



# NOTA INTEGRATIVA

## al bilancio d'esercizio 2019

# INDICE

|   |           |
|---|-----------|
| <b>PREMESSA.....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>                   | <b>4</b>  |
| <b>1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....</b>              | <b>4</b>  |
| <b>1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....</b>                                       | <b>5</b>  |
| <b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>                             | <b>6</b>  |
| <b>2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....</b>  | <b>6</b>  |
| 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....                                     | 6         |
| 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....                                       | 9         |
| 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....                                     | 11        |
| <b>2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....</b>   | <b>18</b> |
| 2.2.1 RIMANENZE.....  | 18        |
| 2.2.2 CREDITI.....  | 19        |
| 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....   | 23        |
| 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....  | 25        |
| <b>2.3 PATRIMONIO NETTO.....</b>  | <b>26</b> |
| 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....                                  | 26        |
| 2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE.....                                 | 27        |
| <b>2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....</b>                                   | <b>28</b> |
| <b>2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....</b>                                | <b>29</b> |
| <b>2.6 DEBITI.....</b>  | <b>32</b> |
| <b>2.7 RATEI E RISCONTI.....</b>  | <b>37</b> |
| 2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....  | 37        |
| 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....   | 37        |
| <b>2.8 CONTI D'ORDINE.....</b>  | <b>37</b> |
| 2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....   | 38        |
| 2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE.....  | 39        |
| 2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....                                      | 40        |
| <b>2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO.....</b>                                  | <b>40</b> |
| <b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....</b>                                  | <b>40</b> |
| <b>3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....</b>  | <b>40</b> |
| 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....  | 40        |
| 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....  | 41        |
| 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....   | 43        |
| 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....                                      | 45        |
| 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....                     | 46        |
| 3.1.6 IMPOSTE.....  | 47        |
| 3.2 ONERI E PROVENTI STRAORDINARI.....                                      |           |
| <b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....</b>                                    | <b>47</b> |
| <b>4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....</b>                                 | <b>47</b> |
| 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....                 | 47        |
| 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....   | 48        |
| <b>4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....</b>                             | <b>48</b> |
| <b>4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....</b>                              | <b>49</b> |
| <b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b> | <b>54</b> |
| <b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>                        | <b>54</b> |
| <b>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>                         | <b>54</b> |
| <b>8. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....</b>           | <b>54</b> |
| <b>9. OBIETTIVI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA PUBBLICA.....</b>          | <b>58</b> |

\*\*\*\*\*

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Rieti fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile come modificati dal Decreto Legislativo n.139/2015 (c.d. Decreto Bilanci) che ha attuato la Direttiva 2013/34/UE, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Al fine di ottemperare a quanto previsto dal Decreto legislativo 31 maggio 2011 n.91 che disciplina **l'armonizzazione dei sistemi contabili** e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica con quelle in contabilità finanziaria si allegano al bilancio d'esercizio i seguenti documenti:

- **Rendiconto finanziario in termini di liquidità** predisposto secondo quanto stabilito dal principio contabile n.12 del 30 maggio 2005 dell'Organismo Italiano di Contabilità ( art. 16 comma 3 del d.lgs n.91/2011) che verrà riportato nella Relazione del Presidente sulla Gestione ed allegato al Bilancio.
- **Conto Consuntivo in termini di cassa** redatto in base al piano dei conti integrato previsto per le amministrazioni in contabilità finanziaria ed in coerenza con le risultanze del Rendiconto Finanziario (art.17 d.lgs n.91/2011) che sarà allegato al Bilancio d'esercizio.

- **Rapporto sui risultati** ottenuti rispetto a quanto previsto in sede di predisposizione del Budget 2019 nel “Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di bilancio” ,

**Ai sensi dell’Art.41 del DL 66/2014, modificato dalla Legge 89/2014, è allegata al Bilancio dell’esercizio l’attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall’Ente nel 2019.**

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell’Automobile Club Rieti deliberato dal Consiglio Direttivo in data 23/09/2009 in applicazione dell’art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo , di concerto con il Ministero dell’Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n.14609 dell’11/03/2010, tenendo altresì conto delle modifiche apportate dal Decreto Legislativo n.139/2015 (c.d. Decreto Bilanci) che ha attuato la Direttiva 2013/34/UE.

L’Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D’ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall’Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell’attività dell’Ente;

- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Rieti non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Rieti per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Operativo Netto = **€ 64.712,71**

Margine Operativo Lordo = **€ 65.431,24**

Risultato Economico = **€ 51.680,04**

Totale Attività = **€ 278.124,03**

Totale Passività = **€ - 1.010.898,20**

Patrimonio Netto = **€ -732.774,25**

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

| TIPOLOGIA CESPITE | %         |           |
|-------------------|-----------|-----------|
|                   | ANNO 2019 | ANNO 2018 |
| Software          | 20%       | 20%       |
|                   |           |           |
|                   |           |           |
|                   |           |           |
|                   |           |           |

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2019 è stata calcolata in base alle aliquote fiscali del 20% e che in bilancio il valore del bene è riportato al netto del relativo fondo.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli

ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2019.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

| Descrizione  | Precedenti all'inizio dell'esercizio |  |                 |              | Valore in bilancio al 31.12.N-1 | Dell'esercizio |                                  |                      |  |               |              |                            |                         | Valore in bilancio al 31.12.2019 |
|--|--------------------------------------|--|-----------------|--------------|---------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------|--|---------------|--------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|
|  | Costo di acquisto                    | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti    | Svalutazioni |                                 | Acquisizioni   | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni / storni | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti  | Svalutazioni | Plusvalenza / minusvalenza | Utilizzo fondi / storni |                                  |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>  |                                      |  |                 |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         |                                  |
| 01 Costi di impianto e di ampliamento:<br>.....                                |                                      |  |                 |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce  |                                      |  |                 |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         |                                  |
| 02 Costi di sviluppo :<br>.....  |                                      |  |                 |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce  |                                      |  |                 |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         |                                  |
| 03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:<br>Software | 2118,86                              |  | 515,26          |              | 1603,6                          | 0              |                                  |                      |  | 400,9         |              |                            |                         | 1.202,70                         |
| Totale voce  | 2118,86                              |  | 515,26          |              | 1603,6                          | 0              |                                  |                      | 0  | 400,9         |              |                            |                         | 1.202,70                         |
| 04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:<br>licenze d'uso             | 687,00                               |  | 687,00          |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         | 0                                |
| Totale voce  | 687,00                               |  | 687,00          |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         | 0                                |
| 05 Avviamento  |                                      |  |                 |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         | 0                                |
| Totale voce  | 0                                    |  |                 |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         | 0                                |
| 06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:<br>.....                              |                                      |  |                 |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         | 0                                |
| Totale voce  | 0                                    |  |                 |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         | 0                                |
| 07 Altre<br>sito web   | 2.000,00                             |  | 2.000,00        |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce  | 2.000,00                             |  | 2.000,00        |              |                                 |                |                                  |                      |  |               |              |                            |                         |                                  |
| <b>Totale</b>  | <b>4.805,86</b>                      |  | <b>3.202,26</b> | <b>-</b>     | <b>1.603,60</b>                 | <b>-</b>       |                                  |                      | <b>-</b>                                     | <b>400,90</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>                   | <b>-</b>                | <b>1.202,70</b>                  |

Il valore in bilancio è esposto al netto dei relativi ammortamenti.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

| TIPOLOGIA CESPITE           | ANNO 2019 | ANNO 2018 |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| Impianti e macchinari       | 0         | 0         |
| Mobili e macchine d'ufficio | 12        | 12        |
| Macchine elettroniche       | 20        | 20        |
|                             |           |           |

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.N-1; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.N.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

| Descrizione   | Precedenti all'inizio dell'esercizio |  |              |              | Valore in bilancio al n-1 | Dell'esercizio |                                  |                      |  |              |              |                            | Valore in bilancio al 31.12.2019 |                         |
|---|--------------------------------------|--|--------------|--------------|---------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------|--|--------------|--------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|   | Costo di acquisto                    | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni |                           | Acquisizioni   | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni / storni | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni | Plusvalenza / minusvalenza |                                  | Utilizzo fondi / storni |
| 01 Terreni e fabbricati:<br>.....                   |                                      |  |              |              |                           |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                                  |                         |
| Totale voce   |                                      |  |              |              |                           |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                                  |                         |
| 02 Impianti e macchinari:                           |                                      |  |              |              |                           |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                                  |                         |
| Impianti e Macchinari                               | 25.827,77                            |  | 25.827,77    |              | 0                         |                |                                  |                      | 0,00   |              |              |                            |                                  | 00:00                   |
| Totale voce   | 25827,77                             |  | 25827,77     |              | 0                         |                |                                  |                      | 0,00   |              |              |                            |                                  | 00:00                   |
| 03 Attrezzature industriali e commerciali:<br>..... |                                      |  |              |              |                           |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                                  |                         |
| Totale voce   |                                      |  |              |              |                           |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                                  |                         |
| 04 Altri beni:                                      |                                      |  |              |              |                           |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                                  |                         |
| Mobili e Macchine d'ufficio                         | 33.260,62                            |  | 32.861,82    |              | 398,80                    | 0              |                                  |                      | 82,51  |              |              |                            |                                  | 316,29                  |
| Macchine elettroniche                               | 41.007,94                            |  | 40.842,58    |              | 165,36                    | 133,72         |                                  |                      | 235,12                                       |              |              |                            |                                  | 63,96                   |
| Automezzi   |                                      |  |              |              |                           |                |                                  |                      | 0  |              |              |                            |                                  | 0                       |
| Totale voce   | 74.268,56                            |  | 73.704,40    |              | 564,16                    |                |                                  |                      | 317,63                                       |              |              |                            |                                  | 380,25                  |
| 05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:<br>.....   |                                      |  |              |              |                           |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                                  |                         |
| Totale voce   |                                      |  |              |              |                           |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                                  |                         |
| Totale  | 100.096,33                           | -  | 99.532,17    | -            | 564,16                    | -              | -                                | -                    | 317,63                                       | -            | -            | -                          | -                                | 380,25                  |

### 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.N-1; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.N.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

| <b>Partecipazioni in imprese non qualificate</b> |                    |                         |                         |                                     |                      |                           |
|--|--------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------------|
| <b>Denominazione</b>                             | <b>Sede legale</b> | <b>Capitale sociale</b> | <b>Patrimonio netto</b> | <b>Utile (perdita) di esercizio</b> | <b>% di possesso</b> | <b>Valore in bilancio</b> |
| Società 1  |                    |                         |                         |                                     |                      |                           |
| Società 2  |                    |                         |                         |                                     |                      |                           |
| Società 3  |                    |                         |                         |                                     |                      |                           |
| Totale   |                    |                         |                         |                                     |                      |                           |

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**

| Descrizione   | Precedenti all'inizio dell'esercizio |                      |              | Dell'esercizio |                                  |            |                      |              | Valore in bilancio |
|---|--------------------------------------|----------------------|--------------|----------------|----------------------------------|------------|----------------------|--------------|--------------------|
|   | Valore nominale                      | Ripristino di valore | Svalutazioni | Incrementi     | Spostamenti da una ad altra voce | Decrementi | Ripristino di valore | Svalutazioni |                    |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                 |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| 02 Crediti  |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| a. verso imprese controllate:                       |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| ...   |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce   |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| b. verso imprese collegate:                         |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| ...   |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce   |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| c. verso controllanti                               |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| ...   |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce   |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| d. verso altri                                      |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Credito verso INA per polizza quiescenza dipendenti | 77.845,38                            |                      |              |                |                                  |            | 0,00                 |              | 77.845,38          |
| Totale voce   | 77.845,38                            |                      |              |                |                                  |            | -                    |              | 77.845,38          |
| Totale  | 77.845,38                            |                      |              |                |                                  |            |                      |              | 77.845,38          |

L'Automobile Club Rieti vanta un credito verso l'INA per accantonamenti per polizza quiescenza dei dipendenti

## **ALTRI TITOLI**

### *Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1** – Movimenti delle rimanenze

| Descrizione   | Saldo al<br>31.12.N-1 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.N |
|---|-----------------------|------------|------------|---------------------|
| 01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:<br>.....      |                       |            |            |                     |
| Totale voce   |                       |            |            |                     |
| 02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:<br>..... |                       |            |            |                     |
| Totale voce   |                       |            |            |                     |
| 04 Prodotti finiti e merci:<br>.....                      |                       |            |            |                     |
| Totale voce   |                       |            |            |                     |
| 05 Acconti  |                       |            |            |                     |
| Totale voce   |                       |            |            |                     |
| Totale  |                       |            |            |                     |

## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

| Descrizione                            | Precedenti all'inizio dell'esercizio |                      |              | Dell'esercizio  |                                  |                 |                      |              | Valore in bilancio |
|--|--------------------------------------|----------------------|--------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|----------------------|--------------|--------------------|
|  | Valore nominale                      | Ripristino di valore | Svalutazioni | Incrementi      | Spostamenti da una ad altra voce | Decrementi      | Ripristino di valore | Svalutazioni |                    |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>               |                                      |                      |              |                 |                                  |                 |                      |              |                    |
| II Crediti                             |                                      |                      |              |                 |                                  |                 |                      |              |                    |
| 01 verso clienti:<br>.....             | 134.147,96                           |                      |              | 5.256,47        |                                  | -               |                      | -            | 139.404,43         |
| Totale voce                            | 134.147,96                           |                      |              | 5.256,47        |                                  | -               |                      | -            | 139.404,43         |
| 02 verso imprese controllate:<br>..... |                                      |                      |              |                 |                                  |                 |                      |              |                    |
| Totale voce                            |                                      |                      |              |                 |                                  |                 |                      |              |                    |
| 03 verso imprese collegate:<br>.....   |                                      |                      |              |                 |                                  |                 |                      |              |                    |
| Totale voce                            |                                      |                      |              |                 |                                  |                 |                      |              |                    |
| 04-bis crediti tributari:<br>.....     | 4.502,73                             |                      |              | 0,00            |                                  | 4247,73         |                      |              | 255,00             |
| Totale voce                            | 4.502,73                             |                      |              | 0,00            |                                  | 4247,73         |                      | 0            | 255,00             |
| 04-ter imposte anticipate:<br>.....    |                                      |                      |              |                 |                                  |                 |                      |              |                    |
| Totale voce                            |                                      |                      |              |                 |                                  |                 |                      |              |                    |
| 05 verso altri:<br>.....               | 2.528,35                             |                      |              | 4.470,64        |                                  | -               |                      | -            | 6.998,99           |
| Totale voce                            | 2.528,35                             |                      |              | 4.470,64        |                                  | -               | -                    | -            | 6.998,99           |
| <b>Totale</b>                          | <b>141.179,04</b>                    | <b>-</b>             | <b>-</b>     | <b>9.727,11</b> | <b>-</b>                         | <b>4.247,73</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>     | <b>146.658,42</b>  |

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

| Descrizione                           | DURATA RESIDUA               |                                    |              | Totale            |
|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|--------------|-------------------|
|                                       | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima | Oltre 5 anni |                   |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>              |                              |                                    |              |                   |
| II Crediti                            |                              |                                    |              |                   |
| 01 verso clienti:                     |                              |                                    |              | -                 |
| - Crediti vs Delegazioni              | 25.370,98                    | ,                                  |              | 25.370,98         |
| - Crediti vs Automobile Club D'Italia | 38.889,89                    |                                    |              | 38.889,89         |
| - Crediti vs Società Aci              | 12.299,34                    |                                    |              | 12.299,34         |
| - Crediti vs Fondazione Varrone       | 15.000,00                    |                                    |              | 15.000,00         |
| - Crediti vs Comune di Rieti          | 10.000,00                    |                                    |              | 10.000,00         |
| - Clienti per fatture da emettere     | 15.765,51                    |                                    |              | 15.765,51         |
| - Altri crediti vs Clienti diversi    | 22.078,71                    |                                    |              | 22.078,71         |
| Totale voce                           | 139.404,43                   | -                                  | -            | 139.404,43        |
| 02 verso imprese controllate          |                              |                                    |              |                   |
| Totale voce                           |                              |                                    |              |                   |
| 03 verso imprese collegate            |                              |                                    |              |                   |
| Totale voce                           |                              |                                    |              |                   |
| 04-bis crediti tributari              | 255,00                       |                                    |              | 255,00            |
| .....                                 |                              |                                    |              |                   |
| Totale voce                           | 255,00                       | -                                  | -            | 255,00            |
| 04-ter imposte anticipate             |                              |                                    |              |                   |
| .....                                 |                              |                                    |              |                   |
| Totale voce                           |                              |                                    |              |                   |
| 05 verso altri                        |                              |                                    |              | -                 |
| - Altri crediti                       | 6.998,99                     |                                    |              | 6.998,99          |
| Totale voce                           | 6.998,99                     |                                    |              | 6.998,99          |
| <b>Totale</b>                         | <b>146.658,42</b>            | <b>-</b>                           | <b>-</b>     | <b>146.658,42</b> |

Tra i crediti vs Delegazioni ritroviamo i crediti vantati nei confronti della delegazione di sede gestita dalla società AN Service per € 13.369,16, nei confronti delle delegazioni di Stimigliano e Poggio Mirteto per € 3050,00 , della delegazione di Poggio Moiano per € 1317,60 , della delegazione di Cittaducale per € 915,00 , della delegazione di Magliano Sabina per € 457,50 , della delegazione di Passo corese per un totale di € 1181,29 e nei confronti del vecchio delegato di Magliano Sabina che ha un debito nei ns confronti di € 5.180,47.

Tra i crediti vs Società Aci ritroviamo i crediti verso Aci Informatica per € 12.299,34 riguardati le Quote Sociali di Dicembre ancora da incassare al 31 Dicembre, mentre i crediti vs Aci sono pari ad € 38.889,89

Tra i crediti tributari ritroviamo il Credito Iva per € 255,00,

Tra gli Altri Crediti sono ricompresi i crediti vs soci per € 1398,00 e i crediti vs la Sara Assicurazioni per le provvigioni di Dicembre per € 5.344,96

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

| Descrizione                  | ANZIANITA         |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              | Totale crediti lordi | Totale svalutazioni | Valori in bilancio |  |
|------------------------------|-------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|---------------------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|--|
|                              | Esercizio 2019    |              | Esercizio 2018   |              | Esercizio 2017   |              | Esercizio 2016 |              | Esercizio 2015 |              | Esercizio 2014  |              | Esercizi precedenti |              |                      |                     |                    |  |
|                              | Importo           | Svalutazioni | Importo          | Svalutazioni | Importo          | Svalutazioni | Importo        | Svalutazioni | Importo        | Svalutazioni | Importo         | Svalutazioni | Importo             | Svalutazioni |                      |                     |                    |  |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>     |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| II Crediti                   |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| 01 verso clienti:            | 95.897,43         |              | 21.950,37        | -            | 10.228,23        | -            | 610,00         | -            | 321,00         | -            | 3.554,40        | 0            | 6.843,00            | 0            | 139.404,43           | -                   | 139.404,43         |  |
| .....                        |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| Totale voce                  | 95.897,43         | -            | 21.950,37        | -            | 10.228,23        | -            | 610,00         | -            | 321,00         | -            | 3.554,40        | -            | 6.843,00            | -            | 139.404,43           | -                   | 139.404,43         |  |
| 02 verso imprese controllate |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| .....                        |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| Totale voce                  |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| 03 verso imprese collegate   |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| .....                        |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| Totale voce                  |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| 04-bis crediti tributari     | 255,00            |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              | 255,00               |                     | 255,00             |  |
| .....                        |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| Totale voce                  | 255,00            | -            | -                | -            | -                | -            | -              | -            | -              | -            | -               | -            | -                   | -            | 255,00               | -                   | 255,00             |  |
| 04-ter imposte anticipate    |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| .....                        |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| Totale voce                  |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| 05 verso altri               | 5.640,97          | 0            | 490,02           | -            | 118,00           | -            | 109,00         | -            | 59,00          | -            | 236,00          | -            | 346,00              | -            | 6.998,99             | 0                   | 6998,99            |  |
| .....                        |                   |              |                  |              |                  |              |                |              |                |              |                 |              |                     |              |                      |                     |                    |  |
| Totale voce                  | 5.640,97          | -            | 490,02           | -            | 118,00           | -            | 109,00         | -            | 59,00          | -            | 236,00          | -            | 346,00              | -            | 6998,99              | 0                   | 6998,99            |  |
| <b>Totale</b>                | <b>101.793,40</b> | <b>-</b>     | <b>22.440,39</b> | <b>-</b>     | <b>10.346,23</b> | <b>-</b>     | <b>719,00</b>  | <b>-</b>     | <b>380,00</b>  | <b>-</b>     | <b>3.790,40</b> | <b>-</b>     | <b>7.189,00</b>     | <b>-</b>     | <b>146.658,42</b>    | <b>-</b>            | <b>146.658,42</b>  |  |

## **2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE**

### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

#### ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

| Descrizione                    | Saldo al<br>31.12.2018 | Incrementi      | Decrementi    | Saldo al<br>31.12.2019 |
|--------------------------------|------------------------|-----------------|---------------|------------------------|
| 01 Depositi bancari e postali: |                        |                 |               |                        |
| Depositi bancari               | 12.307,91              | 9.263,65        |               | 21.571,56              |
| Totale voce                    | 12.307,91              | 9.263,65        | -             | 21.571,56              |
| 02 Assegni:                    |                        |                 |               |                        |
| Totale voce                    |                        |                 |               |                        |
| 03 Denaro e valori in cassa:   |                        |                 |               |                        |
| Denaro in cassa                | 1.035,07               |                 | 860,79        | 174,28                 |
| Totale voce                    | 1.035,07               | -               | 860,79        | 174,28                 |
| <b>Totale</b>                  | <b>13.342,98</b>       | <b>9.263,65</b> | <b>860,79</b> | <b>21.745,84</b>       |

L'ente ha, presso l'Istituto Tesoriere, due conti correnti bancari, uno per la gestione della manifestazione sportiva, che al 31.12.2019 risulta avere un saldo positivo pari ad € 5.768,91 l'altro per la gestione ordinaria che chiude anch'esso con un saldo positivo di € 15.802,65.

## 2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

### 2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

|                  | <b>Saldo al<br/>31.12.2018</b> | <b>Incrementi</b> | <b>Decrementi</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.2019</b> |
|------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| Ratei attivi:    |                                |                   |                   |                                |
| Totale voce      |                                |                   |                   |                                |
| Risconti attivi: | 30.220,59                      | 70,85             | -                 | 30.291,44                      |
| Totale voce      |                                |                   |                   |                                |
| Totale           | 30.220,59                      | 70,85             | -                 | 30.291,44                      |

I risconti attivi riguardano: le Aliquote sociali ( € 28.590,74), i Premi di assicurazione (€ 1400,54), l'organizzazione di eventi ( € 44,66), fitti passivi ed oneri accessori (€ 112,68) e altri costi ( € 142.82 ).

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

**VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO**

| Descrizione                        | Saldo al<br>31.12.2018 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2019 |
|------------------------------------|------------------------|------------|------------|------------------------|
| I Riserve:                         |                        |            |            |                        |
| Riserva conguaglio monetario       | 3.390,00               |            |            | 3.390,00               |
| Totale voce                        | 3.390,00               |            |            | 3.390,00               |
| II Utili (perdite) portati a nuovo | - 833.831,08           | 45.986,79  | -          | - 787.844,29           |
| III Utile (perdita) dell'esercizio | 45.986,79              | 5.693,25   | -          | 51.680,04              |
| Totale                             | - 784.454,29           | 51.680,04  | -          | - 732.774,25           |

L'utile d'esercizio 2018 è stato portato in diminuzione del disavanzo patrimoniale

## 2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 29/06/2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot. 4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale.

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2019/2022 con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra l'aumento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato

**Tabella 2.3.2** – Piano di risanamento pluriennale – parte I

|                                      | PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno N |            | BILANCIO DI ESERCIZIO anno N |            | scostamento |
|--------------------------------------|---------------------------------------|------------|------------------------------|------------|-------------|
|                                      | a                                     |            | b                            |            | c=b-a       |
| Deficit patrimoniale al 31/12/2018   | -                                     | 784.454,29 | -                            | 784.454,29 | -           |
| + Utile dell'esercizio 2019          |                                       | 18.000,00  |                              | 51.680,04  | - 33.680,04 |
| = Deficit patrimoniale al 31/12/2019 | -                                     | 766.454,29 | -                            | 732.774,25 | - 33.680,04 |

- La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

**Tabella 2.3.2** – Piano di risanamento pluriennale – parte II

| Anni | Utile previsto | Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico | Deficit patrimoniale |
|------|----------------|---|----------------------|
| 2020 | 18000,00       | • Mantenimento /Incremento parco associativo                                    | -714.774,25          |
|      |                | •ottimizzazione costi di gestione   |                      |
|      |                | •apertura nuove delegazioni   |                      |
| 2021 | 18.000,00      | •Incremento parco associativo   | -696.774,25          |
|      |                | •ottimizzazione costi di gestione   |                      |
|      |                | •apertura nuove delegazioni   |                      |
| 2022 | 18.000,00      | •Incremento parco associativo   | -678.774,25          |
|      |                | •ottimizzazione costi di gestione   |                      |
|      |                | •apertura nuove delegazioni   |                      |
| 2023 | 18.000,00      | •Incremento parco associativo   | -660.774,25          |
|      |                | •ottimizzazione costi di gestione   |                      |
|      |                | •apertura nuove delegazioni   |                      |

Per quanto precede, l'Ente, seguendo sempre il principio della prudenza, conferma la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento, così come esposto anche in sede di approvazione del Budget 2020 nel Budget Pluriennale 2020-2022 , ai sensi del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 Marzo 2013.

## **2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

### *Analisi dei movimenti*

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.a** – Movimenti del fondo per imposte

| <b>FONDO PER IMPOSTE</b>   |                      |                       |                            |
|----------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------------|
| <b>Saldo al 31.12.2018</b> | <b>Utilizzazioni</b> | <b>Accantonamenti</b> | <b>Saldo al 31.12.2019</b> |
| 4534,49                    | 4534,49              |                       | 0,00                       |
|                            |                      |                       |                            |

Il fondo imposte è stato utilizzato per € 1.202,94 e la restante parte eliminata.

**Tabella 2.4.b** – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

| <b>FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI</b> |                      |                       |                             |
|---------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------|
| <b>Saldo al<br/>31.12.N-1</b>         | <b>Utilizzazioni</b> | <b>Accantonamenti</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.N</b> |
|                                       |                      |                       | 0,00                        |
|                                       |                      |                       |                             |

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

| <b>ALTRI FONDI</b>            |                      |                       |                             |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------|
| <b>Saldo al<br/>31.12.N-1</b> | <b>Utilizzazioni</b> | <b>Accantonamenti</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.N</b> |
|                               |                      |                       | 0,00                        |
|                               |                      |                       |                             |

## **2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

| <b>FONDO TFR</b>               |                                      |                                 |                    |                                |   |   |                     |
|--------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------------|---|---|---------------------|
| <b>Saldo al<br/>31.12.2018</b> | <b>Utilizzazioni<br/>(giroconto)</b> | <b>Quota<br/>dell'esercizio</b> | <b>Adeguamenti</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.2019</b> | <b>DURATA RESIDUA</b>                   |   |                     |
|                                |                                      |                                 |                    |                                | <b>Entro l'esercizio<br/>successivo</b> | <b>Oltre l'esercizio<br/>successivo prima di<br/>5 anni</b> | <b>Oltre 5 anni</b> |
| 18695,07                       |                                      | 2434,86                         |                    | 21129,93                       |   |   | 21129,93            |
|                                |                                      |                                 |                    |                                |   |   |                     |

Il saldo al 31/12/2019 riguarda il Tfr accantonato per l'unica dipendente in forza all'Automobile Club Rieti.



## **2.7 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.



confronti di Aci Progei Spa, per un totale di € 49.501,26, anche in questo caso l'Ente ha posto in essere un piano di rientro pluriennale.

Tra i debiti verso fornitori sono da rilevare le somme dovute ai fornitori della manifestazione sportiva, che in parte son stati saldati nel 2020 mentre altri saranno saldati non appena verranno incassati i contributi erogati a sostegno della manifestazione.

Tra i debiti verso fornitori ritroviamo anche il sottoconto "Fornitori per fatture da ricevere" per € 19.200,69.

I Debiti tributari sono costituiti da Debiti vs/Erario per: Iva di dicembre da versare per € 1.111,16, IRAP € 181,10, Ritenute su retribuzioni € 887,11, Debiti per imposta sostitutiva € 14,95, ritenute d'acconto € 510,00 Ritenute sui redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente € 845,00, e Iva c/vendite split payment per € 1500,20 l'Iva split payment istituzionale €102,69.

Tra i debiti vs istituti di previdenza ritroviamo i contributi trattenuti sulle retribuzioni di Dicembre 2019 e tredicesima da riversare nel mese di gennaio 2020 pari ad € 1.392,04.

Nel conto "Altri Debiti" sono ricompresi:

- € 538,22 per Dipendenti c/stipendi
- € 232.159,67 per "TFS da liquidare"
- € 37.027,14 per Debiti vs Dipendenti per trattamento accessorio
- € 51,45 Debiti verso terzi per trattenute ai dipendenti
- € 4.670,10 per Debiti Diversi

**Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

| Descrizione   | DURATA RESIDUA               |  |                   |                                |                     | Totale            |
|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|---------------------|-------------------|
|   | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni | Oltre 5 anni      |                                |                     |                   |
| PASSIVO   | Importo                      | Importo                                      | Importo           | Natura della garanzia prestata | Soggetto prestatore |                   |
| D. Debiti   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| 04 debiti verso banche:                                   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| .....   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| Totale voce   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| 05 debiti verso altri finanziatori:                       |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| .....   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| Totale voce   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| 06 acconti:   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| .....   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| Totale voce   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| 07 debiti verso fornitori:                                |                              |  |                   |                                |                     | -                 |
| - Debiti vs /Automobile Club D'Italia                     | 15.729,23                    | 60.000,00                                    | 400.494,57        |                                |                     | 476.223,80        |
| - Debiti vs /Aci Progei                                   | 5.269,87                     | 21.448,22                                    | 22.783,17         |                                |                     | 49.501,26         |
| - Debiti vs /Aci Global servizi                           | 2.760,00                     |  |                   |                                |                     | 2.760,00          |
| - .....   | -                            |  |                   |                                |                     | -                 |
| Fornitori per fatture da ricevere                         | 19.200,69                    |  |                   |                                |                     | 19.200,69         |
| - Debiti vs/ altri Fornitori                              | 106.227,99                   |  |                   |                                |                     | 106.227,99        |
| Totale voce   | 149.187,78                   | 81.448,22                                    | 423.277,74        | -                              | -                   | 653.913,74        |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito:             |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| .....   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| Totale voce   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| 09 debiti verso imprese controllate:                      |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| .....   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| Totale voce   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| 10 debiti verso imprese collegate:                        |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| .....   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| Totale voce   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| 11 debiti verso controllanti:                             |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| .....   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| Totale voce   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| 12 debiti tributari:                                      | 10.207,66                    |  |                   |                                |                     | 10.207,66         |
| .....   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| Totale voce   | 10.207,66                    |  |                   |                                |                     | 10.207,66         |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: | 1.392,04                     |  |                   |                                |                     | 1.392,04          |
| .....   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| Totale voce   | 1.392,04                     |  |                   |                                |                     | 1.392,04          |
| 14 altri debiti:  | 274.446,58                   |  |                   |                                |                     | 274.446,58        |
| .....   |                              |  |                   |                                |                     |                   |
| Totale voce   | 274.446,58                   |  |                   |                                |                     | 274.446,58        |
| <b>Totale</b>   | <b>435.234,06</b>            | <b>81.448,22</b>                             | <b>423.277,74</b> | <b>-</b>                       | <b>-</b>            | <b>939.960,02</b> |

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

| Descrizione   | ANZIANITÀ      |                |                |                |                |                | Esercizi precedenti | Totale     |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|------------|
|   | Esercizio 2019 | Esercizio 2018 | Esercizio 2017 | Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |                     |            |
| <b>PASSIVO</b>  |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| D. Debiti   |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| 04 debiti verso banche:                                   |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| <b>Totale voce</b>  |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| 05 debiti verso altri finanziatori:                       |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| <b>Totale voce</b>  |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| 06 acconti:   |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| <b>Totale voce</b>  |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| 07 debiti verso fornitori:                                |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| Debiti vs/Automobile Club D'Italia                        | -              | -272,77        | -              | -              | 35,88          | -              | 476.460,69          | 476.223,80 |
| Debiti vs/Progei  | -              | -              | -              | 33.016,28      | 16.484,98      | -              | -                   | 49.501,26  |
| Debiti vs/Aci Global                                      | 2.760,00       | 0              | -              | -              | -              | -              | -                   | 2.760,00   |
| Debiti vs/Sara Assicurazioni                              |                | -              |                |                |                |                |                     | -          |
| Fornitori per fatture da ricevere                         | 9.841,97       | 5.932,36       | 1.426,36       |                | 2.000,00       |                |                     | 19.200,69  |
| Debiti vs/ Altri Debitori                                 | 33.179,98      | 1.728,68       | 1.549,40       | 1.801,79       | 5.629,36       | 9.743,07       | 52.595,71           | 106.227,99 |
| <b>Totale voce</b>  | 45.781,95      | 7.388,27       | 2.975,76       | 34.818,07      | 24.150,22      | 9.743,07       | 529.056,40          | 653.913,74 |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito:             |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| <b>Totale voce</b>  |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| 09 debiti verso imprese controllate:                      |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| <b>Totale voce</b>  |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| 10 debiti verso imprese collegate:                        |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| <b>Totale voce</b>  |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| 11 debiti verso controllanti:                             |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| <b>Totale voce</b>  |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| 12 debiti tributari:                                      | 9649,46        | 389,1          | 169,1          | 0              |                |                |                     | 10207,66   |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| <b>Totale voce</b>  | 9649,46        | 389,1          | 169,1          | 0              | 0              | 0              | 0                   | 10207,66   |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| .....   | 1392,04        | 0              |                |                |                |                | 0                   | 1392,04    |
| <b>Totale voce</b>  | 1392,04        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                   | 1392,04    |
| 14 altri debiti:  |                |                |                |                |                |                |                     |            |
| .....   | 2397,35        | 982,75         | 0,00           | 0,00           | 1259,44        | 1170,43        | 268636,61           | 274.446,58 |
| <b>Totale voce</b>  | 2.397,35       | 982,75         | -              | -              | 1.259,44       | 1.170,43       | 268.636,61          | 274.446,58 |
| <b>Totale</b>   | 59.220,80      | 8.760,12       | 3.144,86       | 34.818,07      | 25.409,66      | 10.913,50      | 797.693,01          | 939.960,02 |

I debiti vs/fornitori con anzianità superiore al 2014 sono prevalentemente riconducibili ai debiti verso l'Automobile Club D'Italia, tale debito è oggetto di un piano di rientro pluriennale.

Tra i debiti diversi con anzianità superiore al 2014 ritroviamo € 232.159,67 per Tfs da Liquidare e 30600.72 per il Trattamento accessorio dei Dipendenti.

## 2.8 RATEI E RISCONTI

### 2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

|                   | Saldo al<br>31.12.2018 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2019 |
|-------------------|------------------------|------------|------------|------------------------|
| Ratei passivi:    |                        |            |            |                        |
| ...               |                        |            |            |                        |
| ...               |                        |            |            |                        |
| Totale voce       |                        |            |            |                        |
| Risconti passivi: | 52.525,03              | -          | 2.716,70   | 49.808,33              |
| Totale voce       |                        |            |            |                        |
| Totale            | 52.525,03              | -          | 2.716,70   | 49.808,33              |

I risconti passivi sono esclusivamente quelli calcolati sulle quote sociali.

## 2.9 CONTI D'ORDINE

Il Decreto Legislativo n.139/2015 che ha attuato la Direttiva 2013/34UE, ha eliminato le disposizioni relative alla rappresentazione nello stato patrimoniale dei conti d'ordine, ma resta comunque l'obbligo di informativa nella nota integrativa.

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### 2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

✓ Fidejussioni

La tabella 2.8.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.8.1.a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi

| <b>FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI</b> |                                       |   |
|--|---------------------------------------|---|
| <b>Soggetto debitore (beneficiario)</b>          | <b>Valore fidejussione al 31/12/N</b> | <b>Valore fidejussione al 31/12/N-1</b> |
| ...  |                                       |   |
| ...  |                                       |   |
| Totale   |                                       |   |

✓ Garanzie reali

La tabella 2.8.1.a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.8.1.a2 – Garanzie reali

| <b>GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'</b> |                               |                                 |
|--|-------------------------------|---------------------------------|
| <b>Soggetto beneficiario</b>                         | <b>Valore ipoteca 31/12/N</b> | <b>Valore ipoteca 31/12/N-1</b> |
|  |                               |                                 |
| Totale   |                               |                                 |

✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.8.1.a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

**Tabella 2.8.1.a3** – Lettere di patronage impegnative

| <b>LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"</b> |                         |                        |
|---|-------------------------|------------------------|
| <b>Società controllate</b>                | <b>% Partecipazione</b> | <b>Valore garanzia</b> |
|   |                         |                        |
|   |                         |                        |
| Totale                                    |                         |                        |

### ***GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE***

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

**Tabella 2.8.1.a4** – Garanzie prestate indirettamente

| .....                   |                           |                          |                            |
|-------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------|
| <b>Soggetto garante</b> | <b>Soggetto garantito</b> | <b>Valore al 31/12/N</b> | <b>Valore al 31/12/N-1</b> |
|                         |                           |                          |                            |
|                         |                           |                          |                            |
| Totale                  |                           |                          |                            |

### **2.9.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

**Tabella 2.8.2** – Impegni assunti dall'Ente

| <b>Descrizione</b> | <b>Importo complessivo</b> |
|--------------------|----------------------------|
|                    |                            |
|                    |                            |
| Totale             |                            |

### **2.9.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

La tabella 2.8.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

**Tabella 2.8.3** – Beni di terzi presso l'Ente

| <b>Natura dei beni</b> | <b>Titolo di detenzione</b> | <b>Valore</b> | <b>Oneri connessi alla loro custodia</b> |
|------------------------|-----------------------------|---------------|--|
|                        |                             |               |  |
|                        |                             |               |  |
| Totale                 |                             |               |  |

### **2.8.4 DIRITTI REALI DI GODIMENTO**

## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, come previsto dal Dlgs 139/2015 ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

Nel 2019 non si sono verificati eventi di natura straordinaria che, secondo la riforma vanno indicati separatamente proprio per evidenziarne il carattere di eccezionalità che incide sul risultato di bilancio.

La gestione caratteristica è data dalla differenza tra "Valore della produzione" e "Costi della produzione"

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

|                         | <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| Gestione Caratteristica | 64.712,71          | 51.284,08            | 13.428,63          |
| Gestione Finanziaria    | - 833,63           | - 141,38             | - 692,25           |
|                         | -                  |                      |                    |

|                        | <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| Risultato Ante-Imposte | 63.879,08          | 51.142,70            | 12.736,38          |

### **3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
| 138.879,34         | 121.720,30           | 17.159,04          |

Lo scostamento positivo pari ad € 17.159,04 è determinato principalmente da un incremento di € 17.977,80 dei “Proventi per manifestazione sportiva”, dovuto all'aumento delle iscrizioni alla 56<sup>a</sup> Rieti Terminillo, tornata nel 2019 a far parte del Campionato Italiano di Velocità in Montagna (CIVM) e dall'incremento di € 2435,14 nelle “Quote Sociali” generato dal miglioramento qualitativo della compagine associativa piuttosto che dall'aumento delle tessere vendute. Tali aumenti sono in parte compensati dalla diminuzione nei “Proventi per riscossione tasse automobilistiche” che si contraggono di € 3.253,90 per il venir meno del compenso sulle riscossioni dei bolli auto effettuate tramite il canale telematico dopo il passaggio alla piattaforma Sisal o PSP.

**A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**

| Esercizio N | Esercizio N-1 | Scostamenti |
|-------------|---------------|-------------|
|             |               | 0,00        |

**A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione**

| Esercizio N | Esercizio N-1 | Scostamenti |
|-------------|---------------|-------------|
|             |               | 0,00        |

**A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**

| Esercizio N | Esercizio N-1 | Scostamenti |
|-------------|---------------|-------------|
|             |               | 0,00        |

**A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

| Esercizio N | Esercizio N-1 | Scostamenti |
|-------------|---------------|-------------|
| 195.974,50  | 208.038,09    | -12.063,59  |

Il decremento, rispetto all'esercizio precedente di € 12.063,59 è da imputare all'effetto combinato di decrementi e incrementi avvenuti nelle varie voci di ricavo.

Tra le voci che hanno subito un decremento si rilevano:

- (- €16.665,00), nei "Proventi Lotteria" per la decisione dell'Ente di non effettuare questo tipo di raccolta fondi a sostegno della manifestazione,
- (- € 8.500,00) per minori "Contributi da privati per l'attività sportiva dell'Ente"
- (-5.795,30) per minori "Rimborsi da Aci per personale in utilizzo"
- (-5.000,00) per la mancanza di "Contributi da parte di altri Enti".
- (-7.500,00) riduzione il sottoconto "Contributi da Aci"

Tali scostamenti negativi sono in parte compensati dall'aumento dei seguenti ricavi:

- (+ € 5.541,16) “Provvigioni attive” derivanti dai corrispettivi della Sara Assicurazione, aumento che per € 2.872,24 è da ricondurre all’apertura di una nuova Agenzia Sara nella zona di Passo Corese.
- (+€ 2.000,00) aumento dei “Contributi da parte del Comune di Rieti”;
- (+ € 10.084,36) dei “Concorsi e rimborsi diversi” che si incrementano per effetto della diversa imputazione in bilancio dell’abbuono della “Polizza Assicurativa per la copertura della responsabilità civile degli organizzatori delle gare automobilistiche” che l’Aci ha riconosciuto all’AC Rieti e interpretato come un concorso di Aci alle spese della manifestazione sportiva.
- (+ € 5.927,87) per sopravvenienze dell’attivo dovute a note di credito di fornitori e dal Contributo per attività sportiva svolta sul territorio provinciale nel periodo 01/08/2017 - 31/12/2018
- (+ € 3.331,55) per insussistenze del passivo dovute alla cancellazione dell’accantonamento al F.do imposte per ingiustificata permanenza in bilancio
- (+ € 2.854,26) aumento dei “proventi diversi” dovuto ai proventi dei “Servizio invita Revisione”

Le altre voci dei proventi diversi subiscono solo lievi variazioni.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

| Esercizio N | Esercizio N-1 | Scostamenti |
|-------------|---------------|-------------|
| 22,49       | 185,00        | -162,51     |

Lo scostamento è giustificato dalle esigenze dell’ufficio, che possono variare negli anni, restando sempre entro i limiti del Budget e rispettando sempre l’ottica di contenimento della spesa.

#### **B7 - Per servizi**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
| 148.584,62         | 158.540,14           | -9.955,52          |

La diminuzione dei costi per servizi è dovuta principalmente alla diminuzione di costi per la retribuzione di posizione del Direttore ( -9976,24) venutasi a creare in quanto nel corso del 2019, per 10 mesi, ha avuto l'incarico ad interim di Responsabile dell'AC Rieti il Dott. Rocchi che, essendo già Direttore dell'AC Viterbo, non ha percepito indennità. Altra variazione da rilevare è il decremento nelle "Spese per l'acquisizione di soci" (-2706,74) per minor premi alle delegazioni per il raggiungimento degli obiettivi, compensati dall'aumento di "Altre spese per la prestazione di servizi" (+1880,95) dovuto ai costi del servizio "Invita Revisione" attivato nel 2019.

Le altre voci di costo subiscono solo lievi variazioni rispetto ai valori del 2018.

#### **B8 - Per godimento di beni di terzi**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
| 20.438,63          | 24.056,11            | -3.617,48          |

Tra i costi per godimento di beni di terzi ritroviamo il noleggio della fotocopiatrice - Stampante, il fitto per i locali e spese condominiali, che in parte trovano corrispondenza nelle voci di ricavo "subaffitti d'immobili" e "Concorsi e rimborsi diversi", a carico della società An service srl che gestisce la delegazione di sede.

Il decremento è dovuto alla rinegoziazione del canone d'affitto con la società Aci Progei Spa a far data dal 01/07/2018.

#### **B9 - Per il personale**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
| 41.610,17          | 42.262,64            | -652,47            |

Il costo del personale comprende la remunerazione e gli oneri di una sola dipendente. Da Novembre 2016 l'unica dipendente è in utilizzo al presso l'Ufficio territoriale Aci di Rieti, la parte di costo di competenza dell'Acì, che per il 2019 risulta pari ad € 14.032,55, viene

rimborsata periodicamente e contabilizzata tra i ricavi nel sottoconto "Rimborsi da Aci per personale distaccato".

#### **B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
| 718,53             | 645,11               | 73,42              |

#### **B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
|                    |                      | 0,00               |

#### **B12 - Accantonamenti per rischi**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
|                    |                      | 0,00               |

#### **B13 - Altri accantonamenti**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
|                    |                      | 0,00               |

#### **B14 - Oneri diversi di gestione**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
| 58.766,69          | 52.785,31            | 5.981,38           |

Gli "Oneri diversi di gestione" subisco un incremento pari ad € 5.981,38 dovuto principalmente all'aumento delle "Sopravvenienze passive ordinarie" di € 4.369,24, dall'aumento delle Aliquote sociali (+ € 965,49), dell'Iva indetraibile e conguaglio Pro-rata" (+ € 776,21) e delle spese di rappresentanza (+ € 313,00) compensate dalla diminuzione degli "Altri oneri diversi di gestione" (- € 579,46) e da minori rimborsi e concorsi diversi (-€136,90).

### **3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

### **C15 - Proventi da partecipazioni**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
|                    |                      | 0,00               |

### **C16 - Altri proventi finanziari**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
| 1,86               | 1,61                 | 0,25               |

### **C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
| 835,49             | 142,99               | 692,50             |

Tale importo è dovuto agli interessi passivi sul piano di rientro posto in essere con Aci Progei Spa.

### **C17bis. - Utili e perdite su cambi**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
|                    |                      | 0,00               |

## **3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall’Ente.

### **D18 – Rivalutazioni**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
|                    |                      | 0,00               |

### **D19 – Svalutazioni**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
|                    |                      | 0,00               |

### 3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

#### **E20 – Imposte sul reddito dell'esercizio**

| <b>Esercizio N</b> | <b>Esercizio N-1</b> | <b>Scostamenti</b> |
|--------------------|----------------------|--------------------|
| 12.199,04          | 5.155,91             | 7.043,13           |

Le imposte relative all'esercizio sono così ripartite: per IRES € 10.640,00, per IRAP € 1.559,04.

### 3.2. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Ai sensi del Decreto Legislativo n.139/2015 che ha attuato la Direttiva 2013/34/EU , la macrovoce "proventi e oneri straordinari" è stata eliminata, e i valori di tale gestione vanno attribuiti direttamente ai conti di ricavo e/o costo ai quali si riferiscono secondo la rispettiva natura. Nella nota integrativa si dovrà evidenziare il dettaglio di tali componenti ricomprese tra i ricavi ed i costi della produzione

Si precisa che il termine straordinario è legato non all'eccezionalità o all'anormalità degli eventi da cui gli stessi derivano, bensì alla estraneità della fonte del provento o dell'onere all'attività ordinaria.

**Nel corso del 2019 non si sono registrati oneri e proventi straordinari.**

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

| <b>Tipologia Contrattuale</b>          | <b>Risorse al 31.12.N-1</b> | <b>Incrementi</b> | <b>Decrementi</b> | <b>Risorse al 31.12.N</b> |
|--|-----------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| Tempo indeterminato                    | 1                           |                   |                   | 1                         |
| Tempo determinato                      |                             |                   |                   |                           |
| Personale in utilizzo da altri enti    |                             |                   |                   |                           |
| Personale distaccato presso altri enti |                             |                   |                   |                           |
| Totale                                 | 1                           |                   |                   | 1                         |

Da novembre 2016 l'unica risorsa in forza presso l'AC Rieti è in utilizzo a tempo parziale presso l'Ufficio territoriale Aci di Rieti

#### **4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE**

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2** – Pianta organica

| <b>Area di inquadramento e posizioni economiche</b> | <b>Posti in organico</b> | <b>Posti ricoperti</b> |
|---|--------------------------|------------------------|
| C4  | 1                        |                        |
| C1  | 2                        | 1                      |
| B1  |                          |                        |
| Totale  | 3                        | 1                      |

Il Consiglio direttivo del 26/09/2012, in ottemperanza a quanto previsto dall'art.2 del decreto legge n.95 del 6 luglio 2012, convertito dalla legge n.135 del 7 agosto 2012, in merito di dotazioni organiche delle pubbliche amministrazioni (Spending Review) ha provveduto alla riduzione della propria dotazione organica.

#### **4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Pianta organica

| <b>Organo</b>                   | <b>Importo complessivo</b> |
|---------------------------------|----------------------------|
| Consiglio Direttivo             | 0                          |
| Collegio dei Revisori dei Conti | 3.011,30                   |
| <b>Totale</b>                   | <b>3.011,30</b>            |

Il Presidente dell'Automobile Club Rieti ed i componenti il Consiglio Direttivo non percepiscono compensi o gettoni presenza così come uno dei Revisori dei Conti che ha accettato l'incarico senza percepire il compenso.

### **4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

L'Automobile Club Rieti non ha posto in essere operazioni correlate. Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 4.3** – Operazioni con parti correlate

| <b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>         | <b>Totali</b> | <b>Parti correlate</b> | <b>Terzi</b> |
|---|---------------|------------------------|--------------|
| Crediti delle immobilizzazioni finanziarie  |               |                        | 0            |
| Crediti commerciali dell'attivo circolante  |               |                        | 0            |
| Crediti finanziari dell'attivo circolante   |               |                        | 0            |
| <b>Totale crediti</b>                       | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| Debiti commerciali                          |               |                        | 0            |
| Debiti finanziari                           |               |                        | 0            |
| <b>Totale debiti</b>                        | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni    |               |                        | 0            |
| Altri ricavi e proventi                     |               |                        | 0            |
| <b>Totale ricavi</b>                        | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons. |               |                        | 0            |
| Costi per prestazione di servizi            |               |                        | 0            |
| Costi per godimento beni di terzi           |               |                        | 0            |
| Oneri diversi di gestione                   |               |                        | 0            |
| <b>Parziale dei costi</b>                   | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>     |
| Dividendi                                   |               |                        | 0            |
| Interessi attivi                            |               |                        | 0            |
| <b>Totale proventi finanziari</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>               | <b>0</b>     |

## ***5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO***

I primi mese del 2020 sono stati segnati da un evento straordinario quale la diffusione dell'epidemia da Coronavirus, a causa della quale il Governo ha posto in essere misure sempre più stringenti per contrastare il contagio , fino ad arrivare alla chiusura di tutte le attività economiche e al divieto di spostamento delle persone . Tutto ciò ha provocato e provocherà per tutto il 2020 un effetto negativo su tutta l'economica nazionale e mondiale , che si prevede ripercuoteranno inevitabilmente anche sul bilancio dell'Ente.

## ***6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE***

Il risultato di esercizio dell'esercizio 2019 e la continuità con un *trend* positivo testimonia come l'obiettivo di un rinnovamento organizzativo già intrapreso da qualche tempo e

proteso alla razionalizzazione e contenimento della spesa, produca risultati positivi ed induce ad un moderato ottimismo.

Tuttavia la situazione di emergenza, dichiarata il 30 gennaio 2020, in relazione alla diffusione della epidemia da COVID-19, che ha gradatamente e velocemente interessato l'intera Nazione per poi propagarsi a livello pandemico, ha comportato - come noto - un arresto generalizzato del mercato e delle attività istituzionali dell' Automobile Club di Rieti, con significative limitazioni nello svolgimento delle attività e un sostanziale azzeramento e la sofferenza della gestione finanziaria.

L'interruzione delle attività di tutte le Delegazioni ACI e la chiusura degli Uffici istituzionali dell'Automobile Club di Rieti - così come di tutti gli Uffici pubblici - in attuazione delle prescrizioni previste dai DPCM emanati dal Presidente del Consiglio dei Ministri, non hanno consentito, da parte della Federazione ACI, lo svolgimento di nessuna e la loro riprogrammazione.

La ripresa, seppur graduale, delle attività nel corso dell'esercizio 2020, consentirà all'Ente di promuovere gli aspetti del proprio mandato istituzionale, insieme al settore turistico, e a quello dell'educazione stradale.

## **7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 51.680,04 che intende destinare alla riduzione del deficit patrimoniale.

## **8. PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

| - ALLEGATO 8<br>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ<br>ESERCIZIO 2019 |   |              |  |                                    |   |   |   |                            |                                  |                              |   |                              |                                   |                               |   |
|---|---|--------------|--|------------------------------------|---|---|---|----------------------------|----------------------------------|------------------------------|---|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|---|
| MISSIONI (RGS)  | PROGRAMMI (RGS)   | CODICE COFOG | DIVISIONE/ GRUPPO  | ATTIVITÀ AC                        | B6)<br>Acquisto prodotti finiti e merci | B7)<br>Spese per prestazioni di servizi | B8)<br>Spese per godimento di beni di terzi | B9)<br>Costi del personale | B10)<br>Ammortam. e svalutazioni | B11)<br>Variazioni rimanenze | B12)<br>Accantonam. per rischi ed oneri | B13)<br>Altri accantonamenti | B14)<br>Oneri diversi di gestione | Totale Costi della Produzione |   |
| 013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'  | 001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale                    | 4.5          | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti) | Mobilità e Sicurezza Stradale      |   | 270                                     |   |                            |                                  |                              |   |                              | 0                                 | 270                           |   |
|   |   |              | Sviluppo attività associativa                            | Attività associativa               |   | 14.644                                  |   |                            |                                  |                              |   |                              | 51.448                            | 66.092                        |   |
|   | 008 - Sostegno allo Sviluppo del trasporto                            | 4.5          | Consolidament servizi delegati                           | Tasse Automobilistiche             |   | 0                                       |   |                            |                                  |                              |   |                              |                                   | 0                             | 0 |
|   |   |              |  | Assistenza Automobilistica         |   |   |   |                            |                                  |                              |   |                              |                                   |                               | 0 |
| 030 - GIOVANI E SPORT   | 001 - Attività ricreative e sport                                     | 8.1          | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti) | Attività sportiva                  |   | 108.978                                 |   |                            |                                  |                              |   |                              | 0                                 | 108.978                       |   |
| 031 - TURISMO   | 001 - Sviluppo e competitività del turismo                            | 4.7          | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti) | Turismo e relazioni internazionali |   |   |   |                            |                                  |                              |   |                              |                                   | 0                             |   |
| 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.                     | 003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza | 1,5          | ottimizzazione organizzativa                             | Struttura                          | 22                                      | 24.692                                  | 20.439                                      | 41.610                     | 719                              |                              |   |                              | 7.319                             | 94.801                        |   |
| <b>Totali</b>   |   |              |  |                                    |   |   |   | <b>22</b>                  | <b>148.585</b>                   | <b>20.439</b>                | <b>41.610</b>                           | <b>719</b>                   | <b>58.767</b>                     | <b>270.141</b>                |   |

**Tabella 4.4.2 – Rapporto degli obiettivi per progetti**

RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI ESERCIZIO 2019

| Progetti AC   | Divisione/gruppo   | Area Strategica                   | Costi della produzione        |             |                 |                        | Totale costi della produzione |
|---|--|-----------------------------------|-------------------------------|-------------|-----------------|------------------------|-------------------------------|
|   |  |                                   | B.6 acquisto merci e prodotti | B.7 servizi | B.10. ammortam. | B.14 oneri di gestione |                               |
| 56^ RIETI TERMINILLO                                      | Rafforzamenti ruolo e attività istituzionali (Trasporti) | Attività sportiva                 | 0                             | 108.978     |                 | 0                      | 108.978                       |
| Progetto Integrato PRP prevenzione incidentalità stradale | Rafforzamenti ruolo e attività istituzionali (Trasporti) | Servizi di attività istituzionali |                               |             |                 |                        |                               |
| Servizi Delegati-Progetto Formazione Delegazioni          | Consolidamento servizi delegati                          | Servizi delegati                  |                               |             |                 |                        |                               |
|   |  | <b>Totali</b>                     | 0                             | 108.978     | 0               | 0                      | 108.978                       |
|   |  |                                   |                               |             |                 |                        |                               |

**Tabella 4.4.3 – Rapporto degli obiettivi per indicatori**

| Divisione/gruppo   | Progetto AC   | Area Strategica                   | Tipologia progetto | Indicatore di misurazione              | Target previsto anno N | Target realizzato anno N         |
|--|---|-----------------------------------|--------------------|--|------------------------|----------------------------------|
| Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti) | 56^ Rieti Terminillo                                      | Attività Sportiva                 | Progetto locale    | n.iscritti                             | 80                     | n.160 obiettivo raggiunto        |
| Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti) | 56^ Rieti Terminillo                                      | Attività Sportiva                 | Progetto locale    | n.accessi sito Ac e sito Coppa Carotti | n.3000                 | n.11793 obiettivo raggiunto      |
| Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti) | Progetto Integrato PRP prevenzione incidentalità stradale | Servizi di attività istituzionali | Progetto locale    | n.corsi effettuati                     | n.5                    | Obiettivo parzialmente raggiunto |
| Consolidamento servizi delegati                          | Servizi delegati-Progetto Formazione Delegazioni          | Servizi delegati                  | Progetto locale    | n.corsi effettuati                     | n.3                    | Obiettivo non raggiunto          |

## 9. Obiettivi di razionalizzazione e contenimento della spesa

L'Automobile Club Rieti, con delibera del Consiglio direttivo del 28.10.2016 poi, ha adottato il "**Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa**" per il periodo 2017-2019 , redatto ai sensi dell'art.2 comma 2 bis DL 101/2013 convertito in legge n.125/2013, in cui sono stati introdotti limiti di spesa che, dalle risultanze del Bilancio d'esercizio 2019, vengono rispettati:

- Il Margine Operativo Lordo, pari ad € **65.431,24**, è superiore a quanto stabilito dall'art.4 del regolamento.
- Il totale dei costi classificati nelle voci B6, B7 e B8 è pari ad € 169.045,74 di cui € 138.361,59 non sono riconducibili alla produzione di beni ed alla prestazione di servizi, che invece subiscono una riduzione di € 15.981,58 rispetto al 2010 superiore al 10% previsto dall'art. 5 del Regolamento;
- Le spese relative a studi e consulenze, mostre, convegni e rappresentanza, nonché quelle per l'acquisto noleggio e impiego di autovetture, le spese per missioni o trasferte e le spese per la formazione del personale, sono ridotte, rispetto al 2010 di una percentuale superiore al 50% (art.6 comma 1)
- I costi per la manifestazione sportiva sono coperti dalle rispettive entrate e sono inferiori al 10% rispetto al 2010;
- La riduzione delle spese per il personale B9 è ben superiore al 10% delle spese sostenute nel 2010.

Il Direttore

F.to Ottavio Busardò