



**AUTOMOBILE CLUB ROMA**

**BILANCIO  
DELL'ESERCIZIO 2025**

## SOMMARIO

- RELAZIONE DEL PRESIDENTE
- STATO PATRIMONIALE
- CONTO ECONOMICO
- RENDICONTO FINANZIARIO
- NOTA INTEGRATIVA
- PROSPETTI
- VERBALE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

## ORGANI DELL'ENTE

### **CONSIGLIO DIRETTIVO**

Giuseppina Fusco – Presidente

Francesco Forlenza – Vice Presidente

Massimiliano Rendina – Consigliere

Giovanni Puoti – Consigliere


Pietro Selicato – Consigliere


### **COLLEGIO DEI REVISORI**


Adele Santosuosso– Presidente


Alessandra Affricani– Revisore effettivo (MEMBRO DESIGNATO DAL MEF)


Stefano D'Amato - Revisore


 <b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Consuntivo Esercizio 2025 (A)</b>	<b>Consuntivo Esercizio 2024 (B)</b>
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.052.978	3.874.747
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.504.301	1.447.503
<b>Totale A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.557.279</b>	<b>5.322.250</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	793	3.677
7) Spese per prestazioni di servizi	1.446.337	1.353.600
8) Spese per godimento di beni di terzi	73.697	72.711
9) Costi del personale	<b>218.621</b>	<b>223.934</b>
a) Salari e Stipendi	106.008	104.252
b) Oneri Sociali	41.256	41.703
c) Trattamento di Fine Rapporto	12.402	10.873
d) Trattamento di Quiescenza e Simili	0	0
e) Altri Costi	58.955	67.106
10) Ammortamenti e svalutazioni	<b>115.145</b>	<b>116.255</b>
a) Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	122	121
b) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	115.023	116.134
c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazione crediti attivo circolante	0	0
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	2.503.562	2.292.653
<b>Totale B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.358.155</b>	<b>4.062.830</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>1.199.124</b>	<b>1.259.420</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni	0	0


 <b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Consuntivo Esercizio 2025 (A)</b>	<b>Consuntivo Esercizio 2024 (B)</b>
16) Altri proventi finanziari	<b>76.839</b>	<b>53.275</b>
a) Da crediti iscritti nelle Immobilizzazioni	0	0
b) Da titoli iscritti nelle Immobilizzazioni	0	0
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0
d) Altri proventi	76.839	53.275
17) Interessi e altri oneri finanziari	0	5.013
17-bis) Utili e perdite su cambi	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>76.839</b>	<b>48.262</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>		
18) Rivalutazioni	0	0
19) Svalutazioni	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>1.275.963</b>	<b>1.307.682</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	272.401	275.115
<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>1.003.562</b>	<b>1.032.567</b>


 STATO PATRIMONIALE	Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
<b>SPA - ATTIVO</b>		
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</b>		
01 Costi di impianto e di ampliamento	0	0
02 Costi di sviluppo	0	0
03 Diritti brevetto ind.le e utilizz. opere dell'ingegno	0	0
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
05 Avviamento	0	0
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
07 Altre immobilizzazioni	2.532	2.654
<b>Totale SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>2.532</b>	<b>2.654</b>
<b>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</b>		
01 Terreni e fabbricati	3.253.648	3.344.877
02 Impianti e macchinari	7.804	18.047
03 Attrezzature industriali e commerciali	0	0
04 Altri beni	65.810	75.789
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0
<b>Totale SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>3.327.262</b>	<b>3.438.713</b>
<b>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>		
<b>01 Partecipazioni in:</b>	<b>101.200</b>	<b>101.200</b>
a. imprese controllate	100.000	100.000
b. imprese collegate	0	0
d-bis. altre imprese	1.200	1.200
<b>02 Crediti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a. verso imprese controllate	0	0
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
b. verso imprese collegate	0	0
c. verso controllanti	0	0
d-bis. verso altri	0	0
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi	0	0
<b>03 Altri titoli</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>101.200</b>	<b>101.200</b>


 Automobile Club Roma	STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>3.430.994</b>	<b>3.542.567</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>SPA.C_I - Rimanenze</b>				
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo			0	0
02 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			0	0
04 Prodotti finiti e merci			0	0
05 Acconti			0	0
<b>Totale SPA.C_I - Rimanenze</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPA.C_II - Crediti</b>				
<b>01 verso clienti</b>			<b>311.814</b>	<b>314.265</b>
- entro 12 mesi			311.814	314.265
- oltre 12 mesi			0	0
<b>02 verso imprese controllate</b>			<b>36.388</b>	<b>45.790</b>
- entro 12 mesi			22.623	22.624
- oltre 12 mesi			13.765	23.166
<b>03 verso imprese collegate</b>			0	0
<b>04 verso controllanti</b>			0	0
<b>05 -bis crediti tributari</b>			<b>21.334</b>	<b>14.675</b>
- entro 12 mesi			21.334	14.675
- oltre 12 mesi			0	0
<b>05 - ter imposte anticipate</b>			0	0
<b>05 - quater verso altri</b>			<b>399.830</b>	<b>390.858</b>
- entro 12 mesi			399.830	390.858
- oltre 12 mesi			0	0
<b>Totale SPA.C_II - Crediti</b>			<b>769.366</b>	<b>765.588</b>
<b>SPA.C_III - Attività Finanziarie</b>				
01 Partecipazioni in imprese controllate			0	0
02 Partecipazioni in imprese collegate			0	0
04 Altre partecipazioni			0	0
06 Altri titoli			3.095.014	2.033.994
<b>Totale SPA.C_III - Attività Finanziarie</b>			<b>3.095.014</b>	<b>2.033.994</b>
<b>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</b>				
01 Depositi bancari e postali			2.282.724	2.226.224
02 Assegni			0	0


 Automobile Club Roma	STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
03 Denaro e valori in cassa		269	291	
<b>Totale SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</b>		<b>2.282.993</b>	<b>2.226.515</b>	
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>6.147.373</b>	<b>5.026.097</b>	
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				
a) Ratei Attivi		0	0	
b) Risconti Attivi		1.201.646	1.113.440	
<b>Totale SPA.D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>1.201.646</b>	<b>1.113.440</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>10.780.013</b>	<b>9.682.104</b>	
<b>SPP - PASSIVO</b>				
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
VI) Altre riserve distintamente indicate		0	0	
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo		6.744.987	5.712.420	
IX) Utile (perdita) dell'esercizio		1.003.562	1.032.567	
<b>Totale SPP.A PATRIMONIO NETTO</b>		<b>7.748.549</b>	<b>6.744.987</b>	
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
01 Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		0	0	
02 Per imposte		0	0	
03 Per strumenti finanziari derivati passivi		0	0	
04 Altri		199.316	199.316	
<b>Totale SPP.B FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>199.316</b>	<b>199.316</b>	
<b>SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		53.172	74.217	
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
<b>04 Debiti verso banche</b>				
- entro 12 mesi		0	0	
- oltre 12 mesi		0	0	
<b>05 Debiti verso altri finanziatori</b>				
- entro 12 mesi		0	0	
- oltre 12 mesi		0	0	
<b>06 Acconti</b>				
- entro 12 mesi		0	0	
- oltre 12 mesi		0	0	
<b>07 Debiti verso fornitori</b>				
- entro 12 mesi		<b>610.487</b>	<b>573.331</b>	
		610.487	573.331	


 Automobile Club Roma	STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
- oltre 12 mesi		0	0	
<b>08 Debiti rappresentati da titoli di credito</b>		0	0	
<b>09 Debiti verso imprese controllate</b>		0	0	
- entro 12 mesi		0	0	
- oltre 12 mesi		0	0	
<b>10 Debiti verso imprese collegate</b>		0	0	
<b>11 Debiti verso controllanti</b>		0	0	
<b>12 Debiti tributari</b>		16.367	36.964	
- entro 12 mesi		16.367	36.964	
- oltre 12 mesi		0	0	
<b>13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		11.992	14.224	
- entro 12 mesi		11.992	14.224	
- oltre 12 mesi		0	0	
<b>14 Altri Debiti</b>		129.795	103.993	
- entro 12 mesi		129.795	103.993	
- oltre 12 mesi		0	0	
<b>Totale SPP.D DEBITI</b>		768.641	728.512	
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI</b>		2.010.335	1.935.072	
a) Ratei Passivi		0	0	
b) Risconti Passivi		2.010.335	1.935.072	
<b>Totale SPP.E RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		2.010.335	1.935.072	
<b>TOTALE PASSIVO</b>		10.780.013	9.682.104	

 <b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA</b>		
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>		
I) Utile (Perdita) dell'esercizio	1.003.562	1.032.567
II) Imposte sul reddito	272.401	275.115
III) Interessi passivi / (interessi attivi)	-76.839	-48.262
IV) (Dividendi)	0	0
V) (Plusvalenze) / minusvalenze da cessioni	0	0
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b>	<b>1.199.124</b>	<b>1.259.420</b>
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>		
I) Accantonamento ai Fondi:	<b>12.402</b>	<b>10.873</b>
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	12.402	10.873
- accant. Fondi Rischi	0	0
II) Ammortamento delle immobilizzazioni:	<b>115.145</b>	<b>116.255</b>
- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	122	121
- ammortam. Immobilizzazioni materiali	115.023	116.134
III) Svalutazioni / (Rivalutazioni):	<b>0</b>	<b>0</b>
- Svalutazione di immobilizzazioni immateriali	0	0
- (Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)	0	0

 <b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024
- Svalutazione di immobilizzazioni materiali	0	0
- (Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)	0	0
- Svalutazione di partecipazioni	0	0
- (Rivalutazioni di partecipazioni)	0	0
- Svalutazione di attività finanziare non immobilizzate	0	0
- (Rivalutazioni di attività finanziare non immobilizzate)	0	0
<b>IV) Altre rettifiche per elementi non monetari</b>	0	0
<b>Totale rettifiche elementi non monetari</b>	<b>127.547</b>	<b>127.128</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>1.326.671</b>	<b>1.386.548</b>
<b>3) Variazioni del capitale circolante netto</b>		
I) Decremento / (incremento) delle rimanenze	0	0
II) Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	2.451	113.224
III) Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	9.402	8.286
IV) Decremento / (incremento) altri crediti	-8.972	4.787
V) Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	-88.206	-51.272
VI) Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	37.156	51.852
VII) Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	0	0
VIII) Incremento / (decremento) altri debiti	25.802	27.650
IX) Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	75.263	63.444

 <b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024
X) Altre variazioni del capitale circolante netto	-8.235	7.613
<b>Totale variazioni del CCN</b>	<b>44.661</b>	<b>225.584</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>1.371.332</b>	<b>1.612.132</b>
<b>4) Altre rettifiche</b>		
I) Interessi incassati / (pagati)	14.268	7.418
II) (Imposte sul reddito pagate)	-231.083	-263.871
III) Dividendi incassati	0	0
IV) Utilizzo dei fondi	-33.447	-251
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-33.447	-251
- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V) Altri incassi / (pagamenti)	0	0
<b>Totale Altre rettifiche</b>	<b>-250.262</b>	<b>-256.704</b>
<b>(A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>	<b>1.121.070</b>	<b>1.355.428</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	2.654	2.775
Immobilizzazioni immateriali nette Finali	2.532	2.654
(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-122	-121
Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni immateriali)	0	0

 <b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>Consuntivo 2025</b>	<b>Consuntivo 2024</b>
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
<b>II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-3.572</b>	<b>321</b>
Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	3.438.713	3.555.168
Immobilizzazioni materiali nette Finali	3.327.262	3.438.713
(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-115.023	-116.134
Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni materiali)	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
<b>III) Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	101.200	101.200
Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	101.200	101.200
(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
<b>IV) Attività finanziarie non immobilizzate</b>	<b>-1.061.020</b>	<b>-1.033.994</b>
Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali	2.033.994	1.000.000
Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali	3.095.014	2.033.994
(svalutazioni) / Rivalutazioni delle attività non immobilizzate	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
<b>(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>	<b>-1.064.592</b>	<b>-1.033.673</b>
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		

 <b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024
<b>I) Mezzi di terzi</b>	0	0
Incremento / (decremento) debiti vs Banche	0	0
Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	0
<b>II) Incremento / (decremento) mezzi propri</b>	0	0
<b>(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento</b>	0	0
<b>D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>	56.478	321.755
I)Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	2.226.515	1.904.760
II)Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	2.282.993	2.226.515
<b>variazione delle disponibilità liquide</b>	56.478	321.755



AUTOMOBILE CLUB ROMA

**NOTA INTEGRATIVA**  
**AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2025**

# INDICE

<b>PREMESSA .....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	14
2.2.1 RIMANENZE .....	14
2.2.2 CREDITI .....	15
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	20
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	21
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	21
2.3 PATRIMONIO NETTO .....	22
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	22
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI .....	23
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA .....	24
2.6 DEBITI .....	26
2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	30
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>31</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	31
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	31
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	32
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE .....	33
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	36
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	37
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>38</b>
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	38
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	38
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	39
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	39
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	40
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	41
<b>5. INDICATORE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO .....</b>	<b>44</b>
<b>6. BILANCI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE .....</b>	<b>44</b>
<b>7. FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....</b>	<b>44</b>
<b>8. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....</b>	<b>44</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Roma fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente; esso è stato redatto con **chiarezza**, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite e rappresenta in modo **veritiero** e **corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio è redatto secondo quanto previsto dagli artt. 2423 e ss. del codice civile ed è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità alle disposizioni del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Roma, predisposto dal Consiglio Direttivo in data 6 ottobre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 419 e approvato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento dell'11 marzo 2010 n. 14609.

In osservanza alla circolare MEF/RGS n. 13 del 24 marzo 2015, la Ragioneria Generale dello Stato ha impartito ulteriori istruzioni relative al processo di rendicontazione, recepite a partire dal bilancio 2014, in base alle quali il bilancio d'esercizio è accompagnato dai seguenti allegati:

- conto consuntivo in termini di cassa;
- rapporto sui risultati;
- conto economico riclassificato.

Quest'ultimo prospetto è rispondente allo schema previsto dal MEF.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del D.L. 2 aprile 2014 n. 66 come convertito in legge 23 giugno 2014 n. 89, sottoscritto dal Presidente e dal Direttore,

attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti disposti dall'Ente.

L'Automobile Club Roma si adegua alle disposizioni del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità e, per quanto non disciplinato al codice civile, ove applicabile. Il bilancio rispetta le riduzioni di costi stabilite dal **“Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Roma”** per il triennio 2023/2025, asseverate dal Collegio dei Revisori dei Conti nella Relazione al bilancio.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### **1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE**

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio e i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio, si rappresenta quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata operata separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Per una analisi di dettaglio sui criteri di **iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia ai paragrafi dedicati alle relative voci, al fine di restituire una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Si precisa che l'Automobile Club Roma non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato, in quanto non ricompreso tra i soggetti tenuti ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Roma per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

<b>Risultato Economico</b>	€	1.003.562
<b>Totale attività</b>	€	10.780.013
<b>Totale passività</b>	€	3.031.464
<b>Patrimonio netto</b>	€	7.748.549

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato inoltre sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della residua possibilità di utilizzazione dei beni sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
07- Software	20	20
07- Migliorie su beni di terzi	3	3

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31 dicembre 2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e il valore in bilancio al 31 dicembre 2025.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi	
03 Diritti brev. ind. e diritti utilizz. opere dell'ingegno:														
Acquisto software	5.894		5.894		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale voce	5.894	0	5.894	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
07 Altre														
Migliorie su beni di terzi	4.051		1.398		2.654	0		0		122			0	2.532
Totale voce	4.051	0	1.398	0	2.654	0	0	0	0	122	0	0	0	2.532
Totale immobilizzazioni immateriali	9.945				2.654	0	0	0	0	122	0	0	0	2.532

Le “Migliorie su beni di terzi” si riducono della quota di ammortamento di competenza dell’esercizio (€ 122). Non sono state effettuate acquisizioni nel corso dell’esercizio.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore, accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della residua possibilità di utilizzazione dei beni sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a**– Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
IMMOBILI	3	3
MACCHINE D'UFFICIO ELETTRONICHE	20	20
IMPIANTI, ATTREZZATURE E INSEGNE	12	12
MOBILI E ARREDI	12	12

L'utilizzo dell'immobile di Via Parigi, sede istituzionale dell'Ente, pur se acquistato con atto del 17 dicembre 2019, è iniziato a decorrere dal 1° gennaio 2022; da tale data è stato avviato il processo di ammortamento del bene. Per l'esercizio 2022, la quota di ammortamento ha beneficiato dell'aliquota ridotta del 50% mentre, a decorrere dall'esercizio 2023, è stata calcolata al valore pieno.

La quota di ammortamento dell'immobile di via Parigi è determinata in base al valore dell'immobile scorporato dal valore del suolo su cui esso insiste in attuazione dei principi contabili nazionali (OIC 16) e internazionali (IAS 16), che tengono conto del mantenimento della utilità nel tempo del terreno.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le

svalutazioni; il valore in bilancio al 31 dicembre 2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo; il valore in bilancio al 31 dicembre 2025.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2025	
	Costo di acquisto	Spostamenti da una ad altra voce	F.do di Ammortamento	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Quota di Ammortamento	Svalutazioni	Plusvalnza / minusvalenza		Utilizzo fondi
<b>01 Terreni e fabbricati:</b>														
TERRENI:	0	532.000	0	0	532.000	0	0	0	0	0	0	0	0	532.000
IMMOBILI:	3.572.948	-532.000	228.071	0	2.812.877	0	0	0	0	91.229	0	0	0	2.721.648
Totale voce	3.572.948	0	228.071	0	3.344.877	0	0	0	0	91.229	0	0	0	3.253.648
<b>02 Impianti e macchinari:</b>														
IMPIANTI:	40.971	0	22.924	0	18.047	0	0	0	0	10.243	0	0	0	7.804
ATTREZZATURE:	56.453	0	29.476	26.977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale voce	97.424	0	52.400	26.977	18.047	0	0	0	0	10.243	0	0	0	7.804
<b>04 Altri beni:</b>														
ACQUISTO MOBILI D'UFFICIO	149.715	0	50.436	32.107	67.172	707	0	0	0	11.344	0	0	0	56.535
ACQUISTO DI ARREDAMENTI DI UFFICIO	1.846	0	595	0	1.251	0	0	0	0	183	0	0	0	1.068
MACCHINE ELETTRICHE ED ELETT.CHE	5.787	0	5.718	0	70	0	0	0	0	70	0	0	0	0
BENI VALORE < € 516,46	1.949	0	1.584	0	365	0	0	0	0	75	0	0	0	290
INSEGNE	52.202	0	43.296	1.975	6.931	2.866	0	0	0	1.879	0	0	0	7.917
Totale voce	211.499	0	101.629	34.082	75.789	3.573	0	0	0	13.551	0	0	0	65.810
Totale	3.881.871	0	154.029	61.059	3.438.713	3.573	0	0	0	115.023	0	0	0	3.327.262

Nel corso dell'esercizio 2025, il valore delle immobilizzazioni materiali si è ridotto di € 111.450, attestandosi a € 3.327.262.

Nel corso del 2025 sono state registrate nuove acquisizioni per complessivi € 3.573, di cui € 707 relativi a mobili e arredi ed € 2.866 riferiti alla realizzazione di due nuove insegne esterne, in sostituzione di insegne obsolete installate presso due delegazioni affiliate.

La quota di ammortamento di competenza dell'esercizio relativa all'immobile di Via Parigi 11 ammonta a € 91.229; quella riferita a impianti e macchinari è pari a € 10.243, mentre la quota relativa agli altri beni è pari a € 13.551.

Complessivamente, per l'esercizio 2025, l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali ammonta a € 115.023.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

e immobilizzazioni finanziarie, pari a complessivi € 101.200, sono riferite al valore delle quote di partecipazione detenute dall'Ente nelle società Acinservice Srl (€ 100.000) e ACI Vallelunga Spa (€ 1.200).

#### ***PARTECIPAZIONI***

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto, ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31 dicembre 2024 e le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, le svalutazioni e le operazioni di copertura perdite effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio al 31 dicembre 2025.

Con riferimento alla Società controllata in house Acinservice Srl, la partecipazione al 1° gennaio 2025 è iscritta in bilancio per l'importo di € 100.000, corrispondente al capitale sociale. Nonostante nel 2025 Acinservice abbia conseguito un risultato in leggero utile (€ 5.868), consolidando un andamento nel complesso positivo, si è ritenuto opportuno non allineare il valore della partecipazione al valore del patrimonio netto sottostante (€ 140.871) in vista di possibili esigenze di riassetto della logistica delle delegazioni delle autoscuole gestite dalla società.

Nella voce "altre imprese" è indicato il valore della quota di partecipazione detenuta dall'Ente (0,02%) nel capitale sociale di ACI Vallelunga Spa (€ 1.200).

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

Le tabelle 2.1.3.a2 e 2.1.3.a3 riportano le informazioni richieste dall'art. 2426, comma 1 punto 4) del codice civile.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Valore in bilancio al 01.01.2024	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2025
		Acquisizioni	Operazioni di copertura perdite dell'esercizio	Rivalutazioni / ripristini di valore	Svalutazioni Accan.ti f.do sval. Part.		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni / ripristini di valore	Svalutazioni / Accan.ti f.do sval. Part.	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE												
01 Partecipazioni in:												
a. imprese controllate:	100.000					100.000						100.000
d. altre imprese:	1.200					1.200						1.200
Totale voce	101.200			0	0	101.200	0	0	0	0	0	101.200
b. imprese collegate:						0	0					0
...						0	0					0
Totale voce	0			0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	101.200			0	0	101.200	0	0	0	0	0	101.200

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto 31/12/2024	Utile (perdita) di esercizio 2025	% di possesso	Frazione del patrimonio netto 31/12/2025	Valore in bilancio 31/12/2025	Differenza
Acinservice srl		100.000	134.913	5.868	100	140.781	100.000	-40.781
Totale		100.000	134.913	5.868	100	140.781	100.000	-40.781

Partecipazioni in altre imprese								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
								0
ACI Vallelunga Spa	Campagnano di Roma	6.000.000	7.063.911	212.635	0,02	1.413	1.200	-213
Totale		6.000.000	7.063.911	212.635		1.413	1.200	-213

Gli importi indicati si riferiscono al bilancio 2025, della società, in attesa di approvazione da parte delle Assemblee.

La società Ge.Ser. Srl in liquidazione è controllata indirettamente dall'Ente per il tramite di Acinservice Srl, che ne detiene l'intero capitale sociale.

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni controllate indirette

Partecipazioni indirette in imprese								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Ge.Ser. in liquidazione Srl	Roma	15.300			100	0	0	0
(tramite Acinservice Srl)								
Totale		15.300			100	0	0	0

## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante ammonta a € 6.147.373, con un incremento di € 1.121.276 rispetto al corrispondente valore dell'esercizio precedente.

A fronte di crediti sostanzialmente stabili (+ € 3.778), si registra un aumento delle disponibilità finanziarie pari a € 1.117.498, di cui, € 1.061.020 impiegati nel prodotto assicurativo Sara Vita "SaraInvestobene", iscritto tra le attività finanziarie non immobilizzate, e € 56.478 sono principalmente mantenuti sul conto corrente di tesoreria.

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 ammontano a € 2.282.993, rispetto a € 2.226.515 al 31 dicembre 2024; le risorse finanziarie complessivamente disponibili risultano pari a € 5.378.007.

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

#### *Analisi dei movimenti*

Non si registrano rimanenze al termine dell'esercizio; nel corso dell'anno sono stati acquistati omaggi sociali per il corrispettivo di € 66.519, messi a disposizione delle delegazioni affiliate per la distribuzione ai soci a titolo di omaggio.

**Tabella 2.2.1** – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: .....				
Totale voce	0	0	0	0
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce	0	0	0	0
04 Prodotti finiti e merci: .....	0	66.519	66.519	0
Totale voce	0	66.519	66.519	0
05 Acconti	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0

## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

Con riferimento all'art. 2426 del Codice Civile, come modificato dal d.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, si precisa che non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato, ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, in quanto gli effetti derivanti dall'applicazione di tale metodologia risultano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro 5 anni;
- oltre 5 anni.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2025";
- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
Il Crediti									
01 verso clienti:	314.265			6.460.008		6.462.459			311.814
.....									
Totale voce	314.265	0	0	6.460.008	0	6.462.459	0	0	311.814
02 verso imprese controllate:	45.790			98.626		108.028			36.388
.....									
Totale voce	45.790	0	0	98.626	0	108.028	0	0	36.388
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari:	14.675			362.408		355.749			21.334
.....									
Totale voce	14.675	0	0	362.408	0	355.749	0	0	21.334
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri:	390.858			6.260.803		6.251.831			399.830
.....									
Totale voce	390.858	0	0	6.260.803	0	6.251.831	0	0	399.830
<b>Totale</b>	<b>765.588</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.181.845</b>	<b>0</b>	<b>13.178.067</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>769.366</b>

Il totale dei crediti ammonta a € 769.366 e conferma sostanzialmente i livelli del precedente esercizio (+ € 3.778).

- I “**crediti verso clienti**” evidenziano una lieve riduzione, pari a € **2.451**, attestandosi a € **311.814**. L’andamento complessivo si mantiene in linea con l’esercizio precedente, con variazioni compensative tra le diverse posizioni creditorie. Trattandosi prevalentemente di crediti nei confronti delle delegazioni affiliate, che registrano aumenti significativi in corso d’anno, la ridotta entità a fine esercizio conferma l’attenzione dell’Ente al costante monitoraggio dei rapporti con la propria rete di vendita.
- I “**crediti verso imprese controllate**” si riducono di € **9.402** per effetto del regolare pagamento, da parte della società controllata Acinservice, delle rate previste dal piano di rientro del debito concordato con l’Ente a decorrere dal 2020.
- I “**crediti tributari**” registrano l’incremento di € **6.659** dovuto principalmente all’aumento credito IRES (€ 7.211) risultante in sede di determinazione dell’imposta al 31 dicembre 2025, parzialmente compensato dalla riduzione del credito IVA per (-€ 552).
- I “**crediti verso altri**” evidenziano un aumento complessiva di € **8.972** attestandosi a € **399.830**. La variazione è riconducibile principalmente all’incremento dei crediti verso ACI, derivanti dalle provvigioni sulla produzione associativa realizzata tramite canali alternativi alle delegazioni (c.d. “multicanalità”), per € 18.877. Tale incremento è stato in parte compensato dalla diminuzione dei crediti verso Acinformatica quale delegata all’incasso per € 14.759, riferita alle quote sociali di competenza dell’Ente sulla produzione associativa del mese di dicembre.

Nello Stato Patrimoniale i crediti, oggetto di svalutazione, sono esposti al netto del relativo fondo rettificativo;

Crediti in contenzioso al 31 dicembre 2024 € 83.463

Fondo svalutazione crediti in contenzioso al 31 dicembre € 83.463

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti: .....	311.814	0	0	311.814
Totale voce	311.814	0	0	311.814
02 verso imprese controllate .....	22.623	13.765		36.388
Totale voce	22.623	13.765	0	36.388
03 verso imprese collegate .....				
Totale voce	0	0	0	0
04-bis crediti tributari .....	21.334			21.334
Totale voce	21.334	0	0	21.334
04-ter imposte anticipate .....				
Totale voce	0	0	0	0
05 verso altri .....	399.830			399.830
Totale voce	399.830	0	0	399.830
Totale	755.601	13.765	0	769.366

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	311.814								0		0		0		311.814	0	311.814
.....																	
Totale voce	311.814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	311.814	0	311.814
02 verso imprese controllate													36.388		36.388		36.388
.....																	
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36.388	0	36.388	0	36.388
03 verso imprese collegate																	0
.....																	
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari	21.334														21.334		21.334
.....																	
Totale voce	21.334	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21.334	0	21.334
04-ter imposte anticipate																	0
.....																	
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri	399.830												83.463	83.463	483.293	83.463	399.830
.....																	
Totale voce	399.830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	83.463	83.463	483.293	83.463	399.830
Totale	732.978	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	119.851	83.463	852.829	83.463	769.366

I crediti verso imprese controllate si riferiscono a posizioni creditorie sorte in esercizi precedenti, per le quali è in corso un piano di rientro concordato con l'Ente a decorrere dal 2020.

I crediti verso altri sono costituiti principalmente da crediti verso ACI per le provvigioni derivanti dalla produzione associativa realizzata tramite canali di vendita alternativi alle delegazioni (c.d. "multicanalità"), pari a € 221.016, nonché da crediti verso Aci Informatica, delegataria dell'incasso delle quote sociali di competenza dell'Ente, pari a € 134.311. Per i crediti maturati in esercizi precedenti al 2018 sono in corso azioni di recupero in sede giudiziaria; tali posizioni risultano integralmente svalutate.

## 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
03) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:				
Polizza Sara Vita	2.033.994	1.061.020	0	3.095.014
Totale voce	2.033.994	1.061.020	0	3.095.014
Totale	2.033.994	1.061.020	0	3.095.014

Con deliberazioni del Consiglio Direttivo n. 21 del 26 giugno 2023 e n. 12 del 26 marzo 2024, l'Ente ha destinato complessivamente € 2.000.000 della liquidità disponibile all'investimento nel prodotto assicurativo Sara Vita "SaraInvestoBene", iscritto tra le attività finanziarie non immobilizzate. La scelta è stata assunta in considerazione delle condizioni favorevoli riservate agli Automobile Club provinciali nell'ottica di una maggiore diversificazione degli impieghi finanziari.

Il primo investimento, effettuato nel 2023 per € 1.000.000, ha maturato nel 2024 un rendimento pari a € 33.994, che si è sommato al secondo versamento di € 1.000.000 deliberato nel 2024. Nel corso dell'esercizio 2025, la polizza ha generato un ulteriore rendimento complessivo di € 61.020.

Con successiva deliberazione n. 28 del 30 settembre 2025, il Consiglio Direttivo ha autorizzato la sottoscrizione di una nuova polizza Sara Vita, con il versamento di un ulteriore € 1.000.000, i cui interessi matureranno a partire dal prossimo esercizio.

Per effetto delle operazioni sopra descritte, l'investimento complessivo dell'Ente ammonta a € 3.095.014.

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari:	2.226.224	5.472.970	5.416.470	2.282.724
Depositi postali:				0
Totale voce	2.226.224	5.472.970	5.416.470	2.282.724
02 Assegni:				
.....				
Totale voce	0	0	0	0
03 Denaro in cassa:	254	550	584	220
Valori bollati:	37	214	202	49
Totale voce	291	764	786	269
Totale	2.226.515	5.473.734	5.417.256	2.282.993

Le **disponibilità liquide** costituite dai depositi in conto corrente sono a pari a € 2.282.993 e registrano l'incremento di € 56.478.

## 2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.5 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.5 – Movimenti dei ratei e risconti attivi**

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei attivi:	0	-		-
...				
...				
Totale voce		-		-
Risconti attivi:	1.113.440	1.201.646	1.113.440	1.201.646
...				
Totale voce	1.113.440	1.201.646	1.113.440	1.201.646
Totale	1.113.440	1.201.646	1.113.440	1.201.646

I risconti attivi si riferiscono principalmente alle aliquote sociali (€ 1.198.392) di spettanza dell'ACI e di competenza dell'esercizio 2026. La restante parte dei risconti attivi è ascrivibile ai noleggi (395), a spese diverse (€ 262) e a premi di assicurazione (€ 2.597).

## **2.3 PATRIMONIO NETTO**

### **2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO**

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve: ordinarie	0			0
Riserva ex art. 9 Regolamento L.12/2013				0
Totale voce	0	0	0	0
II Utili (perdite) portati a nuovo	5.712.420	1.032.567		6.744.987
III Utile (perdita) dell'esercizio	1.032.567	1.003.562	1.032.567	1.003.562
Totale	6.744.987	2.036.129	1.032.567	7.748.549

Il risultato dell'esercizio 2025, pari ad **€ 1.003.562**, sommato all'avanzo patrimoniale risultante dal precedente esercizio, determina il **patrimonio netto**, al 31 dicembre 2025, di **€ 7.748.549**.

## **2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

### *Analisi dei movimenti*

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

<b>FONDO RISCHI ED ONERI</b>				
	Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
F.do riassetto e sviluppo soc. controllate	100.000	0	0	100.000
F. do oneri futuri	0		0	0
F.do rischi diversi	99.316	0	0	99.316
Totale	199.316	0	0	199.316

I **fondi per rischi e oneri** ammontano a € 199.316 e rimangono invariati rispetto al precedente esercizio.

Il **fondo rischi diversi**, costituito nel 2019, principalmente in relazione ai crediti in essere nei confronti di delegazioni affiliate e di fornitori, è stato oggetto di approfondita analisi anche nell'esercizio in esame; all'esito di tale valutazione, è stato prudenzialmente mantenuto invariato.

Il **fondo riassetto e sviluppo società controllate**, ammonta ad € 100.000 ed è mantenuto invariato anche in vista di possibili esigenze di riassetto della logistica dei locali delle delegazioni/delegazioni.

## **2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

Essa, inoltre, evidenzia la durata residua del fondo, riportando l'importo in scadenza con riferimento ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio 2025	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
74.217		12.126	-33.172	53.172		0	53.172

La variazione del fondo TFR deriva dall'effetto combinato dell'incremento della quota di competenza dell'esercizio, pari a € 12.126, e della riduzione di € 33.172, conseguente al trasferimento di un funzionario ad altro Ente a decorrere dal 1° novembre 2025, con contestuale riclassificazione dell'importo tra i debiti verso l'Ente di destinazione.

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale. Con riferimento all'art. 2426 del Codice Civile, modificato dal D.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, si evidenzia che il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in base a quanto disposto dal OIC 15 punto 33 poiché gli effetti di utilizzo di tale metodologia di valutazione sono irrilevanti rispetto al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2025";
- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizi precedenti.



Gli “altri debiti” aumentano di € 25.802, principalmente in conseguenza della riclassificazione del debito per TFR relativo a un dipendente trasferito con decorrenza dal 1° novembre 2025, presso altro ente a seguito di procedura di mobilità. Il relativo importo è stato pertanto riclassificato dal fondo TFR ai debiti verso l’ente di destinazione.

**Tabella 2.6.a2** – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche: .....	0		0			0
Totale voce	0	0	0			0
05 debiti verso altri finanziatori: .....						
Totale voce						
06 acconti: .....	0					0
Totale voce	0	0	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori: .....	610.487		0			610.487
Totale voce	610.487	0	0	0	0	610.487
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate: .....	0					0
Totale voce	0	0	0		0	0
10 debiti verso imprese collegate: .....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti: .....						
Totale voce						
12 debiti tributari: .....	16.367					16.367
Totale voce	16.367	0	0	0	0	16.367
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	11.992					11.992
Totale voce	11.992	0	0	0	0	11.992
14 altri debiti: .....	129.795					129.795
Totale voce	129.795	0	0	0	0	129.795
Totale	768.641	0	0	0	0	768.641

Non sono presenti debiti che scadono oltre l’esercizio successivo.

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi precedenti	Totale
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	0						0	0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:								0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
06 acconti:	0						0	0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori:	575.487	0	0	0	0		35.000	610.487
.....								
Totale voce	575.487	0	0	0	0	0	35.000	610.487
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:			0					0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:								0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:								0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
12 debiti tributari:	16.367						0	16.367
.....								
Totale voce	16.367	0	0	0	0	0	0	16.367
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	11.992						0	11.992
.....								
Totale voce	11.992	0	0	0	0	0	0	11.992
14 altri debiti:	129.795						0	129.795
.....								
Totale voce	129.795	0	0	0	0	0	0	129.795
<b>Totale</b>	<b>733.641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>	<b>768.641</b>

I debiti verso fornitori si riferiscono a partite maturate nel corso dell'esercizio 2025 e saranno regolarmente onorati alle rispettive scadenze.

Con riferimento all'importo iscritto nella sezione "in esercizi precedenti al 2018" (€ 35.000), esso riguarda un debito risalente al 2013, relativo al pagamento di canoni di locazione di locali destinati a un'Agenzia Capo Sara Assicurazioni, successivamente chiusa per cessata attività. Il pagamento non è stato effettuato a seguito dell'accertamento di irregolarità contributive del conduttore.

## 2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.6.1** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	1.935.072	2.010.335	1.935.072	2.010.335
Totale voce	1.935.072	2.010.335	1.935.072	2.010.335
<b>Totale</b>	<b>1.935.072</b>	<b>2.010.335</b>	<b>1.935.072</b>	<b>2.010.335</b>

I risconti passivi sono riferiti alle quote sociali incassate nel 2025 ma di competenza 2026.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

Nel prospetto che segue è rappresentato il conto economico in forma scalare. Esso evidenzia il risultato della gestione caratteristica distinto dai proventi e oneri finanziari e dalle rettifiche di valore delle attività finanziarie. La ripartizione consente di valutare il contributo delle diverse componenti della gestione aziendale al conseguimento del risultato netto dell'esercizio.

Si evidenzia che, in ottemperanza al d.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, nel conto economico dell'esercizio 2023 – analogamente a quanto già effettuato nel precedente esercizio – i proventi e gli oneri straordinari sono ricompresi nelle ordinarie componenti positive e negative di reddito, senza separata evidenza del risultato della gestione straordinaria.

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Scostamenti
<b>Gestione Caratteristica</b>	1.259.420	1.199.124	-60.296
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	48.262	76.839	28.577
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	0		0
<b>Risultato ante imposte</b>	1.307.682	1.275.963	-31.719
<b>Risultato netto</b>	1.032.567	1.003.562	-29.005

La **gestione caratteristica** ha prodotto un margine operativo netto pari a € 1.199.124, in diminuzione di circa € 60.296 (-4,8%) rispetto all'esercizio 2024. A fronte di incrementi sostanzialmente analoghi dei ricavi e dei costi della gestione caratteristica, la contenuta flessione del margine è principalmente riconducibile all'onere "una tantum" di € 50.000 sostenuto dall'Ente per l'acquisizione della qualifica di socio ordinario della Fondazione Caracciolo, nell'ottica di rafforzare le opportunità di collaborazione su tematiche di ricerca di comune interesse.

Il risultato della **gestione finanziaria** ha contribuito positivamente al risultato economico dell'esercizio, attestandosi a **€ 76.839**, in aumento di € 28.577 rispetto all'anno precedente. Il miglioramento è riconducibile principalmente alla redditività della polizza assicurativa "SaralvestoBene", che nel 2025 ha generato proventi per **€ 61.020**, rispetto agli € 33.994 conseguiti nel 2024, a fronte di investimenti complessivi pari a € 2 milioni effettuati nel biennio 2023–2024. Nel corso del 2025 l'Ente ha inoltre effettuato un ulteriore versamento di € 1 milione su una nuova polizza del prodotto "SaralvestoBene", i cui rendimenti matureranno a decorrere dal prossimo esercizio. La componente residuale della gestione finanziaria, pari a € 15.819, è costituita dagli interessi attivi maturati sulle disponibilità liquide giacenti sul conto corrente.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Ente ha rispettato tutti i limiti previsti nelle disposizioni del **"Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Roma"** per il triennio 2023/2025 approvato con delibera del Consiglio Direttivo n. 50 del 31 ottobre 2022, in recepimento di quanto disposto dall'art. 2 comma 2 bis del D.L. 31 agosto 2013 n. 101 (convertito in L. 7 agosto 2013, n. 225); si chiede al Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente di attestare, nella relazione di propria competenza, che i documenti contabili prodotti sono conformi alle disposizioni previste dal Regolamento in argomento.

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
4.052.978	3.874.747	178.231
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** registrano il miglioramento di **€ 178.231**.

In particolare:

- le **quote sociali** di competenza dell'esercizio si incrementano di € 188.921 a testimonianza dell'efficacia delle iniziative adottate dall'Ente per lo sviluppo della base associativa;
- i proventi derivanti dalla **riscossione delle tasse automobilistiche** risultano in linea con l'esercizio precedente (+ € 786);

- i **proventi diversi** evidenziano una riduzione complessiva di € 11.468, riconducibile alla diminuzione delle penalità applicate alle delegazioni affiliate per il mancato raggiungimento degli obiettivi associativi, in coerenza con il positivo andamento della produzione associativa.

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
1.504.301	1.447.503	56.798
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0		0

La crescita degli **altri ricavi e proventi**, pari a € **56.798**, è principalmente attribuibile all'aumento delle provvigioni riconosciute da Sara Assicurazioni, che nel corso dell'esercizio hanno raggiunto € 1.061.311, con un incremento del 6,39%, pari a € 63.507.

L'effetto positivo di tale andamento è stato in parte compensato dalla flessione dei proventi da canone marchio (royalty), pari a € 8.000. Tale riduzione è riconducibile al meccanismo regolamentare adottato dall'Ente, che prevede una progressiva diminuzione del canone a carico delle delegazioni al crescere della produzione associativa e del portafoglio soci, quale misura incentivante e premiale

### **3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce "**costi della produzione**", che aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipica dell'Ente, si incrementa di € **295.325**.

Gli scostamenti maggiormente significativi riguardano le seguenti voci:

#### **B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
793	3.677	-2.884
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le spese relative all'acquisto di cancelleria e materiali di consumo registrano una diminuzione di € 2.884.

**B7 - Per servizi**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
1.446.337	1.353.600	92.737
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le **spese per la prestazione di servizi** registrano l'aumento di **€ 92.737**, per effetto dei seguenti principali fattori:

- maggiori compensi incentivanti riconosciuti alle delegazioni, pari a € 53.021, correlati alla crescita della produzione associativa;
- incremento delle spese per la gestione dell'immobile sede dell'Ente, pari a € 17.272, dovuto ai maggiori oneri condominiali e a interventi di manutenzione;
- aumento dei costi per la realizzazione di eventi, pari a € 12.921;
- lieve incremento delle spese per consulenze esterne, pari a € 9.698, attribuibili alla redazione di opere edite dall'Automobile Club Roma e ad incarichi legali per il recupero di crediti nei confronti di ex delegazioni. L'ammontare complessivo della voce si mantiene comunque su un livello contenuto, pari a € 25.648.

**B8 - Per godimento di beni di terzi**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
73.697	72.711	986
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le spese per il godimento di beni di terzi si attestano su valori sostanzialmente in linea con quelli registrati nel 2024 e si riferiscono principalmente ai canoni di locazione passiva relativi a locali adibiti a delegazione e scuola guida, concessi in comodato d'uso gratuito alla società in house Acinservice. In particolare, si tratta di canoni sostenuti per i locali di via Cristoforo Colombo (€ 55.859) e della Galleria Filippo Caracciolo (€ 11.159).

**B9 - Per il personale**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
218.621	223.934	-5.313
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le spese per il personale registrano una riduzione di € 5.313 rispetto all'esercizio precedente, conseguente al trasferimento di un funzionario ad altro Ente a decorrere dal mese di novembre.

**B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
115.145	116.255	-1.110
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Gli **ammortamenti** ammontano ad € 115.145, e rimangono pressoché inalterati rispetto al precedente esercizio

**B12 - Accantonamenti per rischi**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
0	0	0
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

**B13 - Altri accantonamenti**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
0	0	0
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Nell'esercizio 2025, non si sono resi necessari ulteriori accantonamenti a fondi rischi

#### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
2.503.562	2.292.653	210.909
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	26.439	

Gli oneri diversi di gestione registrano un incremento di € 210.909, determinato principalmente dai seguenti fattori:

- aumento delle aliquote sociali di competenza ACI (€ 166.458) correlate all'aumento delle quote sociali;
- incremento dei costi per omaggi sociali (€ 4.145);
- crescita degli altri oneri diversi di gestione (€ 51.803) legati al versamento della quota per l'adesione dell'Ente quale socio ordinario della Fondazione Caracciolo;
- riduzione dei contributi per erogazioni liberali disposte dall'Ente nel corso dell'esercizio (- € 14.050).

#### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La voce "Proventi e oneri finanziari" (C) comprende sia le componenti economiche positive (proventi) derivanti dall'impiego delle risorse eccedenti, sia quelle negative (oneri) legate al reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività dell'Ente e alle ritenute fiscali su proventi finanziari.

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
76.839	53.275	23.564
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	5.013	-5.013
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Nell'esercizio 2025 la **gestione finanziaria** ha prodotto proventi netti per, attestandosi a € 76.839, con l'incremento di € 28.577 rispetto all'esercizio precedente, al netto delle ritenute fiscali nel 2024.

Il miglioramento è riconducibile principalmente ai proventi derivanti dal rendimento (€ 61.020) dell'investimento complessivo di € 2 milioni effettuato nel biennio 2023–2024 nel prodotto assicurativo "SaraInvestoBene". Il terzo versamento di € 1 milione, effettuato nel 2025, produrrà effetti sul rendimento a decorrere dall'esercizio 2026.

A tale risultato si aggiungono gli interessi attivi maturati sulle disponibilità liquide, pari a € 15.819.

### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alle rivalutazioni e svalutazioni di partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale di attività finanziarie detenute dall'Ente.

#### D18 – Rivalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Come evidenziato, nel 2025 non si è operata la rivalutazione della partecipazione nella società in house Acinservice Srl, che resta iscritta a bilancio al valore del capitale sociale pari a € 100.000 inferiore al valore del patrimonio netto sottostante.

#### D19 – Svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

### 3.1.6 IMPOSTE

La voce accoglie le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio (IRES e IRAP).

#### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
272.401	275.115	-2.714
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Le **imposte** dell'esercizio risultano pari ad **€ 272.401**.

L'Ires di competenza dell'esercizio è pari ad € 251.714, in leggera diminuzione rispetto esercizio precedente (- € 3.812); l'Irap di competenza dell'esercizio è pari ad € 20.687 e registra l'aumento di € 1.098.

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Automobile Club Roma.

#### 4.1.1. ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 5.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2025
Tempo indeterminato	4	0	1	3
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	4	0	1	3

In conseguenza del trasferimento di un funzionario nel mese di novembre, il personale in servizio presso l'Ente al 31 dicembre 2025 risulta composto da tre funzionari.

La posizione resasi vacante è stata successivamente coperta con decorrenza 1° gennaio 2026.

#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 5.1.2 espone la dotazione organica dell'Ente, in coerenza con il piano dei fabbisogni approvato, nell'ambito del PIAO per il triennio 2025-2027, con deliberazione del Consiglio Direttivo n. 37 del 31 ottobre 2024, che ha confermato la dotazione organica, in ottemperanza all'art. 6, D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165.

Tabella 5.1.2 – Dotazione organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Dotazione organica	Posti ricoperti
Funzionari	4	3
Assistenti	0	0
Operatori	0	0
Totale	4	3

Per quanto sopra, la dotazione organica dell'Ente, che prevede 4 posizioni di "funzionario", alla data del 31 dicembre 2025 risulta coperta al 75%.

#### 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 5.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 5.2 – Compensi spettanti agli organi dell'Ente

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	9.188
Collegio dei Revisori dei Conti	6.636
Totale	15.824

In ottemperanza al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Roma" dell'Automobile Club Roma, anche nel 2025 l'indennità di carica del Presidente è stata decurtata del 10% rispetto all'importo riconosciuto nel 2010.

### 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parti correlate realizzate dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni, sono state concluse a condizioni di mercato.

Nella tabella che segue sono riportati i rapporti e le operazioni con parti correlate effettuati nell'esercizio, relativi alla società controllata Acinservice Srl e alla sua controllata Ge.ser. Srl in liquidazione.

Tabella 5.3 – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0		0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	765.588	36.388	729.200
Crediti finanziari dell'attivo circolante			0
<b>Totale crediti</b>	<b>765.588</b>	<b>36.388</b>	<b>729.200</b>
Debiti commerciali	728.512	0	728.512
Debiti diversi			0
<b>Totale debiti</b>	<b>728.512</b>	<b>0</b>	<b>728.512</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.874.747		3.874.747
Altri ricavi e proventi	1.447.503		1.447.503
<b>Totale ricavi</b>	<b>5.322.250</b>	<b>0</b>	<b>5.322.250</b>
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	3.677		3.677
Costi per prestazione di servizi	1.353.600	358.682	994.918
Costi per godimento beni di terzi	72.711		72.711
Oneri diversi di gestione	2.292.653	0	2.292.653
<b>Parziale dei costi</b>	<b>3.722.641</b>	<b>358.682</b>	<b>3.363.959</b>
Interessi attivi	48.262		7.418
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>48.262</b>		<b>7.418</b>
Rivalutazione partecipazioni	0	0	0
<b>Totale Rivalutazioni partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, l'Ente fornisce evidenza, in sede di bilancio, del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", volto a illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi realizzati.

Tali informazioni sono sintetizzate nelle tabelle che seguono:

- piano degli obiettivi per attività, che riporta l'attribuzione dei costi sostenuti dall'Ente nel 2025 sulla base dei programmi e delle missioni previsti negli indirizzi strategici della Federazione ACI;
- il piano degli obiettivi per progetti, che riporta i costi sostenuti per la realizzazione del progetto strategico 2025 "*Certificato di eccellenza per utenze fragili*";
- il piano degli obiettivi per indicatori, con evidenza dei target e degli indicatori per la misurazione del grado di raggiungimento degli obiettivi progettuali in accordo con il "Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance".

Tabella 5.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione


													
PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	216	309.929	2.457	59.624	31.403	0	0	0	125.178	528.807
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	216	516.549	24.566	59.624	31.403	0	0	0	1.251.781	1.884.139
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	36	0	14.739	9.937	5.234	0	0	0	0	29.947
			Assistenza Automobilistica	0	0	14.739	0	0	0	0	0	0	14.739
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	72	154.965	4.913	19.875	10.468	0	0	0	375.534	565.827
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	ACI Storico	72	51.655	4.913	19.875	10.468	0	0	0	250.356	337.339
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e promozione del territorio	36	103.310	2.457	9.937	5.234	0	0	0		120.974
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	144	309.929	4.913	39.749	20.935	0	0	0	500.712	876.384
<b>Totali</b>				<b>793</b>	<b>1.446.337</b>	<b>73.697</b>	<b>218.621</b>	<b>115.145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.503.562</b>	<b>4.358.155</b>

Tabella 5.4.2 – Piano obiettivi per progetti

 <b>PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI</b>							
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Costi della produzione 2025				
			B.6 acquisto materiale di consumo	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale
Accessibilità dei servizi a disabili e anziani	Presidio dei servizi pubblici	Promuovere adeguate iniziative per il miglioramento della accessibilità ai servizi da parte dell'utenza fragile (disabili e anziani)	0	1.000	0	0	1.000
<b>TOTALI</b>			<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.000</b>

Tabella 5.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

 <b>PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI</b>						
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2025	Target raggiunto anno 2025
Presidio dei servizi pubblici	Eccellenza dei servizi agli utenti fragili (riformulato da "Accessibilità dei servizi a disabili e anziani")	Promuovere adeguate iniziative per il miglioramento della accessibilità ai servizi da parte dell'utenza fragile (disabili e anziani)	strategico	Corso di formazione tecnico-normativo in materia di esenzioni a disabili	1	1
				Contrattualizzazione del certificato di eccellenza alle delegazioni	1	1

## 5. INDICATORE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO

L'indicatore di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni e servizi di natura commerciale per l'anno 2025 assume valore negativo, pari a **-27,32 giorni**, evidenziando un'anticipazione media rispetto alle scadenze di pagamento.

Non è stata pertanto redatta la relativa relazione, in quanto la stessa è prevista esclusivamente nel caso in cui l'indicatore assuma valore positivo, quale strumento di illustrazione delle cause del ritardo nei pagamenti.

## 6. BILANCI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

Ai sensi dell'art. 73, D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, si allega il bilancio dell'esercizio 2024 della società interamente controllata Acinservice Srl, ultimo bilancio approvato dall'Assemblea della Società e depositato.

La società a controllo indiretto tramite Acinservice Srl (quota controllo indiretto 100%) è la Ge.Ser. – Gestione Servizi in liquidazione Srl.

## 7. FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si registrano fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

## 8. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

Si propone di destinare l'utile netto di **€ 1.003.562** ad incremento del patrimonio netto, alla voce "Utili portati a nuovo".

\*\*\*\*\*

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 è composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario nonché dalla presente nota integrativa.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore  
Riccardo Alemanno



Firmato da Riccardo Alemanno il 31-03-2026



AUTOMOBILE CLUB ROMA

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2025**

# INDICE

## - PREMESSA

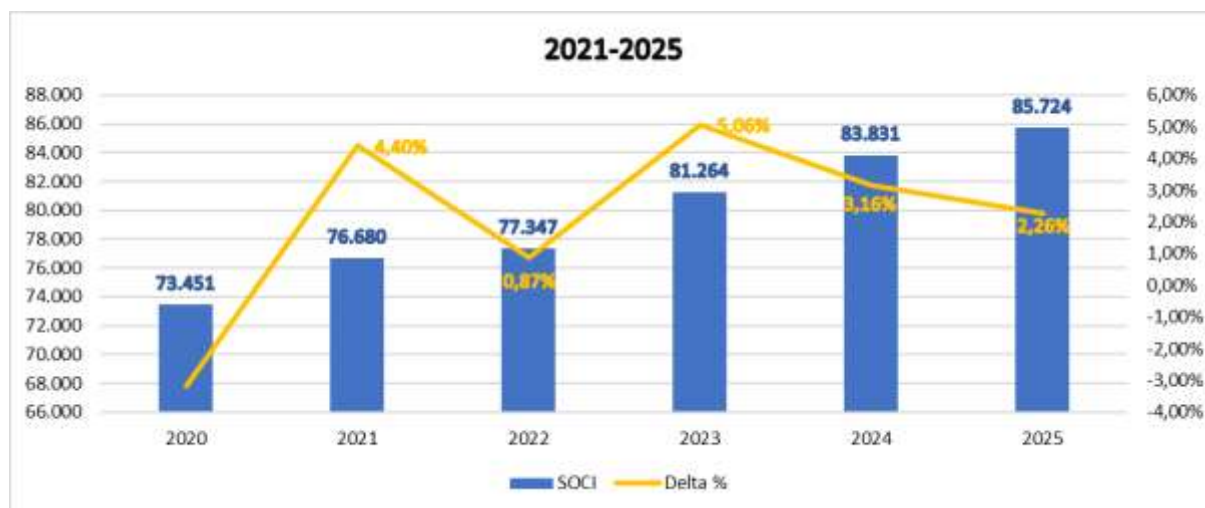
<b>1. SINTESI DELLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
- 1.1 RISULTATI ECONOMICI E FINANZIARI.....	6
- 1.2 RISULTATI OPERATIVI.....	9
<b>2. ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>11</b>
- 2.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	11
- 2.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....	15
<b>3. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>18</b>
- 3.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	18
- 3.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI-DISMISSIONI .....	20
<b>4. RENDICONTO FINANZIARIO.....</b>	<b>21</b>
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>23</b>

## Signori Soci,

con l'esercizio 2025 si chiude un quinquennio denso di soddisfazioni per l'Automobile Club Roma, che ha traguardato risultati di particolare rilievo sotto il profilo sia dello sviluppo della compagine associativa, sia del rafforzamento della struttura patrimoniale e finanziaria.

La compagine associativa, che al 1° gennaio 2021 contava 73.451 aderenti, ha raggiunto quota **85.724** soci al 31 dicembre 2025, totalizzando nel quinquennio la crescita di 11.859 unità, pari all'incremento medio di 2.371 soci all'anno. Un trend oramai stabile e consolidato, anche più marcato di quello che aveva caratterizzato il quinquennio precedente.

### ANDAMENTO CAMPAGNA ASSOCIATIVA 2021-2025



Questo andamento testimonia l'apprezzamento e la fiducia che l'Ente ha guadagnato nel tempo e premia l'impegno posto in essere per fronteggiare i tanti fattori critici che hanno condizionato, in questi anni, l'andamento del contesto socio-economico di riferimento: dal protrarsi degli effetti della pandemia agli impatti sui consumi dei rialzi dei prezzi energetici, delle materie prime e dei prodotti; dalle tensioni inflazionistiche alla riduzione della propensione all'acquisto di beni e servizi, specie di quelli a minore carattere di essenzialità; dal rallentamento del mercato dell'automobile, penalizzato dalla crisi congiunturale e dalle incerte prospettive della transizione verso le nuove motorizzazioni, alla crisi che ha coinvolto e tuttora interessa l'industria italiana dell'automotive.

In questo panorama, l'azione dell'Automobile Club Roma si è sviluppata lungo direttrici strategiche definite e via via rimodulate in funzione delle evoluzioni di scenario e delle trasformazioni che negli anni più recenti hanno caratterizzato e sempre più impattano sul settore della mobilità.

Attenzione costante al territorio e ai bisogni dei cittadini, specie delle fasce più fragili della popolazione; assistenza agli automobilisti e sviluppo di iniziative sportive e di motorismo storico loro dedicate; cura dei soci, con l'implementazione delle opportunità offerte dalla tessera associativa e con l'innovazione e il miglioramento continuo dei servizi erogati alla collettività per il tramite delle delegazioni e delle autoscuole affiliate; sviluppo di azioni articolate, supportate dal dialogo e la collaborazione con le Istituzioni per favorire l'educazione e la sensibilizzazione dei cittadini verso la sicurezza stradale, il rispetto dell'ambiente e l'inclusione sociale; attenzione alle innovazioni energetiche, tecnologiche e digitali e alle trasformazioni in atto nella mobilità per promuovere la conoscenza e accompagnare i soci e i cittadini verso l'uso consapevole dei nuovi sistemi di assistenza alla guida, supportare scelte intermodali di spostamento, favorire forme di mobilità sempre più sostenibili ed efficienti. Sono questi i lineamenti caratteristici e i fattori di fiducia e di apprezzamento che hanno consentito all'Automobile Club Roma, da un lato, di ampliare la propria base associativa, di fidelizzare i soci e la clientela; dall'altro, di consolidare il ruolo istituzionale e rafforzare l'immagine, la reputazione e la posizione di primo piano nel panorama degli Automobile Club del Paese.

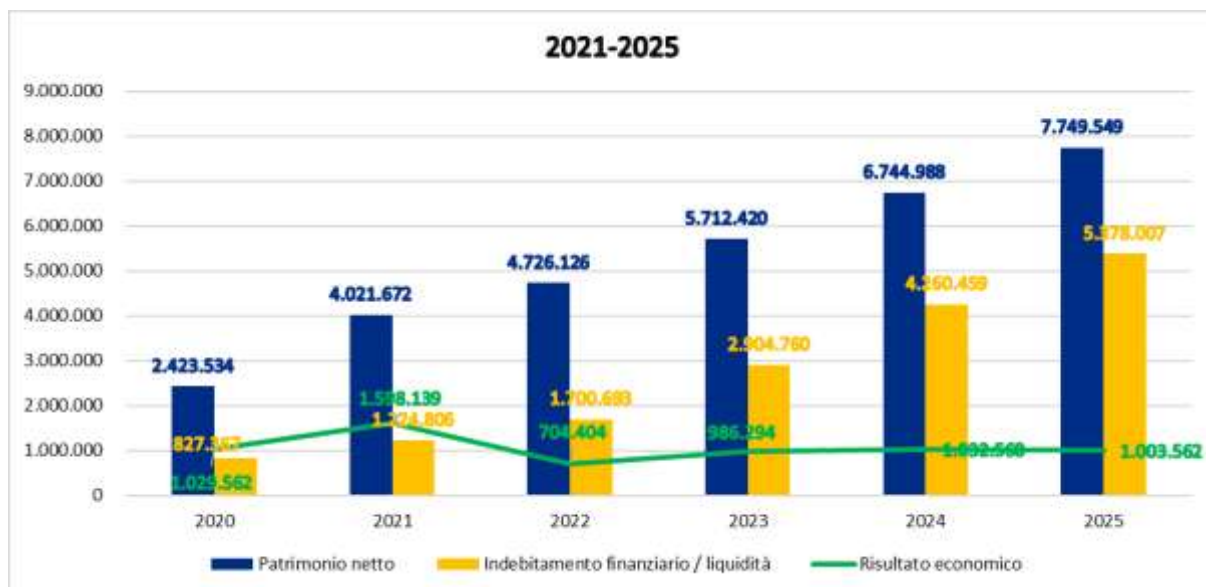
Se l'impegno istituzionale ha rappresentato e rappresenta una priorità per l'AC Roma, parimenti centrale è stato, in questi anni, l'impegno volto a garantire una gestione improntata all'economicità e all'efficienza, nella consapevolezza che la sostenibilità economico-finanziaria costituisce il presupposto indispensabile per il perseguimento delle finalità proprie dell'Ente.

In virtù dello sviluppo dei ricavi e della tensione posta al controllo dei costi di gestione, con la ricerca delle migliori soluzioni atte a coniugare qualità, efficienza e risparmi di spesa, nel quinquennio 2021-2025 l'Ente ha prodotto risultati economici costantemente positivi, consolidando, nonostante il pur complesso contesto congiunturale, l'utile medio annuo di oltre 1 milione di euro che aveva già caratterizzato il quinquennio precedente.

Il bilancio dell'esercizio 2025 si è chiuso con l'**utile netto di 1 milione di euro**, consentendo l'ulteriore rafforzamento della struttura dell'Ente: il **patrimonio netto**, al 31 dicembre, ha raggiunto l'ammontare di **7,7 milioni di euro**, a fronte di 2,4 milioni di euro al 1° gennaio 2021.

Parallelamente, la liquidità prodotta nell'esercizio 2025, pari a **1,05 milioni di euro**, ha determinato la formazione di risorse finanziarie disponibili al 31 dicembre **dell'ammontare complessivo di 5,4 milioni di euro**, con la crescita di oltre 4,5 milioni di euro rispetto alla consistenza di inizio quinquennio.

## Andamento patrimonio netto, liquidità e risultato economico 2021-2025



La solidità della struttura patrimoniale-finanziaria, le consolidate buone performance economiche realizzate, unitamente alle competenze acquisite inducono ad affrontare con serenità le complesse sfide dello scenario macroeconomico e a proseguire con fiducia lungo le direttrici strategiche sinora perseguite, mantenendo alta l'elasticità e la capacità di adattamento alle trasformazioni che l'evoluzione del settore della mobilità oggi prospetta.

# 1. SINTESI DELLA GESTIONE

## 1.1 RISULTATI ECONOMICI E FINANZIARI

Nel 2025, l'evoluzione del contesto economico ha continuato a risentire di forti elementi di incertezza, legati al protrarsi di tensioni geopolitiche a livello mondiale, sfociate in conflitti di lunga durata, a politiche di accaparramento delle risorse energetiche e a strategie commerciali protezionistiche che hanno prodotto effetti sullo sviluppo dell'industria nei principali paesi europei.

In Italia, il settore automotive ha confermato i segni di stagnazione che caratterizzano, ormai da alcuni anni, l'andamento del mercato dell'automobile. Alle difficoltà congiunturali si sono accompagnati sia il rinvio delle decisioni di acquisto da parte dei consumatori finali, in attesa del consolidamento delle nuove motorizzazioni, sia gli effetti sempre più sensibili del cambiamento di abitudini nella domanda di mobilità, orientata a privilegiare l'"uso" piuttosto che la "proprietà" dei veicoli.

Nel 2025, le immatricolazioni di vetture hanno superato di poco 1,5 milioni di unità, registrando la contrazione del 2,1%; il mercato dell'usato ha mostrato una dinamica moderatamente positiva, con oltre 3 milioni di passaggi di proprietà e un rapporto usato/nuovo superiore a 2:1.

Nella fase di tendenziale trasformazione del mercato, l'Automobile Club Roma ha rafforzato l'impegno volto all'ampliamento della propria base di aderenti mediante l'arricchimento dei benefici associati alla tessera di socio e la costante e crescente qualificazione dei servizi offerti dalla rete delle delegazioni e delle autoscuole affiliate.

Al 31 dicembre 2025, la compagine associativa ha raggiunto l'ulteriore traguardo di **85.724 soci**, segnando l'incremento del 2,3% rispetto alla consistenza dell'esercizio precedente.

L'aumento dei volumi delle tessere collocate si è accompagnato peraltro a una maggiore diffusione delle tessere a elevato valore aggiunto, Gold Premium e Sistema, che hanno superato i livelli del 2024; ne è derivata una più accentuata crescita dei **ricavi da quote associative**, risultati pari a **3.853 mila euro**, superiori del **5,16%** a quelli dell'esercizio precedente.

PRODUZIONE ASSOCIATIVA ANNUALE				
Prodotti	Prod. 2024	Prod. 2025	Variazione	Variazione %
AZIENDA	9802	10562	760	7,80%
AZIENDA CONCESSIONARI	36	21	-15	-41,70%
CLUB	19442	18783	-659	-3,40%
FACILESARA	16339	15049	-1290	-7,90%
GOLD PREMIUM	9303	10507	1204	12,90%
SISTEMA	26493	27470	977	3,70%
STORICO	2412	3332	920	38,10%
<b>Totale Automobile Club</b>	<b>83827</b>	<b>85724</b>	<b>1897</b>	<b>2,30%</b>

Anche l'andamento del portafoglio assicurativo collocato dalla rete agenziale e subagenziale dell'AC Roma ha registrato consistenti segni di miglioramento. Le **provvigioni** riconosciute da Sara Assicurazioni hanno raggiunto **1.061 mila euro**, con l'incremento del **6,9%**, confermando la solidità della partnership e l'efficacia delle sinergie operative sviluppate.

Complessivamente, il **valore della produzione** è ammontato a **5.557 mila euro** e ha segnato l'aumento di **235 mila euro**.

Nel prospetto che segue è rappresentata la composizione del conto economico scalare, elaborato mantenendo separata evidenza dei proventi e degli oneri straordinari, ai sensi delle istruzioni ministeriali in materia di bilancio degli enti pubblici.

TABELLA 1: CONTO ECONOMICO SCALARE

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.25	31.12.24	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	5.557.279	5.322.250	235.029	4,4%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-4.024.389	-3.722.641	-301.748	-8,1%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.532.890</b>	<b>1.599.609</b>	<b>-66.719</b>	<b>-4,2%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-218.621	-223.934	5.313	2,4%
<b>EBITDA</b>	<b>1.314.269</b>	<b>1.375.675</b>	<b>-61.406</b>	<b>-4,5%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-115.145	-116.255	1.110	1,0%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>1.199.124</b>	<b>1.259.420</b>	<b>-60.296</b>	<b>-4,8%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	76.839	48.262	28.577	59,2%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>1.275.963</b>	<b>1.307.682</b>	<b>-31.719</b>	<b>-2,4%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>1.275.963</b>	<b>1.307.682</b>	<b>-31.719</b>	<b>-2,4%</b>
Rettifica di valore attività finanziarie	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>1.275.963</b>	<b>1.307.682</b>	<b>-31.719</b>	<b>-2,4%</b>
Imposte sul reddito	-272.401	-275.115	-2.714	-1,0%
<b>Risultato Netto</b>	<b>1.003.562</b>	<b>1.032.567</b>	<b>-29.005</b>	<b>-2,8%</b>

I **costi della produzione**, le cui componenti più significative sono costituite dalle spese per aliquote sociali riconosciute all'ACI e per provvigioni dovute alle delegazioni, entrambe collegate allo sviluppo associativo, hanno manifestato andamento analogo a quello dei ricavi. Complessivamente, i costi della produzione sono ammontati a **4.358 mila euro** e hanno registrato la variazione incrementale di 295 mila euro, dovuta all'aumento (302 mila euro) dei **costi esterni operativi**, risultati pari a **4.024 mila euro**.

In particolare, le **spese per prestazioni di servizi**, ammontate a **1.446 mila euro**, hanno segnato l'incremento di **93 mila euro**, dovuto essenzialmente ai maggiori compensi riconosciuti alle delegazioni, cresciuti di **53 mila euro** e risultati pari a **700 mila euro**. Hanno inoltre inciso l'aumento (**17 mila euro**) delle spese per la gestione dell'immobile sede dell'Ente, l'aumento (**13 mila euro**) dei costi per la realizzazione degli eventi istituzionali, nonché l'aumento (**10 mila euro**) delle spese per consulenze, legate alla realizzazione di progetti editoriali e a incarichi legali di recupero di crediti verso ex delegazioni.

Gli **oneri diversi di gestione** pari complessivamente a **2.504 mila euro**, hanno risentito dell'incremento (**166 mila euro**) delle aliquote sociali riconosciute all'ACI, ammontate a **2.263 mila euro**, nonché della quota iniziale "una tantum" di **50 mila euro** di adesione dell'Ente alla compagine associativa della Fondazione Caracciolo, il centro studi e ricerche della Federazione ACI.

Il **costo del personale** è stato pari a **219 mila euro** e ha segnato la diminuzione di **5 mila euro**, in seguito alla cessazione dal servizio di un dipendente, a decorrere dal mese di novembre 2025.

Gli **ammortamenti**, pari a **115 mila euro**, sono rimasti in linea con lo stanziamento dell'esercizio precedente.

La **gestione caratteristica** ha prodotto il margine operativo netto di **1.199 mila euro**, inferiore di **60 mila euro (-4,8%)** al margine realizzato nell'esercizio 2024. Va rilevato, tuttavia, che in presenza di variazioni incrementali dei ricavi e dei costi della gestione caratteristica di pressoché pari ammontare, la sia pur contenuta flessione del margine riflette essenzialmente l'onere "una tantum" di 50 mila euro, sostenuto dall'Ente per l'assunzione della qualità di socio ordinario della Fondazione Caracciolo, nell'ottica del rafforzamento delle opportunità di collaborazione su temi di ricerca di comune interesse.

La **gestione finanziaria** ha generato proventi netti pari a **77 mila euro**, con l'incremento di **29 mila euro** dovuto ai proventi derivanti dal rendimento della polizza assicurativa "SaraInvestoBene", nella quale l'Ente ha impiegato complessivamente 3 milioni di euro tra il 2023 e il 2025.

La **gestione straordinaria** non ha dato luogo a proventi o oneri.

Il **risultato lordo prima delle imposte** ha raggiunto l'ammontare di **1.276 mila euro**; al netto della fiscalità, pari ad **272 mila euro**, il conto economico si è chiuso con l'utile di **1.004 mila euro**, a fronte dell'utile di **1.033 mila euro** registrato nel 2024.

## 1.2 RISULTATI OPERATIVI

Nel 2025 l'Automobile Club Roma ha proseguito nella promozione delle attività rientranti nel proprio mandato istituzionale, ponendo particolare attenzione allo sviluppo della compagine associativa. Grazie a una costante azione di attenzione ai soci, agli automobilisti e ai cittadini, al supporto alle delegazioni e all'arricchimento del valore della tessera sociale mediante il convenzionamento di esercizi commerciali, l'Ente ha raggiunto il nuovo record di **85.724 soci**, registrando la crescita del 2,3%.

Nel 2025 l'Ente ha completato il progetto strategico triennale "**Certificato di eccellenza dei servizi alle utenze fragili**", che ha consentito, mediante la formazione delle delegazioni sulle pratiche automobilistiche di diretto impatto sociale e la definizione di specifici impegni contrattuali, di istituire un certificato annuale attestante l'elevato livello dei servizi rivolti alle utenze fragili, valorizzando così il livello di qualità dei punti di servizio affiliati sotto il profilo dell'accessibilità logistica, informativa e dei servizi.

Particolarmente intenso è stato l'impegno nella formazione dei giovani alla sicurezza stradale, che ha coinvolto circa **1.100 studenti** di istituti di ogni ordine e grado attraverso l'erogazione di 50 corsi e l'organizzazione di manifestazioni, tra cui quelle rientranti nel programma "**Tieni in gioco la vita**", realizzato in collaborazione con l'AS Roma calcio e "**Sara Safe Factor**", che hanno coinvolto centinaia di studenti in percorsi formativi teorico-pratici dedicati alla guida responsabile.

Sul versante della mobilità, l'Ente ha proseguito nel ruolo di osservatore dei fenomeni della mobilità e di interlocutore sulle politiche urbane di settore, ospitando incontri-dibattito a contenuto scientifico "A porte aperte", e mediante analisi di dati e di aspetti di interesse relativi alla mobilità del proprio territorio. Nel mese di giugno è stato presentato lo studio "**Il trasporto pubblico non di linea**", realizzato dalla Fondazione Filippo Caracciolo e illustrato alla presenza dell'Assessore alla Mobilità di Roma Capitale, Eugenio Patanè.

In ambito sportivo, l'Ente ha consolidato il proprio ruolo di rappresentante regionale della Federazione per lo sport automobilistico in seno al CONI Lazio, offrendo supporto organizzativo al **Rally di Roma Capitale**, tappa del Campionato Europeo Rally, che ha riscosso anche quest'anno grande successo di pubblico grazie alla prova spettacolo al Colosseo, alla presenza del Ministro per lo Sport e i Giovani e dell'Assessore ai Grandi Eventi di Roma

Capitale. L'Ente ha inoltre organizzato la terza edizione del "Roma Eco Race", gara di regolarità e controllo dei consumi per veicoli ad alimentazione alternativa, inserita nel Campionato Italiano Green Challenge e Green Endurance Cup, che ha registrato un crescente numero di iscrizioni e un ampio ritorno mediatico.

Particolare attenzione è stata rivolta alle giovani leve dello **sport automobilistico**, attraverso il supporto al programma "Rally Junior" e alla realizzazione di eventi di aggregazione degli sportivi, in particolare per l'attribuzione di riconoscimenti a piloti, scuderie e organizzatori.

Per l'impegno profuso a favore dello sport automobilistico, nel 2025 l'Automobile Club Roma è stato insignito della **Stella d'Oro al Merito Sportivo** del CONI, massima onorificenza attribuita agli Enti che si distinguono per l'impegno rivolto alla diffusione e crescita e dello sport e dei suoi valori.

Grande attenzione è stata anche dedicata alla tutela del patrimonio culturale rappresentato dai veicoli d'epoca sotto l'egida di "ACI Storico". L'Automobile Club Roma ha organizzato e patrocinato un ricco calendario di eventi, tra cui la rievocazione del **Centenario del Reale Premio Roma**, che ha visto la partecipazione di vetture di elevato valore storico lungo il circuito originario del 1925; la tappa provinciale di "Ruote nella Storia" tra Anzio e Nettuno; la rievocazione della storica cronoscalata Frascati-Tuscolo; il supporto al tradizionale "transito" romano della "Mille Miglia".

Anche grazie a queste iniziative, i soci aderenti al Club "ACI Storico" sono aumentati del 38%, raggiungendo quota **3.332**, a conferma di un trend di costante crescita.

Sempre nel 2025 è proseguita l'azione divulgativa delle "Edizioni Automobile Club Roma", con la pubblicazione del volume "**Le corse dei romani**", che offre una retrospettiva sulle storie dei protagonisti – piloti, organizzatori e tecnici – dello sport automobilistico capitolino sin dalle origini e sul contributo che l'Automobile Club Roma ha esercitato per il consolidamento dello sport nella Capitale; il volume, presentato presso la sede dell'Ente, ha registrato registrando un rilevante apprezzamento da parte del pubblico.

L'attenzione al campo del sociale ha continuato ad orientare l'azione dell'Ente, mediante molteplici iniziative, tra cui il sostegno per l'accoglienza dei genitori di bambini sottoposti a cure oncologiche a Roma; è proseguito inoltre il programma di corsi per il conseguimento della patente di guida a favore dei rifugiati politici e dei richiedenti asilo, che ha coinvolto 33 partecipanti provenienti da 21 Paesi del mondo, ed è stato stipulato un accordo di collaborazione con l'Associazione ELIS per rafforzarne le opportunità di inserimento nel mondo del lavoro.

## 2. ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

### 2.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nel prospetto che segue è riportata la situazione patrimoniale al 31 dicembre 2025, posta a raffronto con quella del precedente esercizio.

Tabella 2.1 – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	2.532	2.654	-122
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	3.327.262	3.438.713	-111.451
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	101.200	101.200	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.430.994</b>	<b>3.542.567</b>	<b>-111.573</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C II - Crediti	769.366	765.588	3.778
SPA.C III - Attività Finanziarie	3.095.014	2.033.994	1.061.020
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	2.282.993	2.226.515	56.478
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.147.373</b>	<b>5.026.097</b>	<b>1.121.276</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.201.646</b>	<b>1.113.440</b>	<b>88.206</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>10.780.013</b>	<b>9.682.104</b>	<b>1.097.909</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>7.748.549</b>	<b>6.744.987</b>	<b>1.003.562</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>199.316</b>	<b>199.316</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>53.172</b>	<b>74.217</b>	<b>-21.045</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>768.641</b>	<b>728.512</b>	<b>40.129</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>2.010.335</b>	<b>1.935.072</b>	<b>75.263</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>10.780.013</b>	<b>9.682.104</b>	<b>1.097.909</b>

#### ATTIVO

Le **immobilizzazioni materiali** ammontano a € 3.327.262 e registrano la riduzione di € 111.451. Nel periodo sono state realizzate nuove acquisizioni per € 3.573, riferite a mobili e arredi (€ 707) e alle insegne destinate a due nuove delegazioni (€ 2.866); le quote di ammortamento stanziare sono pari ad € 115.023 ed includono la quota di ammortamento dell'immobile di Via Parigi, pari ad € 91.229.

Le **immobilizzazioni finanziarie** ammontano a € 101.200 e comprendono:

- la quota di partecipazione dello 0,02% nel capitale sociale di ACI Vallelunga S.p.A., per il valore di € 1.200;

- la partecipazione del 100% nella società in house Acinservice S.r.l., iscritta in bilancio al valore nominale del capitale sociale (€ 100.000) e mantenuta inferiore, per criteri di prudenza, al patrimonio netto al 31 dicembre 2025 (€ 134.913).

L'**attivo circolante** ammonta a **€ 6.147.373** e registra l'incremento di **€ 1.121.276**, dovuto essenzialmente alla variazione delle risorse finanziarie disponibili, in presenza di una sostanziale stabilità dei crediti.

In particolare, le disponibilità finanziarie prodotte nell'esercizio sono ammontate a € 1.117.498, di cui € 1.061.020 impiegati nel prodotto assicurativo Sara Vita "SaraInvestobene", iscritto tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, e € 56.478 sono principalmente mantenuti nel conto corrente bancario al servizio della tesoreria dell'Ente.

A fine esercizio, le **disponibilità liquide** ammontano a **€ 2.282.993** e le risorse finanziarie complessivamente disponibili a **€ 5.378.007**.

## **PASSIVO**

I **fondi per rischi e oneri** ammontano a € 199.316 e non subiscono variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Il **fondo "rischi diversi"** ammonta ad € 99.316, consistenza ritenuta congrua a far fronte, in via prudenziale, a eventuali inesigibilità dei crediti in essere.

Il **fondo "riassetto e sviluppo società controllate"**, ammonta ad € 100.000 ed è stato mantenuto invariato per tenere conto di eventuali costi da sostenersi da parte di Acinservice a fronte di possibili esigenze di riassetto straordinario della logistica delle delegazioni (trasferimenti/chiusure).

I **debiti** ammontano a **€ 768.641** e presentano la variazione incrementale di 40.129 euro dovuta in parte (€ 25.802) alla riclassificazione a fondo TFR del debito verso l'Ente di destinazione di un dipendente trasferito a fine anno; in parte (€ 14.327) a fisiologiche variazioni in aumento e in diminuzione dei debiti di funzionamento.

Al 31 dicembre 2025, il **patrimonio netto** è pari a € **7.748.549** a fronte della consistenza di € 6.744.987 risultante alla stessa data dell'esercizio precedente; l'incremento è dovuto al riporto a nuovo dell'utile dell'esercizio 2025 di € **1.003.562**.

**Tabella 2.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	2.532	2.654	-122
Immobilizzazioni materiali nette	3.327.262	3.438.713	-111.451
Immobilizzazioni finanziarie	101.200	101.200	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>3.430.994</b>	<b>3.542.567</b>	<b>-111.573</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	311.814	314.265	-2.451
Attività Finanziarie	3.095.014	2.033.994	1.061.020
Altri crediti	457.552	451.323	6.229
Disponibilità liquide	2.282.993	2.226.515	56.478
Ratei e risconti attivi	1.201.646	1.113.440	88.206
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>7.349.019</b>	<b>6.139.537</b>	<b>1.209.482</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>10.780.013</b>	<b>9.682.104</b>	<b>1.097.909</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>7.748.549</b>	<b>6.744.987</b>	<b>1.003.562</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	252.488	273.533	-21.045
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>252.488</b>	<b>273.533</b>	<b>-21.045</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	610.487	573.331	37.156
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	28.359	51.188	-22.829
Altri debiti a breve	129.795	103.993	25.802
Ratei e risconti passivi	2.010.335	1.935.072	75.263
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>2.778.976</b>	<b>2.663.584</b>	<b>115.392</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>10.780.013</b>	<b>9.682.104</b>	<b>1.097.909</b>

L'analisi per indici dello stato patrimoniale mostra l'ulteriore rafforzamento della struttura patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

L'indice di **solidità patrimoniale**, determinato dal rapporto tra capitale proprio e attività immobilizzate è pari a **2,26**, a fronte dell'indice di 1,90 rilevato a fine 2024.

Il rapporto tra il capitale proprio e il totale delle passività correnti e non correnti mostra un **indice di indipendenza** da terzi pari a **2,56**, in ulteriore miglioramento rispetto all'indice dell'esercizio precedente (2,30).

L'**indice di liquidità**, ottenuto dal rapporto tra le attività correnti e le passività correnti, è pari a **2,64**, superiore all'indice del 2024 (2,30) essenzialmente per effetto dell'apporto delle disponibilità finanziarie prodotte nell'esercizio.

**Tabella 2.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	2.532	2.654	-122
Immobilizzazioni materiali nette	3.327.262	3.438.713	-111.451
Immobilizzazioni finanziarie	101.200	101.200	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>3.430.994</b>	<b>3.542.567</b>	<b>-111.573</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	311.814	314.265	-2.451
Crediti verso società controllate	36.388	45.790	-9.402
Altri crediti	421.164	405.533	15.631
Attività finanziarie	3.095.014	2.033.994	1.061.020
Disponibilità liquide	2.282.993	2.226.515	56.478
Ratei e risconti attivi	1.201.646	1.113.440	88.206
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>7.349.019</b>	<b>6.139.537</b>	<b>1.209.482</b>
Acconti	0	0	0
Debiti verso fornitori	610.487	573.331	37.156
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	28.359	51.188	-22.829
Altri debiti a breve	129.795	103.993	25.802
Ratei e risconti passivi	2.010.335	1.935.072	75.263
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>2.778.976</b>	<b>2.663.584</b>	<b>115.392</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>4.570.043</b>	<b>3.475.953</b>	<b>1.094.090</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	252.488	273.533	-21.045
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>252.488</b>	<b>273.533</b>	<b>-21.045</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>7.748.549</b>	<b>6.744.987</b>	<b>1.003.562</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>			
Patrimonio netto	7.748.549	6.744.987	1.003.562
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine			0
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>7.748.549</b>	<b>6.744.987</b>	<b>1.003.562</b>

L'analisi della struttura degli impieghi e delle fonti mostra l'incremento di € 1.003.56 del **capitale investito netto** che ammonta a € 7.748.549. Il capitale investito è interamente finanziato dal patrimonio netto.

## 2.2 SITUAZIONE ECONOMICA

La tabella seguente riporta il conto economico riclassificato dell'esercizio 2025, elaborato secondo i criteri del D.L. n. 139/2015 (c.d. Decreto "Bilanci"), che ha stabilito l'eliminazione delle voci "Proventi e Oneri Straordinari", e la loro attribuzione direttamente alle voci di costo e di ricavo cui si riferiscono.

**Tabella 2.2** – Conto economico riclassificato in base al disposto del D.L. n. 139/2015

<b>Conto Economico</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Differenza</b>
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 4.052.978	€ 3.874.747	€ 178.231
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi	€ 1.504.301	€ 1.447.503	€ 56.798
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>€ 5.557.279</b>	<b>€ 5.322.250</b>	<b>€ 235.029</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 793	€ 3.677	-€ 2.884
7) Spese per prestazioni di servizi	€ 1.446.337	€ 1.353.600	€ 92.737
8) Spese per godimento di beni di terzi	€ 73.697	€ 72.711	€ 986
9) Costi del personale	€ 218.621	€ 223.934	-€ 5.313
10) Ammortamenti e svalutazioni	€ 115.145	€ 116.255	-€ 1.110
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	€ -	€ -	€ -
12) Accantonamenti per rischi	€ -	€ -	€ -
13) Altri accantonamenti	€ -	€ -	€ -
14) Oneri diversi di gestione	€ 2.503.562	€ 2.292.653	€ 210.909
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>€ 4.358.155</b>	<b>€ 4.062.830</b>	<b>€ 295.325</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>€ 1.199.124</b>	<b>€ 1.259.420</b>	<b>-€ 60.296</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni	€ -	€ -	€ -
16) Altri proventi finanziari	€ 76.839	€ 53.275	€ 23.564
17) Interessi e altri oneri finanziari:		€ 5.013*	-€ 5.013
17)- bis Utili e perdite su cambi			
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( 15+16-17+/-17bis )</b>	<b>€ 76.839</b>	<b>€ 48.262</b>	<b>€ 28.577</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>			
18) Rivalutazioni	€ -	€ -	
19) Svalutazioni	€ -	€ -	€ -
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE ( 18-19 )</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)</b>	<b>€ 1.275.963</b>	<b>€ 1.307.682</b>	<b>-€ 31.719</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	€ 272.401	€ 275.115	-€ 2.714
<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>€ 1.003.562</b>	<b>€ 1.032.567</b>	<b>-€ 29.005</b>

\* Trattasi della ritenuta fiscale sugli interessi attivi bancari maturati nell'esercizio 2024. Nell'esercizio 2025 la ritenuta fiscale, pari a € 5.558, è stata riclassificata portandola in diretta detrazione degli interessi attivi.

Il **valore della produzione** è pari a € 5.557.279 e registra l'incremento di **€ 235.029**, cui concorrono sia l'aumento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, sia l'aumento degli altri ricavi e proventi.

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni**, pari a € 4.052.978, presentano la crescita di € 178.231, riconducibile principalmente all'aumento (€ 188.921) delle quote sociali di competenza dell'esercizio, risultate pari a € 3.852.548; una pur contenuta flessione (€ 11.468) registrano i proventi diversi, ammontati ad € 73.567.

Gli **altri ricavi e proventi** segnano l'aumento di € 56.798, dovuto al maggior apporto (€ 68.196) delle provvigioni riconosciute da Sara Assicurazioni, pari a € 1.061.311 mentre una contenuta riduzione (€ 8.000) presentano i proventi derivanti dal canone marchio.

I **costi della produzione** ammontano a **€ 4.358.155** e presentano l'aumento di € 295.325 per effetto del combinato concorso dei seguenti fattori:

- aumento delle spese per prestazioni di servizi di **€ 92.737**, dovuto ai maggiori compensi incentivanti (€ 53.021) riconosciuti alle delegazioni, correlati alla crescita della produzione associativa; alle maggiori spese (€ 17.272) di gestione dell'immobile sede dell'Ente, per oneri condominiali e spese di manutenzione ordinaria; all'aumento (€ 12.921) dei costi per eventi e delle spese (€ 9.698) per consulenze, in relazione a progetti editoriali e attività di recupero crediti verso ex delegazioni.
- riduzione (€ 5.313) dei costi del personale, a seguito della cessazione dal servizio di un funzionario trasferito ad altro ente, a decorrere dal mese di novembre;
- aumento degli oneri diversi di gestione, per **€ 210.909**, determinato principalmente dall'incremento (€ 166.458) delle aliquote sociali di competenza ACI, dal versamento della quota iniziale una tantum (€ 50.000) per l'ingresso dell'Automobile Club Roma nella compagine associativa della Fondazione Caracciolo, nonché all'aumento (€ 4.145) delle spese per omaggi sociali; le erogazioni liberali hanno segnato la diminuzione di € 14.050.

Nel 2025 non si sono resi necessari accantonamenti ai fondi rischi.

La differenza tra valore e costi della produzione è pari a € 1.199.124; al netto degli ammortamenti, il **Margine operativo lordo (EBITDA)** della gestione caratteristica rappresentato nel prospetto che segue, ammonta a **€ 1.314.269** e presenta la riduzione di **€ 61.406**.

## TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	€ 5.557.279
2) di cui proventi straordinari	€
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>€ 5.557.279</b>
4) Costi della produzione	€ 4.358.155
5) di cui oneri straordinari	€
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	€ 115.145
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>€ 4.243.010</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>€ 1.314.269</b>

La **gestione finanziaria** ha generato proventi netti pari a € 76.839, superiori di € 28.577 a quelli del precedente esercizio. In particolare, i proventi derivanti dall'investimento di 2 milioni di euro, effettuato nel 2023-2024, nel prodotto assicurativo "SaraInvestoBene", sono stati pari a € 61.002, con la crescita di € 27.025. L'ulteriore impiego di 1 milione di euro nel medesimo prodotto, realizzato nel 2025, produrrà effetti nell'esercizio 2026. Hanno concorso inoltre al risultato positivo della gestione finanziaria gli interessi attivi maturati sulla liquidità disponibile in conto corrente, ammontati a € 15.819, sostanzialmente in linea con l'entità dell'esercizio precedente.

Il miglioramento del margine della gestione finanziaria ha consentito di compensare, in parte, il contenimento del margine della gestione caratteristica; l'**utile lordo prima delle imposte** è pari a € **1.275.963** e presenta la riduzione di € 31.719.

L'**utile netto** ammonta a € **1.003.562** e registra il contenimento di € 29.005, dopo aver scontato **imposte sul reddito** di € 272.401, sostanzialmente in linea con quelle dell'esercizio precedente.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Ente ha rispettato tutti i parametri previsti nelle disposizioni del **"Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Roma"** per il triennio 2023/2025 approvato con delibera del Consiglio Direttivo n. 50 del 31 ottobre 2022, in recepimento di quanto disposto dall'art. 2 comma 2 bis del D.L. 101/2013 (convertito in L. 225/2013).

### 3. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

#### 3.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella che segue è rappresentato il conto economico dell'esercizio 2025 posto a confronto con il budget economico assestato.

Tabella 3.1 – Budget 2025 e raffronto con il conto economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale 2025*	Rimodulazione	Budget assestato**	Conto Economico 2025	Scosta. nti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.792.000	270.000	4.062.000	4.052.978	-9.022
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti					
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione					
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
5) Altri ricavi e proventi	1.381.900	90.000	1.471.900	1.504.301	32.401
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>5.173.900</b>	<b>360.000</b>	<b>5.533.900</b>	<b>5.557.279</b>	<b>23.379</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.000	0	6.000	793	-5.207
7) Spese per prestazioni di servizi	1.396.300	60.000	1.456.300	1.446.337	-9.963
8) Spese per godimento di beni di terzi	80.000	0	80.000	73.697	-6.303
9) Costi del personale	225.700	8.000	233.700	218.621	-15.079
10) Ammortamenti e svalutazioni	124.200	0	124.200	115.145	-9.055
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	2.403.000	200.000	2.603.000	2.503.562	-99.438
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>4.235.200</b>	<b>268.000</b>	<b>4.503.200</b>	<b>4.358.155</b>	<b>-145.045</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>938.700</b>	<b>92.000</b>	<b>1.030.700</b>	<b>1.199.124</b>	<b>168.424</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	80.000	-7.000	73.000	76.839	3.839
17) Interessi e altri oneri finanziari:	25000	-25000	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi					0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>55.000</b>	<b>18.000</b>	<b>73.000</b>	<b>76.839</b>	<b>3.839</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0		0
19) Svalutazioni					0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>993.700</b>	<b>110.000</b>	<b>1.103.700</b>	<b>1.275.963</b>	<b>172.263</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	265.000	20.000	285.000	272.401	-12.599
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>728.700</b>	<b>90.000</b>	<b>818.700</b>	<b>1.003.562</b>	<b>184.862</b>

\*approvato con delibera n.36 del 31 ottobre 2024 del Consiglio Direttivo dell'Ente

\*\*approvato con delibera n.27 del 30 settembre 2025 del Consiglio Direttivo dell'Ente

L'esercizio 2025 si è chiuso con l'utile netto di € 1.003.562, superiore di € 184.862 rispetto all'utile previsto nel budget assestato (€ 818.700), essenzialmente per effetto della contrazione dei costi della produzione, oltre che del miglioramento di alcune componenti positive di reddito.

Il **valore della produzione** presenta la variazione positiva di € 23.379, dovuta principalmente alla sottovalutazione, in sede di predisposizione del budget, dei proventi per provvigioni assicurative.

I **costi della produzione** registrano la diminuzione di € 145.045. Le variazioni più significative riguardano:

- le spese per l'acquisto di cancelleria (€ - 5.207);
- le spese per prestazioni di servizi (-€ 9.963);
- le spese per godimento beni di terzi (- € 6.303)
- le spese per il personale, che hanno registrato la contrazione di € 15.079 conseguente alla cessazione dal servizio di un funzionario a decorrere dal mese di novembre;
- gli ammortamenti (- € 9.055);
- le spese per oneri diversi di gestione, ridotte di € 99.438, per effetto della minore incidenza (€ 66.551) delle aliquote sociali riconosciute all'ACI, sopravvalutate in sede previsionale, nonché di risparmi di modesta entità diffusi tuttavia alla pressoché totalità delle altre componenti di spesa (- € 32.887 complessivamente).

La **differenza tra valore e costi della produzione** è pari a € 1.199.124 e segna il miglioramento di € 168.424.

Il saldo netto della **gestione finanziaria**, pari a € 76.839, risulta superiore di € 3.839 alle previsioni per effetto degli interessi attivi maturati sulla liquidità disponibile e dei rendimenti della polizza assicurativa "SaraInvestoBene".

Grazie al positivo andamento delle **gestioni operativa e finanziaria**, il **risultato prima delle imposte** presenta l'incremento di € 171.923, attestandosi sul valore di **€ 1.275.963**.

Le **imposte dell'esercizio**, pari a € 272.401, risultano inferiori di € 12.599 rispetto alle previsioni.

Il conto economico si chiude con l'**utile netto** di € 1.003.562, superiore di € 184.862 all'utile stimato in budget.

### 3.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI-DISMISSIONI

Tabella 3.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget 2025*	Acquisizioni al 31.12.2025	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
Software - <i>investimenti</i>			0
Software - <i>dismissioni</i>			0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0
<b>TOTALE VARIAZIONI IMM.NI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
Immobili - <i>investimenti</i>			0
Attrezzature - <i>dismissioni</i>			0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	30.000	3.573	-26.427
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0
<b>TOTALE VARIAZIONI IMM.NI MATERIALI</b>	<b>30.000</b>	<b>3.573</b>	<b>-26.427</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
Partecipazioni in imprese contr.te - <i>investimenti</i>	0		0
Partecipazioni in imprese contr.te - <i>dismissioni</i>			0
Partecipazioni in altre imprese - <i>investimenti</i>			0
Partecipazioni in altre imprese - <i>dismissioni</i>			0
<b>TOTALE VARIAZIONE IMM.NI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE VARIAZIONI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>30.000</b>	<b>3.573</b>	<b>-26.427</b>

\* approvato con delibera n.36 del 31 ottobre 2024 del Consiglio Direttivo dell'Ente

Gli investimenti in **immobilizzazioni materiali** registrano la riduzione di € 26.427. Lo scostamento è dovuto principalmente alle minori spese sostenute per l'acquisto sia di arredi e mobili d'ufficio (€ 707 a fronte di € 15.000 programmati), sia delle insegne destinate alle delegazioni (€ 2.856 a fronte di € 15.000).

## 4. II RENDICONTO FINANZIARIO

Di seguito si riporta lo schema sintetico del rendiconto finanziario, contenente le macro-voci previste dall'OIC 10 e senza il dettaglio delle singole sottovoci, al fine di fornire una rappresentazione immediata delle fonti e degli impegni di liquidità realizzati nell'esercizio, articolati nei seguenti flussi:

- **Flussi finanziari della gestione reddituale**

Evidenziano la liquidità generata o assorbita dall'attività operativa, ossia dal normale svolgimento della gestione caratteristica.

- **Flussi finanziari dell'attività di investimento**

Indicano la liquidità impiegata o generata per effetto di acquisti o dismissioni di beni e attività a medio-lungo termine.

- **Flussi finanziari dell'attività finanziaria**

Rappresentano la liquidità generata o impiegata per effetto del ricorso/rimborso di finanziamenti o di debiti finanziari nonché la liquidità derivante da incrementi dei mezzi propri.

RENDICONTO FINANZIARIO	2025
A. FLUSSI FINANZIARI DELL'ATTIVITA' OPERATIVA	€ 1.121.070
B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-€ 1.064.592
C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	€ 0
FLUSSO DI LIQUIDITA' DEL PERIODO (A+-B+-C)	€ 56.478

Dalla tabella emerge che il flusso di cassa generato dall'attività operativa (€ 1.121.070) è stato destinato a nuovi investimenti finanziari, che non costituiscono attività immobilizzate, per € 1.064.592, di cui € 1.000.000 dovuto all'ulteriore sottoscrizione del prodotto finanziario Sara Vita e € 64.592 agli incrementi di valore derivanti da interessi capitalizzati.

I flussi dell'attività finanziaria non presentano movimentazioni, in quanto l'Ente non ha debiti finanziari pregressi né ha fatto ricorso a finanziamenti di terzi.

Le disponibilità liquide prodotte nell'esercizio ammontano a € 56.478 e confermano la solidità finanziaria dell'Ente, laddove le risorse prodotte dalla gestione reddituale sono in grado di finanziare i relativi fabbisogni, lasciando margini per impieghi in attività finanziarie di investimento e per il consolidamento delle risorse mantenute in conto corrente.

Il Rendiconto Finanziario al 31/12/2025, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è riportato in forma sintetica nella tabella che segue.

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>DIFFERENZA</b>
			0
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>	<b>1.121.070</b>	<b>1.355.428</b>	<b>-234.358</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>-1.064.592</b>	<b>-1.033.673</b>	<b>-30.919</b>
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' FINANZIAMENTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>	<b>56.478</b>	<b>321.755</b>	<b>-265.277</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	2.226.515	1.904.760	321.755
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	2.282.993	2.226.515	56.478
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>56.478</b>	<b>321.755</b>	<b>-265.277</b>

La comparazione dei flussi finanziari relativi ai due esercizi mostra la riduzione di € 265.277 della liquidità prodotta nel 2025 dovuta a:

- riduzione di € 214.358 del flusso di liquidità generato dalla gestione operativa;
- aumento di € 30.919 del flusso di liquidità assorbito dall'attività di investimento.

Per il dettaglio del Rendiconto finanziario si rinvia al prospetto analitico allegato al fascicolo di bilancio.

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La gestione dell'esercizio 2026 ha avuto avvio in un contesto politico, economico e sociale estremamente complesso e sempre più destabilizzato a livello mondiale. Al protrarsi della guerra russo-ucraina si è sovrapposta l'apertura di un nuovo fronte di conflitti, con epicentro il medio oriente, ma che rischia di estendersi ad altre aree, compromettendo relazioni commerciali e rapporti economici costruiti e consolidati negli anni della globalizzazione.

Le tensioni scoppiate nell'area del Golfo hanno già prodotto le prime, importanti conseguenze sui fondamentali dell'economia: le quotazioni internazionali del petrolio, influenzate dal blocco dei flussi di traffico nel Golfo Persico, dalla riduzione delle produzioni dei Paesi OPEC e dal timore di nuove crisi negli approvvigionamenti energetici, hanno toccato i livelli più elevati degli ultimi anni, producendo rincari a cascata sui prezzi dei derivati, dei carburanti in primo luogo, del gas naturale e dell'energia elettrica.

Si profilano ripercussioni sui costi dei trasporti, delle materie prime strategiche, dei prodotti industriali e agro-alimentari, con la conseguenza del possibile riaccendersi di tensioni inflazionistiche, possibile aumento del costo del denaro, volatilità dei mercati finanziari, crescenti difficoltà per imprese, famiglie e consumatori finali.

Uno scacchiere internazionale le cui dinamiche evolutive risultano, alla data di redazione della presente relazione, di difficile valutazione, stante la non prevedibilità, allo stato, della durata e della possibile estensione dei conflitti e le aleatorietà insite nelle previsioni circa gli effetti delle tensioni che coinvolgono il mercato mondiale dell'energia.

Lo scenario delineato si riverbera sulle prospettive di sviluppo del nostro Paese, laddove la disponibilità di risorse e la sostenibilità e la competitività dei costi energetici condizionano le prospettive di crescita industriale e il benessere economico e sociale.

In questo contesto, che ha indotto le Istituzioni a porre, tra l'altro, la "questione energetica" al centro delle agende dei propri lavori, l'Automobile Club Roma monitorerà gli impatti delle variabili di scenario sulla mobilità e sul settore dell'automobile, il settore di riferimento per la propria attività, con l'obiettivo di fornire assistenza ai soci, agli automobilisti e ai cittadini e di modulare i propri prodotti e servizi, ottimalizzando le capacità di risposta alle esigenze della collettività e del territorio.

Non verrà meno, in ogni caso, ma sarà anzi rafforzato l'impegno che ha contraddistinto in questi anni l'Automobile Club Roma, volto a favorire la realizzazione di condizioni di sostenibilità della mobilità. Un obiettivo che appare ancor più rilevante oggi, in uno scenario in cui l'adozione delle nuove forme di mobilità, l'uso razionale dei veicoli privati, il risparmio nei consumi possono apportare benefici non soltanto all'ambiente, ma anche alla riduzione della pressione sulla domanda di energia, così duramente colpita dal "caro prezzi".

Proseguiranno, parallelamente, le iniziative di educazione stradale e di formazione dei giovani alla sicurezza e al rispetto delle regole della strada, così come agli eventi per la promozione dello sport automobilistico e la valorizzazione del motorismo storico, con un'attenzione particolare ai programmi e ai servizi rivolti alle fasce più fragili della popolazione, così da favorirne l'inclusione e la partecipazione sociale.

Alta rimarrà l'attenzione alla economicità della gestione, mediante il costante efficientamento e l'aumento di produttività della struttura interna, il miglioramento qualitativo delle prestazioni e il rigoroso controllo delle spese, che saranno monitorate e selezionate in funzione delle disponibilità finanziarie che la gestione sarà in grado di produrre.

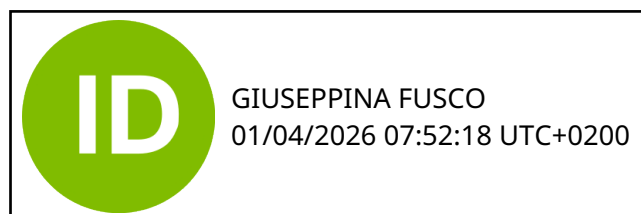
### **Signori Soci,**

il bilancio dell'esercizio 2025 dell'Automobile Club Roma si chiude con l'utile di **€ 1.003.562**. In relazione a quanto sopra rappresentato, Vi invito ad approvare il bilancio chiuso al 31 Dicembre 2025, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario nonché dalla nota integrativa.

Vi invito altresì a destinare l'utile dell'esercizio ad incremento del patrimonio netto alla voce utili portati a nuovo

Roma, 27 marzo 2026

IL PRESIDENTE  
Giuseppina Fusco



AUTOMOBILE CLUB ROMA  
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
AL BILANCIO 31/12/2025

Signori soci,

Abbiamo ricevuto dal Presidente dell'Ente il Bilancio al 31.12.2025, unitamente ai prospetti ed allegati di dettaglio, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 27 marzo 2026.

Premesso che, a norma dell'art. 26 del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club, al Collegio dei revisori è stata attribuita sia l'attività di vigilanza amministrativa sia la funzione di revisore legale dei conti, diamo conto del nostro operato per l'esercizio chiuso al 31.12.2025.

Il Collegio ha svolto l'attività prevista ai sensi dell'art. 2409-bis, terzo comma, del C.C. e dell'art. 2403 del C.C. Come previsto dalle norme di comportamento del Collegio Sindacale, la presente relazione si suddivide in due parti: la parte A è relativa alla funzione di revisione legale dei conti, mentre la parte B riguarda l'attività di vigilanza.

PARTE A

(art. 14 del D. Lgs. n. 39/2010)

Giudizio del Collegio dei revisori incaricato della revisione legale dei conti sul bilancio chiuso  
il 31.12.2023, art. 14, c I, lett. c.)

**1. Paragrafo introduttivo**

Ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. n. 39/2010, la responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete al Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Roma, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio stesso, basato sulla revisione dei conti.

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, che viene sottoposto al Vostro esame è costituito, come previsto dall'art. 2423 e seguenti del Codice civile come modificato dal D.Lgs. 139/2015, dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dal Rendiconto finanziario ed è corredato dalla Relazione del Presidente.

Inoltre, in osservanza alla circolare MEF/RGS n. 13 del 24 marzo 2015, con la quale la Ragioneria Generale dello Stato ha impartito ulteriori istruzioni relative al processo di rendicontazione, sono allegati i seguenti documenti: conto consuntivo in termini di cassa, rapporto sui risultati e conto economico riclassificato.

Lo stato patrimoniale e il conto economico, espressi in unità di euro, si presentano come segue:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.25</b>
<b>ATTIVO</b>	
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	
- <i>Immobilizzazioni Immateriali</i>	2.532
- <i>Immobilizzazioni Materiali</i>	3.327.262
- <i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>	101.200
<b>Totale IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.430.994</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	
- <i>Rimanenze</i>	0
- <i>Crediti</i>	769.366
- <i>Attività Finanziarie</i>	3.095.014
- <i>Disponibilità Liquide</i>	2.282.993
<b>Totale - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.147.373</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.201.646</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>10.780.013</b>
<b>PASSIVO</b>	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>7.748.549</b>
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>199.316</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>53.172</b>
<b>DEBITI</b>	<b>768.641</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>2.010.335</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>10.780.013</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.25</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	5.557.279
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	4.358.155
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>1.199.124</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	76.839
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>1.275.963</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	272.401
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.003.562</b>

## 2. Descrizione della portata della revisione svolta con l'indicazione dei principi di revisione osservati

L'esame sul bilancio è stato svolto secondo le norme di comportamento degli organi di controllo statuite dal consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e in conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano il bilancio d'esercizio al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio stesso sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Abbiamo proceduto al controllo sulla tenuta della contabilità, al controllo sull'amministrazione e all'osservanza delle norme di legge e dello statuto, con tutte le osservazioni dettagliatamente esposte nella relazione sulla gestione al Bilancio 2025 redatta dal Presidente.

Nell'ambito della nostra attività di controllo contabile abbiamo vigilato sull'impostazione complessiva data al bilancio e sulla sua generale conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità e alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tal riguardo non abbiamo osservazioni da riferire.

Inoltre, abbiamo verificato:

- che i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo non sono risultati diversi da quelli adottati nell'esercizio precedente e sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice civile;
- la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'assolvimento dei nostri doveri;
- la corrispondenza del bilancio di esercizio alle scritture contabili nonché la conformità dello stesso alle norme di legge.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state eseguite tutte le verifiche trimestrale per accertare la regolarità e della correttezza della tenuta della contabilità dell'Ente.

I nostri controlli sono stati finalizzati al reperimento di ogni elemento utile per accertare se il bilancio di esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

### **3. Giudizio sul bilancio**

A nostro giudizio, il progetto di bilancio in esame, nel suo complesso, è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione. Esso, pertanto, è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'Automobile Club Roma.

### **4. Richiami d'informativa**

A titolo d'informativa segnaliamo quanto rappresentato dal Presidente nella sua relazione allegata al bilancio 2025, ed in particolare che in questo esercizio l'Ente ha raggiunto un nuovo record nell'associazionismo, con 85.724 soci e che, grazie allo sviluppo dei ricavi e del controllo esercitato sui costi di gestione, nel quinquennio 2021-2025 l'Ente ha prodotto risultati economici costantemente ed altamente positivi, consolidando l'utile medio annuo superiore al milione di euro.

Analizzando la situazione patrimoniale si segnala che i crediti, esaurientemente approfonditi nella nota integrativa, sono rimasti pressoché stazionari segnando l'incremento di 3.778 euro, le attività finanziarie sommate alle disponibilità liquide totalizzano 5.377.007 euro contro 4.260.509 euro dello scorso esercizio con un incremento di circa 1.116.498 euro, il patrimonio netto ammonta a 7.748.458 euro e il totale dei debiti di € 768.641 è leggermente aumentato rispetto al 2024 di 40.129 euro.

In relazione al conto economico si evidenzia che sia il valore che i costi della produzione sono leggermente aumentati: i proventi di 235.029 euro ed i costi della produzione di 295.325 euro.

Da qui la diminuzione della gestione caratteristica (R.O.L.) che passa da 1.259.420 euro del 2024 a 1.199.124 euro nel 2025 con una contrazione di 60.296 euro.

Il Margine Operativo Lordo ammonta a 1.314.269 euro (inferiore a quello del 2024 pari a 1.375.675 euro) pari al 23,65% del valore della produzione.

Non figurano nella gestione 2025 proventi e oneri di carattere straordinario.

#### **5. Giudizio sulla coerenza della relazione del Presidente con il progetto di bilancio**

La responsabilità della relazione sull'andamento gestionale, in conformità a quanto previsto dall'art.22 del Regolamento di Amministrazione e contabilità, compete al Presidente del Consiglio Direttivo. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione con il progetto di bilancio.

A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione ISA Italia 720/B e a nostro giudizio la relazione del Presidente sull'andamento della gestione è coerente con il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.

### **PARTE B**

#### **Relazione del Collegio dei revisori sull'attività di vigilanza resa nel corso del 2025.**

#### **Art. 2429, comma 2, del C.C.**

#### **6. Attività di vigilanza**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, con riguardo all'attività istituzionale di competenza del Collegio dei Revisori dei Conti, Vi comunichiamo che abbiamo eseguito tutte le verifiche previste dalla legge, ai sensi degli art. 2403 e seguenti del Codice civile e abbiamo verificato la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione, nelle scritture contabili, dei fatti di gestione.

In particolare, attestiamo che:

1. Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul principio di corretta amministrazione.
2. Abbiamo partecipato alle adunanze del Consiglio Direttivo tenutesi nel corso dell'anno, seguendo con continuità l'evoluzione dell'attività istituzionale dell'Ente. Le riunioni si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e in esse il Direttore e gli Amministratori hanno riferito sull'attività svolta, informandoci sull'andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione, sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dall'Ente. Possiamo ragionevolmente assicurare che le operazioni attuate sono compiute in conformità alla legge e allo statuto sociale e non sono apparse manifestamente imprudenti, in conflitto d'interesse, in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea dei soci e sempre con l'intento di conseguire risultati economici positivi per riassorbire le perdite pregresse e rafforzare la struttura patrimoniale dell'Ente.
3. Con l'ottenimento delle informazioni dal Presidente, dal Direttore e dai referenti delle rispettive funzioni aziendali e con l'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo vigilato sull'adeguatezza:

- a) dell'assetto organizzativo dell'Ente;
- b) del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione. A tal riguardo non abbiamo osservazioni particolari da segnalare.
4. Nel rispetto delle previsioni di legge e statutarie, siamo stati periodicamente informati dal Presidente sull'andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione.
5. Non sono pervenute, nel corso dell'esercizio, denunce né sono pervenuti esposti.
6. Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati, dal Collegio dei revisori, pareri previsti dalla Legge.
7. Il Presidente, per una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, non ha fatto ricorso alla deroga alle norme di legge previste dall'art. 2423, comma 4 C.C.
8. Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o menzione nella presente relazione.
9. Il Collegio, con propria attestazione, ha preso atto che il rappresentante dell'Ente ha predisposto l'attestazione dei tempi medi di pagamento ai sensi dell'art. 41 comma 1 del DL 66/2014. L'indice di tempestività dei pagamenti dei fornitori, determinato con i criteri indicati nel detto decreto, è stato di 27,32 giorni in anticipo rispetto ai termini di scadenza.
10. Il rendiconto finanziario inserito nella relazione del Presidente è stato correttamente redatto sulla base del principio contabile OIC n. 10, che disciplina i criteri per la redazione e la presentazione del rendiconto finanziario ad interpretazione di quanto definisce l'art. 2425-ter del Codice civile.
11. Il conto consuntivo di cassa, suddiviso secondo gli schemi regolamentari, presenta un totale entrate di € 9.487.399 e un totale uscite di € 9.421.921 che sommati al saldo iniziale di € 2.226.515 totalizza algebricamente il saldo finale a € 2.282.993, come riportato in situazione patrimoniale.
12. Infine, visto il Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa 2023-2025 dell'Automobile Club di Roma, deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente con delibera n. 30 del 9 giugno 2022 e successivamente modificato con delibera 50 del 31 ottobre 2022, il Collegio attesta che nell'esercizio 2025 sono stati conseguiti tutti gli obiettivi fissati dal detto Regolamento e che sono state realizzate economie nette per € 528.754.

Sulla base di quanto precede, ivi inclusa la prima parte della presente relazione, il collegio dei revisori non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2025 che evidenzia l'utile di esercizio di € 1.003.562.

Roma 1° aprile 2026

Il Collegio dei Revisori dei conti

Presidente

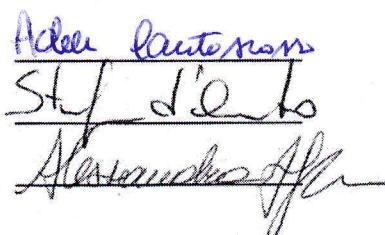
Rag. Adele Santosuosso

Sindaco effettivo

Dr. Stefano D'Amato

Sindaco effettivo

Sig.ra Alessandra Affricani





Automobile Club Roma

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2025 al 31/12/2025

(USCITE)						
Livello	Descrizione codice economico	1.6.1	4.5.1	4.7.3	8.1.1	Totale uscite
I	<b>Spese correnti</b>					0
II	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>					0
III	Retribuzioni lorde	164.963				164.963
III	Contributi sociali a carico dell'ente	41.256				41.256
	<b>Totale II Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>206.219</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>206.219</b>
II	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>					0
III	Imposte, tasse a carico dell'ente	272.709				272.709
	<b>Totale II Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>272.709</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>272.709</b>
II	<i>Acquisto di beni e servizi</i>					0
III	Acquisto di beni non sanitari	793				793
III	Acquisto di beni sanitari					0
III	Acquisto di servizi non sanitari	735.211	700.469			1.435.680
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali					0
	<b>Totale II Acquisto di beni e servizi</b>	<b>736.004</b>	<b>700.469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.436.473</b>
II	<i>Trasferimenti correnti</i>					0
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche					0
III	Trasferimenti correnti a Famiglie					0
III	Trasferimenti correnti a Imprese					0
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private					0
III	Trasferimenti correnti versati all' Unione Europea e al Resto del Mondo					0
	<b>Totale II Trasferimenti correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	<i>Interessi passivi</i>					0
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine					0
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine					0
III	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine					0
III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a breve termine					0
III	Altri interessi passivi	0				0
	<b>Totale II Interessi passivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	<i>Altre spese per redditi da capitale</i>					0
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita					0
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose					0
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	73.697				73.697
	<b>Totale II Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>73.697</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.697</b>

<i>II</i>	<i>Rimborsi e poste correttive delle entrate</i>									0
III	Rimborsi per spese del personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									0
III	Rimborsi di imposte in uscita									0
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea									0
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso	0								0
	<b>Totale II Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>II</i>	<i>Altre spese correnti</i>									0
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti									0
III	Versamenti IVA a debito									0
III	Premi di assicurazione	10.657								10.657
III	Spese dovute a sanzioni									0
III	Altre spese correnti n.a.c.	240.113	2.263.449							2.503.562
	<b>Totale II Altre spese correnti</b>	<b>250.770</b>	<b>2.263.449</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.514.219</b>
	<b>Totale I Spese correnti</b>	<b>1.539.399</b>	<b>2.963.918</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.503.317</b>
<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>									0
<i>II</i>	<i>Tributi in conto capitale a carico dell'ente</i>									0
III	Tributi su lasciti e donazioni									0
III	Altri tributi in conto capitali a carico dell'ente									0
	<b>Totale II Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>II</i>	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto terreni</i>									0
III	Beni materiali	3.573								3.573
III	Terreni e beni materiali non prodotti									0
III	Beni immateriali									0
III	Beni materiali acquistati mediante operazioni leasing finanziario									0
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario									0
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario									0
	<b>Totale II Investimenti fissi lordi e acquisto terreni</b>	<b>3.573</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.573</b>
<i>II</i>	<i>Contributi agli investimenti</i>									0
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche									0
III	Contributi agli investimenti a Famiglie									0
III	Contributi agli investimenti a Imprese									0
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private									0
III	Contributi agli investimenti all' Unione Europea e al Resto del Mondo									0
	<b>Totale II Contributi agli investimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>II</i>	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>									0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche									0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di famiglie									0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese									0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private									0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo									0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche									0

III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso famiglie					0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese					0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private					0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo					0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche					0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie					0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese					0
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private					0
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
	<b>Totale II Trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	<i>Altre spese in conto capitale</i>					0
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale	0				0
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	183.941				183.941
	<b>Totale II Altre spese in conto capitale</b>	<b>183.941</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>183.941</b>
	<b>Totale I Spese in conto capitale</b>	<b>187.514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>187.514</b>
I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>					0
II	<i>Concessione crediti di breve termine</i>					0
II	<i>Acquisizioni di attività finanziarie</i>	1.000.000				1.000.000
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	0				0
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento					0
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine					0
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					0
	<b>Totale II Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie					0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese					0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie					0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese					0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
	<b>Totale II Concessione crediti di breve termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	<i>Concessione crediti di medio-lungo termine</i>					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					0

III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglia					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private					0
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					0
	<b>Totale II Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	<i>Altre spese per incremento di attività finanziarie</i>					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private					0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo					0
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)					0
III	Versamenti ai depositi bancari					0
	<b>Totale II Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Totale I Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>
I	<b>Rimborso prestiti</b>					0
II	<i>Rimborso di titoli obbligazionari</i>					0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine					0
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					0
	<b>Totale II Rimborso di titoli obbligazionari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	<i>Rimborso prestiti a breve termine</i>					0
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine					0
III	Chiusura Anticipazioni					0
	<b>Totale II Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	<i>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>					0
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine					0
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali					0
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione					0
	<b>Totale II Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II	<i>Rimborso di altre forme di indebitamento</i>					0
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario					0
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione					0
III	Rimborso Prestiti - Derivati					0
	<b>Totale II Rimborso di altre forme di indebitamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Totale I Rimborso prestiti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>					0

<b>I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>					0
<i>II</i>	<i>Uscite per partite di giro</i>					0
III	Versamenti di altre ritenute					0
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	51.940				51.940
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	6.827				6.827
III	Altre uscite per partite di giro	68.356	0			68.356
	<b><i>Totale II Uscite per partite di giro</i></b>	<b>127.123</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>127.123</b>
<i>II</i>	<i>Uscite per conto terzi</i>					0
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi					0
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche					0
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori					0
III	Depositi di/presso terzi					0
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi					0
III	Altre uscite per conto terzi	3.596.628			7.339	3.603.967
	<b><i>Totale II Uscite per conto terzi</i></b>	<b>3.596.628</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.339</b>	<b>3.603.967</b>
	<b>Totale I Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>3.723.751</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.339</b>	<b>3.731.090</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>6.450.664</b>	<b>2.963.918</b>	<b>0</b>	<b>7.339</b>	<b>9.421.921</b>



Automobile Club Roma

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2025 al 31/12/2025

(ENTRATE)		
Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0</b>
II	<i>Tributi</i>	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0
	<b>Totale II Tributi</b>	<b>0</b>
II	<i>Contributi sociali e premi</i>	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	0
	<b>Totale II Contributi sociali e premi</b>	<b>0</b>
	<b>Totale I Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0</b>
<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>0</b>
II	<i>Trasferimenti correnti</i>	0
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	0
III	Trasferimenti correnti da Imprese	0
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
	<b>Totale II Trasferimenti correnti</b>	<b>0</b>
	<b>Totale I Trasferimenti correnti</b>	<b>0</b>
<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>0</b>
II	<i>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0
III	Vendita di beni	876
III	Vendita di servizi	4.052.102
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
	<b>Totale II Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>4.052.978</b>
II	<i>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</i>	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
	<b>Totale II Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>0</b>
II	<i>Interessi attivi</i>	0

III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0
III	Altri interessi attivi	0
	<b>Totale II Interessi attivi</b>	<b>0</b>
II	<i>Altre entrate da redditi da capitale</i>	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0
III	Altre entrate da redditi da capitale	0
	<b>Totale II Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>0</b>
II	<i>Rimborsi e altre entrate correnti</i>	0
III	Indennizzi di assicurazione	0
III	Rimborsi in entrata	37.314
III	Altre entrate correnti n.a.c.	1.464.428
	<b>Totale II Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>1.501.742</b>
	<b>Totale I Entrate extratributarie</b>	<b>5.554.720</b>
I	<b>Entrate in conto capitale</b>	0
II	<i>Tributi in conto capitale</i>	0
III	Altre imposte in conto capitale	0
	<b>Totale II Tributi in conto capitale</b>	<b>0</b>
II	<i>Contributi agli investimenti</i>	0
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0
III	Contributi agli investimenti da Imprese	0
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
	<b>Totale II Contributi agli investimenti</b>	<b>0</b>
II	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Famiglie	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Imprese	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Famiglie	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Imprese	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	0

III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	0
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
	<b>Totale II Trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0</b>
II	<i>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>	0
III	Alienazione di beni materiali	0
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0
III	Alienazione di beni immateriali	0
	<b>Totale II Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0</b>
II	<i>Altre entrate in conto capitale</i>	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	61.020
	<b>Totale II Altre entrate in conto capitale</b>	<b>61.020</b>
	<b>Totale I Entrate in conto capitale</b>	<b>61.020</b>
I	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0
II	<i>Alienazione di attività finanziarie</i>	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
	<b>Totale II Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
II	<i>Riscossione crediti di breve termine</i>	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0

III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
	<b>Totale II Riscossione crediti di breve termine</b>	<b>0</b>
<i>II</i>	<i>Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
	<b>Totale II Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>
<i>II</i>	<i>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</i>	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0
III	Prelievi da depositi bancari	0
	<b>Totale II Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
	<b>Totale I Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	0
<i>II</i>	<i>Emissione di titoli obbligazionari</i>	0
III	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine	0
III	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
	<b>Totale II Emissione di titoli obbligazionari</b>	<b>0</b>
<i>II</i>	<i>Accensione prestiti a breve termine</i>	0
<i>II</i>	<i>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	0
III	Finanziamenti a breve termine	0
III	Anticipazioni	0

III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
	<b>Totale II Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	0
	<b>Totale II Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0</b>
II	<i>Altre forme di indebitamento</i>	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0
III	Accensione Prestiti - Derivati	0
	<b>Totale II Altre forme di indebitamento</b>	<b>0</b>
	<b>Totale I Accensione Prestiti</b>	<b>0</b>
I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0
I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	0
II	<i>Entrate per partite di giro</i>	0
III	Altre ritenute	0
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	49.944
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	6.083
III	Altre entrate per partite di giro	167.708
	<b>Totale II Entrate per partite di giro</b>	<b>223.735</b>
II	<i>Entrate per conto terzi</i>	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	0
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da altri settori	0
III	Depositi di/presso terzi	0
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0
III	Altre entrate per conto terzi	3.638.924
	<b>Totale II Entrate per conto terzi</b>	<b>3.638.924</b>
	<b>Totale I Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>3.862.659</b>
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>9.478.399</b>



## PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ

MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam.p per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione	
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	216	309.929	2.457	59.624	31.403	0	0	0	125.178	528.807	
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	216	516.549	24.566	59.624	31.403	0	0	0	1.251.781	1.884.139	
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche		36	0	14.739	9.937	5.234	0	0	0	0	29.947
			Assistenza Automobilistica		0	0	14.739	0		0	0	0	0	14.739
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	72	154.965	4.913	19.875	10.468	0	0	0	375.534	565.827	
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	ACI Storico	72	51.655	4.913	19.875	10.468	0	0	0	250.356	337.339	
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e promozione del territorio	36	103.310	2.457	9.937	5.234	0	0	0		120.974	
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	144	309.929	4.913	39.749	20.935	0	0	0	500.712	876.384	
<b>Totali</b>				<b>793</b>	<b>1.446.337</b>	<b>73.697</b>	<b>218.621</b>	<b>115.145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.503.562</b>	<b>4.358.155</b>	



## PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI

Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Costi della produzione 2025				
			B.6 acquisto materiale di consumo	B.7 servizi	B.10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale
Accessibilità dei servizi a disabili e anziani	Presidio dei servizi pubblici	Promuovere adeguate iniziative per il miglioramento della accessibilità ai servizi da parte dell'utenza fragile (disabili e anziani)	0	1.000	0	0	1.000
<b>TOTALI</b>			<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.000</b>



## PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI

<b>Missioni Federazione ACI</b>	<b>Progetti AC</b>	<b>Area Strategica</b>	<b>Tipologia progetto</b>	<b>Indicatore di misurazione</b>	<b>Target previsto anno 2025</b>	<b>Target raggiunto anno 2025</b>
Presidio dei servizi pubblici	Eccellenza dei servizi agli utenti fragili (riformulato da "Accessibilità dei servizi a disabili e anziani")	Promuovere adeguate iniziative per il miglioramento della accessibilità ai servizi da parte dell'utenza fragile (disabili e anziani)	strategico	Corso di formazione tecnico-normativo in materia di esenzioni a disabili	1	1
				Contrattualizzazione del certificato di eccellenza alle delegazioni	1	1

AUTOMOBILE CLUB ROMA	Bilancio esercizio 2025		Bilancio esercizio 2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		4.052.978		3.874.747
a) contributi ordinari dello stato	0		0	
b) corrispettivi da contratto di servizi	126.988		126.202	
b.1) con lo Stato	0		0	
b.2) con le Regioni	126.988		126.202	
b.3) con altri enti pubblici	0		0	
b.4) con l'Unione Europea	0		0	
c) contributi in conto esercizio	0		0	
c.1) contributi dallo Stato	0		0	
c.2) contributi da Regioni	0		0	
c.3) contributi da altri enti pubblici	0		0	
c.4) contributi dall'Unione Europea	0		0	
d) contributi da privati	0		0	
e) proventi fiscali e parafiscali	0		0	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni di servizi	3.925.990		3.748.545	
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0		0
4) Incrementi di immobili per lavori interni		0		0
5) Altri ricavi e proventi		1.504.301		1.447.503
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	0		0	
b) altri ricavi e proventi	1.504.301		1.447.503	
<b>TOTALE A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>5.557.279</b>		<b>5.322.250</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		793		3.677
7) Per servizi		1.435.664		1.346.454
a) erogazione di servizi istituzionali	158.828		158.368	
b) acquisizione di servizi	1.233.965		1.154.848	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	25.649		15.951	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	17.222		17.287	
8) Per godimento di beni di terzi		73.697		72.711
9) Per il personale		229.294		231.080
a) salari e stipendi	157.352		160.455	
b) oneri sociali	41.256		41.703	
c) trattamento di fine rapporto	12.402		10.873	
d) trattamento di quiescenza e simili	0		0	
e) altri costi	18.284		18.049	
10) Ammortamenti e svalutazioni		115.145		116.255
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	122		121	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	115.023		116.134	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0		0	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0		0	
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0		0
12) Accantonamenti per rischi		0		0
13) Altri accantonamenti		0		0
14) Oneri diversi di gestione		2.503.562		2.292.653
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	0		0	
b) altri oneri diversi di gestione	2.503.562		2.292.653	
<b>TOTALE B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>4.358.155</b>		<b>4.062.830</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>1.199.124</b>		<b>1.259.420</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni , con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		0		0
16) Altri proventi finanziari		76.839		53.275
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0		0	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	76.839		53.275	
17) Interessi e altri oneri finanziari:		0		5.013
a) interessi passivi	0		0	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0		0	
c) altri interessi e oneri finanziari	0		5.013	
17- bis) Utili e perdite su cambi		0		0
<b>TOTALE C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>76.839</b>		<b>48.262</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni		0		0
a) di partecipazioni	0		0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0	
19) Svalutazioni		0		0
a) di partecipazioni	0		0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0	
<b>TOTALE D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono Iscrivibili al n. 5)		0		0
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		0		0
<b>TOTALE E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>		<b>1.275.963</b>		<b>1.307.682</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		272.401		275.115
<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>		<b>1.003.562</b>		<b>1.032.567</b>



Via Parigi, 11  
00185 ROMA (RM)  
P. IVA: 00898491006  
C. Fisc.: 00460880586

## AUTOMOBILE CLUB ROMA

# Indicatore dei tempi medi di pagamento

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITA' DI PAGAMENTO DEI FORNITORI DELLE PP.AA. PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE DI CARATTERE COMMERCIALE

Pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013

Periodo dal 01/01/2025 al 31/12/2025 escluse fatture contestate

Anno	Numero pagamenti per forniture di beni e servizi	Calcolo dell'indicatore	Indicatore annuale della tempestività dei pagamenti
2025	410	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati - fonte P.C.C./MEF -	-27,32

# AUTOMOBILE CLUB ROMA

Allegato al Bilancio d'esercizio 2025

## Relazione sull'attestazione delle transazioni commerciali effettuate oltre la scadenza

*(art. 41 DL 02.04.2014 n.66, convertito dalla legge 23.06.2014 n. 89).*

*L'art. 41 del D.L. 2 aprile 2014, n. 66 dispone che "a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti (...)"*

A tal proposito, nella presente relazione allegata al Bilancio d'esercizio 2025, si dà evidenza che, a fronte di **410** pagamenti per transazioni commerciali, pari a complessivi € **1.250.196,36**, l'indicatore dei tempi medi è pari a **-27,32** con una anticipazione dunque sui termini di scadenza. I pagamenti relativi alle transazioni commerciali sono stati effettuati entro il termine massimo di 30 giorni.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti dei fornitori dell'Automobile Club Roma per acquisti di beni, servizi e forniture di carattere commerciale è stato pubblicato sul sito web [www.roma.aci.it](http://www.roma.aci.it) nei tempi e nei modi prescritti dagli artt. 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013.

Per quanto detto, al momento non si rende necessaria l'adozione di ulteriori misure organizzative intese a ridurre tali tempi medi di pagamento.


Il Direttore  
Riccardo Alemanno



**IL DIRETTORE**  
Riccardo Alemanno



Il Presidente  
Giuseppina Fusco



**AUTOMOBILE CLUB ROMA**  
**IL PRESIDENTE**

Prot. 160/25 del 2/4/25

**ACINSERVICE SRL****Bilancio di esercizio al 31-12-2024**

<b>Dati anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	00185 ROMA (RM) VIA VIA MARSALA 10/B
<b>Codice Fiscale</b>	04037441005
<b>Numero Rea</b>	RM 728229
<b>P.I.</b>	04037441005
<b>Capitale Sociale Euro</b>	100000.00 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	RICHIESTA CERTIFICATI E DISBRIGO PRATICHEAUTOMOBILISTICHE, ULTERIORI SPECIFICHE: ATTIVITA' DI CONSULENZA PER LA CIRCOLAZIONE DEI MEZZI DI TRASPORTO (829940)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	si
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	AUTOMOBILE CLUB ROMA - ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

# Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	119.267	149.572
II - Immobilizzazioni materiali	41.405	51.127
III - Immobilizzazioni finanziarie	1	1
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>160.673</b>	<b>200.700</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	93.106	93.131
esigibili oltre l'esercizio successivo	280.625	280.625
imposte anticipate	4.701	5.626
<b>Totale crediti</b>	<b>378.432</b>	<b>379.382</b>
IV - Disponibilità liquide	323.909	257.139
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>702.341</b>	<b>636.521</b>
D) Ratei e risconti	7.286	6.949
<b>Totale attivo</b>	<b>870.300</b>	<b>844.170</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	100.000	100.000
IV - Riserva legale	2.425	1.818
VI - Altre riserve	46.282 <sup>(1)</sup>	34.549
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(13.329)	(13.329)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(465)	12.340
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>134.913</b>	<b>135.378</b>
B) Fondi per rischi e oneri	280.625	280.625
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	199.941	188.255
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	212.556	182.015
esigibili oltre l'esercizio successivo	26.945	35.345
<b>Totale debiti</b>	<b>239.501</b>	<b>217.360</b>
E) Ratei e risconti	15.320	22.552
<b>Totale passivo</b>	<b>870.300</b>	<b>844.170</b>

(1)

Altre riserve	31/12/2024	31/12/2023
Riserva straordinaria	46.282	34.548
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		1

## Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	906.982	749.370
5) altri ricavi e proventi		
altri	13.574	2.431
Totale altri ricavi e proventi	13.574	2.431
Totale valore della produzione	920.556	751.801
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.640	7.854
7) per servizi	323.865	249.426
8) per godimento di beni di terzi	20.507	15.719
9) per il personale		
a) salari e stipendi	351.133	280.525
b) oneri sociali	105.182	84.351
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	27.435	22.158
c) trattamento di fine rapporto	27.435	22.158
Totale costi per il personale	483.750	387.034
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	40.270	37.261
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	30.305	29.849
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.965	7.412
Totale ammortamenti e svalutazioni	40.270	37.261
14) oneri diversi di gestione	32.409	35.435
Totale costi della produzione	917.441	732.729
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	3.115	19.072
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1.475	-
Totale proventi diversi dai precedenti	1.475	-
Totale altri proventi finanziari	1.475	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	1.475	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	4.590	19.072
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	4.129	7.783
imposte differite e anticipate	926	(1.051)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	5.055	6.732
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(465)	12.340

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita d'esercizio pari ad Euro 465. Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, non ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio.

### **Attività svolte**

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore dell'erogazione di servizi volta al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente controllante Automobile Club Roma. La Società opera in regime di in-house providing da parte dell'Automobile Club Roma. In forza della Convenzione con Automobile Club Roma Acinservice svolge, con propria organizzazione di mezzi, autonomia e responsabilità di gestione, ma per conto e nell'interesse dell'Automobile Club Roma, servizi necessari e strumentali al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, rientranti nell'oggetto sociale della Società. Costituisce oggetto della società l'esercizio di servizi di formazione alla guida e di erogazione di corsi di educazione stradale, di servizi di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto, di tesseramento e di assistenza ai soci ACI e di ogni altro servizio rivolto a facilitare l'uso di veicoli, nonché di ogni altra attività al fine strumentale o complementare. Nell'ambito di dette attività la Società gestisce tre agenzie di pratiche auto, presso le sedi di Via Cristoforo Colombo n. 261, Via Salaria n. 128/b e Via Marsala n. 10/b; gestisce inoltre due autoscuole, presso le sedi di Piazza Elio Rufino 22 e di Via Marsala n. 10/a.

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono i seguenti:

In data 31 gennaio 2024 la Convenzione con Automobile Club Roma firmata il 30 giugno 2021, corredata del Disciplinare di Servizi, è stata modificata per tenere conto dell'impegno delle risorse aziendali e dei costi organizzativi per fare fronte ai servizi svolti per conto dell'Ente. In particolare si è tenuto conto delle esigenze connesse alla apertura della nuova sede di Via Marsala, aperta ad ottobre 2023, e di Via Salaria, aperta alla fine del 2022, e che è entrata in piena operatività nel corso del 2023 e di alcune modifiche implementative delle prestazioni già affidate alla Società da parte di Automobile Club Roma. In particolare, i servizi che hanno comportato una integrazione di corrispettivi, che tengono conto della maggiore dotazione di personale che la Società si è data per l'apertura delle nuove sedi, attengono a: servizi di promozione delle attività sportive automobilistiche; servizi di promozione della educazione e sicurezza stradale; servizi di logistica e ausiliari nel comune interesse dell'Ente e della Società; servizi di trasporto persone con conducente da destinare alle esigenze di servizio e di rappresentanza; servizi ausiliari di ricevimento ospiti, di movimentazione e consegna di documenti e materiali.

Nel mese di aprile 2024 l'Assemblea ha nominato il nuovo organi amministrativo, essendo il precedente venuto a scadere con l'approvazione del bilancio di esercizio 2023. E' stata mantenuta per l'organo amministrativo la forma del Consiglio di Amministrazione e confermato l'ampliamento da 3 a 5 componenti, in considerazione delle caratteristiche operative e gestionali della società, che inducono alla scelta di un organo collegiale in cui siano comprese le competenze e i titoli professionali richiesti per lo svolgimento delle attività aziendali. E' stata rinnovata la carica del Sindaco Unico, essendo anche l'organo di controllo scaduto con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2023.

### **Criteri di formazione**

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34 /UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC. Per i bilanci relativi agli esercizi in corso all'1/1/2024, si rende applicabile il nuovo principio contabile OIC 34, in tema di rilevazione e valutazione dei ricavi e di esposizione delle informazioni da fornire con la nota integrativa. Il bilancio sottoposto Vi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma ed è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio. I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto. La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio. Nei casi in cui la compensazione é ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del

valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma C.C.

## Principi di redazione

(Rif. art. 2423, C.C. art. 2423-bis C.C. )

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). In applicazione del principio di rilevanza, non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi. La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. I costi di impianto e ampliamento aventi utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Sindaco Unico. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni. L'avviamento relativo all'attività di autoscuola, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di 18 esercizi, essendosi valutata non idonea la modifica alla quota d'ammortamento in conseguenza delle modifiche previste dal d.lgs 139/2015 che prevede un periodo di ammortamento stimabile in 10 anni. L'avviamento relativo all'attività di delegazione, anch'esso acquisito a titolo oneroso ed iscritto nell'attivo per un importo pari al costo per esso sostenuto, è stato ammortizzato in base ad una vita utile stimata di 10 anni. L'avviamento relativo all'acquisto a titolo oneroso del ramo di azienda di proprietà dell'Agenzia 2M è stato iscritto nell'attivo per un importo pari al costo per esso sostenuto ed è stato ammortizzato in base ad una vita utile stimata di 10 anni. L'avviamento relativo all'acquisto a titolo oneroso del ramo di azienda di proprietà di Sama S.r.l. è stato iscritto nell'attivo per un importo pari al costo sostenuto ed è stato ammortizzato in base ad una vita utile stimata di 10 anni. I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 33,33%. Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio sono computati gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata

economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Mobili ed arredi	12%
Impianti e macchinari	15%
Macchine ordinarie d'ufficio	20%
Autovetture	25%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### Crediti

La rilevazione iniziale del credito è effettuata al valore nominale al netto dei premi, degli sconti degli abbuoni previsti contrattualmente e comunque concessi. Il valore nominale dei crediti viene prudenzialmente rettificato per tenere conto del valore recuperabile. L'attualizzazione dei crediti non è stata effettuata per i crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

### Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione. L'attualizzazione dei debiti non è stata effettuata per i debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato.

### Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione. Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto sono state svalutate per tenere conto di perdite durevoli di valore.

### Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici.

### Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Si fa presente che, a decorrere dall'esercizio 2024, si rendono applicabili il nuovo OIC 34 e gli emendamenti ai principi contabili approvati nel marzo 2024. Ai sensi del nuovo OIC 34, è stata data attuazione ai nuovi criteri di identificazione e valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione ed il principio sottostante della segmentazione del contratto. La società ha optato per la non separazione delle singole unità elementari di contabilizzazione in presenza di contratti non particolarmente complessi per i quali la separazione produce effetti irrilevanti.

## **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Nota integrativa abbreviata, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
119.267	149.572	(30.305)

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	27.064	3.879	119	296.140	9.900	337.102
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	22.956	3.879	119	150.676	9.900	187.530
Valore di bilancio	4.108	-	-	145.464	-	149.572
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Ammortamento dell'esercizio	913	-	-	29.392	-	30.305
Totale variazioni	(913)	-	-	(29.392)	-	(30.305)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	27.064	3.879	119	296.140	9.900	337.102
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	23.869	3.879	119	180.068	9.900	217.835
Valore di bilancio	3.195	-	-	116.072	-	119.267

#### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
41.405	51.127	(9.722)

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	30.316	11.196	127.895	169.407
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	28.072	11.196	79.012	118.280
Valore di bilancio	2.244	-	48.883	51.127

<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	(1)	-	243	242
Ammortamento dell'esercizio	434	-	9.531	9.965
<b>Totale variazioni</b>	<b>(435)</b>	<b>-</b>	<b>(9.288)</b>	<b>(9.722)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	30.315	11.196	128.137	169.648
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	28.506	11.196	88.542	128.244
<b>Valore di bilancio</b>	<b>1.809</b>	<b>-</b>	<b>39.595</b>	<b>41.405</b>

## Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1	1	

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	1	1
Valore di bilancio	1	1
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	1	1
Valore di bilancio	1	1

### Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società. Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione al netto delle svalutazioni.

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
GE.SER - GESTIONE SERVIZI SRL IN LIQUIDAZIONE	ROMA	05404431008	15.300	(157)	(259.684)	15.300	100,00%	1
<b>Totale</b>								<b>1</b>

La liquidazione della società Ge.ser. S.r.l. è prossima alla conclusione. I dati relativi all'ultimo bilancio approvato e la relazione del liquidatore evidenziano che la società Acinservice S.r.l. con ragionevole certezza non sarà chiamata a sostenere nuovi esborsi a fronte della liquidazione finale.

## Attivo circolante

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
378.432	379.382	(950)

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	76.142	3.276	79.418	79.418	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	280.625	-	280.625	-	280.625
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	7.827	(2.168)	5.659	5.659	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	5.626	(925)	4.701		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	9.162	(1.133)	8.029	8.029	-
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>379.382</b>	<b>(950)</b>	<b>378.432</b>	<b>93.106</b>	<b>280.625</b>

Le imposte anticipate per Euro 4.701 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa. I crediti verso imprese controllate sono rappresentati dal credito verso la società Ge.ser. S.r.l. in liquidazione, a fronte del quale è presente un integrale accantonamento a fondo rischi, per tenere conto della probabile non recuperabilità della posizione.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	79.418	79.418
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	280.625	280.625
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	5.659	5.659
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	4.701	4.701
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	8.029	8.029
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>378.432</b>	<b>378.432</b>

### Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
323.909	257.139	66.770

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	222.490	85.243	307.733
Denaro e altri valori in cassa	34.650	(18.474)	16.176
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>257.139</b>	<b>66.770</b>	<b>323.909</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
7.286	6.949	337

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Risconti attivi</b>	6.949	337	7.286
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	6.949	337	7.286

## Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
134.913	135.378	(465)

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	100.000	-	-		100.000
Riserva legale	1.818	-	607		2.425
Altre riserve					
Riserva straordinaria	34.549	-	11.733		46.282
Totale altre riserve	34.549	-	11.733		46.282
Utili (perdite) portati a nuovo	(13.329)	-	-		(13.329)
Utile (perdita) dell'esercizio	12.340	12.340	-	(465)	(465)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>135.378</b>	<b>12.340</b>	<b>12.340</b>	<b>(465)</b>	<b>134.913</b>

**Perdite esercizi in corso al 31/12/2020, al 31/12/2021 e al 31/12/2022 – sospensione degli effetti di legge cui agli artt. 2446, secondo e terzo comma, 2447, 2482-bis, quarto, quinto e sesto comma, 2482-ter, 2484, primo comma, numero 4) del codice civile**

L'art. 6 del DL 23/2020, convertito dalla L. 5 giugno 2020, n. 40, modificato dall'art. 1 della L. n. 178 del 30/12/2020, dall'art. 3, comma 1-ter del D.L. 228/2021 e dall'art.3, comma 9 del D.L. 198/2022, ha previsto la sospensione degli effetti previsti dai citati articoli di legge in caso di perdite sociali di entità tale da richiedere provvedimenti urgenti da parte della società. Tale norma ha l'evidente finalità di evitare che diverse società siano costrette ad assumere provvedimenti straordinari quali la riduzione e l'aumento del capitale sociale, la trasformazione societaria o addirittura si trovino nella condizione di doversi sciogliere a causa di perdite generatesi nel periodo della pandemia da Covid-19. Al fine di rendere la necessaria informativa alle parti interessate, il comma 4 del citato art. 6, prevede che "Le perdite di cui ai commi da 1 a 3 devono essere distintamente indicate nella nota integrativa con specificazione, in appositi prospetti, della loro origine nonché delle movimentazioni intervenute nell'esercizio". Non sussistono perdite che beneficiano del suddetto regime di sospensione:

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023
Capitale sociale	100.000	100.000
Riserva legale	2.425	1.818
Altre Riserve	46.282	34.549
Utili (perdite) di esercizi precedenti	(13.329)	(13.329)
Utili (perdita) dell'esercizio	(465)	12.340
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>134.913</b>	<b>135.378</b>
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23/2020 - esercizi 2020, 2021 e 2022 (residuo)		
<b>Patrimonio netto escluso perdite in regime di sospensione</b>	<b>134.913</b>	<b>135.378</b>

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi
			per copertura perdite
<b>Capitale</b>	100.000	B	138.689
<b>Riserva legale</b>	2.425	A,B	-
<b>Altre riserve</b>			
<b>Riserva straordinaria</b>	46.282	A,B,C,D	-
<b>Totale altre riserve</b>	46.282		-
<b>Utili portati a nuovo</b>	(13.329)	A,B,C,D	-
<b>Totale</b>	135.378		138.689

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	100.000		(13.330)	36.367	123.037
Destinazione del risultato dell'esercizio					
altre destinazioni			2		246281
Altre variazioni					
incrementi		1.818	34.548		36.366
decrementi				36.367	36.367
Risultato dell'esercizio precedente				12.340	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	100.000	1.818	21.220	12.340	135.378
Altre variazioni					
incrementi		607	11.733		12.340
decrementi				12.340	12.340
Risultato dell'esercizio corrente				(465)	(465)
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	100.000	2.425	32.953	(465)	134.913

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
280.625	280.625	0

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio. La voce "Altri fondi", al 31/12/2023, pari a Euro 280.625, risulta interamente composta dal fondo accantonamento per perdite su crediti vs controllata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
199.941	188.255	11.686

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	188.255
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	27.435
Utilizzo nell'esercizio	10.574
Altre variazioni	(5.175)
Totale variazioni	11.686
Valore di fine esercizio	199.941

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
239.501	217.360	22.141

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	939	(523)	416	416	-
Acconti	580	697	1.277	1.277	-
Debiti verso fornitori	98.808	12.992	111.800	96.522	15.278
Debiti tributari	27.938	(8.779)	19.159	19.159	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	13.620	5.382	19.002	19.002	-
Altri debiti	75.476	12.371	87.847	76.180	11.667
<b>Totale debiti</b>	<b>217.360</b>	<b>22.141</b>	<b>239.501</b>	<b>212.556</b>	<b>26.945</b>

I debiti più rilevanti al 31/12/2024 risultano così costituiti:

Il debito nei confronti di Automobile Club Roma è ricompreso nella voce debiti verso fornitori, oggetto di rateizzazione e in corso di regolare pagamento. La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e

servizi non ancora effettuate. I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali. La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte). Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per imposta IRES pari a Euro 956, al lordo degli acconti versati nel corso dell'esercizio per Euro 603 e dei crediti IRES per Euro 1.250. Inoltre, sono iscritti debiti per imposta IRAP pari a Euro 3.173, al lordo dei crediti IRAP per Euro 2.816. Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari".

## Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso banche	416	416
Acconti	1.277	1.277
Debiti verso fornitori	111.800	111.800
Debiti tributari	19.159	19.159
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	19.002	19.002
Altri debiti	87.847	87.847
<b>Debiti</b>	<b>239.501</b>	<b>239.501</b>

## Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	416	416
Acconti	1.277	1.277
Debiti verso fornitori	111.800	111.800
Debiti tributari	19.159	19.159
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	19.002	19.002
Altri debiti	87.847	87.847
<b>Totale debiti</b>	<b>239.501</b>	<b>239.501</b>

## **Ratei e risconti passivi**

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
15.320	22.552	(7.232)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	22.552	(7.232)	15.320
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>22.552</b>	<b>(7.232)</b>	<b>15.320</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Nota integrativa abbreviata, conto economico

Di seguito sono esposte le variazioni intervenute nelle voci del conto economico rispetto all'esercizio precedente:

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
920.556	751.801	168.755

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	906.982	749.370	157.612
Altri ricavi e proventi	13.574	2.431	11.143
<b>Totale</b>	<b>920.556</b>	<b>751.801</b>	<b>168.755</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	906.982
<b>Totale</b>	<b>906.982</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	906.982
<b>Totale</b>	<b>906.982</b>

La società non ha iscritti ricavi di entità o incidenza eccezionale.

### Costi della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
917.441	732.729	184.712

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	16.640	7.854	8.786
Servizi	323.865	249.426	74.439
Godimento di beni di terzi	20.507	15.719	4.788

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Salari e stipendi	351.133	280.525	70.608
Oneri sociali	105.182	84.351	20.831
Trattamento di fine rapporto	27.435	22.158	5.277
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	30.305	29.849	456
Ammortamento immobilizzazioni materiali	9.965	7.412	2.553
Oneri diversi di gestione	32.409	35.435	(3.026)
<b>Totale</b>	<b>917.441</b>	<b>732.729</b>	<b>184.712</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

### Oneri diversi di gestione

La società non ha iscritti costi di entità o incidenza eccezionale.

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.475		1.475

Descrizione	31/12/2024	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	1.475	1.475
<b>Totale</b>	<b>1.475</b>	<b>1.475</b>

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	1.475	1.475
<b>Totale</b>	<b>1.475</b>	<b>1.475</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
5.055	6.732	(1.677)

Imposte	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	4.129	7.783	(3.654)
IRES	956	1.853	(897)
IRAP	3.173	5.930	(2.757)
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	926	(1.051)	1.977
IRES	926	(1.051)	1.977
<b>Totale</b>	<b>5.055</b>	<b>6.732</b>	<b>(1.677)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio. Per quanto prescritto dall'art. 2423-ter, comma 6, come novellato dall'art. 24, comma 2, lettera a) della L. 23 dicembre 2021, n. 238, si espongono di seguito gli importi lordi delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate che trovano compensazione nella voce 20) del C. E.: Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale:

### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	4.590	
Onere fiscale teorico (%)	24	1.102
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>	0	
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>	0	
Compensi agli amministratori e consiglieri non soci	3.466	
Ammortamenti indeducibili avviamento	10.428	
Manutenzioni e riparazioni	896	
Totale	14.790	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>	0	
Compensi agli amministratori e consiglieri non soci	(7.600)	
Manutenzioni e riparazioni	(619)	
Perdite fiscali esercizi precedenti	(15.938)	
Totale	(24.157)	
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>	0	0
Carburanti e lubrificanti indeducibili	4.280	
Spese telefoniche ded. 80%	775	
Sopravvenienze passive	314	
Multe ed ammende	909	
Oneri indeducibili	2.614	
Deduzione forfetaria 10% IRAP	(131)	
Totale	8.761	
Imponibile fiscale	3.984	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		956

### Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	486.865	
Compensi consiglieri non soci	10.000	
Oneri diversi di gestione	3.836	

Descrizione	Valore	Imposte
Totale	<b>500.701</b>	
Onere fiscale teorico (%)	4,82	24.134
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b>	0	
Deduzione del costo residuo	(426.467)	
Deduzione per scaglioni	(8.000)	
Contributi assicurazioni infortuni sul lavoro	(413)	
Imponibile Irap	65.821	
IRAP corrente per l'esercizio		3.173

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte anticipate di natura ricorrente sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare. Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31/12/2024	esercizio 31/12/2024	esercizio 31/12/2024	esercizio 31/12/2024	esercizio 31/12/2023	esercizio 31/12/2023	esercizio 31/12/2023	esercizio 31/12/2023
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Debiti v/ammin.ri comp. anni prec.	11.677	3.208			11.677	3.208		
Compensi agli amministratori e consiglieri non soci	3.466	832			7.600	1.824		
Manutenzioni e riparazioni	2.753	661			2.476	594		
<b>Totale</b>	<b>17.896</b>	<b>4.701</b>			<b>21.753</b>	<b>5.626</b>		
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>		<b>(4.701)</b>				<b>(5.626)</b>		
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale
- di esercizi precedenti	15.938				30.883			
<b>Totale</b>	<b>15.938</b>				<b>30.883</b>			
Perdite recuperabili	15.938				30.883			
Aliquota fiscale	24	3.825			24	7.412		
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023
Perdite fiscali riportabili a nuovo	355.209	85.250			371.147	89.075		
Ammortamento avviamento	104.285	25.028			104.285	25.028		
<b>Totale</b>	<b>459.494</b>	<b>110.278</b>			<b>475.432</b>	<b>114.103</b>		

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES
<b>A) Differenze temporanee</b>	
Totale differenze temporanee deducibili	17.896
Differenze temporanee nette	(17.896)
<b>B) Effetti fiscali</b>	
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(5.626)
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	925
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(4.701)

## Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Debiti v/ammin.ri comp. anni prec.	11.677	-	11.677	27,47%	3.208
Compensi agli amministratori e consiglieri non soci	7.600	(4.134)	3.466	24,00%	832
Manutenzioni e riparazioni	2.476	277	2.753	24,00%	661

## Dettaglio delle differenze temporanee escluse

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Perdite fiscali riportabili a nuovo	371.147	(15.938)	355.209	24,00%	85.250
Ammortamento avviamento	104.285	-	104.285	24,00%	25.028

## Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente			Esercizio precedente		
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
<b>Perdite fiscali</b>						
di esercizi precedenti	15.938			30.883		
<b>Totale perdite fiscali</b>	15.938			30.883		
<b>Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza</b>	15.938	24,00%	3.825	30.883	24,00%	7.412

Non sono state iscritte imposte anticipate per Euro 85.250, derivante da perdite fiscali riportabili di esercizi precedenti di Euro 355.209, in quanto - per le stesse - non sussistono le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro. Analogamente non sono state iscritte imposte anticipate relative alle quote di ammortamento deducibili del valore di avviamento della delegazione.

## **Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**

### **Dati sull'occupazione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

Il numero medio di dipendenti suddivisi per categoria è di seguito esposto:

	Numero medio
Impiegati	12
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>12</b>

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

	Amministratori	Sindaci
<b>Compensi</b>	48.677	10.984

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società sono state concluse a condizioni normali di mercato.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non si sono verificati fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

### **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

La vostra società è soggetta a direzione e coordinamento di AUTOMOBILE CLUB ROMA - ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO. Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.).

### **Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	26/04/2024	26/04/2023
B) Immobilizzazioni	3.659.143	3.720.527
C) Attivo circolante	3.786.394	2.744.537

D) Ratei e risconti attivi	1.062.168	1.020.380
<b>Totale attivo</b>	<b>8.507.705</b>	<b>7.485.444</b>
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	4.726.126	4.021.672
Utile (perdita) dell'esercizio	986.294	704.454
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>5.712.420</b>	<b>4.726.126</b>
B) Fondi per rischi e oneri	199.316	225.755
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	63.585	96.873
D) Debiti	660.746	661.156
E) Ratei e risconti passivi	1.871.628	1.775.534
<b>Totale passivo</b>	<b>8.507.705</b>	<b>7.485.444</b>

## Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	26/04/2024	26/04/2023
A) Valore della produzione	5.099.169	4.747.040
B) Costi della produzione	3.876.869	3.792.299
C) Proventi e oneri finanziari	7.418	-
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	13.329	-
Imposte sul reddito dell'esercizio	256.753	250.287
Utile (perdita) dell'esercizio	986.294	704.454

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che non sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni al di fuori delle operazioni svolte nell'ambito della propria attività, per le quali sussistono rapporti sinallagmatici gestiti secondo regole del mercato.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2024	Euro	(465)
5% (20%) a riserva legale	Euro	
a riserva straordinaria	Euro	
a dividendo	Euro	
a perdita portata a nuovo	Euro	(465)

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Claudia Meo



## Relazione sulla gestione del periodo

1 gennaio 2024 – 31 dicembre 2024

L'esercizio 2024 si chiude con una perdita di euro 465.

Il risultato economico è generato da un Valore della Produzione di € 920.556, da Costi della Produzione di € 917.441 e un saldo negativo, tra oneri e proventi finanziari e tributari, di € 3.580.

L'esercizio 2024 è stato il primo esercizio di piena operatività della delegazione e dell'autoscuola situate nella sede di Via Marsala, all'interno della Galleria Caracciolo, avviata ad ottobre 2023; la sede di Via Marsala, a seguito di delibera assembleare del 15 maggio 2023, è diventata Sede Legale della Società.

Nel corso del 2024 è proseguita in continuità l'attività gestionale nella sede di Via Colombo / Piazza Elio Rufino e nella sede di Via Salaria.

Le attività della Società sono regolate da una Convenzione con Automobile Club Roma, corredata da un Disciplinare di Servizi, stipulata il 30 giugno 2021. In data 31 gennaio 2024 la Convenzione è stata modificata per tenere conto dell'impegno delle risorse aziendali e dei costi organizzativi per fare fronte ai servizi svolti per conto dell'Ente. In particolare si è tenuto conto delle esigenze connesse all'apertura della sede di Via Marsala e di Via Salaria, quest'ultima avvenuta alla fine del 2022, nonché di alcune modifiche implementative da parte di Automobile Club Roma delle prestazioni già affidate alla Società. In particolare, i servizi che hanno comportato una integrazione di corrispettivi, che tengono conto della maggiore dotazione di personale che la Società si è data per l'apertura delle nuove sedi, attengono a: servizi di promozione delle attività sportivo automobilistiche; servizi di promozione della educazione e sicurezza stradale; servizi di logistica e ausiliari nel comune interesse dell'Ente e della Società; servizi di trasporto persone con conducente da destinare alle esigenze di servizio e di rappresentanza; servizi ausiliari di ricevimento ospiti, di movimentazione e consegna di documenti e materiali.

In base alla Convenzione con Automobile Club Roma la Acinservice svolge quindi, con propria organizzazione di mezzi, autonomia e responsabilità di gestione, ma per conto e nell'interesse dell'Automobile Club Roma, servizi necessari e strumentali al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, rientranti nell'oggetto sociale della Società, e in particolare:

- servizi di promozione, sviluppo, gestione e fidelizzazione dei soci dell'ACR, assicurando assistenza e consulenza sui prodotti e servizi, anche al fine di ampliare la base associativa dell'Automobile Club Roma; realizzazione di eventi e manifestazioni rivolti ai soci e agli automobilisti e di iniziative volte allo sviluppo della "vita di club";
- servizi di promozione del Club "ACI Storico", nell'ottica di assicurare lo sviluppo associativo e la valorizzazione del patrimonio storico automobilistico; realizzazione di eventi e manifestazioni in materia di automobilismo d'epoca;

- servizi di promozione dell'attività sportiva automobilistica dell'Automobile Club d'Italia, assicurando la gestione dell'Ufficio Sportivo dell'ente e l'organizzazione dei corsi per il conseguimento delle licenze sportive;
- servizi di assistenza diretta a facilitare l'uso degli autoveicoli a favore dei soci e dell'utenza in genere, compresa la consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto (legge 8 agosto 1991, n. 264);
- servizi di promozione dell'educazione e sicurezza stradale, anche mediante lo svolgimento di corsi di formazione presso istituti scolastici di ogni ordine e grado e corsi di formazione alla guida di veicoli a motore nel rispetto della normativa di settore e del Metodo ACI; realizzazione di eventi divulgativi in materia di sicurezza stradale e di mobilità sostenibile;
- servizi strumentali alla promozione e sviluppo del turismo automobilistico nell'ambito delle linee di indirizzo e dei progetti dell'ACR;
- servizi di promozione e sviluppo di iniziative nel sociale nell'ambito delle linee di indirizzo e dei progetti dell'ACR.
- servizi di logistica, ausiliari e di supporto alle attività istituzionali dell'Ente.

Trattasi in parte di servizi non disponibili sul mercato, per i quali l'Automobile Club Roma remunera la Società sulla base dei relativi costi diretti e indiretti, valutati in base alla loro congruità e inerenza rispetto alle prestazioni affidate e della rilevanza di ciascuna di esse ai fini del raggiungimento dei fini istituzionali dell'Ente; altri servizi possono dirsi parzialmente disponibili sul mercato, e vengono remunerati alla Società sulla base dei diritti in uso, quali risultanti dai listini indicati dall'ACR, che la Società è tenuta ad applicare al mercato.

Nel corso dell'anno la Acinservice srl ha quindi svolto le attività strategiche oggetto della Convenzione, con organizzazione di risorse, mezzi e attrezzature facenti capo agli attuali locali in uso alla società, siti in Via Cristoforo Colombo/Piazza Elio Rufino, Via Salaria e Via Marsala.

Nel corso del 2024 sono proseguite da parte dell'Automobile Club Roma tutte le attività di indirizzo e coordinamento previste dal regime di "controllo analogo" sulla operatività della Società, volto ad assicurare il pieno rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa svolta dall'Ente.

In particolare l'Ente attua, nei confronti della Acinservice, un regime di "controllo analogo" così strutturato:

un "controllo ex ante", in base al quale l'ente controllante stabilisce, nei propri documenti di programmazione, gli obiettivi da perseguire con l'in-house providing, anche mediante l'utilizzo di indicatori qualitativi e quantitativi approvati preventivamente;

un "controllo contestuale", in base al quale l'ente controllante riceve periodicamente i dati consuntivi della società, ai fini della verifica degli scostamenti rispetto al budget e della efficacia, efficienza ed economicità della gestione; può fornire indirizzi vincolanti su specifiche operazioni societarie; può svolgere controlli ispettivi e verificare il rispetto dei livelli qualitativi dei servizi;

un "controllo ex post", in base al quale l'ente controllante, in sede di rendicontazione annuale, verifica i risultati raggiunti dalla società, il conseguimento degli obiettivi prefissati in termini

strategici, economici, patrimoniali e finanziari di breve e lungo periodo della società, e fornisce indicazioni di indirizzo sulla programmazione successiva.

Nel corso dell'anno la Società ha dato puntuale attuazione alle misure previste dal controllo analogo.

Nel mese di aprile 2024 l'Assemblea ha nominato il nuovo organo amministrativo, essendo il precedente venuto a scadere con l'approvazione del bilancio di esercizio 2023. E' stata mantenuta per l'organo amministrativo la forma del Consiglio di Amministrazione e confermato l'ampliamento da 3 a 5 componenti, in considerazione delle caratteristiche operative e gestionali della società, che inducono alla scelta di un organo collegiale in cui siano comprese le competenze e i titoli professionali richiesti per lo svolgimento delle attività aziendali.

E' stata rinnovata la carica del Sindaco Unico, essendo anche l'organo di controllo scaduto con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2023.

Le attività di delegazione hanno totalizzato oltre 8000 tesseramenti e hanno riscosso circa 29.000 bolli, senza considerare i bolli lavorati per flotte aziendali.

Le attività di autoscuola hanno totalizzato 246 iscritti, circa 146 patenti rilasciate e oltre 2.400 lezioni di guida impartite.

L'assetto gestionale della Società nel suo complesso è adeguato al raggiungimento degli obiettivi strategici prefissati, come dimostra l'equilibrata combinazione tra ricavi e costi aziendali.

La Società ha mostrato piena capacità di perseguire l'economicità aziendale, pur in costanza della apertura di diversi nuovi punti vendita, che richiedono un fisiologico tempo di attesa per andare a regime operativo.

Per ciò che attiene la società controllata Geser, la procedura di liquidazione non è stata ancora conclusa in quanto risultano ancora in corso alcuni adempimenti e verifiche di tipo fiscale, ma è in corso di ultimazione.

La Nota Integrativa accoglie tutte le informazioni necessarie alla illustrazione delle poste di bilancio, ai sensi dell'art. 2427 c.c.

Nel confermare che il progetto di bilancio al 31 dicembre 2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società, ed osservando che la perdita di esercizio ammonta a euro 465, si invita l'Assemblea dei soci a deliberare nel rispetto della disciplina civilistica.

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

## **VERBALE DELLE DELIBERAZIONI DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI DELL'AUTOMOBILE CLUB ROMA**

L'anno duemilaventisei il giorno 24 del mese di aprile, presso la Sede sita in Roma, via Parigi, 11, alle ore 10:15 si è tenuta l'assemblea ordinaria dei Soci dell'Automobile Club Roma, in seconda convocazione, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1. Approvazione del Bilancio dell'esercizio 2025: relazione del Presidente, stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;**
- 2. Ratifica della cooptazione di un Consigliere;**
- 3. Elezione di due componenti effettivi del Collegio dei revisori dei conti – quadriennio 2026–2030;**
- 4. Varie ed eventuali.**

Sono presenti all'Assemblea:

- il Presidente dott.ssa Giuseppina Fusco, che assume la presidenza dell'Assemblea, ai sensi di Statuto;
- il Revisore dott. Stefano D'Amato per il Collegio dei Revisori dei conti;
- il dott. Riccardo Alemanno, in qualità di Segretario, giusta designazione del Presidente ai sensi dell'art. 52 dello Statuto;
- il dott. Marco Nicoletti, funzionario dell'Automobile Club Roma preposto all'Ufficio Amministrazione e Contabilità;

Il Presidente dà atto che sono presenti **10 soci**, preventivamente identificati dal Segretario a vista mediante esibizione del documento di identità e della tessera associativa in corso di validità. Gli estremi sono riportati nei fogli presenze allegati (**Allegati A**), che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Il Presidente, dopo aver ricordato che, ai sensi dell'art. 50 dello Statuto dell'Ente, l'avviso di convocazione dell'Assemblea dei soci è stato pubblicato **sul sito istituzionale in data 31 marzo 2026**, dando notizia della pubblicazione sul quotidiano "Il Messaggero" del 29 marzo 2026 (**Allegato B**), passa allo svolgimento dell'ordine del giorno.

- 1. Approvazione del bilancio dell'esercizio 2025: relazione del Presidente, stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e relazione del Collegio dei revisori dei conti**

(OMISSIS)

Al termine, il Presidente dà atto che sono **presenti n. 10 soci** e apre le votazioni per alzata di mano in merito a:

1. approvazione del bilancio dell'esercizio 2025;

2. approvazione della proposta di destinazione dell'utile di esercizio di 1.003.562 euro a incremento del patrimonio netto alla voce "utili portati a nuovo".

Terminate le votazioni, il Presidente dichiara quanto segue:

votanti: n. 10 soci;

voti favorevoli: n. 10;

contrari: nessuno;

astenuti: nessuno.

Il Presidente dà pertanto atto che, a seguito della votazione avvenuta a scrutinio palese e peralzata di mano, risulta che l'Assemblea, all'unanimità dei soci intervenuti, con

### **DELIBERAZIONE**

**N. 1/2026**

**approva** il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 dell'Automobile Club Roma;

**approva** la destinazione dell'utile di 1.003.562 euro a incremento del patrimonio netto, alla voce "utili portati a nuovo".

(OMISSIS)

Non essendovi ulteriori argomenti da trattare, il Presidente dichiara esaurito l'ordine del giorno.

Alle ore 15:15 il Presidente dichiara chiusa l'Assemblea dei Soci.

**IL SEGRETARIO**

Dott. Riccardo Alemanno

**IL PRESIDENTE**

Dott.ssa Giuseppina Fusco

*Il presente estratto è conforme all'originale della delibera adottata dall'Assemblea dei soci dell'Automobile Club Roma nella adunanza del 24 aprile 2026.*

Roma, 27 aprile 2026

Il Direttore

Riccardo Alemanno



Firmato da Riccardo Alemanno il 27-04-2026