



# *AUTOMOBILE CLUB REGGIO CALABRIA*

## **NOTA INTEGRATIVA**

**al bilancio d'esercizio 2024**

# INDICE

<b>PREMESSA .....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	6
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	8
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	11
2.2.2 CREDITI .....	11
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	15
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	16
2.4 PATRIMONIO NETTO .....	16
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	16
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....	17
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI .....	19
2.7 DEBITI .....	21
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	25
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>26</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	26
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	26
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	27
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE .....	28
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	30
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	30
3.1.7 IMPOSTE .....	30
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>31</b>
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	31
4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	32
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	32
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	32
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	33
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	33
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	34

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Reggio Calabria fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti

effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2024 rispettano gli obiettivi fissati ai sensi dell'art. 9 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Reggio Calabria per il triennio 2023/2025" approvato dal Consiglio Direttivo con delibera n. 59 del 21 ottobre 2022.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### **1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE**

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;

- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Reggio Calabria non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Reggio Calabria per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	29.195
totale attività:	637.324
totale passività:	1.106.694
patrimonio netto:	-469.370

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Non ci sono immobilizzazioni immateriali iscritte in bilancio.

#### 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento**

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2024	ANNO 2023
Immobili	1,5%	1,5%
Macchine elettroniche	20%	20%
Impianti	15%	12%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2024 è stata calcolata in ragione del 50% delle aliquote ritenendo detta riduzione pari al presunto deperimento del bene acquisito nel corso del primo esercizio.

## Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2024.

Si precisa che nella colonna "Alienazioni" sono registrati beni dismessi in quanto dichiarati fuori uso, completamente ammortizzati.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce "valore di bilancio" sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2023	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>								
01 Terreni e fabbricati:	1.119.346	1.106.302	13.044		12.814	230		
Totale voce	1.119.346	1.106.302	13.044		12.814	230		
02 Impianti e macchinari:	199.241	198.523	718			298		420
Totale voce	199.241	198.523	718			298		420
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
Totale voce								
04 Altri beni:	122.680	120.887	1.793			131		1.662
Totale voce	122.680	120.887	1.793			131		1.662
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
<b>Totale</b>	<b>1.441.267</b>	<b>1.425.712</b>	<b>15.555</b>		<b>12.814</b>	<b>659</b>		<b>2.082</b>

### 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2024.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni in altre imprese

Partecipazioni in altre imprese - Situazione al 31 dicembre 2024						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio net to	Ut ile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
ACI Tour Calabria	Reggio Calabria				100,00%	2.550
					Totale	2.550

La partecipazione nella società AC Global Srl viene valutata secondo il metodo del costo storico non ravvisandovi ancora le motivazioni che possano portare alla valutazione secondo il metodo del Patrimonio Netto. Se nei prossimi anni il valore del Patrimonio Netto dovesse stabilmente crescere, dimostrando uno strutturale aumento di valore della società, si provvederà ad aumentare il valore a bilancio.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.2 CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore al 31/12/2024
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
II Crediti							
crediti verso clienti	183.056		183.056	440.132	382.458		240.730
fondo svalutazione crediti	-41.777		-41.777	-39.849			-81.626
Totale voce	141.279		141.279	400.283	382.458		159.104
02 verso imprese controllate:							
Totale voce							
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:				38.052	32.827		5.225
Totale voce				38.052	32.827		5.225
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:							
crediti verso altri	275.358		275.358	3.177.364	3.212.785		239.937
Totale voce	275.358		275.358	3.177.364	3.212.785		239.937
Totale	416.637		416.637	3.615.699	3.628.070		404.266

Le variazioni riguardano:

Crediti verso clienti: delegati e clienti diversi. Come da disposizioni introdotte da Decreto Legislativo n. 139/2015 in materia di redazione del bilancio, al fine di assicurare una corretta classificazione per natura dei crediti, in questa voce sono stati inclusi anche i crediti per fatture da ricevere.

Verso altri: crediti per multicanalità, verso Aci Informatica per il servizio Aci Rete di dicembre e insoluti verso delegati.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti:	240.730			240.730
fondo svalutazione crediti:	-81.626			-81.626
Totale voce	159.104			159.104
02 verso imprese controllate:				
Totale voce				
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	5.225			5.225
Totale voce	5.225			5.225
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	239.937			239.937
Totale voce	239.937			239.937
Totale	404.266			404.266

### Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ													Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2019		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi		
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE															
Il Crediti															
01 verso clienti:															
	159.104	-39.649					-41.977					81.626		240.730	-81.626
Totale voce	159.104	-39.649					-41.977					81.626		240.730	-81.626
02 verso imprese controllate															
Totale voce															
03 verso imprese collegate															
Totale voce															
04-bis crediti tributari															
	5.225													5.225	5.225
Totale voce	5.225													5.225	5.225
04-ter imposte anticipate															
Totale voce															
05 verso altri															
	239.937													239.937	
Totale voce	239.937													239.937	
Totale	404.266	-39.649					-41.977					81.626		485.892	-81.626
															404.266

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4a** – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
01 Depositi bancari e postali:	30.832	1.608.423	1.540.211	99.044
Totale voce	30.832	1.608.423	1.540.211	99.044
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	13.294	4.458	9.071	8.681
Totale voce	13.294	4.458	9.071	8.681
Totale	44.126	1.612.881	1.549.282	107.725

Le poste riguardano:

Depositi bancari: saldo conto corrente di gestione e tasse;

Denaro e valori in cassa: cassiere economo e cassa sportelli.

## 2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>
Ratei attivi:				
Totale voce				
Risconti attivi:	95.257	110.539	95.257	110.539
Totale voce	95.257	110.539	95.257	110.539
Totale	95.257	110.539	95.257	110.539

I risconti attivi riguardano aliquote sociali e assicurazioni.

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>
I Rserve:	51.132	0	0	51.132
Totale voce	51.132	0	0	51.132
II Utili (perdite) portati a nuovo	-558.015	8.320		-549.697
III Utile (perdita) dell'esercizio	8.316	29.195	8.316	29.195
Totale	-498.567	37.515	8.316	-469.370

Con riferimento al “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Reggio Calabria”, adottato in data 21 ottobre 2022 delibera n. 59, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, risulta che, per effetto del disposto di cui all’articolo 2, comma 2 bis, l’Automobile Club Reggio Calabria – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all’obbligo di riversamento all’erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

## **2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE**

Il Consiglio Direttivo dell’Ente, nella seduta del 28 ottobre 2021, ai fini del rispetto del principio dell’equilibrio economico-patrimoniale di cui all’art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato la rimodulazione del piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro il 31/12/2031.

La tabella 2.4.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2024/2028 con evidenza della parte riassorbita nel corso dell’esercizio in esame e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

**Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I**

Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale			
	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2024	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2024	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2023	-498.567	-498.567	0
+ Utile dell'esercizio 2024	40.000	29.197	-10.803
= Deficit patrimoniale al 31/12/2024	-458.567	-469.370	-10.803

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

**Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II**

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale			
Esercizio 2024			
Deficit patrimoniale al 31/12/2023	-498.567		
+ Utile dell'esercizio 2024	29.199		
= Deficit patrimoniale al 31/12/2024	-469.370		
Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit Patrimoniale residuo
2025	41.000	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	-428.370
		Politiche di sviluppo delle entrate. In particolare quelle relative al canone marchio da parte delle delegazioni e allo sviluppo dei proventi derivanti dall'attività di assistenza automobilistica	
		Sviluppo nuove attività - gestione parcheggi	
2026	38.000	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	-390.370
		Politiche di sviluppo delle entrate. In particolare quelle relative al canone marchio da parte delle delegazioni e allo sviluppo dei proventi derivanti dall'attività di assistenza automobilistica	
		Sviluppo nuove attività - gestione parcheggi	
2027	38.000	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	-352.370
		Politiche di sviluppo delle entrate. In particolare quelle relative al canone marchio da parte delle delegazioni e allo sviluppo dei proventi derivanti dall'attività di assistenza automobilistica	
		Sviluppo nuove attività - gestione parcheggi	
2028	40.000	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	-312.370
		Politiche di sviluppo delle entrate. In particolare quelle relative al canone marchio da parte delle delegazioni e allo sviluppo dei proventi derivanti dall'attività di assistenza automobilistica	
		Sviluppo nuove attività - gestione parcheggi	

## 2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a, 2.5.b e 2.5.c riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di quiescenza, del fondo per rischi generici e del fondo per rischi cause legali specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti dell'esercizio unitamente al saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2024
Fondo Quiescenza	16.664			16.664
<b>Totale</b>	16.664			16.664

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo rischi generici

FONDO RISCHI GENERICI				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2024
Fondo rischi generici	80.000			80.000
<b>Totale</b>	80.000			80.000

Tabella 2.5.c – Movimenti del fondo rischi cause legali

FONDO RISCHI CAUSE LEGALI				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2024
Fondo rischi cause legali			40.000	40.000
<b>Totale</b>			40.000	40.000

## **2.7 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	31.361	111.403	126.791	15.973
Totale voce	31.361	111.403	126.791	15.973
07 debiti verso fornitori:	676.490	650.486	678.879	648.097
Totale voce	676.490	650.486	678.879	648.097
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	85.849	292.903	301.988	76.764
Totale voce	85.849	292.903	301.988	76.764
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	193	770	963	
Totale voce	193	770	963	
14 altri debiti:	30.200	2.655.695	2.647.939	37.956
Totale voce	30.200	2.655.695	2.647.939	37.956
Totale	824.093	3.711.257	3.756.560	778.790

Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: per la maggior parte Automobile Club d'Italia.

Debiti tributari: ritenute d'acconto debiti per IRAP e IVA che verranno versati nel 2025.

Altri debiti: debiti per compensi Presidente e Revisori da pagare e debiti verso Regione Calabria per tasse automobilistiche incassate negli ultimi giorni dell'anno; posizioni relative agli anticipazioni per lavorazione pratiche dell'Ufficio Assistenza su cui l'Ente si riserva di effettuare ulteriori verifiche puntuali per capire la reale "quadratura" tra quanto incassato e quanto registrato in contabilità.

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

**Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

	DURATA RESIDUA					
Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	15.973					15.973
Totale voce	15.973					15.973
07 debiti verso fornitori:	648.097					648.097
Totale voce	648.097					648.097
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	76.764					76.764
Totale voce	76.764					76.764
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
Totale voce						
14 altri debiti:	37.956					37.956
Totale voce	37.956					37.956
Totale	778.790					778.790

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITA							Totale
	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:	15.973							15.973
Totale voce	15.973							15.973
07 debiti verso fornitori:	263.120	59.847	56.257	16.547	23.764	25.856	202.706	648.097
Totale voce	263.120	59.847	56.257	16.547	23.764	25.856	202.706	648.097
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	76.764							76.764
Totale voce	76.764							76.764
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
Totale voce								
14 altri debiti:	37.956							37.956
Totale voce	37.956							37.956
<b>Totale</b>	<b>393.813</b>	<b>59.847</b>	<b>56.257</b>	<b>16.547</b>	<b>23.764</b>	<b>25.856</b>	<b>202.706</b>	<b>778.790</b>

## 2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.8** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	162.097	191.240	162.097	191.240
Totale voce	162.097	191.240	162.097	191.240
Totale	162.097	191.240	162.097	191.240

I risconti passivi riguardano le quote sociali.

## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del dlgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	31.625	7.953	23.672
Gestione Finanziaria	1.021	363	658

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	33.954	8.316	25.638

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Imposte sul reddito	4.759	0	4.759

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
425.687	364.995	60.692
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Si registra un incremento riguardante la voce delle quote sociali (+ € 51.400) e i ricavi per assistenza automobilistica (+ € 7.000).

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
239.958	142.691	97.267
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
57.186	0	

Aumentano tutte le voci che compongono questa categoria dei ricavi. Nel corso del 2024 sono stati imputati tutta una serie di ricavi degli anni precedenti non contabilizzati negli anni passati. La componente straordinaria riguarda una plusvalenza sulla vendita di un immobile di proprietà dell'Ente.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
438	842	-404
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

#### B7 - Per servizi

<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
266.032	306.035	-40.003
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Si registra un decremento rispetto al precedente esercizio. Nello specifico le variazioni più importanti riguardano le seguenti voci di costo:

- Organizzazione eventi: - € 70.000 (nel corso del 2024 non è stata organizzata la manifestazione "Santo Stefano Gambarie");

- Spese per la convenzione con la società di servizi AC Global: + € 10.000.

#### B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
7.218	9.337	-2.119
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

#### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
40.509	660	39.849
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

A chiusura dell'esercizio sono state accantonate delle somme per coprire alcuni crediti in sofferenza. Nello specifico:

1. Crediti per insoluti legati al servizio ACI RETE per € 31.350,05;
2. Crediti verso delegazioni e ACI Point su quote sociali per € 8.498,96.

#### B12 – Accantonamenti per rischi

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
40.000	0	40.000
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Sono stati accantonati € 40.000 per coprire eventuali rischi di cause legali.

#### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
278.515	182.859	95.656
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
55.878	0	

Questa voce registra un aumento rispetto allo scorso esercizio che riguarda in modo particolare le aliquote sociali (+ € 38.00). La componente straordinaria riguarda la cancellazione di un credito inesistente verso ACI Italia.

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
1.021	361	660

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
1	2	-1

#### C17 – Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
1	0	1

### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente: la posta risulta a 0.

### 3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP.

## 20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
4.759	0	4.759

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- A.* Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.  
Nel corso dei primi mesi del 2025 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.
- B.* Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.  
Nel corso dei primi mesi del 2025 non si sono verificati fatti di tale entità.
- C.* Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:  
alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Nel corso dei primi mesi del 2025 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

## 4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

### 4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.2.1** – Personale impiegato nell'Ente

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.2023</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.2024</b>
Tempo indeterminato	0			0
<b>Totale</b>	<b>0</b>			<b>0</b>

### 4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.2.2** – Fabbisogno del personale

<b>PIANO TRIENNALE DI FABBISOGNO DEL PERSONALE 2024-2026</b>			
<b>AUTOMOBILE CLUB REGGIO CALABRIA</b>			
<b>Area d'inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Fabbisogno 2024</b>	<b>Fabbisogno 2025</b>	<b>Fabbisogno 2026</b>
AREA FUNZIONARI	3	3	3
AREA ASSISTENTI	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

L'Ente, ha adottato il Piano del fabbisogno del personale, ai sensi dell'art. 6 del d.lgs. n. 165/2001, con delibera del Presidente n. 18 del 30 ottobre 2024, ratificata dal Consiglio Direttivo del 18 dicembre 2024.

#### 4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Con D.M. 30 maggio 1980, pubblicato in G.U. 17 giugno 1980, l'Automobile Club Reggio Calabria è stato classificato come appartenente alla 2<sup>a</sup> categoria.

La tabella 4.3 riporta il compenso spettante al Presidente dell'Ente (ridotto del 10% rispetto all'importo definito dall'Assemblea dell'ACI nella seduta del 21 ottobre 2005) e i compensi complessivi del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai Consiglieri non viene liquidato alcun gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Direttivo dell'Ente.

Tabella 4.3 – Compensi organi

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.150
Totale	8.965

#### 4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate**

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	159.104	173.200	-14.096
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>159.104</b>	<b>173.200</b>	<b>-14.096</b>
Debiti commerciali	648.097	386.910	261.187
Debiti finanziari	0	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>648.097</b>	<b>386.910</b>	<b>261.187</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	425.687	0	425.687
Altri ricavi e proventi	239.958	142.445	97.513
<b>Totale ricavi</b>	<b>665.645</b>	<b>142.445</b>	<b>523.200</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. ed i cons.	438	0	438
Costi per prestazione di servizi	266.032	197.328	68.704
Costi per godimento beni di terzi	7.218	0	7.218
Oneri diversi di gestione	278.515	197.870	80.645
<b>Parziale dei costi</b>	<b>552.203</b>	<b>395.198</b>	<b>157.005</b>
Dividendi	1.021	1.021	0
Interessi attivi	1	0	1
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>1.022</b>	<b>1.021</b>	<b>1</b>

#### **4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantoname nti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	40.102	0	0	5.936	0	5.861	0	214.975	266.874
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche  Assistenza Automobilistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	4.789	0	0	709	0	700	0	1.303	7.501
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	438	221.141	7.218	0	33.864	0	33.439	0	62.237	358.337
		Totali			438	266.032	7.218	0	40.509	0	40.000	0	278.515

Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI										
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione					Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B.10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
										0
										0
										0
										0
										0
TOTALI				0	0	0	0	0	0	0

Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2024

Reggio Calabria 22.03.2025

IL DIRETTORE

Dott.ssa Giuseppina Danile