



**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2024**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	12
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	12



1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Reggio Calabria per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico: 29.195
totale attività: 637.324
totale passività: 1.106.694
patrimonio netto: **-469.370**

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA- ATTIVO			
SPAB- IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.082	15.555	-13.473
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	12.712	12.712	0
Totale SPAB- IMMOBILIZZAZIONI	14.794	28.267	-13.473
SPAC- ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	404.266	416.637	-12.371
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	107.725	44.126	63.599
Totale SPAC- ATTIVO CIRCOLANTE	511.991	460.763	51.228
SPAD- RATEI ERISCONTI ATTIVI	110.539	95.257	15.282
Totale SPA- ATTIVO	637.324	584.287	53.037
SPP- PASSIVO			
SPP.A- PATRIMONIO NETTO	-469.370	-498.567	29.197
SPP.B- FONDI PER RISCHI ED ONERI	136.664	96.664	40.000
SPP.C- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D- DEBITI	778.790	824.093	-45.303
SPP.E- RATEI ERISCONTI PASSIVI	191.240	162.097	29.143
Totale SPP- PASSIVO	637.324	584.287	53.037

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	665.645	507.686	157.959
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	632.712	499.733	132.979
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	32.933	7.953	24.980
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.021	363	658
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)	33.954	8.316	25.638
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.759	0	4.759
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	29.195	8.316	20.879

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata posta in essere una variazione al budget economico sintetizzata nella tabella 2.1, che è stata deliberate dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 20 ottobre 2024 verbale nr. 04/2024. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di questa variazione.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione di vari costi di competenza 2024 si è reso necessario imputare, in alcuni conti, somme in eccesso rispetto allo stanziamento iniziale (nello specifico si tratta di: accantonamento al fondo svalutazione crediti per circa € 40.000 sulla voce B10 relativa agli ammortamenti e svalutazioni; accantonamento al fondo rischi cause legali per € 40.000 sulla voce B12 relativa agli accantonamenti per rischi; insussistenze dell'attivo legate a crediti verso ACI Italia inesistenti per circa € 30.000 sulla voce B14 relativa agli oneri diversi di gestione e, infine, imposte sul reddito dell'esercizio per circa € 1.000 sulla voce 20 relativa alle imposte sul reddito dell'esercizio). Per questa discrasia rispetto alle previsioni assestate, si chiede espressa ratifica all'assemblea dei Soci dell'Automobile Club Reggio Calabria.

Nella tabella che segue, inoltre, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.



Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato	Conto economico	Scostamenti
A- VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	360.000	80.000	440.000	425.687	14.313
2) Variazioni di manutenzione prodotti in corso di lavoro, semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	205.000	0	205.000	239.958	-34.958
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	565.000	80.000	645.000	665.646	-20.645
B- COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.500	0	1.500	438	1.062
7) Spese per prestazioni di servizi	333.000	0	333.000	266.032	66.968
8) Spese per godimento di beni di terzi	11.000	5.000	16.000	7.218	8.782
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.000	0	1.000	40.509	-39.509
11) Variazioni di manutenzione materie prime, sussidi, di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	40.000	-40.000
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	174.000	75.000	249.000	278.515	-29.515
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	520.500	80.000	600.500	632.712	-32.212
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	44.500	0	44.500	32.934	11.567
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	1.021	-1.021
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	1	-1
17) Interessi e altri oneri finanziari;	500	0	500	1	499
17-bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+17-bis)	-500	0	-500	1.020	-1.521
D- RETTIRCHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Salutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIRCHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMADELLI IMPOSTE (A-B+C±D)	44.000	0	44.000	33.954	10.046
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	4.000	0	4.000	4.759	-759
UTILE PERDITA DELL'ESERCIZIO	40.000	0	40.000	29.195	10.805

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2024 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI Software - <i>investimenti</i> Software - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI Immobili - <i>investimenti</i> Immobili - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.000		15.000		-15.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE Partecipazioni - <i>investimenti</i> Partecipazioni - <i>dismissioni</i> Titoli - <i>investimenti</i> Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	15.000		15.000		-15.000

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Si registra alla data di redazione del Bilancio d'esercizio 2024, una graduale ripresa delle attività commerciali, specie quelle dell'automotive, dove le politiche ambientaliste comunitarie, spingono le case automobilistiche ad un maggior incremento della produzione dei veicoli green, elettrici ed ibridi.

Ma permane la situazione d'incertezza sull'adeguatezza e sull'efficacia degli strumenti finanziari e delle misure di sostegno adottate, per fronteggiare la crisi economica e sociale innescata a livello globale a causa del conflitto tra Ucraina e Russia, che ha portato un forte aumento del costo dell'energia e delle materie prime, tutto ciò ha inciso notevolmente sulla possibilità di ripresa dei consumi e della spesa delle famiglie italiane, in particolare l'industria automobilistica, settore di riferimento prioritario per lo sviluppo dei servizi del mondo ACI.

L'analisi dei gravi accadimenti bellici intervenuti anche durante l'esercizio 2024 e prima della redazione del presente bilancio, ha fatto emergere delle potenziali passività che non possono essere controllate dal ns. Ente e che probabilmente avranno ripercussioni anche sull'esercizio 2025.

Le previsioni di andamento economico e finanziario dell'Automobile Club Reggio Calabria per l'esercizio in corso sono improntate sempre ad estrema cautela.

L'Automobile Club Reggio Calabria, a contrastare il difficile periodo, intraprenderà politiche di promozione e incentivazione all'associazionismo, al sostegno e all'implemento della rete di delegazioni presente sul territorio per una prestazione dei servizi e maggior soddisfazione alla clientela esterna ed interna dell'Ente. Verranno valutate maggiori riduzioni delle spese, senza incidere sulle funzioni e sui compiti Istituzionali. Nonostante ciò il risultato finale positivo rileva un'accorta gestione delle risorse economiche dell'Ente, che punta soprattutto a ripianare i debiti pregressi anche nei confronti con ACI ITALIA. Per quanto concerne l'andamento dell'attività assicurativa che l'Agente Generale Sara, svolge indirettamente per il tramite di nr. 6 Agenzie Capo dislocate nel territorio. Anche in questo esercizio al pari del precedente si è registrato un trend negativo, seppur con una lieve ripresa rispetto agli esercizi precedenti, ma rimane difficile prevedere l'evolversi della situazione anche perché il mercato è saturo di operatori commerciali di diverse compagnie assicuratrici. A breve verrà inaugurata una nuova Agenzia SARA "NORD".



Il Consiglio Direttivo, il Direttore ed il collegio dei Revisori dell’Ente, stante l’azione di risanamento dei debiti pregressi, sono addivenuti alla decisione di non organizzare la storica” Cronoscalata Santo Stefano Gambarie” ma bensì provare ad esternalizzare la gara attraverso una manifestazione di interesse, andata deserta. Dal punto di vista istituzionale si è comunque riusciti a realizzare alcune manifestazioni, quali ad esempio il SARA SAFE FACTOR, nel mese di febbraio, evento che ha avuto una notevole partecipazione da parte di circa 300 ragazzi del Liceo Scientifico “ Alessandro Volta “ di Reggio. Nei mesi di luglio ed agosto il sodalizio reggino è stato invitato a partecipare da alcune associazioni che operano sul territorio a due eventi di sensibilizzazioni presso il lungomare “ Falcomatà” . Per il tramite del portale ACI EDUSTRADA si è riusciti a svolgere due corsi sulla sicurezza stradale presso le scuole primarie. Purtroppo non è riusciti a svolgere la Tappa di Ruote nella Storia, benchè già iscritta al Calendario Nazionale ACI SPORT, per cause non imputabili alla volontà dell’Ente.

Si conferma la necessità di ricercare l’attività di Assistenza Automobilistica ed individuare servizi che, nell’area strategica d’affari della Federazione, possano comportare un sostanziale incremento delle entrate.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell’andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell’esercizio precedente.



Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	2.082	15.555	-13.473
Immobilizzazioni finanziarie	12.712	12.712	0
Totale Attività Fisse	14.794	28.267	-13.473
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	159.104	141.279	17.825
Crediti vs scietà controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	245.162	275.358	-30.196
Disponibilità liquide	107.725	44.126	63.599
Ratei e risconti attivi	110.539	95.257	15.282
Totale Attività Correnti	622.530	556.020	66.510
TOTALE ATTIVO	637.324	584.287	53.037
PATRIMONIO NETTO	-469.370	-498.567	29.197
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR per Rischi ed oneri	136.664	96.664	40.000
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	136.664	96.664	40.000
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	648.097	676.490	-28.393
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	76.764	86.042	-9.278
Altri debiti a breve	53.929	61.561	-7.632
Ratei e risconti passivi	191.240	162.097	29.143
Totale Passività Correnti	970.030	986.190	-16.160
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	637.324	584.287	53.037

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -31,73 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -17,64 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a -22,49 nell'esercizio in esame in peggioramento

rispetto al valore di -14,22 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0,42 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a -0,46. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,64 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,56 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	2.082	15.555	-13.473
Immobilizzazioni finanziarie	12.712	12.712	0
Capitale immobilizzato (a)	14.794	28.267	-13.473
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	159.104	141.279	17.825
Crediti vs scietà controllate	0	0	0
Altri crediti	245.162	275.358	-30.196
Ratei e risconti attivi	110.539	95.257	15.282
Attività d'esercizio a breve termine (b)	514.805	511.894	2.911
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori	648.097	676.490	-28.393
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	76.764	86.042	-9.278
Altri debiti a breve	53.929	61.561	-7.632
Ratei e risconti passivi	191.240	162.097	29.143
Passività d'esercizio a breve termine (c)	970.030	986.190	-16.160
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-455.225	-474.296	19.071
Fondi Quiescenza, TFR per Rischi ed oneri	136.664	96.664	40.000
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	136.664	96.664	40.000
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-577.095	-542.693	-34.402
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2024	2023	Variazione
Patrimonio netto	-469.370	-498.567	29.197
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	107.725	44.126	63.599
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	107.725	44.126	63.599
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-577.095	-542.693	-34.402

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	608.459	507.686	100.773	19,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-496.325	-499.073	2.748	-0,6%
Valore aggiunto	112.134	8.613	103.521	1201,9%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	112.134	8.613	103.521	1201,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-80.509	-660	-79.849	12098,3%
Margine Operativo Netto	31.625	7.953	23.672	297,6%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1.022	363	659	
EBIT normalizzato	32.647	8.316	24.331	292,6%
Proventi straordinari	57.186	0	57.186	
Oneri straordinari	-55.878	0	-55.878	
EBIT integrale	33.955	8.316	137.395	1652,2%
Oneri finanziari	-1	0	-1	
Risultato Lordo prima delle imposte	33.954	8.316	137.394	1652,2%
Imposte sul reddito	-4.759	0	-4.759	
Risultato Netto	29.195	8.316	132.635	1594,9%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

La presenza sul mercato di riferimento di competitors particolarmente agguerriti rende indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che prevedano la creazione di nuovi prodotti e la modifica di quelli esistenti, con adeguamenti che consentano di far fronte alle nuove aspettative degli automobilisti.

Indispensabile creare nuove sinergie con vari partner pubblici e privati per creare nuove occasioni e dare nuovo ossigeno alle attività dell'Ente.

Reggio Calabria, 22 marzo 2025

Il Presidente

(Giuseppe Martorano)