



AUTOMOBILE CLUB ROMA

**NOTA INTEGRATIVA**  
**AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2025**

# INDICE

<b>PREMESSA</b> .....	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO</b> .....	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE</b> .....	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	14
2.2.1 RIMANENZE .....	14
2.2.2 CREDITI .....	15
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	20
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	21
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	21
2.3 PATRIMONIO NETTO .....	22
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	22
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI .....	23
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA .....	24
2.6 DEBITI .....	26
2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	30
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO</b> .....	<b>31</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	31
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	31
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	32
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE .....	33
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	36
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	37
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE</b> .....	<b>38</b>
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	38
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	38
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	39
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	39
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	40
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	41
<b>5. INDICATORE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO</b> .....	<b>44</b>
<b>6. BILANCI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE</b> .....	<b>44</b>
<b>7. FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</b> .....	<b>44</b>
<b>8. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO</b> .....	<b>44</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Roma fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente; esso è stato redatto con **chiarezza**, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite e rappresenta in modo **veritiero** e **corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio è redatto secondo quanto previsto dagli artt. 2423 e ss. del codice civile ed è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità alle disposizioni del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Roma, predisposto dal Consiglio Direttivo in data 6 ottobre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 419 e approvato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento dell'11 marzo 2010 n. 14609.

In osservanza alla circolare MEF/RGS n. 13 del 24 marzo 2015, la Ragioneria Generale dello Stato ha impartito ulteriori istruzioni relative al processo di rendicontazione, recepite a partire dal bilancio 2014, in base alle quali il bilancio d'esercizio è accompagnato dai seguenti allegati:

- conto consuntivo in termini di cassa;
- rapporto sui risultati;
- conto economico riclassificato.

Quest'ultimo prospetto è rispondente allo schema previsto dal MEF.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del D.L. 2 aprile 2014 n. 66 come convertito in legge 23 giugno 2014 n. 89, sottoscritto dal Presidente e dal Direttore,

attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti disposti dall'Ente.

L'Automobile Club Roma si adegua alle disposizioni del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità e, per quanto non disciplinato al codice civile, ove applicabile. Il bilancio rispetta le riduzioni di costi stabilite dal **“Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Roma”** per il triennio 2023/2025, asseverate dal Collegio dei Revisori dei Conti nella Relazione al bilancio.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### **1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE**

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio e i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio, si rappresenta quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata operata separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Per una analisi di dettaglio sui criteri di **iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia ai paragrafi dedicati alle relative voci, al fine di restituire una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Si precisa che l'Automobile Club Roma non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato, in quanto non ricompreso tra i soggetti tenuti ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Roma per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

<b>Risultato Economico</b>	€	1.003.562
<b>Totale attività</b>	€	10.780.013
<b>Totale passività</b>	€	3.031.464
<b>Patrimonio netto</b>	€	7.748.549

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato inoltre sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della residua possibilità di utilizzazione dei beni sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
07- Software	20	20
07- Migliorie su beni di terzi	3	3

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31 dicembre 2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e il valore in bilancio al 31 dicembre 2025.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi	
03 Diritti brev. ind. e diritti utilizz. opere dell'ingegno:														
Acquisto software	5.894		5.894		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale voce	5.894	0	5.894	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
07 Altre														
Migliorie su beni di terzi	4.051		1.398		2.654	0		0		122			0	2.532
Totale voce	4.051	0	1.398	0	2.654	0	0	0	0	122	0	0	0	2.532
Totale immobilizzazioni immateriali	9.945				2.654	0	0	0	0	122	0	0	0	2.532

Le “Migliorie su beni di terzi” si riducono della quota di ammortamento di competenza dell’esercizio (€ 122). Non sono state effettuate acquisizioni nel corso dell’esercizio.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore, accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della residua possibilità di utilizzazione dei beni sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a**– Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
IMMOBILI	3	3
MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE	20	20
IMPIANTI, ATTREZZATURE E INSEGNE	12	12
MOBILI E ARREDI	12	12

L'utilizzo dell'immobile di Via Parigi, sede istituzionale dell'Ente, pur se acquistato con atto del 17 dicembre 2019, è iniziato a decorrere dal 1° gennaio 2022; da tale data è stato avviato il processo di ammortamento del bene. Per l'esercizio 2022, la quota di ammortamento ha beneficiato dell'aliquota ridotta del 50% mentre, a decorrere dall'esercizio 2023, è stata calcolata al valore pieno.

La quota di ammortamento dell'immobile di via Parigi è determinata in base al valore dell'immobile scorporato dal valore del suolo su cui esso insiste in attuazione dei principi contabili nazionali (OIC 16) e internazionali (IAS 16), che tengono conto del mantenimento della utilità nel tempo del terreno.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le

svalutazioni; il valore in bilancio al 31 dicembre 2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo; il valore in bilancio al 31 dicembre 2025.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2025	
	Costo di acquisto	Spostamenti da una ad altra voce	F.do di Ammortamento	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Quota di Ammortamento	Svalutazioni	Plusvalnza / minusvalenza		Utilizzo fondi
<b>01 Terreni e fabbricati:</b>														
TERRENI:	0	532.000	0	0	532.000	0	0	0	0	0	0	0	0	532.000
IMMOBILI:	3.572.948	-532.000	228.071	0	2.812.877	0	0	0	0	91.229	0	0	0	2.721.648
Totale voce	3.572.948	0	228.071	0	3.344.877	0	0	0	0	91.229	0	0	0	3.253.648
<b>02 Impianti e macchinari:</b>														
IMPIANTI:	40.971	0	22.924	0	18.047	0	0	0	0	10.243	0	0	0	7.804
ATTREZZATURE:	56.453	0	29.476	26.977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale voce	97.424	0	52.400	26.977	18.047	0	0	0	0	10.243	0	0	0	7.804
<b>04 Altri beni:</b>														
ACQUISTO MOBILI D'UFFICIO	149.715	0	50.436	32.107	67.172	707	0	0	0	11.344	0	0	0	56.535
ACQUISTO DI ARREDAMENTI DI UFFICIO	1.846	0	595	0	1.251	0	0	0	0	183	0	0	0	1.068
MACCHINE ELETTRICHE ED ELETT.CHE	5.787	0	5.718	0	70	0	0	0	0	70	0	0	0	0
BENI VALORE < € 516,46	1.949	0	1.584	0	365	0	0	0	0	75	0	0	0	290
INSEGNE	52.202	0	43.296	1.975	6.931	2.866	0	0	0	1.879	0	0	0	7.917
Totale voce	211.499	0	101.629	34.082	75.789	3.573	0	0	0	13.551	0	0	0	65.810
Totale	3.881.871	0	154.029	61.059	3.438.713	3.573	0	0	0	115.023	0	0	0	3.327.262

Nel corso dell'esercizio 2025, il valore delle immobilizzazioni materiali si è ridotto di € 111.450, attestandosi a € 3.327.262.

Nel corso del 2025 sono state registrate nuove acquisizioni per complessivi € 3.573, di cui € 707 relativi a mobili e arredi ed € 2.866 riferiti alla realizzazione di due nuove insegne esterne, in sostituzione di insegne obsolete installate presso due delegazioni affiliate.

La quota di ammortamento di competenza dell'esercizio relativa all'immobile di Via Parigi 11 ammonta a € 91.229; quella riferita a impianti e macchinari è pari a € 10.243, mentre la quota relativa agli altri beni è pari a € 13.551.

Complessivamente, per l'esercizio 2025, l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali ammonta a € 115.023.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

e immobilizzazioni finanziarie, pari a complessivi € 101.200, sono riferite al valore delle quote di partecipazione detenute dall'Ente nelle società Acinservice Srl (€ 100.000) e ACI Vallelunga Spa (€ 1.200).

#### ***PARTECIPAZIONI***

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto, ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31 dicembre 2024 e le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, le svalutazioni e le operazioni di copertura perdite effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio al 31 dicembre 2025.

Con riferimento alla Società controllata in house Acinservice Srl, la partecipazione al 1° gennaio 2025 è iscritta in bilancio per l'importo di € 100.000, corrispondente al capitale sociale. Nonostante nel 2025 Acinservice abbia conseguito un risultato in leggero utile (€ 5.868), consolidando un andamento nel complesso positivo, si è ritenuto opportuno non allineare il valore della partecipazione al valore del patrimonio netto sottostante (€ 140.871) in vista di possibili esigenze di riassetto della logistica delle delegazioni delle autoscuole gestite dalla società.

Nella voce "altre imprese" è indicato il valore della quota di partecipazione detenuta dall'Ente (0,02%) nel capitale sociale di ACI Vallelunga Spa (€ 1.200).

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

Le tabelle 2.1.3.a2 e 2.1.3.a3 riportano le informazioni richieste dall'art. 2426, comma 1 punto 4) del codice civile.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Valore in bilancio al 01.01.2024	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2025
		Acquisizioni	Operazioni di copertura perdite dell'esercizio	Rivalutazioni / ripristini di valore	Svalutazioni Accan.ti f.do sval. Part.		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni / ripristini di valore	Svalutazioni / Accan.ti f.do sval. Part.	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE												
01 Partecipazioni in:												
a. imprese controllate:	100.000					100.000						100.000
d. altre imprese:	1.200					1.200						1.200
Totale voce	101.200			0	0	101.200	0	0	0	0	0	101.200
b. imprese collegate:						0	0					0
...						0	0					0
Totale voce	0			0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	101.200			0	0	101.200	0	0	0	0	0	101.200

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto 31/12/2024	Utile (perdita) di esercizio 2025	% di possesso	Frazione del patrimonio netto 31/12/2025	Valore in bilancio 31/12/2025	Differenza
Acinservice srl		100.000	134.913	5.868	100	140.781	100.000	-40.781
Totale		100.000	134.913	5.868	100	140.781	100.000	-40.781

Partecipazioni in altre imprese								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
								0
ACI Vallelunga Spa	Campagnano di Roma	6.000.000	7.063.911	212.635	0,02	1.413	1.200	-213
Totale		6.000.000	7.063.911	212.635		1.413	1.200	-213

Gli importi indicati si riferiscono al bilancio 2025, della società, in attesa di approvazione da parte delle Assemblee.

La società Ge.Ser. Srl in liquidazione è controllata indirettamente dall'Ente per il tramite di Acinservice Srl, che ne detiene l'intero capitale sociale.

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni controllate indirette

Partecipazioni indirette in imprese								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Ge.Ser. in liquidazione Srl	Roma	15.300			100	0	0	0
(tramite Acinservice Srl)								
Totale		15.300			100	0	0	0

## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante ammonta a € 6.147.373, con un incremento di € 1.121.276 rispetto al corrispondente valore dell'esercizio precedente.

A fronte di crediti sostanzialmente stabili (+ € 3.778), si registra un aumento delle disponibilità finanziarie pari a € 1.117.498, di cui, € 1.061.020 impiegati nel prodotto assicurativo Sara Vita "SaraInvestobene", iscritto tra le attività finanziarie non immobilizzate, e € 56.478 sono principalmente mantenuti sul conto corrente di tesoreria.

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 ammontano a € 2.282.993, rispetto a € 2.226.515 al 31 dicembre 2024; le risorse finanziarie complessivamente disponibili risultano pari a € 5.378.007.

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

#### *Analisi dei movimenti*

Non si registrano rimanenze al termine dell'esercizio; nel corso dell'anno sono stati acquistati omaggi sociali per il corrispettivo di € 66.519, messi a disposizione delle delegazioni affiliate per la distribuzione ai soci a titolo di omaggio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: .....				
Totale voce	0	0	0	0
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce	0	0	0	0
04 Prodotti finiti e merci: .....	0	66.519	66.519	0
Totale voce	0	66.519	66.519	0
05 Acconti	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0

## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

Con riferimento all'art. 2426 del Codice Civile, come modificato dal d.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, si precisa che non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato, ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, in quanto gli effetti derivanti dall'applicazione di tale metodologia risultano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro 5 anni;
- oltre 5 anni.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2025";
- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
Il Crediti									
01 verso clienti:	314.265			6.460.008		6.462.459			311.814
.....									
Totale voce	314.265	0	0	6.460.008	0	6.462.459	0	0	311.814
02 verso imprese controllate:	45.790			98.626		108.028			36.388
.....									
Totale voce	45.790	0	0	98.626	0	108.028	0	0	36.388
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari:	14.675			362.408		355.749			21.334
.....									
Totale voce	14.675	0	0	362.408	0	355.749	0	0	21.334
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri:	390.858			6.260.803		6.251.831			399.830
.....									
Totale voce	390.858	0	0	6.260.803	0	6.251.831	0	0	399.830
<b>Totale</b>	<b>765.588</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.181.845</b>	<b>0</b>	<b>13.178.067</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>769.366</b>

Il totale dei crediti ammonta a € 769.366 e conferma sostanzialmente i livelli del precedente esercizio (+ € 3.778).

- I “**crediti verso clienti**” evidenziano una lieve riduzione, pari a € **2.451**, attestandosi a € **311.814**. L’andamento complessivo si mantiene in linea con l’esercizio precedente, con variazioni compensative tra le diverse posizioni creditorie. Trattandosi prevalentemente di crediti nei confronti delle delegazioni affiliate, che registrano aumenti significativi in corso d’anno, la ridotta entità a fine esercizio conferma l’attenzione dell’Ente al costante monitoraggio dei rapporti con la propria rete di vendita.
- I “**crediti verso imprese controllate**” si riducono di € **9.402** per effetto del regolare pagamento, da parte della società controllata Acinservice, delle rate previste dal piano di rientro del debito concordato con l’Ente a decorrere dal 2020.
- I “**crediti tributari**” registrano l’incremento di € **6.659** dovuto principalmente all’aumento credito IRES (€ 7.211) risultante in sede di determinazione dell’imposta al 31 dicembre 2025, parzialmente compensato dalla riduzione del credito IVA per (-€ 552).
- I “**crediti verso altri**” evidenziano un aumento complessiva di € **8.972** attestandosi a € **399.830**. La variazione è riconducibile principalmente all’incremento dei crediti verso ACI, derivanti dalle provvigioni sulla produzione associativa realizzata tramite canali alternativi alle delegazioni (c.d. “multicanalità”), per € 18.877. Tale incremento è stato in parte compensato dalla diminuzione dei crediti verso Acinformatica quale delegata all’incasso per € 14.759, riferita alle quote sociali di competenza dell’Ente sulla produzione associativa del mese di dicembre.

Nello Stato Patrimoniale i crediti, oggetto di svalutazione, sono esposti al netto del relativo fondo rettificativo;

Crediti in contenzioso al 31 dicembre 2024 € 83.463

Fondo svalutazione crediti in contenzioso al 31 dicembre € 83.463

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti: .....	311.814	0	0	311.814
Totale voce	311.814	0	0	311.814
02 verso imprese controllate .....	22.623	13.765		36.388
Totale voce	22.623	13.765	0	36.388
03 verso imprese collegate .....				
Totale voce	0	0	0	0
04-bis crediti tributari .....	21.334			21.334
Totale voce	21.334	0	0	21.334
04-ter imposte anticipate .....				
Totale voce	0	0	0	0
05 verso altri .....	399.830			399.830
Totale voce	399.830	0	0	399.830
Totale	755.601	13.765	0	769.366

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio	
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizi precedenti					
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni				
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																		
II Crediti																		
01 verso clienti:	311.814								0		0		0		311.814	0	311.814	
.....																		
Totale voce	311.814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	311.814	0	311.814	
02 verso imprese controllate													36.388		36.388		36.388	
.....																		
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36.388	0	36.388	0	36.388	
03 verso imprese collegate																	0	
.....																		
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari	21.334														21.334		21.334	
.....																		
Totale voce	21.334	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21.334	0	21.334	
04-ter imposte anticipate																	0	
.....																		
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri	399.830												83.463	83.463	483.293	83.463	399.830	
.....																		
Totale voce	399.830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	83.463	83.463	483.293	83.463	399.830	
Totale	732.978	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	119.851	83.463	852.829	83.463	769.366	

I crediti verso imprese controllate si riferiscono a posizioni creditorie sorte in esercizi precedenti, per le quali è in corso un piano di rientro concordato con l'Ente a decorrere dal 2020.

I crediti verso altri sono costituiti principalmente da crediti verso ACI per le provvigioni derivanti dalla produzione associativa realizzata tramite canali di vendita alternativi alle delegazioni (c.d. "multicanalità"), pari a € 221.016, nonché da crediti verso Aci Informatica, delegataria dell'incasso delle quote sociali di competenza dell'Ente, pari a € 134.311. Per i crediti maturati in esercizi precedenti al 2018 sono in corso azioni di recupero in sede giudiziaria; tali posizioni risultano integralmente svalutate.

## 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
03) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:				
Polizza Sara Vita	2.033.994	1.061.020	0	3.095.014
Totale voce	2.033.994	1.061.020	0	3.095.014
Totale	2.033.994	1.061.020	0	3.095.014

Con deliberazioni del Consiglio Direttivo n. 21 del 26 giugno 2023 e n. 12 del 26 marzo 2024, l'Ente ha destinato complessivamente € 2.000.000 della liquidità disponibile all'investimento nel prodotto assicurativo Sara Vita "SaraInvestoBene", iscritto tra le attività finanziarie non immobilizzate. La scelta è stata assunta in considerazione delle condizioni favorevoli riservate agli Automobile Club provinciali nell'ottica di una maggiore diversificazione degli impieghi finanziari.

Il primo investimento, effettuato nel 2023 per € 1.000.000, ha maturato nel 2024 un rendimento pari a € 33.994, che si è sommato al secondo versamento di € 1.000.000 deliberato nel 2024. Nel corso dell'esercizio 2025, la polizza ha generato un ulteriore rendimento complessivo di € 61.020.

Con successiva deliberazione n. 28 del 30 settembre 2025, il Consiglio Direttivo ha autorizzato la sottoscrizione di una nuova polizza Sara Vita, con il versamento di un ulteriore € 1.000.000, i cui interessi matureranno a partire dal prossimo esercizio.

Per effetto delle operazioni sopra descritte, l'investimento complessivo dell'Ente ammonta a € 3.095.014.

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari:	2.226.224	5.472.970	5.416.470	2.282.724
Depositi postali:				0
Totale voce	2.226.224	5.472.970	5.416.470	2.282.724
02 Assegni:				
.....				
Totale voce	0	0	0	0
03 Denaro in cassa:	254	550	584	220
Valori bollati:	37	214	202	49
Totale voce	291	764	786	269
Totale	2.226.515	5.473.734	5.417.256	2.282.993

Le **disponibilità liquide** costituite dai depositi in conto corrente sono a pari a € 2.282.993 e registrano l'incremento di € 56.478.

## 2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.5 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.5 – Movimenti dei ratei e risconti attivi**

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei attivi:	0	-		-
...				
...				
Totale voce		-		-
Risconti attivi:	1.113.440	1.201.646	1.113.440	1.201.646
...				
Totale voce	1.113.440	1.201.646	1.113.440	1.201.646
Totale	1.113.440	1.201.646	1.113.440	1.201.646

I risconti attivi si riferiscono principalmente alle aliquote sociali (€ 1.198.392) di spettanza dell'ACI e di competenza dell'esercizio 2026. La restante parte dei risconti attivi è ascrivibile ai noleggi (395), a spese diverse (€ 262) e a premi di assicurazione (€ 2.597).

## **2.3 PATRIMONIO NETTO**

### **2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO**

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve: ordinarie	0			0
Riserva ex art. 9 Regolamento L.12/2013				0
Totale voce	0	0	0	0
II Utili (perdite) portati a nuovo	5.712.420	1.032.567		6.744.987
III Utile (perdita) dell'esercizio	1.032.567	1.003.562	1.032.567	1.003.562
Totale	6.744.987	2.036.129	1.032.567	7.748.549

Il risultato dell'esercizio 2025, pari ad € **1.003.562**, sommato all'avanzo patrimoniale risultante dal precedente esercizio, determina il **patrimonio netto**, al 31 dicembre 2025, di € **7.748.549**.

## **2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

### *Analisi dei movimenti*

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

<b>FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
	Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
F.do riassetto e sviluppo soc. controllate	100.000	0	0	100.000
F. do oneri futuri	0		0	0
F.do rischi diversi	99.316	0	0	99.316
Totale	199.316	0	0	199.316

I **fondi per rischi e oneri** ammontano a € 199.316 e rimangono invariati rispetto al precedente esercizio.

Il **fondo rischi diversi**, costituito nel 2019, principalmente in relazione ai crediti in essere nei confronti di delegazioni affiliate e di fornitori, è stato oggetto di approfondita analisi anche nell'esercizio in esame; all'esito di tale valutazione, è stato prudenzialmente mantenuto invariato.

Il **fondo riassetto e sviluppo società controllate**, ammonta ad € 100.000 ed è mantenuto invariato anche in vista di possibili esigenze di riassetto della logistica dei locali delle delegazioni/delegazioni.

## **2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

Essa, inoltre, evidenzia la durata residua del fondo, riportando l'importo in scadenza con riferimento ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio 2025	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
74.217		12.126	-33.172	53.172		0	53.172

La variazione del fondo TFR deriva dall'effetto combinato dell'incremento della quota di competenza dell'esercizio, pari a € 12.126, e della riduzione di € 33.172, conseguente al trasferimento di un funzionario ad altro Ente a decorrere dal 1° novembre 2025, con contestuale riclassificazione dell'importo tra i debiti verso l'Ente di destinazione.

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale. Con riferimento all'art. 2426 del Codice Civile, modificato dal D.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, si evidenzia che il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in base a quanto disposto dal OIC 15 punto 33 poiché gli effetti di utilizzo di tale metodologia di valutazione sono irrilevanti rispetto al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2025";
- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....	0		0	0
Totale voce	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce	0	0	0	0
06 acconti: .....	0			0
Totale voce	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori: .....	573.331	4.456.979	4.419.823	610.487
Totale voce	573.331	4.456.979	4.419.823	610.487
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate: .....	0	369.502	369.502	0
Totale voce	0	369.502	369.502	0
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce	0			0
12 debiti tributari: .....	36.964	1.360.186	1.380.783	16.367
Totale voce	36.964	1.360.186	1.380.783	16.367
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	14.224	26.677	28.909	11.992
Totale voce	14.224	26.677	28.909	11.992
14 altri debiti: .....	103.993	2.032.234	2.006.432	129.795
Totale voce	103.993	2.032.234	2.006.432	129.795
Totale	728.512	8.245.578	8.205.449	768.641

I debiti dell'esercizio aumentano rispetto al 2024 di € 40.129, e registrano le variazioni di seguito illustrate.

I **“debiti verso fornitori”** si incrementano di **€ 37.156** principalmente per effetto dell'aumento delle fatture da ricevere, cresciute in parte a fronte delle provvigioni dovute alle delegazioni per il raggiungimento degli obiettivi associativi (€ 21.713) e, per la restante parte, a seguito dell'incremento diffuso di spese ordinarie di funzionamento.

I **“debiti tributari”** si riducono di **€ 20.597**, principalmente per effetto della diminuzione del debito per IVA e per ritenute d'acconto relative al mese di dicembre.

Gli “altri debiti” aumentano di € 25.802, principalmente in conseguenza della riclassificazione del debito per TFR relativo a un dipendente trasferito con decorrenza dal 1° novembre 2025, presso altro ente a seguito di procedura di mobilità. Il relativo importo è stato pertanto riclassificato dal fondo TFR ai debiti verso l’ente di destinazione.

**Tabella 2.6.a2** – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche: .....	0		0			0
Totale voce	0	0	0			0
05 debiti verso altri finanziatori: .....						
Totale voce						
06 acconti: .....	0					0
Totale voce	0	0	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori: .....	610.487		0			610.487
Totale voce	610.487	0	0	0	0	610.487
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate: .....	0					0
Totale voce	0	0	0		0	0
10 debiti verso imprese collegate: .....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti: .....						
Totale voce						
12 debiti tributari: .....	16.367					16.367
Totale voce	16.367	0	0	0	0	16.367
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	11.992					11.992
Totale voce	11.992	0	0	0	0	11.992
14 altri debiti: .....	129.795					129.795
Totale voce	129.795	0	0	0	0	129.795
Totale	768.641	0	0	0	0	768.641

Non sono presenti debiti che scadono oltre l’esercizio successivo.

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi precedenti	Totale
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	0						0	0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:								0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
06 acconti:	0						0	0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori:	575.487	0	0	0	0		35.000	610.487
.....								
Totale voce	575.487	0	0	0	0	0	35.000	610.487
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:			0					0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:								0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:								0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
12 debiti tributari:	16.367						0	16.367
.....								
Totale voce	16.367	0	0	0	0	0	0	16.367
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	11.992						0	11.992
.....								
Totale voce	11.992	0	0	0	0	0	0	11.992
14 altri debiti:	129.795						0	129.795
.....								
Totale voce	129.795	0	0	0	0	0	0	129.795
<b>Totale</b>	<b>733.641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>	<b>768.641</b>

I debiti verso fornitori si riferiscono a partite maturate nel corso dell'esercizio 2025 e saranno regolarmente onorati alle rispettive scadenze.

Con riferimento all'importo iscritto nella sezione "in esercizi precedenti al 2018" (€ 35.000), esso riguarda un debito risalente al 2013, relativo al pagamento di canoni di locazione di locali destinati a un'Agenzia Capo Sara Assicurazioni, successivamente chiusa per cessata attività. Il pagamento non è stato effettuato a seguito dell'accertamento di irregolarità contributive del conduttore.

## 2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.6.1** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	1.935.072	2.010.335	1.935.072	2.010.335
Totale voce	1.935.072	2.010.335	1.935.072	2.010.335
<b>Totale</b>	<b>1.935.072</b>	<b>2.010.335</b>	<b>1.935.072</b>	<b>2.010.335</b>

I risconti passivi sono riferiti alle quote sociali incassate nel 2025 ma di competenza 2026.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

Nel prospetto che segue è rappresentato il conto economico in forma scalare. Esso evidenzia il risultato della gestione caratteristica distinto dai proventi e oneri finanziari e dalle rettifiche di valore delle attività finanziarie. La ripartizione consente di valutare il contributo delle diverse componenti della gestione aziendale al conseguimento del risultato netto dell'esercizio.

Si evidenzia che, in ottemperanza al d.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, nel conto economico dell'esercizio 2023 – analogamente a quanto già effettuato nel precedente esercizio – i proventi e gli oneri straordinari sono ricompresi nelle ordinarie componenti positive e negative di reddito, senza separata evidenza del risultato della gestione straordinaria.

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Scostamenti
<b>Gestione Caratteristica</b>	1.259.420	1.199.124	-60.296
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	48.262	76.839	28.577
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	0		0
<b>Risultato ante imposte</b>	1.307.682	1.275.963	-31.719
<b>Risultato netto</b>	1.032.567	1.003.562	-29.005

La **gestione caratteristica** ha prodotto un margine operativo netto pari a € 1.199.124, in diminuzione di circa € 60.296 (-4,8%) rispetto all'esercizio 2024. A fronte di incrementi sostanzialmente analoghi dei ricavi e dei costi della gestione caratteristica, la contenuta flessione del margine è principalmente riconducibile all'onere "una tantum" di € 50.000 sostenuto dall'Ente per l'acquisizione della qualifica di socio ordinario della Fondazione Caracciolo, nell'ottica di rafforzare le opportunità di collaborazione su tematiche di ricerca di comune interesse.

Il risultato della **gestione finanziaria** ha contribuito positivamente al risultato economico dell'esercizio, attestandosi a **€ 76.839**, in aumento di € 28.577 rispetto all'anno precedente. Il miglioramento è riconducibile principalmente alla redditività della polizza assicurativa "SaralvestoBene", che nel 2025 ha generato proventi per **€ 61.020**, rispetto agli € 33.994 conseguiti nel 2024, a fronte di investimenti complessivi pari a € 2 milioni effettuati nel biennio 2023–2024. Nel corso del 2025 l'Ente ha inoltre effettuato un ulteriore versamento di € 1 milione su una nuova polizza del prodotto "SaralvestoBene", i cui rendimenti matureranno a decorrere dal prossimo esercizio. La componente residuale della gestione finanziaria, pari a € 15.819, è costituita dagli interessi attivi maturati sulle disponibilità liquide giacenti sul conto corrente.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Ente ha rispettato tutti i limiti previsti nelle disposizioni del **"Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Roma"** per il triennio 2023/2025 approvato con delibera del Consiglio Direttivo n. 50 del 31 ottobre 2022, in recepimento di quanto disposto dall'art. 2 comma 2 bis del D.L. 31 agosto 2013 n. 101 (convertito in L. 7 agosto 2013, n. 225); si chiede al Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente di attestare, nella relazione di propria competenza, che i documenti contabili prodotti sono conformi alle disposizioni previste dal Regolamento in argomento.

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
4.052.978	3.874.747	178.231
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** registrano il miglioramento di **€ 178.231**.

In particolare:

- le **quote sociali** di competenza dell'esercizio si incrementano di € 188.921 a testimonianza dell'efficacia delle iniziative adottate dall'Ente per lo sviluppo della base associativa;
- i proventi derivanti dalla **riscossione delle tasse automobilistiche** risultano in linea con l'esercizio precedente (+ € 786);

- i **proventi diversi** evidenziano una riduzione complessiva di € 11.468, riconducibile alla diminuzione delle penalità applicate alle delegazioni affiliate per il mancato raggiungimento degli obiettivi associativi, in coerenza con il positivo andamento della produzione associativa.

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
1.504.301	1.447.503	56.798
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0		0

La crescita degli **altri ricavi e proventi**, pari a **€ 56.798**, è principalmente attribuibile all'aumento delle provvigioni riconosciute da Sara Assicurazioni, che nel corso dell'esercizio hanno raggiunto € 1.061.311, con un incremento del 6,39%, pari a € 63.507.

L'effetto positivo di tale andamento è stato in parte compensato dalla flessione dei proventi da canone marchio (royalty), pari a € 8.000. Tale riduzione è riconducibile al meccanismo regolamentare adottato dall'Ente, che prevede una progressiva diminuzione del canone a carico delle delegazioni al crescere della produzione associativa e del portafoglio soci, quale misura incentivante e premiale

### **3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce "**costi della produzione**", che aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipica dell'Ente, si incrementa di **€ 295.325**.

Gli scostamenti maggiormente significativi riguardano le seguenti voci:

#### **B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
793	3.677	-2.884
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le spese relative all'acquisto di cancelleria e materiali di consumo registrano una diminuzione di € 2.884.

**B7 - Per servizi**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
1.446.337	1.353.600	92.737
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le **spese per la prestazione di servizi** registrano l'aumento di **€ 92.737**, per effetto dei seguenti principali fattori:

- maggiori compensi incentivanti riconosciuti alle delegazioni, pari a € 53.021, correlati alla crescita della produzione associativa;
- incremento delle spese per la gestione dell'immobile sede dell'Ente, pari a € 17.272, dovuto ai maggiori oneri condominiali e a interventi di manutenzione;
- aumento dei costi per la realizzazione di eventi, pari a € 12.921;
- lieve incremento delle spese per consulenze esterne, pari a € 9.698, attribuibili alla redazione di opere edite dall'Automobile Club Roma e ad incarichi legali per il recupero di crediti nei confronti di ex delegazioni. L'ammontare complessivo della voce si mantiene comunque su un livello contenuto, pari a € 25.648.

**B8 - Per godimento di beni di terzi**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
73.697	72.711	986
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le spese per il godimento di beni di terzi si attestano su valori sostanzialmente in linea con quelli registrati nel 2024 e si riferiscono principalmente ai canoni di locazione passiva relativi a locali adibiti a delegazione e scuola guida, concessi in comodato d'uso gratuito alla società in house Acinservice. In particolare, si tratta di canoni sostenuti per i locali di via Cristoforo Colombo (€ 55.859) e della Galleria Filippo Caracciolo (€ 11.159).

**B9 - Per il personale**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
218.621	223.934	-5.313
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le spese per il personale registrano una riduzione di € 5.313 rispetto all'esercizio precedente, conseguente al trasferimento di un funzionario ad altro Ente a decorrere dal mese di novembre.

**B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
115.145	116.255	-1.110
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Gli **ammortamenti** ammontano ad € 115.145, e rimangono pressoché inalterati rispetto al precedente esercizio

**B12 - Accantonamenti per rischi**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
0	0	0
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

**B13 – Altri accantonamenti**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
0	0	0
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Nell'esercizio 2025, non si sono resi necessari ulteriori accantonamenti a fondi rischi

#### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
2.503.562	2.292.653	210.909
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	26.439	

Gli oneri diversi di gestione registrano un incremento di € 210.909, determinato principalmente dai seguenti fattori:

- aumento delle aliquote sociali di competenza ACI (€ 166.458) correlate all'aumento delle quote sociali;
- incremento dei costi per omaggi sociali (€ 4.145);
- crescita degli altri oneri diversi di gestione (€ 51.803) legati al versamento della quota per l'adesione dell'Ente quale socio ordinario della Fondazione Caracciolo;
- riduzione dei contributi per erogazioni liberali disposte dall'Ente nel corso dell'esercizio (- € 14.050).

#### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La voce "Proventi e oneri finanziari" (C) comprende sia le componenti economiche positive (proventi) derivanti dall'impiego delle risorse eccedenti, sia quelle negative (oneri) legate al reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività dell'Ente e alle ritenute fiscali su proventi finanziari.

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
76.839	53.275	23.564
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	5.013	-5.013
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Nell'esercizio 2025 la **gestione finanziaria** ha prodotto proventi netti per, attestandosi a € 76.839, con l'incremento di € 28.577 rispetto all'esercizio precedente, al netto delle ritenute fiscali nel 2024.

Il miglioramento è riconducibile principalmente ai proventi derivanti dal rendimento (€ 61.020) dell'investimento complessivo di € 2 milioni effettuato nel biennio 2023–2024 nel prodotto assicurativo "SaraInvestoBene". Il terzo versamento di € 1 milione, effettuato nel 2025, produrrà effetti sul rendimento a decorrere dall'esercizio 2026.

A tale risultato si aggiungono gli interessi attivi maturati sulle disponibilità liquide, pari a € 15.819.

### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alle rivalutazioni e svalutazioni di partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale di attività finanziarie detenute dall'Ente.

#### D18 – Rivalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Come evidenziato, nel 2025 non si è operata la rivalutazione della partecipazione nella società in house Acinservice Srl, che resta iscritta a bilancio al valore del capitale sociale pari a € 100.000 inferiore al valore del patrimonio netto sottostante.

#### D19 – Svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

### 3.1.6 IMPOSTE

La voce accoglie le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio (IRES e IRAP).

#### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
272.401	275.115	-2.714
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Le **imposte** dell'esercizio risultano pari ad **€ 272.401**.

L'Ires di competenza dell'esercizio è pari ad € 251.714, in leggera diminuzione rispetto esercizio precedente (- € 3.812); l'Irap di competenza dell'esercizio è pari ad € 20.687 e registra l'aumento di € 1.098.

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Automobile Club Roma.

#### 4.1.1. ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 5.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2025
Tempo indeterminato	4	0	1	3
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	4	0	1	3

In conseguenza del trasferimento di un funzionario nel mese di novembre, il personale in servizio presso l'Ente al 31 dicembre 2025 risulta composto da tre funzionari.

La posizione resasi vacante è stata successivamente coperta con decorrenza 1° gennaio 2026.

#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 5.1.2 espone la dotazione organica dell'Ente, in coerenza con il piano dei fabbisogni approvato, nell'ambito del PIAO per il triennio 2025-2027, con deliberazione del Consiglio Direttivo n. 37 del 31 ottobre 2024, che ha confermato la dotazione organica, in ottemperanza all'art. 6, D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165.

Tabella 5.1.2 – Dotazione organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Dotazione organica	Posti ricoperti
Funzionari	4	3
Assistenti	0	0
Operatori	0	0
Totale	4	3

Per quanto sopra, la dotazione organica dell'Ente, che prevede 4 posizioni di "funzionario", alla data del 31 dicembre 2025 risulta coperta al 75%.

#### 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 5.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 5.2 – Compensi spettanti agli organi dell'Ente

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	9.188
Collegio dei Revisori dei Conti	6.636
Totale	15.824

In ottemperanza al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Roma" dell'Automobile Club Roma, anche nel 2025 l'indennità di carica del Presidente è stata decurtata del 10% rispetto all'importo riconosciuto nel 2010.

### 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parti correlate realizzate dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni, sono state concluse a condizioni di mercato.

Nella tabella che segue sono riportati i rapporti e le operazioni con parti correlate effettuati nell'esercizio, relativi alla società controllata Acinservice Srl e alla sua controllata Ge.ser. Srl in liquidazione.

Tabella 5.3 – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0		0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	765.588	36.388	729.200
Crediti finanziari dell'attivo circolante			0
<b>Totale crediti</b>	<b>765.588</b>	<b>36.388</b>	<b>729.200</b>
Debiti commerciali	728.512	0	728.512
Debiti diversi			0
<b>Totale debiti</b>	<b>728.512</b>	<b>0</b>	<b>728.512</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.874.747		3.874.747
Altri ricavi e proventi	1.447.503		1.447.503
<b>Totale ricavi</b>	<b>5.322.250</b>	<b>0</b>	<b>5.322.250</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	3.677		3.677
Costi per prestazione di servizi	1.353.600	358.682	994.918
Costi per godimento beni di terzi	72.711		72.711
Oneri diversi di gestione	2.292.653	0	2.292.653
<b>Parziale dei costi</b>	<b>3.722.641</b>	<b>358.682</b>	<b>3.363.959</b>
Interessi attivi	48.262		7.418
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>48.262</b>		<b>7.418</b>
Rivalutazione partecipazioni	0	0	0
<b>Totale Rivalutazioni partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, l'Ente fornisce evidenza, in sede di bilancio, del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", volto a illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi realizzati.

Tali informazioni sono sintetizzate nelle tabelle che seguono:

- piano degli obiettivi per attività, che riporta l'attribuzione dei costi sostenuti dall'Ente nel 2025 sulla base dei programmi e delle missioni previsti negli indirizzi strategici della Federazione ACI;
- il piano degli obiettivi per progetti, che riporta i costi sostenuti per la realizzazione del progetto strategico 2025 "*Certificato di eccellenza per utenze fragili*";
- il piano degli obiettivi per indicatori, con evidenza dei target e degli indicatori per la misurazione del grado di raggiungimento degli obiettivi progettuali in accordo con il "Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance".

Tabella 5.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione


 <b>PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ</b>													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	216	309.929	2.457	59.624	31.403	0	0	0	125.178	528.807
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	216	516.549	24.566	59.624	31.403	0	0	0	1.251.781	1.884.139
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	36	0	14.739	9.937	5.234	0	0	0	0	29.947
			Assistenza Automobilistica	0	0	14.739	0	0	0	0	0	0	14.739
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	72	154.965	4.913	19.875	10.468	0	0	0	375.534	565.827
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	ACI Storico	72	51.655	4.913	19.875	10.468	0	0	0	250.356	337.339
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e promozione del territorio	36	103.310	2.457	9.937	5.234	0	0	0		120.974
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	144	309.929	4.913	39.749	20.935	0	0	0	500.712	876.384
<b>Totali</b>				<b>793</b>	<b>1.446.337</b>	<b>73.697</b>	<b>218.621</b>	<b>115.145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.503.562</b>	<b>4.358.155</b>

Tabella 5.4.2 – Piano obiettivi per progetti

 <b>PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI</b>							
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Costi della produzione 2025				
			B.6 acquisto materiale di consumo	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale
Accessibilità dei servizi a disabili e anziani	Presidio dei servizi pubblici	Promuovere adeguate iniziative per il miglioramento della accessibilità ai servizi da parte dell'utenza fragile (disabili e anziani)	0	1.000	0	0	1.000
<b>TOTALI</b>			<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.000</b>

Tabella 5.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

 <b>PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI</b>						
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2025	Target raggiunto anno 2025
Presidio dei servizi pubblici	Eccellenza dei servizi agli utenti fragili (riformulato da "Accessibilità dei servizi a disabili e anziani")	Promuovere adeguate iniziative per il miglioramento della accessibilità ai servizi da parte dell'utenza fragile (disabili e anziani)	strategico	Corso di formazione tecnico-normativo in materia di esenzioni a disabili	1	1
				Contrattualizzazione del certificato di eccellenza alle delegazioni	1	1

## **5. INDICATORE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO**

L'indicatore di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni e servizi di natura commerciale per l'anno 2025 assume valore negativo, pari a **-27,32 giorni**, evidenziando un'anticipazione media rispetto alle scadenze di pagamento.

Non è stata pertanto redatta la relativa relazione, in quanto la stessa è prevista esclusivamente nel caso in cui l'indicatore assuma valore positivo, quale strumento di illustrazione delle cause del ritardo nei pagamenti.

## **6. BILANCI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE**

Ai sensi dell'art. 73, D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, si allega il bilancio dell'esercizio 2024 della società interamente controllata Acinservice Srl, ultimo bilancio approvato dall'Assemblea della Società e depositato.

La società a controllo indiretto tramite Acinservice Srl (quota controllo indiretto 100%) è la Ge.Ser. – Gestione Servizi in liquidazione Srl.

## **7. FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non si registrano fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

## **8. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

Si propone di destinare l'utile netto di **€ 1.003.562** ad incremento del patrimonio netto, alla voce "Utili portati a nuovo".

\*\*\*\*\*

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 è composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario nonché dalla presente nota integrativa.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

F.to Il Direttore  
Riccardo Alemanno