



**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**  
al Bilancio d'esercizio 2020

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>1</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	4
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>5</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>7</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	7
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	10
<b>5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....</b>	<b>11</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Rimini per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	66.424
Totale Attività =	€	1.837.656
Totale Passività =	€	2.436.914
Deficit patrimoniale =	-€	599.258
Margine Operativo lordo =	€	99.353

Così calcolato:

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

M.O.L.	2020
1) Valore della produzione	545.758
2) di cui proventi straordinari	350
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>545.408</b>
4) Costi della produzione	447.038
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	983
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>446.055</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>99.353</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	414	552	-138
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	992.341	992.026	315
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	22.260	22.260	
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.015.015</b>	<b>1.014.838</b>	<b>177</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze	3.098	7.706	-4.608
SPA.C II - Crediti	718.684	676.279	42.405
SPA.C III - Attività Finanziarie			
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	31.705	17.362	14.343
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>753.487</b>	<b>701.347</b>	<b>52.140</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>69.154</b>	<b>65.562</b>	<b>3.592</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.837.656</b>	<b>1.781.747</b>	<b>55.909</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-599.258</b>	<b>-665.682</b>	<b>66.424</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>9.808</b>	<b>9.808</b>	
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>122.042</b>	<b>119.439</b>	<b>2.603</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>2.157.618</b>	<b>2.176.692</b>	<b>-19.074</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>147.446</b>	<b>141.490</b>	<b>5.956</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.837.656</b>	<b>1.781.747</b>	<b>55.909</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni	% di variazione
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	545.758	591.479	-45.721	-7,73%
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	447.038	511.023	-63.985	-12,52%
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>98.720</b>	<b>80.456</b>	<b>18.264</b>	<b>22,70%</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-20.952	-30.751	9.799	-31,87%
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE				0,00%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>77.768</b>	<b>49.705</b>	<b>28.063</b>	<b>56,46%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	11.344	6.656	4.688	70,43%
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>66.424</b>	<b>43.049</b>	<b>23.375</b>	<b>54,30%</b>

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, una diminuzione, pari a € 45.721, del valore della produzione che passa da € 591.479 a € 545.758, segnando un decremento del 7.73% rispetto al 2019.

La diffusione dell'epidemia del Coronavirus ( COVID-19 ) esplosa ad inizio 2020 ha comportato, oltre alle inevitabili drammatiche problematiche sanitarie anche riflessi importanti sul bilancio 2020. Infatti, come è noto, il Governo ha assunto diversi e successivi provvedimenti emergenziali, tra i quali il Decreto Legge 23 febbraio 2020 n. 6, (convertito in Legge in data 5 marzo 2020 n. 13) il DPCM 8 marzo 2020, il DPCM 9 marzo 2020, il DPCM 11 marzo 2020 (che ha disposto all'art. 1, punto 2, la chiusura diverse attività commerciali), nonché da ultimo il DPCM del 22 marzo 2020, recante ulteriori disposizioni rispetto al Decreto Legge 23 febbraio 2020 N. 6 che ha infine chiuso ogni attività con eccezione di quelle produttive e di commercio ritenute essenziali. Tali disposizioni hanno quindi portato alla chiusura degli sportelli dell'Ente dal 16 marzo al 3 maggio 2020 con la conseguente riduzione dei ricavi.

Per quanto attiene alla gestione associativa, si segnala una leggera diminuzione della produzione delle associazioni del 2,5% rispetto al dato dell'esercizio precedente, da segnalare, in aggiunta, da un punto di vista economico che i dati rilevati al 31/12/2020 evidenziano un incremento dei ricavi pari a € 22.030 rispetto all'anno precedente, dovuto principalmente alla tecnica dei risconti concernente le quote associative.

Sempre con riguardo all'analisi degli scostamenti relativi ai ricavi delle vendite e prestazioni si registra rispetto al 2019, inoltre:

- una diminuzione di Proventi per riscossione tasse pari a € 7.859;
- una diminuzione di Proventi per assistenza automobilistica pari a € 22.125;

Per quanto attiene la gestione accessoria dei ricavi si segnalano anche maggiori entrate delle provvigioni/compensi Sara (+ € 1.467), alle quali si contrappone una diminuzione dei canoni di affitto (€ -3.071).

A tale diminuzione, si contrappone una diminuzione più incisiva dei costi della produzione pari al 12,52%, con conseguente aumento del risultato operativo lordo del 22,70% rispetto al 2019.

I costi della produzione ammontano a € 477.038 con una diminuzione di € 63.985 pari al 12,52% rispetto al 2019.

Conseguentemente alla riduzione dei ricavi per i motivi già illustrati, l'Ente ha operato, dove è stato possibile, una riduzione dei costi della produzione, in particolare quelli direttamente correlati alla erogazioni dei servizi a favore degli utenti del settore dell'auto.

L'Ente è determinato ad operare una riduzione dei costi continua nel tempo e non episodica, che interessa tutte le tipologie di oneri e che denota il costante impegno ad operare con interventi strutturali finalizzati ad incidere, in maniera significativa, sull'economicità della gestione al fine di garantire, nel periodo programmato, il pieno rispetto del piano predisposto per il progressivo riassorbimento del deficit patrimoniale.

La gestione finanziaria presenta un margine negativo di € 20.952 in diminuzione di € 9.799 in riferimento soprattutto agli interessi passivi maturati sul mutuo ipotecario.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a €. 11.344 contro € 6.656 del 2019.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato nella seduta del Consiglio Direttivo del 30 ottobre 2020 un provvedimento di variazione al budget economico 2020 e sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	487.000,00	-17.781,00	469.219,00	367.751,00	101.468,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	174.206,00	6.744,00	180.950,00	178.007,00	2.943,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>661.206,00</b>	<b>-11.037,00</b>	<b>650.169,00</b>	<b>545.758,00</b>	<b>104.411,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.400,00	-1.173,00	5.227,00	4.530,00	697,00
7) Spese per prestazioni di servizi	314.327,00	-13.115,00	301.212,00	243.107,00	58.105,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.189,00	0,00	2.189,00	1.450,00	739,00
9) Costi del personale	53.836,00	0,00	53.836,00	53.784,00	52,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	33,00	952,00	985,00	983,00	2,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	173.751,00	3.007,00	176.758,00	143.184,00	33.574,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>550.536,00</b>	<b>-10.329,00</b>	<b>540.207,00</b>	<b>447.038,00</b>	<b>93.169,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>110.670,00</b>	<b>-708,00</b>	<b>109.962,00</b>	<b>98.720,00</b>	<b>11.242,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	794,00	0,00	794,00	200,00	594,00
16) Altri proventi finanziari	1.800,00	0,00	1.800,00	2.593,00	-793,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	32.200,00	0,00	32.200,00	23.745,00	8.455,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-29.606,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-29.606,00</b>	<b>-20.952,00</b>	<b>-8.654,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>81.064,00</b>	<b>-708,00</b>	<b>80.356,00</b>	<b>77.768,00</b>	<b>2.588,00</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	19.836,00	-708,00	19.128,00	11.344,00	7.784,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>61.228,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.228,00</b>	<b>66.424,00</b>	<b>-5.196,00</b>

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2020, sopra riportati, si evidenzia che l'utile dell'esercizio è pari a € 68.424 contro quello previsto nel budget assestato in € 61.228. Si fa presente, inoltre, che è stato rispettato il parametro di cui all'art. 4 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente nella seduta del Consiglio Direttivo del 30/10/2020 come da verbale della stessa seduta.

### 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'Ente, nel corso dell'anno, non ha adottato alcun provvedimento di variazione al budget degli investimenti/disinvestimenti 2020 e sintetizzato nella tabella 2.2.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni / Alienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>					
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000		2.000	1.160	-840
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.000</b>		<b>2.000</b>	<b>1.160</b>	<b>-840</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.000</b>		<b>2.000</b>	<b>1.160</b>	<b>-840</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Rimini nel corso dell'anno 2020 ha operato attraverso personale proprio e avvalendosi della propria società in house Aci Servizi Rimini con la collaborazione di 10 delegazioni e attraverso 4 agenzie Sara Assicurazioni presenti sul territorio.

I servizi svolti dalla società in house sono stati conferiti nel pieno rispetto dei dettami previsti dal d.lgs. 175/2016 e successive modifiche d.lgs. 100/2017 con apposite convenzioni e hanno riguardato; la gestione dei servizi di sede, soci, tasse auto e pratiche automobilistiche;

Tutti i servizi a favore dei soci , malgrado la pandemia Covid, sono stati confermati; per la fidelizzazione della tessera associativa è stato promosso e consolidato il servizio gratuito di bollo facile che ha fatto registrare al 31/12/2020 n. 307 tessere rinnovate attraverso addebito bancario. Si sono particolarmente curati i rapporti con associazioni, circoli ricreativi e culturali, Enti ed esercizi commerciali per offrire motivi in più di adesione all'ACI, si sono promosse le convenzioni nazionali e provinciali.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente con l'ufficio soci di sede e la rete delegazioni e ACI Point, formando e motivando i delegati con riunioni periodiche e videoconferenze a cadenza bimestrale, stimolandoli alla produzione associativa anche da remoto soprattutto dei prodotti qualificati ACI GOLD, ACI SISTEMA e ACI STORICO e alla produzione di contratti di bollo facile, malgrado la chiusura prolungata per due mesi della sede e delle delegazioni .

L'anno 2020, in discontinuità con la positiva tendenza registrata negli anni scorsi e nel 2019, si è chiuso con n. 6.350 associazioni, - 137 soci rispetto all'anno 2019, in percentuale -2,11%. Il decremento associativo è stato determinato dalla perdita delle tessere ACI GOLD e ACI SISTEMA, in particolare ACI ICSA tessere degli sportivi che non hanno rinnovato la licenza per l'annullamento di quasi tutte le manifestazioni sportive a causa del diffondersi della pandemia .

Il risultato conseguito , grazie alla rimodulazione degli obiettivi soci da parte della sede centrale , ha consentito all'Ente di essere comunque l'Automobile Club tra i più performanti dell'Emilia Romagna e di accedere al riconoscimento da parte di A.C.I. di un incentivo di € 13.552 erogato nel corso dell'anno .

Il servizio pratiche automobilistiche ha fatto registrare, a causa della chiusura degli sportelli aperti al pubblico per oltre due mesi e i rallentamenti conseguenti dovuti alla pandemia , un decremento in termini di ricavi del 20,5%

Con il diffondersi della pandemia l'ufficio ha consolidato il servizio di prenotazione della pratiche automobilistiche su appuntamento , estendendolo anche alle pratiche di trasferimento di proprietà nel pieno rispetto dei protocolli anti-Covid.

Il servizio tasse automobilistiche ha registrato un decremento delle operazioni allo sportello, delle riscossioni , per i clienti fidelizzati e della riscossione cumulativa attivata da AC Rimini come intermediario di Regione Emilia Romagna (-14,16% nel complesso) , causato dal differimento dei termini dei pagamenti dovuti alla Pandemia .

Le attività del settore assicurativo hanno registrato, nonostante la pandemia un lieve incremento di circa il 1,15%.

Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici si è perseguita la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con una ampia apertura degli uffici dal lunedì al venerdì.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	414	552	-138
Immobilizzazioni materiali nette	992.341	992.026	315
Immobilizzazioni finanziarie	22.260	22.260	
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>1.015.015</b>	<b>1.014.838</b>	<b>177</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	3.098	7.706	-4.608
Credito verso clienti	329.331	306.800	22.531
Crediti verso società controllate	386.740	363.995	22.745
Altri crediti	2.613	5.484	-2.871
Disponibilità liquide	31.705	17.362	14.343
Ratei e risconti attivi	69.154	65.562	3.592
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>822.641</b>	<b>766.909</b>	<b>55.732</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.837.656</b>	<b>1.781.747</b>	<b>55.909</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-599.258</b>	<b>-665.682</b>	<b>66.424</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	131.850	129.247	2.603
Altri debiti a medio e lungo termine	1.323.574	1.343.214	-19.640
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>1.455.424</b>	<b>1.472.461</b>	<b>-17.037</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	93.324	131.076	-37.752
Debiti verso fornitori	723.167	685.296	37.871
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	15.612	14.233	1.379
Altri debiti a breve	1.941	2.873	-932
Ratei e risconti passivi	147.446	141.490	5.956
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>981.490</b>	<b>974.968</b>	<b>6.522</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.837.656</b>	<b>1.781.747</b>	<b>55.909</b>

L'aumento netto delle attività correnti rispetto al 2019, pari a € 55.732 è in larga misura da ricondurre alla difficoltà di molti clienti dell'Ente ad onorare le proprie obbligazioni nei tempi concordati a causa della generalizzata crisi economica e finanziaria causata dalla pandemia

L'aumento delle passività correnti è pari a € 6.522. Si rileva un maggior indebitamento verso i fornitori (+ € 37.871), dei debiti tributari e previdenziali (+ € 1.379) e dei ratei e risconti passivi che registrano complessivamente un aumento di € 5.956. Diminuiscono i debiti a breve verso le banche per € 37.752. Le passività non correnti diminuiscono di € 17.037.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un **grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a -0,59** nell'esercizio in esame contro un valore pari al -0,66 dell'esercizio precedente. Tale rapporto è negativo, poiché l'Ente non ha capitale proprio ma un deficit patrimoniale. Per quest'ultimo l'Ente ha predisposto un piano di risanamento inteso a riassorbire tale deficit e riportare il sodalizio in una condizione di equilibrio patrimoniale tale da ottenere un rapporto PN/AF almeno uguale a 1.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'Ente presenta un grado di solidità leggermente più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a 0,84 nell'esercizio in esame, contro un valore di 0,79 rilevato nell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto **Quoziente di Indipendenza**) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è **pari a -0,25**, in leggero miglioramento rispetto all'esercizio precedente (-0,27).

**L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test)** rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è **pari a 0,84** in aumento rispetto all'esercizio precedente (0,79).

Nel caso dell'Ente tale rapporto è di poco inferiore ad 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine deve fare ricorso anche all'immediato smobilizzo di parte delle attività fisse.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	414	552	-138
Immobilizzazioni materiali nette	992.341	992.026	315
Immobilizzazioni finanziarie	22.260	22.260	
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>1.015.015</b>	<b>1.014.838</b>	<b>177</b>
Rimanenze di magazzino	3.098	7.706	-4.608
Credito verso clienti	329.331	306.800	22.531
Crediti verso società controllate	386.740	363.995	22.745
Altri crediti	2.613	5.484	-2.871
Ratei e risconti attivi	69.154	65.562	3.592
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>790.936</b>	<b>749.547</b>	<b>41.389</b>
Debiti verso fornitori	723.167	685.296	37.871
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	15.612	14.233	1.379
Altri debiti a breve	1.941	2.873	-932
Ratei e risconti passivi	147.446	141.490	5.956
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>888.166</b>	<b>843.892</b>	<b>44.274</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-97.230</b>	<b>-94.345</b>	<b>-2.885</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	131.850	129.247	2.603
Altri debiti a medio e lungo termine	259.178	293.885	-34.707
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>391.028</b>	<b>423.132</b>	<b>-32.104</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>526.757</b>	<b>497.361</b>	<b>29.396</b>
Patrimonio netto	-599.258	-665.682	66.424
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-1.064.396	-1.049.329	-15.067
Posizione finanz. netta a breve termine	-61.619	-113.714	52.095
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>526.757</b>	<b>497.361</b>	<b>29.396</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 97.230 con un peggioramento di € 2.885 rispetto all'esercizio 2019, determinato da un maggiore decremento delle attività a breve rispetto all'aumento delle passività a breve.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria a medio e lungo termine verso banche negativa per € 1.064.396, + € 15.067 rispetto a quella del 2019 dovuto alla revisione delle rate di pagamento del mutuo programmate per il 2020. La posizione finanziaria negativa a breve termine, pari a - €. 61.619, migliora di € 52.095 rispetto a quella dell'anno precedente per effetto del minor utilizzo del fido di cassa concesso dall'Istituto cassiere e della sospensione delle rate. del mutuo

ipotecario acceso dall'Ente in data 28 aprile 2019 con l'Istituto Riviera Banca già BCC Gradara, azione conseguente a quanto previsto dal Decreto legge n. 18 del 17 marzo u.s..

#### 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Dal rendiconto finanziario emerge che, nel 2020, la gestione reddituale ha prodotto liquidità per €. 38.188 e le attività di investimento e finanziamento hanno assorbito liquidità rispettivamente per €. 1.160 e €. 22.685. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha incrementato di €. 14.343 le proprie disponibilità liquide .

#### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	545.408	585.688	-40.280	-6,9%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-392.271	-435.503	43.232	-9,9%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>153.137</b>	<b>150.185</b>	<b>2.952</b>	<b>2,0%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-53.784	-63.168	9.384	-14,9%
<b>EBITDA</b>	<b>99.353</b>	<b>87.017</b>	<b>12.336</b>	<b>14,2%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-983	-883	-100	11,3%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>98.370</b>	<b>86.134</b>	<b>12.236</b>	<b>14,2%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2.793	2.593	200	7,7%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>101.163</b>	<b>88.727</b>	<b>12.436</b>	<b>14,0%</b>
Proventi straordinari	350	5.791	-5.441	-94,0%
Oneri straordinari	0	-11.469	11.469	-100,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>101.513</b>	<b>83.049</b>	<b>18.464</b>	<b>22,2%</b>
Oneri finanziari	-23.745	-33.344	9.599	-28,8%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>77.768</b>	<b>49.705</b>	<b>28.063</b>	<b>56,5%</b>
Imposte sul reddito	-11.344	-6.656	-4.688	70,4%
<b>Risultato Netto</b>	<b>66.424</b>	<b>43.049</b>	<b>23.375</b>	<b>54,3%</b>

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che l'incremento del valore aggiunto è determinato da una diminuzione del valore della produzione del 6,9% al quale si contrappone una diminuzione più decisa dei costi esterni operativi del 9.9%. Tale risultato, rafforzato da decremento del costo del personale di € 9.384, ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo pari a € 99.353, in aumento del 14,2% rispetto a quello realizzato nel 2019.

Il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti. Infatti anche il margine operativo netto è positivo per € 98.370, in aumento del 14,2% rispetto a quello ottenuto nel 2019 (€ 86.134).

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato negativo della gestione finanziaria (- € 20.952) e quello positivo del risultato della gestione straordinaria (+ € 350), ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a € 77.768, + € 28.063 rispetto a quello realizzato nel 2019. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio, porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di € 66.424 contro un utile di € 43.049 registrato nel 2019.

## 5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito utile di € 66.424 che verrà portato a diminuzione del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2019 che passa da - € 665.682 a - € 599.258

Rimini 31 marzo 2021

**AUTOMOBILE CLUB RIMINI**  
IL PRESIDENTE  
(Angelo Santini)

