



NOTA INTEGRATIVA

al Bilancio d'esercizio 2020

INDICE

PREMESSA	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	18
2.2.1 RIMANENZE.....	18
2.2.2 CREDITI	19
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE	23
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	25
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	26
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	26
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE.....	27
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	28
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	29
2.6 DEBITI	32
2.7 RATEI E RISCONTI	
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	37
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	37
2.8 CONTI D'ORDINE.....	37
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE	38
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE	39
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	40
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO	40
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	40
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	40
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	40
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	41
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	43
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	45
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	46
3.1.6 IMPOSTE.....	46
3.2 ONERI E PROVENTI STRAORDINARI.....	
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	47
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	47
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	47
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	48
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	48
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	49
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	54
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	54
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	54
8. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	54
9. OBIETTIVI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA PUBBLICA	58

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Rieti fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile come modificati dal Decreto Legislativo n.139/2015 (c.d. Decreto Bilanci) che ha attuato la Direttiva 2013/34/UE, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Al fine di ottemperare a quanto previsto dal Decreto legislativo 31 maggio 2011 n.91 che disciplina **l'armonizzazione dei sistemi contabili** e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica con quelle in contabilità finanziaria si allegano al bilancio d'esercizio i seguenti documenti:

- **Rendiconto finanziario in termini di liquidità** predisposto secondo quanto stabilito dal principio contabile n.12 del 30 maggio 2005 dell'Organismo Italiano di Contabilità (art. 16 comma 3 del d.lgs n.91/2011) che verrà riportato nella Relazione del Presidente sulla Gestione ed allegato al Bilancio.
- **Conto Consuntivo in termini di cassa** redatto in base al piano dei conti integrato previsto per le amministrazioni in contabilità finanziaria ed in coerenza con le risultanze del Rendiconto Finanziario (art.17 d.lgs n.91/2011) che sarà allegato al Bilancio d'esercizio.

- **Rapporto sui risultati** ottenuti rispetto a quanto previsto in sede di predisposizione del Budget 2020 nel “Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di bilancio” ,

Ai sensi dell’Art.41 del DL 66/2014, modificato dalla Legge 89/2014, è allegata al Bilancio dell’esercizio l’attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall’Ente nel 2019.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell’Automobile Club Rieti deliberato dal Consiglio Direttivo in data 23/09/2009 in applicazione dell’art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo , di concerto con il Ministero dell’Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n.14609 dell’11/03/2010, tenendo altresì conto delle modifiche apportate dal Decreto Legislativo n.139/2015 (c.d. Decreto Bilanci) che ha attuato la Direttiva 2013/34/UE.

L’Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D’ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall’Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell’attività dell’Ente;

- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Rieti non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Rieti per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Operativo Netto = **€ 51.430,00**

Margine Operativo Lordo = **€ 51,977,00**

Risultato Economico = **€ 30.117,00**

Totale Attività = **€ 287.327,00**

Totale Passività = **€ - 989.986,00**

Patrimonio Netto = **€ -702.659,00**

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Software	20%	20%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2019 è stata calcolata in base alle aliquote fiscali del 20% e che in bilancio il valore del bene è riportato al netto del relativo fondo.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli

ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.N-1	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI														
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
Totale voce														
02 Costi di sviluppo :														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno: Software	2118,86		916,16		1202,70	0				400,90				801,80
Totale voce	2118,86		916,16		1202,70	0			0	400,90				801,80
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: licenze d'uso	687,00		687,00											0
Totale voce	687,00		687,00											0
05 Avviamento														0
Totale voce	0													0
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														0
Totale voce	0													0
07 Altre sito web	2.000,00		2.000,00											
Totale voce	2.000,00		2.000,00											
Totale	4.805,86		3.603,16		1.202,70	-			-	400,90	-	-	-	801,80

Il valore in bilancio è esposto al netto dei relativi ammortamenti.

Valore arrotondato sullo stato patrimoniale € 802,00

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	ANNO 2020	ANNO 2019
Impianti e macchinari	0	0
Mobili e macchine d'ufficio	12	12
Macchine elettroniche	20	20

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.N-1; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.N.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al n-1	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2020	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati:														
Totale voce														
02 Impianti e macchinari: Impianti e Macchinari	25.827,77		25.827,77		0				0,00					00:00
Totale voce	25827,77		25827,77		0				0,00					00:00
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
Totale voce														
04 Altri beni: Mobili e Macchine d'ufficio	33.260,62		32.944,33		316,29	0			82,51					233,78
Macchine elettroniche	41.141,66		41.077,70		63,96	0			63,96					0,00
Automezzi									0					0
Totale voce	74.402,28		74.022,03		380,25				146,47					233,78
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
Totale	100.230,05	-	99.849,80	-	380,25	-	-	-	146,47	-	-	-	-	233,78

Valore arrotondato in bilancio € 234,00

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.N-1; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.N.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Società 1						
Società 2						
Società 3						
Totale						

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri									
Credito verso INA per polizza quiescenza dipendenti	77.845,38						0,00		77.845,38
Totale voce	77.845,38						-		77.845,38
Totale	77.845,38								77.845,38

L'Automobile Club Rieti vanta un credito verso l'INA per accantonamenti per polizza quiescenza dei dipendenti

ALTRI TITOLI

Critério di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.N-1	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.N
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
Totale				

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
II Crediti									
01 verso clienti:	139.404,00			-		10.830,00		-	128.574,00
Totale voce	139.404,00			-		10.830,00		-	128.574,00
02 verso imprese controllate:									
Totale voce									
03 verso imprese collegate:									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	255,00			11.078,00		0			11.333,00
Totale voce	255,00			11.078,00		0		0	11.333,00
04-ter imposte anticipate:									
Totale voce									
05 verso altri:	6.999,00			1.616,00		-		-	8.615,00
Totale voce	6.999,00			1.616,00		-		-	8.615,00
Totale	146.658,00	-	-	12.694,00	-	10.830,00	-	-	148.522,00

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	57.079,00		23.662,00	-	23.878,00	-	11.731,00	-	1.548,00	-	321,00	0	10.355,00	0	128.574,00	-	128.574,00
.....																	
Totale voce	57.079,00	-	23.662,00	-	23.878,00	-	11.731,00	-	1.548,00	-	321,00	-	10.355,00	-	128.574,00	-	128.574,00
02 verso imprese controllate																	
.....																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	11.333,00														11.333,00		11.333,00
.....																	
Totale voce	11.333,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.333,00	-	11.333,00
04-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce																	
05 verso altri	7.239,00	0	69,00	-	490,00	-	118,00	-	109,00	-	8,00	-	582,00	-	8.615,00	0	8615
.....																	
Totale voce	7.239,00	-	69,00	-	490,00	-	118,00	-	109,00	-	8,00	-	582,00	-	8615	0	8615
Totale	75.651,00	-	23.731,00	-	24.368,00	-	11.849,00	-	1.657,00	-	329,00	-	10.937,00	-	148.522,00	-	148.522,00

2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali:				
Depositi bancari	21.572,00	8.166,00	-	29.738,00
Totale voce	21.572,00	8.166,00	-	29.738,00
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:				
Denaro in cassa	174,00	25,00	-	199,00
Totale voce	174,00	25,00	-	199,00
Totale	21.746,00	8.191,00	-	29.937,00

L'ente ha, presso l'Istituto Tesoriere, due conti correnti bancari, uno per la gestione della manifestazione sportiva, che al 31.12.2020 risulta avere un saldo positivo pari ad € 4.321,00 l'altro per la gestione ordinaria che chiude anch'esso con un saldo positivo di € 25.417,00.

2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei attivi:				
Totale voce				
Risconti attivi:	30.291,00	-	304,00	29.987,00
Totale voce				
Totale	30.291,00	-	304,00	29.987,00

I risconti attivi riguardano: le Aliquote sociali (€ 28.407,44), i Premi di assicurazione (€ 1.390,96), l'organizzazione di eventi (€ 45,76), e altri costi (€ 142,82).

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
I Riserve:				
Riserva conguaglio monetario	3.390,00			3.390,00
Totale voce	3.390,00			3.390,00
II Utili (perdite) portati a nuovo	- 787.846,00	51.680,00	-	- 736.166,00
III Utile (perdita) dell'esercizio	51.680,00	-	21.563,00	30.117,00
Totale	- 732.776,00	51.680,00	21.563,00	- 702.659,00

L'utile d'esercizio 2019 è stato portato in diminuzione del disavanzo patrimoniale

2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 29/06/2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot. 4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale.

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2019/2022 con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra l'aumento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I

	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno N	BILANCIO DI ESERCIZIO anno N	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2019	- 732.776,00	- 732.776,00	-
+ Utile dell'esercizio 2020	18.000,00	30.117,00	12.117,00
= Deficit patrimoniale al 31/12/2020	- 714.776,00	- 702.659,00	- 12.117,00

- La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II

Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale
2021	18000,00	• Mantenimento /Incremento parco associativo	-684.659,00
		•ottimizzazione costi di gestione	
		•apertura nuove delegazioni	
2022	18.000,00	•Incremento parco associativo	-666.659,00
		•ottimizzazione costi di gestione	
		•apertura nuove delegazioni	
2023	18.000,00	•Incremento parco associativo	-648.659,00
		•ottimizzazione costi di gestione	
		•apertura nuove delegazioni	
2024	18.000,00	•Incremento parco associativo	-630.659,00
		•ottimizzazione costi di gestione	
		•apertura nuove delegazioni	

Per quanto precede, l'Ente, seguendo sempre il principio della prudenza, conferma la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento, così come esposto anche in sede di approvazione del Budget 2021 nel Budget Pluriennale 2021-2023 , ai sensi del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 Marzo 2013.

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2020

Tabella 2.4.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.N-1	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.N
			0,00

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.N-1	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.N
			0,00

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni (giroconto)	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
21130		2397		23527,00			23527,00

Il saldo al 31/12/2020 riguarda il Tfr accantonato per l'unica dipendente in forza all'Automobile Club Rieti.

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Il decremento dei debiti vs Fornitori è dovuto principalmente al pagamento dei debiti della manifestazione sportiva realizzata nel 2019 , saldati nel 2020 al momento dell'incasso dei contributi di Comune e Fondazione.

Tra i debiti verso fornitori ritroviamo anche il sottoconto "Fornitori per fatture da ricevere" per € 31220,00.

I Debiti tributari sono costituiti da Debiti vs/Erario per: Iva di dicembre da versare per € 704,00 IRAP € 516,00, Ritenute su retribuzioni € 873,00, Debiti per imposta sostitutiva € 13,00, ritenute d'acconto € 510,00 Ritenute sui redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente € 845,00, e Iva c/vendite split payment per € 2.460,00 e dal Debito per Ires per € 17.649,00 in parte saldato con gli acconti versati che ritroviamo tra i crediti tributari (€ 10323,00)

Tra i debiti vs istituti di previdenza ritroviamo i contributi trattenuti sulle retribuzioni di Dicembre 2020 e tredicesima da riversare nel mese di gennaio 2020 pari ad € 1.916,00

Nel conto "Altri Debiti" sono ricompresi:

- € 408,00 per Dipendenti c/stipendi
- € 232.160,00 per "TFS da liquidare"
- € 33.443,00 per Debiti vs Dipendenti per trattamento accessorio
- € 17,00 Debiti verso terzi per trattenute ai dipendenti
- € 4.271,00 per Debiti Diversi

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
.....						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
.....						
Totale voce						
06 acconti:						
.....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:						-
- Debiti vs /Automobile Club D'Italia	16.616,00	60.000,00	386.224,00			462.840,00
- Debiti vs /Aci Progei	5.352,00	22.258,00	16.621,00			44.231,00
- Debiti vs /Aci Global servizi	-					-
Fornitori per fatture da ricevere	31.220,00					31.220,00
- Debiti vs/ altri Fornitori	72.873,00					72.873,00
Totale voce	126.061,00	82.258,00	402.845,00	-	-	611.164,00
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
.....						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	23.005,00					23.005,00
.....						
Totale voce	23.005,00					23.005,00
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.916,00					1.916,00
.....						
Totale voce	1.916,00					1.916,00
14 altri debiti:	274.969,00					274.969,00
.....						
Totale voce	274.969,00					274.969,00
Totale	425.951,00	82.258,00	402.845,00	-	-	911.054,00

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ						Esercizi precedenti	Totale	
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015			
PASSIVO									
D. Debiti									
04 debiti verso banche:									
.....									
Totale voce									
05 debiti verso altri finanziatori:									
.....									
Totale voce									
06 acconti:									
.....									
Totale voce									
07 debiti verso fornitori:									
Debiti vs/Automobile Club D'Italia	1.616,00	23 -	296,00	-	-	569,00	605,00	461.461,00	462.840,00
Debiti vs/Progei	-	-	-	-	33.016,00	-	11.215,00	-	44.231,00
Debiti vs/Aci Global	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti vs/Sara Assicurazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornitori per fatture da ricevere	17.710,00	4.152,00	5.932,00	1.426,00	-	-	2.000,00	-	31.220,00
Debiti vs/ Altri Debitori	1.446,00	1.044,00	553,00	13.188,00	154,00	-	1.251,00	55.237,00	72.873,00
Totale voce	20.772,00	5.219,00	6.189,00	14.614,00	32.601,00	-	15.071,00	516.698,00	611.164,00
08 debiti rappresentati da titoli di credito:									
.....									
Totale voce									
09 debiti verso imprese controllate:									
.....									
Totale voce									
10 debiti verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
11 debiti verso controllanti:									
.....									
Totale voce									
12 debiti tributari:	21505	942	389	169					23005
.....									
Totale voce	21505	942	389	169	0	0	0	0	23005
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:									
.....	1916	0	0	0	0	0	0	0	1916
Totale voce	1916	0	0	0	0	0	0	0	1916
14 altri debiti:									
.....	6316,00	1087,00	983,00	0,00	0,00	1259,00	265324,00	274.969,00	274.969,00
Totale voce	6.316,00	1.087,00	983,00	-	-	1.259,00	265.324,00	274.969,00	274.969,00
Totale	50.509,00	7.248,00	7.561,00	14.783,00	32.601,00	16.330,00	782.022,00	911.054,00	

I debiti vs/fornitori con anzianità superiore al 2015 sono prevalentemente riconducibili ai debiti verso l'Automobile Club D'Italia, tale debito è oggetto di un piano di rientro pluriennale.

Tra i debiti diversi con anzianità superiore al 2015 ritroviamo € 232.160,00 per TFS da liquidare.

2.8 RATEI E RISCONTI

2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:	49.808,00	5.597,00	-	55.405,00
Totale voce				
Totale	49.808,00	5.597,00	-	55.405,00

I risconti passivi sono esclusivamente quelli calcolati sulle quote sociali.

2.9 CONTI D'ORDINE

Il Decreto Legislativo n.139/2015 che ha attuato la Direttiva 2013/34UE, ha eliminato le disposizioni relative alla rappresentazione nello stato patrimoniale dei conti d'ordine, ma resta comunque l'obbligo di informativa nella nota integrativa.

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ Fidejussioni

La tabella 2.8.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.8.1.a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi

FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI		
Soggetto debitore (beneficiario)	Valore fidejussione al 31/12/N	Valore fidejussione al 31/12/N-1
...		
...		
Totale		

✓ Garanzie reali

La tabella 2.8.1.a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.8.1.a2 – Garanzie reali

GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'		
Soggetto beneficiario	Valore ipoteca 31/12/N	Valore ipoteca 31/12/N-1
Totale		

- ✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.8.1.a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

Tabella 2.8.1.a3 – Lettere di patronage impegnative

LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"		
Società controllate	% Partecipazione	Valore garanzia
Totale		

GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

Tabella 2.8.1.a4 – Garanzie prestate indirettamente

.....			
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore al 31/12/N	Valore al 31/12/N-1
Totale			

2.9.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

Tabella 2.8.2 – Impegni assunti dall'Ente

Descrizione	Importo complessivo
Totale	

2.9.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

La tabella 2.8.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

Tabella 2.8.3 – Beni di terzi presso l'Ente

Natura dei beni	Titolo di detenzione	Valore	Oneri connessi alla loro custodia
Totale			

2.8.4 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, come previsto dal Dlgs 139/2015 ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

Nel 2019 non si sono verificati eventi di natura straordinaria che, secondo la riforma vanno indicati separatamente proprio per evidenziarne il carattere di eccezionalità che incide sul risultato di bilancio.

La gestione caratteristica è data dalla differenza tra "Valore della produzione" e "Costi della produzione"

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
Gestione Caratteristica	51.430,00	64.712,00	- 13.282,00
Gestione Finanziaria	- 903,00	- 833,00	- 70,00
Risultato Ante-Imposte	50.527,00	63.879,00	- 13.352,00

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
94.238,00	138.879,00	-44.641,00

Lo scostamento negativo pari ad € -44.641,00 è la conseguenza dell'emergenza epidemiologia causata dal Covid -19 che ha determinato l'annullamento della manifestazione sportiva “Rieti Terminillo – Coppa Carotti” ed il conseguente decremento di € 39.361,00 dei “Proventi per manifestazione sportiva”. Anche i ricavi per Quote sociali subiscono un decremento di € 5.589,00 dovuto al fatto che, nonostante un aumento della produzione associativa, l'incremento nelle vendite delle tessere è avvenuto negli ultimi mesi dell'anno, comportando così l'imputazione per competenza economica nel 2021 di parte dei ricavi, attraverso il calcolo dei risconti passivi.

A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
121.098,00	195.975,00	-74.877,00

Il decremento, rispetto all'esercizio precedente di € 74.877,00 è sempre da imputare principalmente alla mancata realizzazione della manifestazione sportiva e al venir meno dei ricavi ad essa collegati .Anche i sottoconti "Subaffitti di immobili" e "Canone marchio delegazioni" hanno subito un decremento per il riconoscimento, da parte del Consiglio Direttivo, dell'abbuono di questi costi alle delegazioni, per il periodo di chiusura da metà Marzo a metà Maggio 2020 a causa del lockdown nazionale.

Tra le voci che hanno subito un decremento si rilevano:

- (-€ 10.000,00) diminuzione dei "Contributi da parte del Comune di Rieti";
- (- € 10.459,00) dei "Concorsi e rimborsi diversi" diminuiscono in quanto nel 2019 in questa voce è stato imputato l'abbuono della "Polizza Assicurativa per la copertura della responsabilità civile degli organizzatori delle gare automobilistiche" che l'Acì ha riconosciuto all'AC Rieti e interpretato come un concorso di Acì alle spese della manifestazione sportiva.
- (- € 31.500,00) per minori "Contributi da privati per l'attività sportiva dell'Ente"

- (-2.217,00) riduzione il sottoconto “Subaffitti di Immobili”
- (-5210,00) riduzione il sottoconto “Canone marchio delegazioni”
- (-16789,00) riduzione dei “Proventi pubblicità”

A fronte di tali decrementi c'è da riscontrare un aumento delle “Provvigioni attive” di € 9.500,00 grazie alle provvigioni della nuova Agenzia Sara di Passo Corese.

Le altre voci dei proventi diversi subiscono solo lievi variazioni.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

135,00	22,00	113,00
--------	-------	--------

Lo scostamento è giustificato dalle esigenze dell'ufficio, che possono variare negli anni, restando sempre entro i limiti del Budget e rispettando sempre l'ottica di contenimento della spesa.

B7 - Per servizi

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
51.749,00	148.585,00	-96.836,00

La diminuzione dei costi per servizi è dovuta principalmente alla diminuzione di costi per “Organizzazione eventi “ (-€106.769,00) parzialmente compensato con l'aumento della retribuzione di posizione del Direttore (+€ 5.650,00) venutasi a creare in quanto nel corso del 2019, il Direttore, avendo l'incarico ad interim di Responsabile dell'AC Rieti non ha percepito indennità. Altra variazione da rilevare è l'incremento nelle “Spese per l'acquisizione di soci” (+1871,00) per maggior premi alle delegazioni per il raggiungimento degli obiettivi,

Le altre voci di costo subiscono solo lievi variazioni rispetto ai valori del 2019.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
17.169,00	20.439,00	-3.270,00

Tra i costi per godimento di beni di terzi ritroviamo il noleggio della fotocopiatrice - Stampante, il fitto per i locali e spese condominiali, che in parte trovano corrispondenza nelle voci di ricavo "subaffitti d'immobili" e "Concorsi e rimborsi diversi", a carico della società An service srl che gestisce la delegazione di sede.

Il decremento è dovuto alla rinegoziazione, a causa delle difficoltà economiche dovute all'emergenza epidemiologica, del canone d'affitto con la società Aci Progei Spa per il solo anno 2020.

B9 - Per il personale

	Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
Salari e Stipendi	24.844,00	24.790,00	54,00
Trattamento accessorio aree	5.621,00	5.937,00	- 316,00
Oneri sociali	8.712,00	8.107,00	605,00
TFR	2.451,00	2.492,00	- 41,00
Altri costi	285,00	284,00	1,00
	41.913,00	41.610,00	303,00

Il costo del personale comprende la remunerazione e gli oneri di una sola dipendente. Da Novembre 2016 l'unica dipendente è in utilizzo al presso l'Ufficio territoriale Aci di Rieti, la parte di costo di competenza dell'Acì, che per il 2019 risulta pari ad € 14.506,00 viene rimborsata periodicamente e contabilizzata tra i ricavi nel sottoconto "Rimborsi da Acì per personale distaccato".

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

	Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
Ammortamento software	401	401	0
Ammortamento mobili e arredi	82	83	-1
Amm.Macchine elettroniche	64	235	-171
	547	719	-172

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

B12 - Accantonamenti per rischi

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

B13 - Altri accantonamenti

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
52.393,00	58.767,00	-6.374,00

Gli "Oneri diversi di gestione" subiscono un decremento pari ad € 6374,00 dovuto principalmente alla diminuzione delle "Sopravvenienze passive ordinarie" di € -3926,00, e dalla diminuzione dei costi per Aliquote sociali (- € 5207,00) grazie al Piano aliquote anno 2020 – riconosciuto da Aci per il raggiungimento degli obiettivi associativi, tali decrementi sono parzialmente compensati da un aumento dei costi per "Omaggi e articoli promozionali" (+€1.253,00) per tessere omaggio riconosciute ai licenziati Csa categoria Commissari di percorso, dalle spese di rappresentanza (+ € 898,00) e degli "Altri oneri diversi di gestione" (+€ 847,00).

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
0,00	2,00	-2,00

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
903,00	833,00	70,00

Tale importo è dovuto agli interessi passivi sul piano di rientro posto in essere con Aci Progei Spa.

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

D18 – Rivalutazioni

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

D19 – Svalutazioni

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
		0,00

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio N	Esercizio N-1	Scostamenti
20.410,00	12.199,00	8.211,00

Le imposte relative all'esercizio sono così ripartite: per IRES € 17650,00, per IRAP € 2760,00. La variazione positiva è dovuta alla tassazione dei contributi relativi alla manifestazione sportiva 2019 ma incassati nel 2020 e al maggior costo per IRAP sul compenso del Direttore maggiore rispetto all'anno precedente.

3.2. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Ai sensi del Decreto Legislativo n.139/2015 che ha attuato la Direttiva 2013/34/EU , la macrovoce "proventi e oneri straordinari" è stata eliminata, e i valori di tale gestione vanno attribuiti direttamente ai conti di ricavo e/o costo ai quali si riferiscono secondo la rispettiva natura. Nella nota integrativa si dovrà evidenziare il dettaglio di tali componenti ricomprese tra i ricavi ed i costi della produzione

Si precisa che il termine straordinario è legato non all'eccezionalità o all'anormalità degli eventi da cui gli stessi derivano, bensì alla estraneità della fonte del provento o dell'onere all'attività ordinaria.

Nel corso del 2020 non si sono registrati oneri e proventi straordinari.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.N-1	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.N
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	1			1

Da novembre 2016 l'unica risorsa in forza presso l'AC Rieti è in utilizzo a tempo parziale presso l'Ufficio territoriale Aci di Rieti, nel 2020 al 40%.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
C4	1	
C1	2	1
B1		
Totale	3	1

Il Consiglio direttivo del 26/09/2012, in ottemperanza a quanto previsto dall'art.2 del decreto legge n.95 del 6 luglio 2012, convertito dalla legge n.135 del 7 agosto 2012, in merito di dotazioni organiche delle pubbliche amministrazioni (Spending Review) ha provveduto alla riduzione della propria dotazione organica.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	0
Collegio dei Revisori dei Conti	3.011,30
Totale	3.011,30

Il Presidente dell'Automobile Club Rieti ed i componenti il Consiglio Direttivo non percepiscono compensi o gettoni presenza così come uno dei Revisori dei Conti che ha accettato l'incarico senza percepire il compenso.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

L'Automobile Club Rieti non ha posto in essere operazioni correlate. Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie			0
Crediti commerciali dell'attivo circolante			0
Crediti finanziari dell'attivo circolante			0
Totale crediti	0	0	0
Debiti commerciali			0
Debiti finanziari			0
Totale debiti	0	0	0
Ricavi delle vendite e delle prestazioni			0
Altri ricavi e proventi			0
Totale ricavi	0	0	0
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.			0
Costi per prestazione di servizi			0
Costi per godimento beni di terzi			0
Oneri diversi di gestione			0
Parziale dei costi	0	0	0
Dividendi			0
Interessi attivi			0
Totale proventi finanziari	0	0	0

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si segnala che, su impulso della Direzione, la Compagnia SARA Assicurazioni, di cui l'Ente è Agente Generale, ha concesso l'apertura di n. 2 subagenzie presso altrettante Delegazioni, consentendo di incrementare le provvigioni dell'Ente per l'attività assicurativa, con benefici per il conto economico.

L'Automobile Club ha, inoltre proseguito nella azione di razionalizzazione dei punti vendita, provvedendo alla risoluzione di un contratto di affiliazione commerciale improduttivo, in vista di individuare nuovi operatori che consentano di migliorare le entrate e l'immagine dell'Ente sul territorio, specialmente con riguardo alle attività istituzionali e associative.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Alla data di redazione del presente bilancio, la crisi pandemica e sanitaria, che si protrae ormai da oltre un anno, non lascia intravedere ancora segni concreti di ritorno a condizioni di normalità nelle abitudini di vita e di lavoro della collettività.

L'aleatoria evoluzione di scenario si riflette sulle previsioni di andamento economico e di sviluppo dei servizi dell'Ente, che rimangono improntate ad estrema cautela. Sussistono, infatti, pesanti incertezze sulla possibile ripresa dei consumi e della spesa delle famiglie e, con esse, condizionamenti al riavvio del processo di consolidamento e rilancio dell'associazionismo, fattore essenziale per la crescita dei ricavi dell'Automobile Club.

A tale situazione generale si affiancano difficoltà locali, tra cui l'allagamento della Piana reatina, che ha avuto pesanti ripercussioni sulla economia agricola del territorio e imposto la destinazione di fondi, da parte delle Istituzioni, per le attività di ripristino delle attività del territorio, fortemente destinate alle colture agricole e al mercato agroalimentare.

Tale situazione si ripercuote sulla possibilità, da parte dell'Ente, di ottenere quei finanziamenti indispensabili alla organizzazione della cronoscalata automobilistica "Coppa Carotti", che pertanto potrebbe non svolgersi nel corso dell'anno, in quanto antieconomica e non compatibile con le risorse a disposizione.

In ogni caso, l'Automobile Club Rieti, mentre monitorerà l'andamento del mercato e della congiuntura per porre in essere ogni azione utile a contenerne gli impatti negativi, riserverà particolare attenzione, come del resto effettuato nel corso del 2020, a svolgere ogni iniziativa necessaria per assicurare il perseguimento degli obiettivi istituzionali.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 30.117,00 che intende destinare alla riduzione del deficit patrimoniale.

8. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

- ALLEGATO 8 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ ESERCIZIO 2020														
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	CODICE COFOG	DIVISIONE/GRUPPO	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e Sicurezza Stradale		0							271	271
			Sviluppo attività associativa	Attività associativa		16.515							48.302	64.817
	008 - Sostegno allo Sviluppo del trasporto	4.5	Consolidament servizi delegati	Tasse Automobilistiche		0								0
				Assistenza Automobilistica										0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva		2.209							370	2.579
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali										0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.5	ottimizzazione organizzativa	Struttura	135	33.025	17.169	41.913	547				3.450	96.239
Totali					135	51.749	17.169	41.913	547				52.393	163.906

Tabella 4.4.2 – Rapporto degli obiettivi per progetti

RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI ESERCIZIO 2020

Progetti AC	Divisione/gruppo	Area Strategica	Costi della produzione				Totale costi della produzione
			B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
57^ RIETI TERMINILLO	Rafforzamenti ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva	0	2.209		370	2.579
		Totali	0	2.209	0	370	2.579

Tabella 4.4.3 – Rapporto degli obiettivi per indicatori

Divisione/gruppo	Progetto AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno N	Target realizzato anno N
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	57^ Rieti Terminillo	Attività Sportiva	Progetto locale	n.iscritti	100	Manifestazione non realizzata a causa dell'emergenza epidemiologica
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	57^ Rieti Terminillo	Attività Sportiva	Progetto locale	n.accessi sito Ac e sito Coppa Carotti	2.500	

9. Obiettivi di razionalizzazione e contenimento della spesa

L'Automobile Club Rieti, con delibera del Consiglio direttivo del 29.10.2020 , ha adottato il "**Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa**" per il periodo 2020-2022 , redatto ai sensi dell'art.2 comma 2 bis DL 101/2013 convertito in legge n.125/2013, integrato dall'art.50, comma 3 bis del DL

124/2019 , in cui sono stati introdotti limiti di spesa che, dalle risultanze del Bilancio d'esercizio 2020, vengono rispettati.

Il Direttore
F.to Ottavio Busardò