



**Automobile Club Rimini**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**

**al Bilancio d'esercizio 2022**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>1</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>3</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	4
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>5</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>6</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	6
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	10
<b>5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>11</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Rimini per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	79.257
Totale Attività =	€	2.013.796
Totale Passività =	€	2.455.009
Deficit patrimoniale =	-€	441.213
Margine Operativo lordo =	€	117.321

Così calcolato:

**Tabella 1.2.1.** – Calcolo del margine operativo lordo

M.O.L.	2022
1) Valore della produzione	611.131
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>611.131</b>
4) Costi della produzione	494.971
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.161
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>493.810</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>117.321</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	138	276	-138
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	991.612	991.395	217
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	18.064	22.260	-4.196
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.009.814</b>	<b>1.013.931</b>	<b>-4.117</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	17.700		17.700
SPA.C_II - Crediti	881.641	790.984	90.657
SPA.C_III - Attività Finanziarie			
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	7.812	10.856	-3.044
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>907.153</b>	<b>801.840</b>	<b>105.313</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>96.829</b>	<b>93.746</b>	<b>3.083</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>2.013.796</b>	<b>1.909.517</b>	<b>104.279</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-441.213</b>	<b>-520.470</b>	<b>79.257</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>9.808</b>	<b>9.808</b>	
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>25.955</b>	<b>125.327</b>	<b>-99.372</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>2.271.293</b>	<b>2.142.179</b>	<b>129.114</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>147.953</b>	<b>152.673</b>	<b>-4.720</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>2.013.796</b>	<b>1.909.517</b>	<b>104.279</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	611.131	572.488	38.643
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	494.971	466.014	28.957
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>116.160</b>	<b>106.474</b>	<b>9.686</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-26.050	-10.904	-15.146
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>90.110</b>	<b>95.570</b>	<b>-5.460</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	10.853	16.782	-5.929
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>79.257</b>	<b>78.788</b>	<b>469</b>

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un incremento, pari a € 38.643, del valore della produzione che passa da € 572.488 a € 611.131, segnando un aumento del 6,75% rispetto al 2021

Per quanto attiene alla gestione associativa, si segnala un leggero decremento della produzione delle associazioni rispetto al dato dell'esercizio precedente, e, dal un punto di vista economico un incremento dei ricavi pari a € 9.147 rispetto all'anno precedente.

Sempre con riguardo all'analisi degli scostamenti relativi ai ricavi delle vendite e prestazioni si registra rispetto al 2021, inoltre:

- una leggera diminuzione di Proventi per riscossione tasse pari a € 2.509;
- un incremento di Proventi per assistenza automobilistica pari a € 13.658;

Per quanto attiene la gestione accessoria dei ricavi si segnalano anche una tenuta delle entrate delle provvigioni/compensi Sara, alle quali si contrappone un incremento dei rimborsi e concorsi diversi (€ 7.234).

A tale generale aumento si contrappone un aumento dei costi della produzione pari al 6,21% che comunque non ha influito sul risultato operativo lordo (R.O.L), pari a €. 116.160, in aumento del 9,10% rispetto al 2021.

La gestione finanziaria presenta un margine negativo di € 26.050 in aumento di € 15.146 a causa dell'alto tasso di interessi gravante sul mutuo ipotecario.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a €. 10.853 contro € 16.782 del 2021.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato nella seduta del Consiglio Direttivo del 30 ottobre 2022 un provvedimento di variazione al budget economico 2022 e sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	409.836,00	0,00	409.836,00	426.207,00	-16.371,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	178.556,00	0,00	178.556,00	184.924,00	-6.368,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>588.392,00</b>	<b>0,00</b>	<b>588.392,00</b>	<b>611.131,00</b>	<b>-22.739,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.800,00	0,00	4.800,00	4.721,00	79,00
7) Spese per prestazioni di servizi	262.853,00	36.978,00	299.831,00	303.707,00	-3.876,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	1.689,00	4.200,00	5.889,00	5.569,00	320,00
9) Costi del personale	53.836,00	-26.032,00	27.804,00	29.488,00	-1.684,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.484,00	0,00	1.484,00	1.161,00	323,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	161.562,00	4.913,00	166.475,00	150.325,00	16.150,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>486.224,00</b>	<b>20.059,00</b>	<b>506.283,00</b>	<b>494.971,00</b>	<b>11.312,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>102.168,00</b>	<b>-20.059,00</b>	<b>82.109,00</b>	<b>116.160,00</b>	<b>-34.051,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	200,00	20,00	220,00	1.199,00	-979,00
16) Altri proventi finanziari	2.337,00	100,00	2.437,00	2.397,00	40,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	25.586,00	120,00	25.706,00	29.646,00	-3.940,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>-23.049,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-23.049,00</b>	<b>-26.050,00</b>	<b>3.001,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>79.119,00</b>	<b>-20.059,00</b>	<b>59.060,00</b>	<b>90.110,00</b>	<b>-31.050,00</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	10.750,00	841,00	11.591,00	10.853,00	738,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>68.369,00</b>	<b>-20.900,00</b>	<b>47.469,00</b>	<b>79.257,00</b>	<b>-31.788,00</b>

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2022, sopra riportati, si evidenzia che l'utile dell'esercizio è pari a €. 79.257 contro quello previsto nel budget assestato in € 47.469. Si fa presente, inoltre, che è stato rispettato il parametro di cui all'art. 4 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente nella seduta del Consiglio Direttivo del 30/10/2022 come da verbale della stessa seduta.

Si evidenzia uno sfioramento di spesa pari a €. 1.684 nella voce B9 – Costo del Personale direttamente correlato all'accantonamento della rivalutazione del TFR da trasferire all'ACI a seguito del passaggio nei ruoli dello stesso dell'unico dipendente dell'Ente a partire dal 01/06/2022. Si precisa, che successivamente a tale passaggio il dipendente è stato riassegnato da ACI all'AC di Rimini con la funzione di Responsabile Preposto (direttore AC). Pertanto rimane a carico dell'Ente l'indennità di funzione, più oneri accessori, spettante al Direttore.

Si evidenzia anche lo sfioramento di spesa, pari a €. 3.876, a carico della voce B7 per il forte incremento dei costi per utenza energetiche

Anche la voce C17 presenta uno sfioramento di spesa pari a 3.940 dovuto all'incremento del tasso di interesse applicato al mutuo ipotecario in essere.

Per i predetti sfioramenti di spesa si chiede specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Assemblea dei Soci.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'Ente, nel corso dell'anno, non ha adottato provvedimenti di variazione al budget degli investimenti/disinvestimenti 2022 e sintetizzato nella tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni / Alienazioni al 31.12.202	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>					
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000		2.000	1.240	760
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.000</b>		<b>2.000</b>	<b>1.240</b>	<b>760</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.000</b>		<b>2.000</b>	<b>1.240</b>	<b>760</b>

## 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Rimini nel corso dell'anno 2022 ha operato attraverso personale proprio e avvalendosi della propria società in house Aci Service Rimini con la collaborazione di 10 delegazioni e attraverso 4 agenzie Sara Assicurazioni presenti sul territorio.

I servizi svolti dalla società in house sono stati conferiti nel pieno rispetto dei dettami previsti dal d.lgs. 175/2016 e successive modifiche d.lgs. 100/2017 con apposite convenzioni e hanno riguardato; la gestione dei servizi di sede, soci, tasse auto e pratiche automobilistiche;

Tutti i servizi a favore dei soci sono stati confermati; per la fidelizzazione della tessera associativa è stato promosso e consolidato il servizio gratuito di bollo facile che ha fatto registrare al 31/12/2022 un significativo incremento rispetto al passato esercizio con n. 375 tessere rinnovate attraverso addebito bancario. Si sono particolarmente curati i rapporti con associazioni, circoli ricreativi e culturali, Enti ed esercizi commerciali per offrire ulteriori e significativi motivi di adesione all' ACI. Si sono altresì promosse nuove ed apprezzate convenzioni nazionali e provinciali.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente con l'ufficio soci di sede e la rete delegazioni e ACI Point, formando e motivando i delegati con riunioni periodiche e videoconferenze a cadenza bimestrale, stimolandoli alla produzione associativa anche da remoto soprattutto dei prodotti qualificati ACI GOLD, ACI SISTEMA e ACI STORICO e alla produzione di contratti di Bollo Sicuro.

Nonostante la chiusura di una Delegazione Aci/Sara di Riccione, l'anno 2022 si è chiuso con n. 6.260 associazioni.

Il risultato conseguito, grazie alla rimodulazione degli obiettivi soci da parte della sede centrale, ha consentito all'Ente di essere comunque l'Automobile Club tra i più performanti dell'Emilia Romagna e di accedere al riconoscimento da parte di A.C.I. di un incentivo complessivo di € 15.858 erogato nel corso dell'anno.

Il servizio pratiche automobilistiche ha fatto registrare un aumento in termini di ricavi del 12%

Il servizio tasse automobilistiche ha registrato proventi sostanzialmente in linea con l'anno precedente

Anche i proventi per le attività del settore assicurativo sono rimasti pressoché invariati rispetto al passato esercizio.

Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici si è perseguita la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con una ampia apertura degli uffici dal lunedì al venerdì.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	138	276	-138
Immobilizzazioni materiali nette	991.612	991.395	217
Immobilizzazioni finanziarie	18.064	22.260	-4.196
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>1.009.814</b>	<b>1.013.931</b>	<b>-4.117</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	17.700		17.700
Credito verso clienti	531.158	440.077	91.081
Crediti verso società controllate	350.114	350.114	
Altri crediti	369	793	-424
Disponibilità liquide	7.812	10.856	-3.044
Ratei e risconti attivi	96.829	93.746	3.083
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.003.982</b>	<b>895.586</b>	<b>108.396</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.013.796</b>	<b>1.909.517</b>	<b>104.279</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-441.213</b>	<b>-520.470</b>	<b>79.257</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	35.763	135.135	-99.372
Altri debiti a medio e lungo termine	1.172.378	1.235.007	-62.629
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>1.208.141</b>	<b>1.370.142</b>	<b>-162.001</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	128.910	131.291	-2.381
Debiti verso fornitori	913.463	744.041	169.422
Debiti verso società controllate	18.000		18.000
Debiti tributari e previdenziali	23.470	23.167	303
Altri debiti a breve	15.072	8.673	6.399
Ratei e risconti passivi	147.953	152.673	-4.720
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.246.868</b>	<b>1.059.845</b>	<b>187.023</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>2.013.796</b>	<b>1.909.517</b>	<b>104.279</b>

L'aumento netto delle attività correnti rispetto al 2021, pari a € 1.003.982 è in larga misura da ricondurre al perdurare della difficoltà di molti clienti dell'Ente ad onorare le proprie obbligazioni nei tempi concordati a causa della generalizzata crisi economica e finanziaria causata dalla pandemia

L'aumento delle passività correnti è pari a € 187.023 è direttamente correlato all'incremento delle attività corrente. Si rileva un maggior indebitamento verso i fornitori (+ € 169.422) per la maggior parte verso ACI. Nello specifico è stato iscritto a bilancio un debito, pari a € 99.188 verso Aci per il TFS da trasferire relativo al dipendente passato nei ruoli della stessa. I ratei e risconti passivi registrano complessivamente una diminuzione di € 4.720. Le passività non correnti diminuiscono di € 162.001.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un **grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a -0,44** nell'esercizio in esame contro un valore pari al -0,51 dell'esercizio precedente. Tale rapporto è negativo, poiché l'Ente non ha capitale proprio ma un deficit patrimoniale. Per quest'ultimo l'Ente ha predisposto un piano di risanamento inteso a riassorbire tale deficit e riportare il sodalizio in una condizione di equilibrio patrimoniale tale da ottenere un rapporto PN/AF almeno uguale a 1.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'Ente presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a 0,76 nell'esercizio in esame, rispetto allo 0,84 rilevato nell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto **Quoziente di Indipendenza**) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è **pari a -0,18** contro un valore pari a -0,21 dell'esercizio precedente.

**L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test)** rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è **pari a 0,81** in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (0,85).

Nel caso dell'Ente tale rapporto è di poco inferiore ad 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine deve fare ricorso anche all'immediato smobilizzo di parte delle attività fisse.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	138	276	-138
Immobilizzazioni materiali nette	991.612	991.395	217
Immobilizzazioni finanziarie	18.064	22.260	-4.196
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>1.009.814</b>	<b>1.013.931</b>	<b>-4.117</b>
Rimanenze di magazzino	17.700		17.700
Credito verso clienti	531.158	440.077	91.081
Crediti verso società controllate	350.114	350.114	
Altri crediti	369	793	-424
Ratei e risconti attivi	96.829	93.746	3.083
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>996.170</b>	<b>884.730</b>	<b>111.440</b>
Debiti verso fornitori	913.463	744.041	169.422
Debiti verso società controllate	18.000		18.000
Debiti tributari e previdenziali	23.470	23.167	303
Altri debiti a breve	15.072	8.673	6.399
Ratei e risconti passivi	147.953	152.673	-4.720
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.117.958</b>	<b>928.554</b>	<b>189.404</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-121.788</b>	<b>-43.824</b>	<b>-77.964</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	35.763	135.135	-99.372
Altri debiti a medio e lungo termine	231.413	231.413	
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>267.176</b>	<b>366.548</b>	<b>-99.372</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>620.850</b>	<b>603.559</b>	<b>17.291</b>
Patrimonio netto	-441.213	-520.470	79.257
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-940.965	-1.003.594	62.629
Posizione finanz. netta a breve termine	-121.098	-120.435	-663
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>620.850</b>	<b>603.559</b>	<b>17.291</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € -121.788 con un peggioramento di € 77.964 rispetto all'esercizio 2021, determinato da un più incisivo incremento delle passività a breve rispetto all'aumento delle attività a breve.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria a medio e lungo termine verso banche negativa per € 940.965, - € 62.629 rispetto a quella del 2021 dovuto al pagamento delle rate di pagamento del mutuo programmate per il 2022. La posizione finanziaria negativa a breve termine, pari a - €. 121.098, resta sostanzialmente invariata rispetto a quella dell'anno precedente.

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA (vedi allegato 6)

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Dal rendiconto finanziario emerge che, nel 2022, la gestione reddituale ha prodotto liquidità per €. 59.010, come pure per le attività di investimento, + €. 2956; mentre le attività di finanziamento hanno assorbito liquidità per €. 65.010. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente diminuito di €. 3.044 le proprie disponibilità liquide.

## 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTRO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	611.131	572.488	38.643	6,8%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-464.322	-407.084	-57.238	14,1%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>146.809</b>	<b>165.404</b>	<b>-18.595</b>	<b>-11,2%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-29.488	-55.123	25.635	-46,5%
<b>EBITDA</b>	<b>117.321</b>	<b>110.281</b>	<b>7.040</b>	<b>6,4%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.161	-1.084	-77	7,1%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>116.160</b>	<b>109.197</b>	<b>6.963</b>	<b>6,4%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	3.596	3.855	-259	-6,7%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>119.756</b>	<b>113.052</b>	<b>6.704</b>	<b>5,9%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	-2.723	2.723	-100,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>119.756</b>	<b>110.329</b>	<b>9.427</b>	<b>8,5%</b>
Oneri finanziari	-29.646	-14.759	-14.887	100,9%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>90.110</b>	<b>95.570</b>	<b>-5.460</b>	<b>-5,7%</b>
Imposte sul reddito	-10.853	-16.782	5.929	-35,3%
<b>Risultato Netto</b>	<b>79.257</b>	<b>78.788</b>	<b>469</b>	<b>0,6%</b>

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che la diminuzione del valore aggiunto è determinato da un incremento del valore della produzione del 6,8% al quale si contrappone un aumento più incisivo dei costi esterni operativi del 14,1%. Tale risultato, rettificato dalla diminuzione del costo

del personale di € 25.635 , ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo (MOL) pari a € 117.321, in aumento del 6,4% rispetto a quello realizzato nel 2021.

Il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti. Infatti anche il margine operativo netto è positivo per € 116.160, in aumento del 6,4% rispetto a quello ottenuto nel 2021 (€ 109.197).

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato negativo della gestione finanziaria (- € 25.910), ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a € 90.110 - €. 5.460 rispetto a quello realizzato nel 2021. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio, porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di €. 79.257 contro un utile di €. 78.788 registrato nel 2021.

## 5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito utile di € 79.257 che verrà portato a diminuzione del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2021 che passa da - € 520.470 a - € 441.213

Rimini 25 aprile 2023

**AUTOMOBILE CLUB RIMINI**  
IL PRESIDENTE  
(Angelo Santini)



---

