



Automobile Club Rieti

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

CARISSIMI SOCI	3
1. DATI DI SINTESI	4
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	7
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	9
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	11
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	13
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	13
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	16
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	17
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	20

-

Carissimi soci,

Il Bilancio Conto Consuntivo 2024 si presenta con un risultato positivo di € 25.752.

E' stato un esercizio dinamico, riproponendo le attività agonistiche che sempre ci hanno contraddistinto

La 59° manifestazione Rieti-Terminillo 57° Coppa Bruno Carotti ci ha consentito di riportare il nostro sodalizio ad una visibilità concreta e propositiva a beneficio della collettività, un ritorno sul territorio che ha dato entusiasmo a tanti appassionati dello sport motoristico. Oltre a seguire i migliori sviluppi delle attività istituzionali con iniziative riguardanti la sicurezza stradale e la valorizzazione delle auto storiche, anche per il 2025 verrà inserita nel Calendario Sportivo Nazionale ACI 2025 la cronoscalata "Rieti-Terminillo", con il coinvolgimento di Istituzioni locali e partner privati.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Rieti per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

disponibilità liquide al 01.01.2024 =	€ 42.530
risultato economico =	€ 25.752
totale attività =	€ 430.640
totale passività =	€ 1.014.800
Patrimonio Netto =	-€ 584.160
margine operativo lordo =	€ 44.076
disponibilità liquide al 31.12.2024 =	€ 49.466

Il bilancio dell'Automobile Club Rieti per l'esercizio 2024, si chiude con un risultato positivo pari ad **€ 25.752**

La redditività della gestione caratteristica 2024 è confermata dal Risultato Operativo Netto, dato dalla differenza tra valore e costi della produzione, pari ad € **42.904**, e dal Margine Operativo Lordo pari ad € **44.076**, che risulta in linea con gli obiettivi fissati nel Regolamento di contenimento della spesa dell'Automobile Club, e con gli obiettivi assegnati dall'ACI.

Tabella di calcolo del Margine Operativo Lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	497.924
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	497.924
4) Costi della produzione	455.020
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.172
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	453.848

I limiti di spesa, introdotti dal “Regolamento per l’adeguamento ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa per il triennio 2023/2025”, adottato dal Consiglio Direttivo del 27/10/2022 e redatto ai sensi dell’Art. 2, comma 2 bis del D. L. 101 /2013, convertito in legge n. 125/2013 integrato dall’art.50, comma 3 bis del D.L. 124/2019, sono stati rispettati nell’esercizio in esame. (vedi allegato).

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all’esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>			
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	3.654	2.787	-867
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	77.845	77.845	
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	81.499	80.632	-867
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>			
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	218.906	268.998	50.092
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>			
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	42.530	49.466	6.936
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	261.436	318.464	57.028
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	31.319	31.544	225
Totale SPA - ATTIVO	374.254	430.640	56.386
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-609.912	-584.161	25.751
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI			
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	26.959	28.023	1.064
SPP.D - DEBITI	910.855	939.996	29.141
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	46.352	46.782	430
Totale SPP - PASSIVO	374.254	430.640	56.386

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	439.329	497.924	58.595
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	408.021	455.020	46.999
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	31.308	42.904	11.596
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-5.792	-10.680	-4.888
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE			
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	25.516	32.224	6.708
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	14.985	6.472	8.513
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	10.531	25.752	15.221

Il Valore della Produzione presenta un incremento di € 58.595 riconducibile principalmente a maggiori entrate dei conti attinenti la manifestazioni sportiva 59^a Rieti-Terminillo 57^a Coppa Carotti 2024 + € 56.828. Le entrate collegate all'attività sportiva dell'Ente hanno finanziato quasi totalmente i costi sostenuti per la già menzionata manifestazione.

I Costi della Produzione subiscono un incremento complessivo di €. 46.999 riguardante, prevalentemente, l'attività sportiva, comunque finanziati dalle relative entrate, così come sopra precisato. Analizzando tali costi nello specifico, si evidenzia quanto segue:

Le **“Spese per prestazioni di servizi”** contiene tutti i costi diretti alla conduzione dei servizi di gestione, rileva un incremento di € 45.824 da attribuire all'aumento dei costi per “Organizzazione eventi” + € 37.735 di “Altre spese per la prestazione dei servizi” + € 5.651 e ai costi spese per acquisizione soci + € 6.152.

Nell'esercizio 2024 l'Ente ha organizzato i consueti eventi sportivi: 59^o manifestazione Rieti-Terminillo, la Rieti-Terminillo Week 2024, la Rieti-Terminillo Classic 2024, la Rieti-Terminillo Tribute 2024, il Set The Time 2024, e le parate. Inoltre ha organizzato la Motor week 2024.

Il tutto ha comportato una spesa complessiva di €. 269.751 quasi totalmente finanziata dalle corrispondenti entrate. Le spese per il concorso e gli omaggi delle tessere sociali giustificano l'incremento delle altre voci menzionate.

Le altre voci di costo subiscono tutte lievi variazioni rispetto al 2023.

Nelle **“Spese per godimento di beni di terzi”** si rileva un incremento di € 39.

Le **“Spese del personale”** subiscono un incremento di € 9.296.

Gli **“Ammortamenti”** subiscono un lieve incremento di € 294.

Gli **“Oneri diversi di gestione”** subiscono un decremento di € 8.225.

La **Gestione finanziaria** ha subito un incremento negli altri oneri finanziari per interessi passivi da piano di rientro con Aci Progei Spa ed Aci Italia + € 4.889. La contabilizzazione degli interessi passivi verso il fornitore Aci Italia ci ha visti costretti a sfiorare poiché lo stanziamento previsto in bilancio di previsione era carente, l'importo era disatteso; infatti, la direzione si era attivata affinché la Sede Centrale prolungasse il periodo di esenzione del carico finanziario per le dilazioni di pagamenti concessi nel 2017.

Il risultato economico, pari ad € 25.752 subisce un incremento di € 15.221 rispetto all'anno precedente.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso del 2024 sono state effettuate due Rimodulazioni al Budget economico 2024.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	141.000	13.000	154.000	147.595	-6.405
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	274.900	72.000	346.900	350.329	3.429
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	415.900	85.000	500.900	497.924	-2.976
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500	0	500	140	-360
7) Spese per prestazioni di servizi	278.350	73.000	351.350	347.156	-4.194
8) Spese per godimento di beni di terzi	16.650	4.500	21.150	20.524	-626
9) Costi del personale	24.500	7.500	32.000	27.998	-4.002
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.200	0	2.200	1.172	-1.028
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	64.100	0	64.100	58.030	-6.070
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	386.300	85.000	471.300	455.020	-16.280
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	29.600	0	29.600	42.904	13.304
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	2	2
17) Interessi e altri oneri finanziari:	700	0	700	10.682	9.982
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-700	0	-700	-10.680	-9.980
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARI	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	28.900	0	28.900	32.224	3.324

Per quanto riguarda l'analisi dello scostamento tra il budget 2024 e bilancio d'esercizio 2024 si evidenzia un miglioramento del risultato d'esercizio di € 10.852, e del Risultato operativo della gestione caratteristica che, rispetto alle previsioni, presenta un valore di € 42.904 con un incremento di € 13.304.

Nel **Valore della Produzione** si rileva un lieve scostamento negativo di € - 2.976 così ripartito:

- I **“Ricavi delle vendite e delle Prestazioni”** subiscono un decremento di € - 6.405 rispetto delle previsioni, dovuto a minori ricavi per quote sociali di € - 7.673 ai quali si contrappone n aumento dei ricavi per il servizio di riscossione tasse automobilistiche di €. + 351 e manifestazioni sportive di €. + 917.
- Gli **“Altri ricavi e proventi”** sono caratterizzati da uno scostamento positivo rispetto al Budget di 3.429. dovuto alla somma algebrica tra:

- Contributi altri enti €. - 250
- Concorsi e rimborsi diversi €. + 2.051
- Canone marchio €. - 685
- Provvigioni attive” Sara Assicurazioni €. - 3.080
- Arrotondamenti attivi € + 21
- Sopravvenienze attive ordinarie €. + 4.730
- Proventi pubblicità €. + 1.500
- Conguaglio iva Pro-rata e promiscua € + 3.662
- Contributi da privati per attività sportiva €. - 3.830
- Altri proventi diversi €. - 690

Nei **Costi della Produzione** si rileva uno scostamento in diminuzione rispetto al Budget 2024 di €. – 16.281 così ripartito:

- Gli “Acquisti di materie prime, sussid...” hanno subito uno scostamento di € - 360.
- Nel conto “Spese per la Prestazione di servizi” tutte le voci di costo hanno riportato scostamenti in diminuzione rispetto alle previsioni per complessivi €. – 4.194.
- Nelle “Spese per il godimento di beni di terzi” si rileva uno scostamento di € - 626.
- Nei “Costi del personale” si rileva uno scostamento di € - 4.002 per i motivi già precisati nei dati di sintesi.
- Alla voce “Ammortamenti e svalutazioni” si rileva una diminuzione di €. -1.028.
- Tra gli “Oneri diversi di gestione” tutte le voci di costo hanno riportato scostamenti in diminuzione rispetto alle previsioni per complessivi €. – 6.070.
- Il Risultato della gestione finanziaria pari ad € - 9.980, peggiore rispetto a quello previsto poiché si è avuto prontezza degli interessi passivi maturati sul piano di rientro concordato con Aci oltre i termini previsti per procedere ad una adeguata rimodulazione del budget.

Per questo sforamento di spesa si richiede specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori e dell’Assemblea dei Soci

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Il Budget degli investimenti non ha subito rimodulazioni nel 2024.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Budget Investimenti/Disinvestimenti	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.24	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.500,00	0,00	3.500,00	304,00	3.196,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.500,00	0,00	3.500,00	304,00	3.196,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	4.000,00	0,00	4.000,00	304,00	3.696,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Attività Associativa

La produzione associativa totale registra un lieve decremento, di - € 2.816, essa è completamente affidata alle delegazioni che nonostante il nostro supporto, alcune di esse, hanno avuto difficoltà a mantenere gli obiettivi prefissati.

Attività Sportiva

Nel 2024, ha avuto luogo l'evento sportivo della 59° Rieti Terminillo. L'Ente ha anche, organizzato altre manifestazioni seguite ed apprezzate dalla collettività e dalle istituzioni locali, come, Motor Week 2024 in collaborazione con il Comune di Rieti e "Ruote nella Storia", come parate ed altri eventi collegati alla Rieti-Terminillo Week 2024.

Attività Assicurativa

Il settore assicurativo ha rilevato un leggero incremento di € + 2.277 rispetto al 2023. Comunque, la tenuta del portafoglio assicurativo è buona ed il marchio Sara è abbastanza affermato sul territorio.

Sicurezza ed Educazione stradale

Nel corso del 2024 l'Automobile Club Rieti ha proseguito l'obiettivo della sicurezza stradale attraverso l'evento Motor Week 2024, in collaborazione con il Comune di Rieti, per confermare la consolidata formazione sui temi connessi allo sport automobilistico.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	2.787	3.654	-867
Immobilizzazioni finanziarie	77.845	77.845	
Totale Attività Fisse	80.632	81.499	-867
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino			
Credito verso clienti	232.509	213.487	19.022
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	36.489	5.419	31.070
Disponibilità liquide	49.466	42.530	6.936
Ratei e risconti attivi	31.544	31.319	225
Totale Attività Correnti	350.008	292.755	57.253
TOTALE ATTIVO	430.640	374.254	56.386
PATRIMONIO NETTO	-584.161	-609.912	25.751
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	28.023	26.959	1.064
Altri debiti a medio e lungo termine	424.668	444.506	-19.838
Totale Passività Non Correnti	452.691	471.465	-18.774
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			
Debiti verso fornitori	242.935	197.657	45.278
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	2.764	1.909	855
Altri debiti a breve	269.629	266.783	2.846
Ratei e risconti passivi	46.782	46.352	430
Totale Passività Correnti	562.110	512.701	49.409
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	430.640	374.254	56.386

Le Attività fisse diminuiscono di € -867 determinato dalla somma algebrica di nuove acquisizioni di beni e delle quote di ammortamento maturare nell'esercizio.

Le Attività Correnti aumentano di €. 57.253 riconducibile principalmente all'aumento dei Crediti vs Clienti per € 19.022 ed Altri crediti aumentati di € 31.070.

Le passività non correnti hanno registrato una diminuzione di €.18.774 dovuto alla diminuzione dei debiti a medio lungo termine verso Aci Italia (323.812) e Aci Progei (21.923). Per contro le passività correnti subiscono un incremento di € 49.409 dovuto ad un incremento dei debiti verso fornitori.

L'Automobile Club Rieti ha accumulato negli anni deficit patrimoniale di € - 584.161 che, anche se lentamente, si sta impegnando a risanare, tale valore influenza negativamente l'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, infatti si evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio negativo pari a -7,24 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -7,48 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore negativo pari a -1,63 nell'esercizio in esame con un miglioramento rispetto al valore di -2,65 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari -0,58 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a -0,62, migliorando pertanto rispetto allo scorso anno.

Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) che segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze è pari a 0,62 nell'esercizio in esame variato rispetto all'esercizio precedente 0,50; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	2.787	3.654	-867
Immobilizzazioni finanziarie	77.845	77.845	
Capitale immobilizzato (a)	80.632	81.499	-867
Rimanenze di magazzino			
Credito verso clienti	232.509	213.487	19.022
Crediti verso società controllate			
Altri crediti	36.489	5.419	31.070
Ratei e risconti attivi	31.544	31.319	225
Attività d'esercizio a breve termine (b)	300.542	250.225	50.317
Debiti verso fornitori	242.935	197.657	45.278
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	2.764	1.909	855
Altri debiti a breve	269.629	266.783	2.846
Ratei e risconti passivi	46.782	46.352	430
Passività d'esercizio a breve termine (c)	562.110	512.701	49.409
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-261.568	-262.476	908
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	28.023	26.959	1.064
Altri debiti a medio e lungo termine	424.668	444.506	-19.838
Passività a medio e lungo termine (e)	452.691	471.465	-18.774
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-633.627	-652.442	18.815
Patrimonio netto	-584.161	-609.912	25.751
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	49.466	42.530	6.936
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-633.627	-652.442	18.815

Il capitale circolante netto, dato dalla differenza tra le attività a breve termine e le passività a breve termine, ha un valore negativo di € - 26.568 in lieve aumento rispetto al 2023 ed evidenzia la mancata copertura delle passività a breve con le attività a breve termine, per aumento di costi.

La situazione finanziaria netta a breve termine è positiva per €. 49.466 in aumento di €. 6.936 rispetto al 2023.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Il rendiconto finanziario è un documento che consente di analizzare la dinamica finanziaria (flussi di impieghi e flussi di fonti) di un'impresa, permette di comprendere il fabbisogno finanziario dell'esercizio in corso rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Nel 2024 il fabbisogno finanziario è stato maggiore, comunque ben bilanciato e con sufficienti disponibilità liquide.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	497.924	439.329	58.595	13,3%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-425.850	-388.441	-37.409	9,6%
Valore aggiunto	72.074	50.888	21.186	41,6%
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-27.998	-18.702	-9.296	49,7%
EBITDA	44.076	32.186	11.890	36,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.172	-878	-294	33,5%
Margine Operativo Netto	42.904	31.308	11.596	-37,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2	1	1	100,0%
EBIT normalizzato	42.906	31.309	11.597	-37,0%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	42.906	31.309	11.597	-37,0%
Oneri finanziari	-10.682	-5.793	-4.889	84,4%
Risultato Lordo prima delle imposte	32.224	25.516	6.708	-26,3%
Imposte sul reddito	-6.472	-14.985	8.513	-56,8%
Risultato Netto	25.752	10.531	15.221	-144,5%

Questa riclassificazione del conto economico evidenzia che la gestione è in grado di generare un valore aggiunto di € 72.074, che permette di coprire gli altri costi “interni” (ammortamenti e costo del personale), la gestione finanziaria e le imposte sul reddito e che pertanto genera nel 2024 un utile d’esercizio pari ad € 25.752.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Alla data di redazione del presente bilancio, l'economia sembra mostrare, ancora lenti ma costanti segnali di ripresa, con un auspicato concreto di ritorno a condizioni di normalità nelle abitudini di vita e di lavoro della collettività.

L'aleatorietà dello scenario economico, non può non riflettersi sulle previsioni di andamento economico e di sviluppo dei servizi dell'Ente, che rimangono improntate ad estrema cautela. In tal senso, la direzione del Sodalizio non ha ritenuto opportuno aumentare – in termini di produzione associativa -, gli obiettivi nella produzione associativa delle Delegazioni affiliate, mentre ha, rafforzato un sistema di promozione dei prodotti associativi con l'elargizione di un modesto contributo assegnato alle singole Delegazioni per attività promozionali presso i punti di servizio.

Tale scelta che ha le sue ragioni proprio nella auspicata, lenta ma pur possibile ripresa dei consumi delle famiglie, è prontamente finalizzata al riavvio del processo di consolidamento e rilancio dell'associazionismo ACI sul territorio, rappresentando un fattore essenziale per la crescita dei ricavi dell'Automobile Club.

Parallelamente, l'Automobile Club, in coerenza con la propria natura di ente pubblico, presiederà, con rafforzato impegno, i propri ambiti istituzionali, per intercettare esigenze, promuovere azioni, realizzare interventi anche straordinari, con l'intento di dare supporto alle istituzioni e al territorio per contribuire ad affrontare una lentezza di mercato, le cui ripercussioni interne sono ancora difficilmente ponderabili.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 25.752 che intende destinare alla riduzione del deficit patrimoniale.

Il Presidente

F.to Avv. Alessandro de Sanctis