0	0
04-bis crediti tributari		12.346			12.346
Totale	e voce	12.346	0	0	12.346
04-ter imposte anticipate					
Totale	e voce	0	0	0	0
05 verso altri		1.517.052			1.517.052
Totale	e voce	1.517.052	0	0	1.517.052
	Totale	1.765.817	0	0	1.765.817

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

							ANZ	ZIANITÁ									
Descrizione		cizio 116		ercizio 2015		ercizio 2014		ercizio 2013		ercizio 2012	l .	ercizio 2011	Esercizi <sub> </sub>	orecedenti	Totale crediti	Totale	Valori in
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	lordi	svalutazioni	bilancio
II Crediti																	
01 verso clienti:	236.419								0				0		236.419	0	236.419
Totale voce	236.419	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	236.419	0	236.419
02 verso imprese controllate																	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03 verso imprese collegate																	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari	12.346																12.346
Totale voce	12.346	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.346
04-ter imposte anticipate																	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri	523.860												1.100.665	107.472			1.517.052
Totale voce	523.860	0	0			0	0	0	0	0	0	0	111001000		0	0	
Totale	772.625	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.100.665	107.472	236.419	0	1.765.817

I crediti sorti in anni precedenti al 2011 sono costituiti da quelli in essere con l'Automobile Club d'Italia per € 975.000, rivenienti dalla vendita delle azioni della Autoparcheggi S.p.A. intervenuta nel 1993, e da crediti per i quali sono in atto azioni legali per il loro recupero.

# 2.2.3 ATTIVITÁ FINANZIARIE

# Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

# Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Preceden	ti all'inizio	all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio				
ATTIVO CIRCOLANTE	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	bilancio
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli Aci Vallelunga	2.468								2.468
Totale			_		-				

La quota della partecipazione diretta detenuta nella Società ACI Vallelunga S.p.A. è pari allo 0,0176%.

# 2.2.4 DISPONIBILITÁ LIQUIDE

# Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

# Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2015	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
01 Depositi bancari e postali:	388.089	373.128	0	761.217
Totale voce	388.089	373.128	0	761.217
02 Assegni:	1.338	0	1.338	0
Totale	4.000		4.000	
Totale voce	1.338	0	1.338	0
03 Denaro e valori in cassa:	496	0	174	322
Totale voce	496	0	174	322
Totale	389.923	373.128	1.512	761.539

Le disponibilità liquide segnano l'incremento netto di € 371.616, che discende dal positivo andamento della gestione caratteristica e dalla attenta politica di recupero del credito.

# 3.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Tabella 3.2 – Rendiconto finanziario

- ALLEGATO 6 -	Consuntivo	Consuntivo
RENDICONTO FINANZIARIO	Esercizio	Esercizio
ESERCIZIO 2016	2016	2015
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
1. Utile (perdita) dell'esercizio	759.759	760.078
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi:	6.026	7.628
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	6.026	7.628
- accant. Fondi Rischi	0	0
(Utilizzo dei fondi):	-23.490	-83.674
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)	0	0
- (accant. Fondi Rischi)	-23.490	-83.674
Ammortamenti delle immobilizzazioni:	5.912	5.581
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	122	1.631
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	5.790	3.949
Svalutazioni per perdite durevoli di valore:	0	25.737
- svalutazioni partecipazioni	0	25.737
(Plusvalenza)/Minusvalenza da cessioni	0	-217.080
(Plusvalenza)/Minusvalenza da cessioni	0	-217.080
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	2777000
2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	-11.552	-261.808
3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)	748,207	498.270
4. Variazioni del capitale circolante netto	1 10.201	100121
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	28.766
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	44.934	141.945
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	0	(
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	51.302	10.411
Decremento/(incremento) altri crediti	84.283	222.550
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	28.634	5.399
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-587.336	-853.272
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	0	(000.212
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	33.785	-24.952
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	295	-3.242
Incremento/(decremento) altri debiti	21.508	-86.023
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-48.026	56.27
4 Totale Variazioni del capitale circolante netto	-370.621	-502,147
A FlussI finanziario della gestione reddituale (3+4)	377.586	-3.877
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento	377.500	-3.077
(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali	-1	
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	3.747	5.378
Immobilizzazioni immateriali nette finali	3.626	3.747
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-122	-1.631
(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali	-5.967	176.484
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	29.888	210.321
Immobilizzazioni materiali nette finali	30.065	29.888
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-5.790	-3.949
(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie	0.750	217.080
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	18.475	44.212
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	18.475	18.475
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	217.080
Svalutazioni delle partecipazioni	0	-25.737
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento	-5.968	393.563
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	5.300	
Incremento (decremento) debiti verso banche	0	(
Incremento (decremento) mezzi propri	0	
C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	0	
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)	371.618	
Disponibilità liquide al 1º gennaio	389.922	237
proportionita inquite at 1 yellilato	303.922	231

Dall'analisi del rendiconto finanziario emerge che la gestione reddituale ha prodotto flussi finanziari pari ad € 377.586, con un notevole miglioramento rispetto alla gestione del precedente esercizio. Il flusso finanziario delle attività di investimento, che lo scorso anno ha beneficiato delle entrate derivanti dalla cessione del ramo d'azienda distributori di carburante, nel 2016 è pari a - € 5.968 a seguito dell'acquisto di immobilizzazioni materiali (insegne delegazioni).

# 2.3 PATRIMONIO NETTO

# 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2015	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
I Riserve: ordinarie	0	0		0
Riserva ex art. 9 Regolamento L.12//2013	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
II Utili (perdite) portati a nuovo	-3.391.316	760.078		-2.631.240
III Utile (perdita) dell'esercizio	760.078	759.759	760.078	759.759
Totale	-2.631.238	1.519.837	760.078	-1.871.481

Il risultato d'esercizio 2016 di € 759.759 consente all'Ente di ridurre il disavanzo patrimoniale al 31/12/2016, che ammonta a € 1.871.479.

Nel corso dell'esercizio 2016 l'Ente ha rispettato tutti i parametri previsti nelle disposizioni del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Roma", approvato dal Consiglio Direttivo con delibera n. 49 del 18 dicembre 2013.

In particolare il margine operativo lordo - inteso come la differenza tra il valore e i costi della produzione al netto degli ammortamenti, delle svalutazioni e degli accantonamenti riconducibili alle

voci B10, B12 e B13 del conto economico - risulta pari ad € 1.040.116, nel rispetto dell'art. 4 del richiamato Regolamento che prescrive che il MOL non possa essere negativo.

# Risparmio dei costi intermedi

Sono state rispettate anche le disposizioni dell'art. 5 del Regolamento di Contabilità e Amministrazione dell'Ente, che dispone la riduzione dei costi relativi all'acquisto di beni, prestazioni di servizi e godimento di beni di terzi, riconducibili alle voci B6, B7 e B8 del conto economico in misura pari ad almeno il 10% rispetto alla spesa registrata per le stesse voci nell'esercizio 2010.

Il risparmio complessivo realizzato nel 2016 è superiore al minimo previsto dall'applicazione del Regolamento.

Prospetto di riduzione delle spese di funzionamento									
Tipologia di costo	2010		2016		Variazione		Varia. %		
B6) Acquisti materie prime	€	6.757	€	3.069	-€	3.688	-55%		
B7) Spese per prestazioni di servizi	€	1.561.314	€	1.195.921	-€	365.393	-23%		
B8) Noleggi	€	36.438	€	28.250	-€	8.188	-22%		

Sono infine state rispettate le disposizioni degli art. 6, 7 e 8 del Regolamento, che riguardano la riduzione di specifiche tipologie di spese di funzionamento (sempre rispetto all'esercizio 2010) quali quelle relative alle consulenze, al noleggio e impiego di autovetture, alle spese di rappresentanza, per l'organizzazione di manifestazioni sportive, alle spese per missioni e trasferte ed all'indennità di carica del Presidente; quest'ultima è passata da € 9.800 nel 2010 a € 8.820 già nel 2015 (- 10%).

# 2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 25/10/2016, per assicurare il rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot. n. 4071/12. Il piano prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro l'esercizio 2020, con un'accelerazione rispetto al piano di risanamento originario approvato con delibera del Consiglio Direttivo n. 13 del 26 giugno 2012, che stimava l'azzeramento del disavanzo nell'esercizio 2027.

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, nella prima mostra il riassorbimento del deficit patrimoniale realizzato nel 2016 rispetto al budget assestato dello stesso esercizio (primo anno del piano)

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I

	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2016	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2016	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2015	2.631.242	2.631.242	0
+ Utile dell'esercizio 2016	463.789	759.759	295.970
= Deficit patrimoniale al 31/12/2016	2.167.453	1.871.483	-295.970

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già in corso di realizzazione.

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II

	Anni successivi								
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo						
2017	521.512,00	Anglian sake del como Consulha vita di a Nuova Delegacioni	1.349.971,00						
		Ampliamento del ramo Sara sul territorio e Nuove Delegazioni							
		Gestione nuove delegazioni Ampliamento del ramo Sara sul territorio							
2018	500.000,00	849.971,00							
		•							
		Gestione nuove delegazioni							
2019	500.000,00	Ampliamento del ramo Sara sul territorio	349.971,00						
		•							
		Gestione nuove delegazioni							
2020	500.000,00	Ampliamento del ramo Sara sul territorio	-150.029,00						
		•							
		Gestione nuove delegazioni							
2021	500.000,00	500.000,00 Ampliamento del ramo Sara sul territorio							
		•							

L'Ente nel confermare la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento, ritiene che il riassorbimento dell'intero deficit patrimoniale possa realizzarsi anche anticipatamente rispetto al 2020. L'Ente monitorerà il rispetto del piano e proseguirà la propria attività in linea con le strategie definite dal Consiglio Direttivo.

# 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.c - Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI								
Saldo al 31.12.2014	Utilizzazioni	i Accantonamenti Saldo a						
1.005.463	23.490	0	981.973					
1.005.463	23.490	0	981.973					

Trattasi del fondo rischi costituito a fronte di possibili insussistenze dell'attivo patrimoniale e a fronte di oneri possibili che potrebbero derivare all'Ente da pregresse attività. Nell'esercizio il fondo è stato utilizzato per far fronte alla radiazione di crediti inesigibili per € 23.490.

# 2.5 FONDO TFR

# Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR), specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

Saldo	al		Quota		Saldo al	DURATA RESIDUA		
31.12.20		Utilizzazioni	dell'esercizio	Adeguamenti	31.12.2016	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
56.99	1	0	6.026	0	63.017	0	0	63.017
56.99	1	0	6.026	0	63.017	0	0	63.017

La consistenza del fondo è incrementata della quota dell'esercizio.

### 2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2016";
- esercizio "2015";
- esercizio "2014";
- esercizio "2013";
- esercizio "2012";
- esercizio "2011";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2015	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
PASSIVO				
D. Debiti	0		0	0
04 debiti verso banche:	1		0	U
Totale voc	9 0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voc	9 0		0	0
06 acconti:	0	0	0	0
		0		0
Totale voci	2.873.210		•	2.285.874
	2.073.210	3.971.300	4.556.725	2.200.074
Totale voc	2.873.210	3.971.386	4.558.723	2.285.874
08 debiti rappresentati da titoli di credito:		0.01.11000		
Totale voc	9 0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:	0			0
Totale voc	e 0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voc	9 0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:				
Totale voc		v		0
12 debiti tributari:	11.812	101.873	68.089	45.597
Totale voc				
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.070	15.265	14.970	1.365
 Totale voc	1.070	15.265	14.970	1.365
14 altri debiti:	444.969			466.477
			333.372	
Totale voc	444.969	421.180	399.672	466.477
Tota		4.509.704	5.041.454	2.799.313

I debiti segnano la riduzione di 531.748 euro dovuta principalmente al combinato effetto del rimborso dei debiti verso l'ACI formatisi in esercizi passati (€ 569.830) e dall'incremento (€ 28.209) dell'importo delle fatture da ricevere in conseguenza del ritardo di talune delegazioni nella emissione della fattura elettronica per il pagamento dei premi derivanti dal raggiungimento degli obiettivi associativi.

Rimane invece invariato il debito nei confronti della Ripartizione VII di Roma Capitale (Mondial Park '95) per € 616.451 per il quale è in corso una azione giudiziaria.

I debiti tributari al 31/12/2016 aumentano di € 33.784 e si riferiscono in gran parte al saldo da versare per le imposte Ires al netto dei crediti Iva.

La voce "altri debiti" è costituita per € 450.361 dal conto "fornitori per fatture da ricevere" formato in gran parte dai debiti verso i delegati per il raggiungimento degli obiettivi associativi, e verso Progei S.p.a. per la somma di € 68.174 relativa al pignoramento presso terzi emesso dal Tribunale di Roma-Sezione Esecuzioni Civili.

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	L SUCCESSIVA L ()Itre 5 anni				
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	0	0	0			0
Totale voce	0	0	0			0
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	0					0
Totale voce	0	0	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori:	2.285.874	0	0			2.285.874
<del>.</del>	0.005.074					0.005.074
Totale voce	2.285.874	0	0			2.285.874
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:			0			0
•			U			U
Totale voce	0	0	0		0	0
10 debiti verso imprese collegate:	,	-				
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	45.597					45.597
Totale voce	45.597	0	0	0	0	45.597
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.365					1.365
Totale voce	1.365	0	0	0	0	1.365
14 altri debiti:	466.477					466.477
Totale voce Totale	466.477 2.799.313	0	0	0	0	466.477 2.799.313

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizi	
PASSIVO	2016	2015	2014	2013	2012	2011	precedenti	Totale
D. Debiti								
04 debiti verso banche:						0	0	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:								0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
06 acconti:	0	0						0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori:	60.058	9.028			35.000		2.181.788	2.285.874
Totale voce	60.058	9.028	0	0	35.000	0	2.181.788	2.285.874
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:				0				0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:								0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:								0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
12 debiti tributari:	45.596	0						45.596
Totale voce	45.596	0	0	0	0	0	0	45.596
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.365	0						1.365
Totale voce	1.365	0	0	0	0	0	0	1.365
14 altri debiti:	466.477	0						466.477
					_	_		
Totale voce Totale		9.028	0	0	0 35.000	0	2.181.788	466.477 2.799.312

I debiti verso fornitori formati in esercizi precedenti al 2011 (€ 2.181.788) sono relativi al debito verso l'Automobile Club d'Italia (€ 1.565.337) e al debito verso il Comune di Roma VII Rip.ne – Mondial Park '95 (€ 616.451).

### 2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

		Saldo al 31.12.2015	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2016
Ratei attivi:					
		0	0	0	0
	Totale voce	0	0	0	0
Risconti attivi:		1.008.614	979.980	1.008.614	979.980
	Totale voce	1.008.614	979.980	1.008.614	979.980
	Totale	1.008.614	979.980	1.008.614	979.980

I risconti attivi si riferiscono alle aliquote sociali di competenza del prossimo esercizio.

### 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

# Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2014	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2015
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	1.637.174	1.589.148	1.637.174	1.589.148
Totale voce	1.637.174	1.589.148	1.637.174	1.589.148
Totale	1.637.174	1.589.148	1.637.174	1.589.148

I risconti passivi sono riferiti alle quote sociali di competenza 2016.

# **CONTI D'ORDINE**

# 2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente riguardano garanzie fideiussorie rilasciate a favore della Regione Lazio per la riscossione delle tasse automobilistiche e ammonta ad € 182.872.

Il D.lgs. n. 139/2015 ha eliminato le disposizioni relative alla rappresentazione nello stato patrimoniale dei conti d'ordine; ai sensi di tale direttiva l'informativa viene fornita in nota integrativa.

Tabella 2.8.1.a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi

FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI			
SOGGETTO DEBITORE (BENEFICIARIO)	VALORE FIDEJUSSIONE AL 31/12/2016	VALORE FIDEJUSSIONE AL 31/12/2015	
Automobile Club Roma (Regione Lazio)	182.872	108.872	
TOTALE	182.872	104.827	

# 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Nel prospetto che segue è rappresentato il Conto Economico in forma scalare, che espone il risultato della gestione caratteristica separatamente dal risultato della gestione finanziaria, nonché il risultato ante imposte. Ciò al fine di consentire la valutazione di sintesi degli effetti delle diverse componenti della gestione aziendale al conseguimento del risultato netto dell'esercizio.

Si fa rilevare che il Conto Economico del 2015 è stato riclassificato includendo – analogamente a quanto effettuato con riferimento all'esercizio 2016 – il risultato della gestione straordinaria nell'ambito della gestione caratteristica in ottemperanza al d.lgs. 139/15.

# **ESAME DELLA GESTIONE**

### 3.1 SINTESI DEI RISULTATI

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto della svalutazione delle partecipazioni)	942.633	904.356	38.277
Proventi e oneri finanziari	1.146	557	589
Risultato ante imposte	943.779	904.913	38.866
Risultato netto	759.759	760.079	-320

Il risultato della gestione caratteristica presenta un miglioramento di € 38.866 rispetto al corrispondente risultato dell'esercizio 2015, che aveva peraltro beneficiato di proventi straordinari netti di € 263.719, derivanti dalla vendita a terzi degli impianti di distribuzione di carburanti. Considerato che nell'esercizio 2016 i proventi straordinari ammontano a € 15.901, il risultato della gestione caratteristica, al netto delle poste straordinarie presenta il miglioramento di € 286.095.

Di seguito viene fornita illustrazione delle componenti positive e negative del Conto Economico.

# 3.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macro voce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipica dell'Ente.

# A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
3.663.482	3.556.122	107.360
ali avvi atma a malima mi	It and also and to and	0 1
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti

I ricavi delle vendite e delle prestazioni registrano un incremento di € 107.360 dovuto principalmente:

- all'aumento delle quote sociali di competenza dell'esercizio per € 34.538;
- all'aumento dei proventi per la riscossione delle tasse di circolazione per € 22.380;
- all'aumento dei proventi diversi per € 30.799 per una maggiore contribuzione, da parte di Acinformatica, alla realizzazione di promozioni e di eventi organizzati dall'Ente;
- a proventi, aventi natura non ricorrente, per € 15.901, legati al risarcimento del danno subito dall'Ente per indebito utilizzo del marchio da parte di terzi.

# A5 - Altri ricavi e proventi

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
1.283.380	1.612.011	-328.631
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	309.319	-309.319

Gli altri ricavi e proventi segnano la riduzione di € 328.631 dovuta per la gran parte, agli effetti dei proventi straordinari realizzati nel precedente esercizio (€ 309.319), a fronte della cessione a terzi del ramo d'azienda distributori di carburante. Concorrono inoltre alla flessione dei ricavi i seguenti principali fattori:

- riduzione delle provvigioni attive da Sara Assicurazione (- € 30.927);
- riduzione dei rimborsi per utenze (- € 12.629);
- proventi da utilizzo fondo (€ 23.490).

# 3.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macro voce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipica svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

# B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
3.069	3.277	-208
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

### B7 - Per servizi

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
1.195.921	1.389.859	-193.938
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

Le spese per la prestazione di servizi diminuiscono di € 193.938, per effetto dei seguenti principali fattori:

- riduzione di € 30.855 delle provvigioni passive riconosciute alle delegazioni a fronte dell'attività di sviluppo associativo, in relazione ad una diversa politica di incentivazione della rete;
- riduzione di € 16.337 dei costi per servizi informatici ed elaborazione dati;
- riduzione € 32.862 delle spese per energia elettrica per un più puntuale addebito dei costi da parte di Progei S.p.A.;
- riduzione di € 51.045 delle spese per prestazioni di servizi su cui hanno influito per € 30.000 circa i minori costi del servizio Mailing, assunti a carico dell'ACI, per circa € 20.000 nonché i minori costi dei servizi erogati Acinservice;
- riduzione dei costi per la rivista sociale Settestrade per € 30.314 in relazione alla sospensione delle pubblicazioni nella seconda parte dell'anno;
- riduzione di € 70.139 delle spese connesse agli organi sociali, che nel bilancio 2015 avevano scontato i costi per la indizione e lo svolgimento delle elezioni per il rinnovo del Consiglio Direttivo.

# B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
307.381	336.090	-28.709
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

Le spese per godimento beni di terzi diminuiscono di € 28.709 euro, principalmente per la chiusura del contratto di locazione di un immobile adibito ad Agenzia Capo Sara.

# **B9 - Per il personale**

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
281.517	261.860	19.657
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

I costi del personale registrano l'incremento di 19.657 euro su cui ha influito in parte (€ 13.138) il maggior rimborso di costi del personale comandato da ACI, e in parte (€ 7.570) l'incremento del fondo accessorio erogato al personale ai sensi del contratto integrativo; l'incremento del fondo è dovuto al riversamento all'Ente dei compensi ricevuti dai dipendenti per cariche consiliari ricoperte nelle Società controllate ai sensi dell'art. 4, comma 4 del D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito in legge 7 agosto 2012, n. 135, come modificato dall'art. 16, comma 2 del D.L. 24 giugno 2014, n. 90 convertito dalla legge 11 agosto 2014, n. 114 e dell'orientamento applicativo ARAN n. 1693.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
5.912	5.581	331
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
0	28.606	-28.606
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
ar car ctracraman	ar car caracramian	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •

Le rimanenze sono rappresentate dagli omaggi sociali, che nel corso dell'esercizio sono stati interamente distribuiti gli acquistati.

**B12** - Accantonamenti per rischi

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
107.472	108.842	-1.370

In linea con quanto disposto nel passato esercizio, si è ritenuto opportuno procedere ad un ulteriore accantonamento al fondo svalutazione crediti in contenzioso, per un importo pari ad un terzo del valore nominale degli stessi al 31/12/2016; il fondo svalutazione crediti ammonta a € 216.314 a fronte di crediti al legale pari ad € 322.415.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
2.102.958	2.103.925	-967
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti

Gli oneri diversi di gestione rimangono sostanzialmente invariati; tenuto conto tuttavia che nel precedente esercizio avevano pesato oneri straordinari e non ripetibili, al netto degli effetti delle poste straordinarie gli oneri diversi presentano l'incremento di € 44.633 dovuto al combinato concorso di diversi fattori:

- riduzione delle aliquote associative di spettanza ACI per € 31.598;
- riduzione di € 40.707 degli altri oneri diversi di gestione, che nel precedente esercizio erano stati influenzati in misura rilevante dal rimborso ad Acinservice dei costi sostenuti per la gestione delle autorimesse nell'interesse dell'Ente;
- incremento delle sopravvenienze passive per € 52.042 relative principalmente a sistemazione di poste contabili relative a esercizi precedenti;
- incremento di spesa per €32.830 relativa agli omaggi sociali non acquistati nel 2015;
- perdite su crediti per € 23.489 legati alla radiazione di crediti inesigibili.

#### 3.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
1.146	721	425

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
0	164	-164

#### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

#### E19 - Svalutazioni

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
0	25.737	-25.737

Nel corso dell'esercizio 2015 l'Ente ha svalutato la partecipazione della Società controllata Acinservice per allinearne il valore di iscrizione in bilancio al patrimonio netto sottostante al 31 dicembre 2015.

#### 3.5 IMPOSTE

La voce che segue si riferisce alle imposte IRES ed IRAP.

#### E22 - Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamenti
184.019	144.833	39.186

#### 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

#### 4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2015	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2016
Tempo indeterminato	3			3
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	3	0	0	3

#### **4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE**

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 - Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA C	4	3
AREA B	0	0
AREA A	0	0
Totale	4	3

La pianta organica del personale alla data del 31/12/2016 prevede 4 posizioni in Area C di cui 3 sono coperte da personale in ruolo.

Secondo quanto disposto delle previsioni statutarie e del Regolamento di Organizzazione, il Direttore è un dipendente dell'Automobile Club d'Italia, designato alla direzione dell'Automobile Club Roma, con stipendio a carico dell'ACI e indennità di posizione e di risultato a carico dell'Automobile Club Roma.

#### 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	9.056
Collegio dei Revisori dei Conti	6.200
Totale	15.256

Come stabilito dal Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Roma, nel 2016 l'indennità di carica del Presidente è stata ridotta in misura pari al 10% rispetto al 2010, come nel 2015.

### 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato. Nella tabella che segue si riportano i rapporti e le operazioni con parti correlate effettuate nell'esercizio. Le operazioni con parti correlate effettuate dall'Ente nel corso dell'esercizio 2016 sono quelle poste in essere con la società in house Acinservice.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0		0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	1.765.816	17.461	1.748.355
Crediti finanziari dell'attivo circolante	2.468		2.468
Totale crediti	1.768.284	17.461	1.750.823
Debiti commerciali	2.799.312	0	2.799.312
Debiti finanziari	0		0
Totale debiti	2.799.312	0	2.799.312
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.663.482		3.663.482
Altri ricavi e proventi	1.283.380		1.283.380
Totale ricavi	4.946.862	0	4.946.862
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	3.069		3.069
Costi per prestazione di servizi	1.195.921	320.000	875.921
Costi per godimento beni di terzi	307.381		307.381
Oneri diversi di gestione	2.102.958	0	2.102.958
Parziale dei costi	3.609.329	320.000	3.289.329
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	1.146		1.146
Totale proventi finanziari	1.146	0	1.146

#### 4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale e, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

4	PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÁ  Automobile Club Roma														
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	divisione COFOG	gruppo COFOG	MISSIONI Federazione ACI	ATTIVITÁ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam.per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
!	sicurezza della	Affari economici	Trasporti	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	105.930	0	0	350	0	6.368	0	8.189	120.836
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'				Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	402.828	0	52.484	1.506	0	27.369	0	1.999.948	2.484.135
	008 - Sostegno				Tasse Automobilistiche	0	0	0	52.484	174	0	3.155	0	4.057	59.869
	allo evilunno del	Affari economici	Trasporti	Consolidamento servizi delegati	Assistenza Automobilistica	0	0	0	52.484	174	0	3.155	0	4.057	59.869
030 - GIOVANI E		Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SPORT		Attività ricreative, culturali e di culto	Attività culturali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Affari economici	Altri settori	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U32 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PD AA		Servizi generali delle PP.AA.	Servizi pubblici generali n.a.c.	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	3.069	687.162	307.381	124.066	3.709	0	67.425	0	86.708	1.279.520
	•		Totali			3.069	1.195.921	307.381	281.517	5.912	0	107.472	0	2.102.958	4.004.229

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

		Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizz.	Costi della produzione					
Progetto	Priorità Politica/Missione				B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammor tam.	B.14 oneri di gest.ne	Totale costi della produz.ne	
Mobilità sostenibile e impegno nel sociale - Giubileo	Servizi Istituzionali	Servizi ed attività istituzionali	strategico	0	0	10.000	0	0	10.000	
Vita di Club	Sviluppo attività associativa	Associativa	strategico	0	0	0	0	0	0	

La rendicontazione esposta in tabella fa riferimento alla consuntivazione dei costi sostenuti in relazione ai progetti strategici approvati dall'Automobile Club Roma per l'anno 2016 ed inseriti tra gli obiettivi di performance dell'Ente a seguito di esito positivo della valutazione di compatibilità svolta dal Comitato Esecutivo dell'ACI. In particolare:

**Mobilità sostenibile e impegno nel sociale** (triennale 2015-2017). Il progetto, finalizzato a porre in essere una serie articolata di azioni in ambito istituzionale e, in particolare, nel campo del sociale e della mobilità sostenibile ed ecologica, nel 2016 si è articolato nelle seguenti attività:

- promozione, nell'ambito dell'Anno Santo straordinario della Misericordia, dei servizi informativoturistici e di noleggio di veicoli elettrici erogati presso le Delegazioni ubicate lungo gli itinerari dei pellegrini attraverso la predisposizione di allestimenti a cura di Acinservice;
- nell'ambito degli accordi con la ONLUS Di.Di. Diversamente Disabili contribuzione all'acquisto di motocicli adattati al fine di favorire il conseguimento della patente speciale di guida "AS" da parte di disabili;
- conclusione ed attuazione della convenzione con il Centro Astalli a sostegno del reinserimento sociale dei cittadini titolari di protezione internazionale e dei richiedenti asilo favorendo, per essi, il conseguimento della patente di guida presso l'autoscuola dell'Ente.

**Vita di club** (triennale 2015-2017). Con lo scopo di realizzare iniziative finalizzate a far percepire l'AC Roma alla collettività come un vero e proprio club, il progetto si è articolato nelle seguenti attività:

- ridisegno della rivista Settestrade e attivazione della pagina istituzionale Facebook dell'Automobile Club Roma;
- inaugurazione dell'archivio storico dell'Automobile Club Roma nell'ambito del Roma Motor Show;
- realizzazione di iniziative speciali di promozione associativa in occasione della festa della donna;
- promozione del Coro dell'Automobile Club Roma in attività concertistica ed esibizioni;
- attuazione di iniziative a sostegno della raccolta di email dei soci da parte delle Delegazioni all'atto di sottoscrivere la tessera associativa;

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

Missione/ Priorità politica	Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2016	Target realizzato anno 2016
Associativa		Istituzionale	Strategico	Inserimento in contratto delegazioni 2016-2018 regole su acquisizione mail	SI	SI
Vita	Vita di Club	.ss.tu_lonaic	oti ategioo	Realizzaizone evento divulgativo per mostra archivio storico AC Roma	SI	SI
	Mobilità sostenibile e			Stipula convenzione con Centro Astalli per rifugiati politici	SI	SI
Istituzionale	impegno nel	Istituzionale	Strategico	Predisposizione materiale di promozione noleggio	SI	
	sociale			veicoli per il Giubileo presso Delegazioni	31	SI

La tabella 4.4.3. evidenzia il grado di raggiungimento dei target previsti per gli indicatori progettuali e dà atto del completamento dei progetti strategici in misura pari al 100%. La rendicontazione è stata trasmessa all'OIV con comunicazione del 20 marzo 2017 in riscontro alla richiesta avanzata con nota OIV prot. n. 294 del 20 marzo 2017.

#### 5. ALTRE INFORMAZIONI

#### Organizzazione

Sotto il profilo organizzativo, il personale dell'Ente garantisce il presidio di tutte le funzioni istituzionali, secondo una distribuzione delle competenze che assicura il rispetto della normativa vigente e declinata nei Regolamenti e nei Manuali, al fine di perseguire obiettivi di efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa nonché di controllo dei costi il cui raggiungimento è attestato dai risultati di bilancio per l'esercizio 2016.

Tale complesso organizzativo e regolamentare, unito allo sviluppo delle competenze, conoscenze e capacità del personale ha inoltre consentito di garantire il controllo della spesa, il recupero tempestivo del credito, la limitazione al ricorso di consulenze esterne e la selezione dei fornitori attraverso il prioritario ricorso al mercato elettronico, allo scopo di assicurare risultati economici in grado di accelerare il recupero del deficit patrimoniale.

SI evidenzia che nel 2016 è proseguita l'attuazione del modello di Governance delle Società controllate, nel rispetto delle procedure già formalizzate atte ad assicurare il rispetto dei vincoli normativi, degli iter deliberativi ed autorizzativi nonché l'adeguato esercizio delle funzioni di indirizzo e controllo che l'ordinamento assegna agli Enti capogruppo. Le Società in partecipazione all'Ente hanno svolto la revisione degli Statuti secondo il testo vigente del d.lgs. 175/2016.

#### Anticorruzione e trasparenza

Nel corso del 2016, l'Ente ha dato attuazione alla normativa in materia di prevenzione dei fenomeni corruttivi (D.Lgs. 33/2013 e Legge 190/2012), aggiornando il Piano Anticorruzione anche alla luce delle nuove disposizioni previste nel Piano Nazionale Anticorruzione approvato dall'ANAC nell'agosto del 2016. In attuazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione sono stati predisposti ed approvati dal Consiglio Direttivo i seguenti atti su proposta del RPC:

- Adeguamento del "Manuale sulle procedure di pagamento e di incasso", previsto dall'art. 32 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, introducendo, nel procedimento di spesa, un ulteriore controllo preventivo sull'avvenuta pubblicazione sul sito istituzionale dei dati relativi agli atti di concessione di sovvenzioni contributi, sussidi ed ausili finanziari e di attribuzione di vantaggi economici, ai sensi degli artt. 26-27, D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33;
- adeguamento del "Manuale delle procedure negoziali" alle disposizioni normative che prevedono l'obbligo di stipula dei contratti in modalità elettronica (art. 11, comma 13, del d.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 e s.m.i., nel testo novellato dall'art. 6, comma 3, del d.l. 18 ottobre 2012, n. 179, convertito con modificazioni dalla l. 17 dicembre 2012, n. 221 cd. decreto sviluppo bis);
- adozione del "Manuale di conservazione documentale" in ossequio al d.lgs. n. 82/2005 come integrato dal d.lgs. n. 235/2010 (nuovo Codice dell'Amministrazione Digitale) e del D.P.C.M. 30

marzo 2009. Il testo accoglie le indicazioni fornite dalla DigitPA e in particolare la Deliberazione CNIPA n.11/2004 del 19 febbraio 2004 e le successive "Note Esplicative delle Regole Tecniche per la riproduzione e conservazione dei documenti su supporto ottico" ed è finalizzato a: definire ruoli, attori e relative attività operative del processo di conservazione; descrivere il processo di CEN ivi comprese le fasi di apposizione della Firma Digitale e della Marca Temporale; descrivere le procedure di verifica dei documenti, di esibizione, di gestione delle copie di sicurezza e degli aspetti concernenti la tutela della privacy.

La Direzione ha assicurato l'erogazione di interventi formativi di carattere generale e specifico destinati al Personale, come richiesto dalla normativa.

L'Ente ha inoltre assicurato il rispetto delle disposizioni previste dalla legge in materia di trasparenza, assicurando la completezza e puntualità delle pubblicazioni sull'"Area Trasparenza" del sito istituzionale, in conformità alle disposizioni normative ed al Programma triennale della Trasparenza e l'Integrità, redatto centralmente dall'ACI. Inoltre, l'Automobile Club Roma ha svolto la "Giornata della Trasparenza" aderendo all'invito dell'ACI di assicurare in una sede unica il più ampio confronto e condivisione con i cittadini e gli *stakeholder* delle attività dell'Ente.

L'Ente ha cooperato con l'ACI per la redazione del Piano della Performance e ne ha assicurato l'attuazione al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di *performance*, che sono stati assegnati, "a cascata", ai dipendenti dell'Ente.

Con riferimento, infine, alla qualità del servizio, all'accessibilità ed al rispetto delle pari opportunità, l'Automobile Club Roma ha svolto le seguenti azioni:

- gestione di una procedura di registrazione dei reclami e di attivazione di iniziative correttive in accordo con i punti di servizio e nel rispetto del Regolamento per la gestione dei reclami e delle segnalazioni;
- svolgimento di indagini di *customer satisfaction* condotte sul sito istituzionale;
- confronto periodico con le Delegazioni, nell'ambito del Tavolo di Attenzione, sulle principali problematiche riscontrate, al fine di attivare prontamente iniziative correttive;
- segnalazione agli organi di vigilanza in caso di comportamenti non conformi alle regole previste in materia di consulenza sui mezzi di trasporto (legge n. 264/1991);
- attivazione, in accordo con l'Area Metropolitana di Roma dell'ACI, di attività di vigilanza sulle delegazioni testa a verificare il rispetto delle disposizioni dettate dal Disciplinare in materia di tasse automobilistiche.

#### Principali attività

Con riferimento all'attività associativa, nel 2016 l'Ente ha raggiunto i risultati previsti in sede di pianificazione, in particolare:

- L'anno 2016 si è chiuso, per quanto riguarda la produzione associativa assicurata dalla rete delle Delegazioni, a quota n. 51.767 tessere, con un incremento pari a 1.944 tessere, pari al +3,9%, mentre i canali Facile Sarà (SARA Assicurazioni) ed ACI Global hanno registrato una contrazione, rispettivamente, di 2.343 e 83 tessere, pari a -11,9%, pertanto il dato complessivo lordo è pari a 69.789 tessere, pari ad una contrazione dello 0,7%.
- I soci fidelizzati crescono nel 2016 di ulteriori 1.449 tessere, portando il totale a 7.387 tessere, pari al 14,2% del portafoglio associativo netto.
- Nel 2016 l'Ente ha promosso in sede locale il progetto nazionale "ACI Storico", organizzando numerosi eventi per appassionati di auto d'epoca e, pertanto, raggiungendo gli obiettivi richiesti dall'ACI.
- Con riferimento alle attività di educazione alla sicurezza stradale dei giovani, l'AC Roma ha svolto iniziative di formazione presso istituti scolastici formando quasi 3.000 bambini e giovani a fronte di un obiettivo di 800 ed ha incrementato le autoscuole affiliate al Network Ready2Go portandole a 36.
- L'AC Roma ha partecipato attivamente alle sessioni organizzate dalla Direzione Sviluppo Rete
  dell'ACI per la realizzazione del progetto "CRM", finalizzato a realizzare forme di Customer
  Relationship Management nei confronti dei soci, che consentano il dialogo quotidiano con
  questi ultimi. In particolare ha sperimentato in sede locale il progetto "Use Your Card" con
  esiti positivi.

## 6. BILANCI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

Ai sensi dell'art. 73, D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, si allegano i bilanci dell'esercizio 2013, in quanto ultimi bilanci approvati e depositati, delle Società:

- Acinservice Srl (95% AC Roma, 5% ACI Consult SpA);
- Ge.Ser. Gestione Servizi Srl (58% Acinservice Srl, 42% terzi);

#### 7. INDICATORE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO

L'indicatore della tempestività dei pagamenti dei fornitori per acquisti di beni, servizi e forniture di carattere commerciale per l'anno 2016 risulta negativo e, in particolare, è pari a -26,02.

Ai sensi dell'art. 73, D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, si allegano i bilanci dell'esercizio 2016, in

\*\*\*\*\*

Per quanto sopra riportato, Vi invito ad approvare il Conto Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2015 così come Vi viene presentato, composto da stato patrimoniale, conto economico, nonché dalla presente nota integrativa.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Roma, 31 marzo 2016

IL DIRETTORE
Riccardo Alemanno

# Automobile Club Roma

CONTO ECONOMICO Automobile Club Roma	Consuntivo Esercizio 2016 (A)	Consuntivo Esercizio 2015 (B)
A - VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.663.482	3.556.122
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	
5) Altri ricavi e proventi	1.283.380	1.612.010
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	4.946.862	5.168.132
B - COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.069	3.277
7) Spese per prestazioni di servizi	1.195.921	1.389.859
8) Spese per godimento di beni di terzi	307.381	336.090
9) Costi del personale	281.517	261.860
10) Ammortamenti e svalutazioni	5.912	5.581
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	28.606
12) Accantonamenti per rischi	107.472	108.842
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	2.102.958	2.103.926
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	4.004.230	4.238.041
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	942.632	930.091
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazioni	0	0
16) Altri proventi finanziari	1.146	721
17) Interessi e altri oneri finanziari:		164
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( 15+16-17+/-17bis )	1.146	557

# Automobile Club Roma

Automobile Club Roma	CONTO ECONOMICO  Automobile Club Roma  Consuntivo Esercizio 2016 (A)		Consuntivo Esercizio 2015 (B)
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA	A' e PASSIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni		0	0
19) Svalutazioni		0	25.737
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI AT	TIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE ( 18-19 )	0	-25.737
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A	-B+/-C+/-D)	943.778	904.911
20) Imposte sul reddito dell'esercizio c	orrenti, differite e anticipate	184.019	144.833
UTILE D'ESERCIZIO		759.759	760.078

STATO PATRIMONIALE	Consuntivo Esercizio 2016	Consuntivo Esercizio 2015
SPA - ATTIVO		
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI		
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali		
01) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
02) Costi di sviluppo	0	0
03) Diritti brevetto ind.le e utilizz. opere dell'ingegno	0	0
04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
05) Avviamento	0	0
06) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
07) Altre	3.626	3.747
Totale SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	3.626	3.747
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali		
01) Terreni e fabbricati	0	0
02) Impianti e macchinario	0	0
03) Attrezzature industriali e commerciali	0	0
04) Altri beni	30.065	29.888
05) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
Totale SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	30.065	29.888
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie		
01) Partecipazioni in:	18.475	18.475
a. imprese controllate	18.475	18.475
b. imprese collegate	0	0
d-bis. altre imprese	0	0
02) Crediti:	0	0
a. verso imprese controllate	0	0
b. verso imprese collegate	0	0
d-bis. verso altri	0	0
03) Altri titoli	0	0
Totale SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	18.475	18.475
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	52.166	52.110
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE		
SPA.C_I - Rimanenze		
01) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
02) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
04) Prodotti finiti e merci	0	0
05) Acconti	0	0
Totale SPA.C_I - Rimanenze		

STATO PATRIMONIALE	Consuntivo Esercizio 2016	Consuntivo Esercizio 2015
SPA.C_II - Crediti		
01) verso clienti	236.419	281.353
02) verso imprese controllate	0	0
03) verso imprese collegate	0	0
05-bis) crediti tributari	12.346	63.648
05-ter) imposte anticipate	0	O
05-quater) verso altri	1.517.052	1.601.335
Totale SPA.C_II - Crediti	1.765.817	1.946.336
SPA.C_III - Attività Finanziarie		
01) Partecipazioni in imprese controllate	0	O
02) Partecipazioni in imprese collegate		C
04) Altre partecipazioni	2.468	2.468
06) Altri titoli		0
Totale SPA.C_III - Attività Finanziarie	2.468	2.468
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide		
01) Depositi bancari e postali	761.217	388.089
02) Assegni		1.338
03) Denaro e valori in cassa	322	496
Totale SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	761.539	389.923
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	2.529.824	2.338.727
SPA.D - RATEI E RISCONTI		
a) Ratei Attivi	0	C
b) Risconti Attivi	979.980	1.008.614
Totale SPA.D - RATEI E RISCONTI	979.980	1.008.614
Totale SPA - ATTIVO	3.561.970	3.399.451
SPP - PASSIVO		
SPP.A - PATRIMONIO NETTO		
VI) Altre riserve distintamente indicate	0	O
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	-2.631.240	-3.391.318
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	759.759	760.080
Totale SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-1.871.481	-2.631.238
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI		
01) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	C
02) Per imposte	0	C
03) Per rinnovi contrattuali	0	C
04) Altri	981.973	1.005.463
Totale SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	981.973	1.005.463

Automobile Club Roma	STATO PATRIMONIALE	Consuntivo Esercizio 2016	Consuntivo Esercizio 2015
SPP.C - TRATTAMENTO D SUBORDINATO	I FINE RAPPORTO DI LAVORO	63.017	56.991
SPP.D - DEBITI			
04) Debiti ver	so banche	0	0
05) Debiti ver	so altri finanziatori	0	0
06) Acconti		0	0
07) Debiti ver	rso fornitori	2.285.874	2.873.210
08) Debiti rap	presentati da titoli di credito	0	0
09) Debiti ver	rso imprese controllate	0	0
10) Debiti ver	so imprese collegate	0	0
12) Debiti trib	utari	45.597	11.812
13) Debiti ver	so istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.365	1.070
14) Altri Debi	ti	466.477	444.969
Totale SPP.D - DEBITI		2.799.313	3.331.061
SPP.E - RATEI E RISCONT	Ί		
a) Ratei Pass	sivi	0	0
b) Risconti Pa	assivi	1.589.148	1.637.174
Totale SPP.E - RATEI E RI	SCONTI	1.589.148	1.637.174
Totale SPP - PASSIVO		3.561.970	3.399.451

ALLEGATOR	0	0
- ALLEGATO 6 -	Consuntivo	Consuntivo
RENDICONTO FINANZIARIO	Esercizio	Esercizio
ESERCIZIO 2016	2016	2015
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
1. Utile (perdita) dell'esercizio	759.759	760.078
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	0.000	7.000
Accantonamenti ai fondi:	6.026	7.628
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	6.026	7.628
- accant. Fondi Rischi	0	0
(Utilizzo dei fondi):	-23.490	-83.674
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR) - (accant. Fondi Rischi)		
- (accant. Fondi Rischi) Ammortamenti delle immobilizzazioni:	-23.490 <b>5.912</b>	-83.674 <b>5.581</b>
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	122	1.631
- ammortamento immobilizzazioni immateriali:	5.790	3.949
Svalutazioni per perdite durevoli di valore:	0	25.737
- svalutazioni partecipazioni	0	25.737
	0	
(Plusvalenza)/Minusvalenza da cessioni (Plusvalenza)/Minusvalenza da cessioni	0	<b>-217.080</b> -217.080
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	-217.080
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante		
netto	-11.552	-261.808
3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)	748.207	498.270
4. Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	28.766
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	44.934	141.945
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	51.302	10.411
Decremento/(incremento) altri crediti	84.282	222.550
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	28.634	5.399
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-587.336	-853.272
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	0	0
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	33.785	-24.952
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	295	-3.242
Incremento/(decremento) altri debiti	21.508	-86.023
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-48.026	56.271
4 Totale Variazioni del capitale circolante netto	-370.622	-502.147
A FlussI finanziario della gestione reddituale (3+4)	377.585	-3.877
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali	-1	0
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	3.747	5.378
Immobilizzazioni immateriali nette finali	3.626	3.747
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-122	-1.631
(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali	-5.967	176.484
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	29.888	210.321
Immobilizzazioni materiali nette finali	30.065	29.888
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-5.790	-3.949
(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie	0	217.080
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	18.475	44.212
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	18.475	18.475
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	217.080
Svalutazioni delle partecipazioni	0	-25.737
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento	-5.968	393.563
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti verso banche	0	0
Incremento (decremento) mezzi propri	0	0
C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	0	0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)	371.617	389.686
Disponibilità liquide al 1º gennaio	389.922	237
Disponibilità liquide al 31 dicembre	761.539	389.923

			Consuntivo es	ercizio 2016	Consuntivo es	ercizio 2015
Automobile Club Roma	Allegato 1 Conto Economico Riclassificato		Parziali	Totali	Parziali	Totali
A - VALORE DELLA PRODUZIONE		•		•		
Ricavi e proventi per l'attività istituzionale				3.663.482		3.556.12
a) contributi ordinari dello stato			0		0	
b) corrispettivi da contratto di servizi			314.472		292.092	
b.1) con lo Stato			0		0	
b.2) con le Regioni		_	314.472	•	292.092	
b.3) con altri enti pubblici			0		0	
b.4) con l'Unione Europea			0		0	
c) contributi in conto esercizio			0		0	
c.1) contributi dallo Stato			0		0	
c.2) contributi da Regioni			0	·	0	
c.3) contributi da altri enti pubblici			0		0	
c.4) contributi dall'Unione Europea			0		0	
d) contributi da privati			0		0	
e) proventi fiscali e parafiscali			0		0	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni di servizi		_	3.349.010		3.264.030	
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e	finiti		_	0		(
Variazione dei lavori in corso su ordinazione				0	_	(
4) Incrementi di immobili per lavori interni			_	0		(
5) Altri ricavi e proventi			_	1.283.380		1.612.01
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio		_	0		0	
b) altri ricavi e proventi		_	1.283.380		1.612.011	<b>5</b> 4 4 0 4 0
B - COSTI DELLA PRODUZIONE				4.946.862		5.168.13
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				3.069		3.27
7) Per servizi			_	1.191.584	_	1.385.030
a) erogazione di servizi istituzionali			0 -	1.171.304	0	1.303.03
b) acquisizione di servizi		_	1.006.957	•	1.234.135	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro		_	169.371	•	135.348	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo		_	15.256	•	15.548	
8) Per godimento di beni di terzi		_	101200	307.381	10.0.0	336.09
9) Per il personale			_	285.853	_	266.68
a) salari e stipendi			195.482	200,000	183.176	200.00
b) oneri sociali		_	53.823	•	52.412	
c) trattamento di fine rapporto		_	6.026	•	7.658	
d) trattamento di quiescenza e simili		_	0	•	0	
e) altri costi		_	30.522	•	23.443	
10) Ammortamenti e svalutazioni		_		5.912		5.58
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali			122	5.712	1.631	0.50
b) ammortamento delle immobilizzaioni materiali		_	5.790	•	3.949	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		_	0	•	0.7.7	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle dispor	nibilità liquide	_	0	•	0	
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e		_		0	<u>_</u>	28.60

	Consuntivo e	sercizio 2016	Consuntivo es	sercizio 2015
Allegato 1 Conto Economico Riclassificato	Parziali	Totali	Parziali	Totali
12) Accantonamenti per rischi		107.472	_	108.84
13) Altri accantonamenti		0 100 050	_	0.400.00
14) Oneri diversi di gestione	, -	2.102.958		2.103.92
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	0 100 050	-	0 100 005	
b) altri oneri diversi di gestione	2.102.958	4 004 000	2.103.925	4 000 04
DIFFERENZA FRA MALORE E COCTURELLA DRODUZIONE (A.D.)		4.004.229		4.238.04
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		942.633		930.09
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI 15) Proventi da partecipazioni , con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		^		
	•	1.146	_	72
16) Altri proventi finanziari a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		1.140		12
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di queni da imprese controllate e collegate e di queni da controllanti b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		-	0	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		-	0	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	1.146	-	721	
a) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di queni da imprese controllate e conegate e di queni da controllanti 17) Interessi e altri oneri finanziari:	1.140	0	721	16
a) interessi passivi	0	U	40	10
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate		-	0	
c) altri interessi e oneri finanziari		-	125	
			120	
17- bis) Utili e perdite su cambi	•	1.146	-	55
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni		0		
a) di partecipazioni	0		0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	•	0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	·	0	
19) Svalutazioni	'	0		25.73
a) di partecipazioni	0		25.737	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	_	0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0	05.70
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		0		-25.73
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono Iscrivibili al n. 5)		0		
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	•	0	-	
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		0		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)		943.779		904.91
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		184.019		144.83
		759.760	_	760.07



## PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÁ

MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÁ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e	B12) Accantonam.per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
	001 - Sviluppo e sicurezza della	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	105.930	0	0	350	0	6.368	0	8.189	120.836
013 - DIRITTO	mobilità stradale	Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	402.828	0	52.484	1.506	0	27.369	0	1.999.948	2.484.135
	008 - Sostegno allo	Consolidamento	Tasse Automobilistiche	0	0	0	52.484	174	0	3.155	0	4.057	59.869
	sviluppo del trasporto	servizi delegati	Assistenza Automobilistica	0	0	0	52.484	174	0	3.155	0	4.057	59.869
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SPORT		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	5	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	3.069	687.162	307.381	124.066	3.709	0	67.425	0	86.708	1.279.520
	Totali			3.069	1.195.921	307.381	281.517	5.912	0	107.472	0	2.102.958	4.004.229



# CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2016 al 31/12/2016

	omobile Club Roma	
(ENTRATE)		
Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
II .	Tributi	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0
	Totale II Tributi	0
	Contributi sociali e premi	0
	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	0
	Totale II Contributi sociali e premi	0
	Totale I Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
ı	Trasferimenti correnti	0
II .	Trasferimenti correnti	0
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0
	Trasferimenti correnti da Famiglie	0
	Trasferimenti correnti da Imprese	0
	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
	Totale II Trasferimenti correnti	0
	Totale I Trasferimenti correnti	0
I	Entrate extratributarie	0
11	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
	Vendita di beni	3.752
	Vendita di servizi	2.716.865
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
	Totale II Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.720.617
	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
	Totale II Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II .	Interessi attivi	0

III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0
III	Altri interessi attivi	807
	Totale II Interessi attivi	807
11	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0
III	Altre entrate da redditi da capitale	0
	Totale II Altre entrate da redditi da capitale	0
11	Rimborsi e altre entrate correnti	0
III	Indennizzi di assicurazione	0
III	Rimborsi in entrata	46.409
III	Altre entrate correnti n.a.c.	724.643
	Totale II Rimborsi e altre entrate correnti	771.052
	Totale I Entrate extratributarie	3.492.476
I	Entrate in conto capitale	0
11	Tributi in conto capitale	0
III	Altre imposte in conto capitale	0
	Totale II Tributi in conto capitale	0
11	Contributi agli investimenti	0
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0
III	Contributi agli investimenti da Imprese	0
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
	Totale II Contributi agli investimenti	0
II.	Trasferimenti in conto capitale	0
Ш	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Famiglie	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Imprese	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Famiglie	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Imprese	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	0

III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
	Totale II Trasferimenti in conto capitale	0
11	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
III	Alienazione di beni materiali	0
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0
Ш	Alienazione di beni immateriali	0
	Totale II Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
11	Altre entrate in conto capitale	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0
Ш	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	50.334
	Totale II Altre entrate in conto capitale	50.334
	Totale I Entrate in conto capitale	50.334
l	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
II.	Alienazione di attività finanziarie	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0
	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
	Totale II Alienazione di attività finanziarie	0
	Riscossione crediti di breve termine	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0
	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0
<u> </u>	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0

III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
	Totale II Riscossione crediti di breve termine	0
11	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
Ш	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0
	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0
	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0
	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0
	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0
	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0
	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0
	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0
Ш	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
	Totale II Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0
	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0
	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0
	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0
	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0
	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0
III	Prelievi da depositi bancari	0
	Totale II Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
	Totale I Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
	Accensione Prestiti	0
	Emissione di titoli obbligazionari	0
	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine	0
III	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
- 11	Totale II Emissione di titoli obbligazionari	0
	Accensione prestiti a breve termine	0
	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
	Finanziamenti a breve termine	0
Ш	Anticipazioni	0

Ш	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
	Totale II Accensione prestiti a breve termine	0
Ш	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0
Ш	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	0
	Totale II Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
II	Altre forme di indebitamento	0
Ш	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0
Ш	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0
Ш	Accensione Prestiti - Derivati	0
	Totale II Altre forme di indebitamento	0
	Totale I Accensione Prestiti	0
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
ı	Entrate per conto terzi e partite di giro	0
11	Entrate per partite di giro	0
Ш	Altre ritenute	0
Ш	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	38.145
Ш	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	18.029
Ш	Altre entrate per partite di giro	1.672.122
	Totale II Entrate per partite di giro	1.728.296
11	Entrate per conto terzi	0
Ш	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
Ш	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	0
Ш	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da altri settori	0
Ш	Depositi di/presso terzi	0
Ш	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0
Ш	Altre entrate per conto terzi	1.800
	Totale II Entrate per conto terzi	1.800
	Totale I Entrate per conto terzi e partite di giro	1.730.096
	TOTALE GENERALE ENTRATE	5.272.906



# CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA daI 01/01/2016 al 31/12/2016

(USCIT	ACTORISME CLUB ROMA						
`	·						
rivell	Descrizione codice economico	1.6.1	4.5.1	4.7.3	8.1.1	Totale uscite	
''	Spese correnti Redditi da lavoro dipendente					0	
//	Retribuzioni lorde	144 000				144.632	
		144.632 53.512					
111	Contributi sociali a carico dell'ente			0	•	53.512	
,,	Totale II Redditi da lavoro dipendente	198.144	0	0	0	198.144	
//	Imposte e tasse a carico dell'ente	40.700				10.700	
111	Imposte, tasse a carico dell'ente	19.780		2	•	19.780	
,,	Totale II Imposte e tasse a carico dell'ente	19.780	0	0	0	19.780	
<i>//</i>	Acquisto di beni e servizi	1001				0	
111	Acquisto di beni non sanitari	4.001				4.001	
111	Acquisto di beni sanitari		200 5-2			0	
111	Acquisto di servizi non sanitari	462.557	266.870			729.428	
Ш	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali					0	
	Totale II Acquisto di beni e servizi	466.558	266.870	0	0	733.428	
<i>II</i>	Trasferimenti correnti					0	
111	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche					0	
<u> </u>	Trasferimenti correnti a Famiglie					0	
111	Trasferimenti correnti a Imprese					0	
Ш	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private					0	
Ш	Trasferimenti correnti versati all' Unione Europea e al Resto del Mondo					0	
	Totale II Trasferimenti correnti	0	0	0	0	0	
<i>II</i>	Interessi passivi					0	
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine					0	
Ш	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine					0	
III	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine					0	
III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a breve termine					0	
Ш	Altri interessi passivi	134				134	
	Totale II Interessi passivi	134	0	0	0	134	
<i>II</i>	Altre spese per redditi da capitale					0	
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita					0	
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose					0	
Ш	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	306.359				306.359	
	Totale II Altre spese per redditi da capitale	306.359	0	0	0	306.359	
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate					0	
Ш	Rimborsi per spese del personale (comando,distacco,fuori ruolo, convenzioni,ecc)					0	

ш	Rimborsi di imposte in uscita					0
111	Rimborsi di Imposte in discita  Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea					0
111	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso	1.554				1.554
111	Totale II Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.554	0	0	0	1.554
"	Altre spese correnti	1.334	U	<u> </u>	U	1.334
//	Fondi di riserva e altri accantonamenti					0
 III	Versamenti IVA a debito					0
 III	Premi di assicurazione	9.692				9.692
 III	Spese dovute a sanzioni	3.032				0.002
 III	Altre spese correnti n.a.c.	60.952	1.851.258			1.912.209
	Totale II Altre spese correnti	70.643	1.851.258	0	0	1.921.901
	Totale I Spese correnti	1.063.172	2.118.128	0	0	3.181.300
1	Spese in conto capitale	110001112	2.110.120			0.101.000
//	Tributi in conto capitale a carico dell'ente					0
)) 	Tributi su lasciti e donazioni					0
Ш	Altri tributi in conto capitali a carico dell'ente					0
	Totale II Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0	0	0	0	0
//	Investimenti fissi lordi e acquisto terreni					0
iii	Beni materiali					0
Ш	Terreni e beni materiali non prodotti					0
Ш	Beni immateriali					0
Ш	Beni materiali acquisti mediante operazioni leasing finanziario					0
Ш	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					0
Ш	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					0
	Totale II Investimenti fissi lordi e acquisto terreni	0	0	0	0	0
<i>II</i>	Contributi agli investimenti					0
Ш	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche					0
Ш	Contributi agli investimenti a Famiglie					0
Ш	Contributi agli investimenti a Imprese					0
Ш	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private					0
Ш	Contributi agli investimenti all' Unione Europea e al Resto del Mondo					0
	Totale II Contributi agli investimenti	0	0	0	0	0
II .	Trasferimenti in conto capitale					0
Ш	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche					0
Ш	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di famiglie					0
Ш	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese					0
Ш	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private					0
Ш	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					0
Ш	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche					0
Ш	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso famiglie					0
Ш	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese					0
Ш	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private					0
Ш	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo					0

	To a contract the contract to					
Ш	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche					0
Ш	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie					0
Ш	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese					0
Ш	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private					0
Ш	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
	Totale II Trasferimenti in conto capitale	0	0	0	0	0
<i>II</i>	Altre spese in conto capitale					0
Ш	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale	133.843				0
Ш	Altre spese in conto capitale n.a.c.		2.132			135.975
	Totale II Altre spese in conto capitale	133.843	2.132	0	0	135.975
	Totale I Spese in conto capitale	133.843	2.132	0	0	135.975
ı	Spese per incremento attività finanziarie					0
<i>II</i>	Concessione crediti di breve termine					0
11	Acquisizioni di attività finanziarie					0
Ш	Acquisizioni di partecipazioni,azioni e conferimenti di capitale					0
Ш	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento					0
Ш	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine					0
Ш	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					0
	Totale II Acquisizioni di attività finanziarie	0	0	0	0	0
Ш	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0
Ш	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie					0
Ш	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese					0
Ш	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
Ш	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
Ш	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0
Ш	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie					0
Ш	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese					0
Ш	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
Ш	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
	Totale II Concessione crediti di breve termine	0	0	0	0	0
<i>II</i>	Concessione crediti di medio-lungo termine					0
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie					0
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese					0
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglia					0
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese					0
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
Ш	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche					0
Ш	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie					0

Ш	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private					0
 III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					0
	Totale II Concessione crediti di medio-lungo termine	0	0	0	0	0
<i>II</i>	Altre spese per incremento di attività finanziarie					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche					0
Ш	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie					0
Ш	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese					0
Ш	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private					0
Ш	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo					0
Ш	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)					0
Ш	Versamenti ai depositi bancari					0
	Totale II Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0	0	0	0
	Totale I Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0
ı	Rimborso prestiti					0
<i>II</i>	Rimborso di titoli obbligazionari					0
Ш	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine					0
Ш	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					0
	Totale II Rimborso di titoli obbligazionari	0	0	0	0	0
<i>II</i>	Rimborso prestiti a breve termine					0
Ш	Rimborso Finanziamenti a breve termine					0
Ш	Chiusura Anticipazioni					0
	Totale II Rimborso prestiti a breve termine	0	0	0	0	0
<i>II</i>	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine					0
Ш	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine					0
Ш	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali					0
Ш	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione					0
	Totale II Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0	0	0	0	0
<i>II</i>	Rimborso di altre forme di indebitamento					0
Ш	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario					0
Ш	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione					0
Ш	Rimborso Prestiti - Derivati					0
	Totale II Rimborso di altre forme di indebitamento	0	0	0	0	0
	Totale I Rimborso prestiti	0	0	0	0	0
	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere					0
	Uscite per conto terzi e partite di giro					0
II	Uscite per partite di giro					0
Ш	Versamenti di altre ritenute					0
Ш	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	53.944				53.944
Ш	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	17.388				17.388
Ш	Altre uscite per partite di giro	1.510.596	535			1.511.131
	Totale II Uscite per partite di giro	1.581.928	535	0	0	1.582.463
<i>II</i>	Uscite per conto terzi					0

Ш	Acquisto di beni e servizi per conto terzi					0
Ш	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche					0
Ш	Trasferimenti per conto terzi a altri settori					0
Ш	Depositi di/presso terzi					0
Ш	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi					0
Ш	Altre uscite per conto terzi		1.552			1.552
	Totale II Uscite per conto terzi	0	1.552	0	0	1.552
	Totale I Uscite per conto terzi e partite di giro	1.581.928	2.087	0	0	1.584.015
	TOTALE GENERALE USCITE	2.778.943	2.122.347	0	0	4.901.290



Via Cristoforo Colombo 261 00142 ROMA (RM)

P. IVA: 00898491006 C. Fisc.: 00460880586

## **AUTOMOBILE CLUB ROMA**

# Indicatore dei tempi medi di pagamento

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITA' DI PAGAMENTO DEI FORNITORI DELLE PP.AA. PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE DI CARATTERE COMMERCIALE

Pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del <u>DPCM del 22.09.2014</u> e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013

Periodo dal 01/01/2016 al 31/12/2016 escluse fatture contestate

Anno	n.ro pagamenti 2016 per forniture di beni e servizi	Calcolo dell'indicatore	Indicatore annuale della tempestività dei pagamenti Automobile Club Roma
2016	355	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	-26,02