Automobile Club Ravenna

RELAZIONE DEL

PRESIDENTE

al Bilancio di Esercizio 2025

INDICE

1. DATI DI SINTESI 3

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET 4

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO 4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI 5

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 6

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA 8

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE 8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA 11

1. DATI DI SINTESI

1.1 DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Ravenna per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Patrimonio netto	***€ 921.602 al 01/01/2025***
Totale attività	***€ 1.773.322***
Totale passività	***€ 1.663.079***
Risultato economico	***€ 110.243 al 31/12/20025***

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024

Tabella 1.a - Situazione patrimoniale

SPA - ATTIVO	2025	2024	+/-
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	534	1.052	-518
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	44.569	46.323	-1.754
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	27.982	27.982	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	73.085	75.357	-2.272
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			0
SPA.C_I - Rimanenze	21.643	16.320	5.323
SPA.C_II - Crediti	522.854	871.689	-348.835
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	788.673	558.173	230.500
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.333.170	1.446.182	-113.012
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	367.067	272.924	94.143
Totale SPA - ATTIVO	1.773.322	1.794.463	-21.141
			0
SPP - PASSIVO			0
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	1.031.845	921.602	110.243
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	36.859	35.044	1.815
SPP.C - TRATT.TO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORD.	20.290	19.908	382
SPP.D - DEBITI	359.244	322.956	36.288
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	325.084	494.953	-169.869
Totale SPP - PASSIVO	**1.773.322**	**1.794.463**	**-21.141**

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	2025	2024	+/-
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.286.903	1.313.118	- 26.215
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.180.127	1.208.576	- 28.449
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A –B)	106.776	104.542	2.234
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	18.804	25.259	- 6.455
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	125.580	129.801	- 4.221
IMPOSTE SUL REDDITO	15.337	6.467	8.870
UTILE DELL'ESERCIZIO	**110.243**	**123.334**	**13.091**

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto. nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostament
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	929.000	0	929.000	931.090	2.090
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e f	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0		0
5) Altri ricavi e proventi	335.000		335.000	355.813	20.813
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.264.000	0	1.264.000	1.286.903	22.903
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	13.000		13.000	3.452	-9.548
7) Spese per prestazioni di servizi	591.300	0	591.300	487.385	-103.915
8) Spese per godimento di beni di terzi	26.000	0	26.000	25.121	-879
9) Costi del personale	51.100	0	51.100	45.839	-5.261
10) Ammortamenti e svalutazioni	17.000	0	17.000	13.810	-3.190
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e me	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	2.000	0	2.000	1.815	-185
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	560.600	0	560.600	602.705	42.105
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.261.000	0	1.261.000	1.180.127	-80.873
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.000	0	3.000	106.776	103.776
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					0
15) Proventi da partecipazioni	2.000	0	2.000	1.972	-28
16) Altri proventi finanziari	11.000	0	11.000	18.327	7.327
17) Interessi e altri oneri finanziari:	-5.000	0	-5.000	-1.495	3.505
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	8.000	0	8.000	18.804	10.804
					0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					0
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' F I N. (18-1 9)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	11.000	0	11.000	125.580	114.580
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	11.000	0	11.000	15.337	4.337
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0	0	0	110.243	110.243

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquis/Alien al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - investimenti	30.000	0	30.000	11.538	18.462
Software - dismissioni	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIA	30.000	0	30.000	11.538	18.462
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - investimenti	0	0	0	0	0
Immobili -dismissioni	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni	10.000	0	10.000	0	10.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.000	0	10.000	0	10.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - investimenti	0	0	0	0	0
Partecipazioni - dismissioni	0	0	0	0	0
Titoli - investimenti	0	0	0	0	0
Titoli - dismissioni	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	40.000	0	40.000	11.538	28.462

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLAGESTIONE

RICAVI

Il valore della produzione pari a €.**1.286.903** = rileva rispetto al precedente esercizio un decremento di 26.215.=, determinato da minorii entrate delle "*vendite e prestazioni*" per €.47.343.= e aumenti di entrate da " *altri proventi e ricavi*" per €. 21.128.=.
Relativamente all'analisi degli scostamenti, per i settori principali di operatività dell'Ente, si rileva quanto segue:

SOCI

I ricavi per aliquote sociali evidenziano un risultato di € 681,779 e le uscite sono adeguate alle Tessera ACI emesse. Il numero dei Soci al 31/12/25 è pari a 19.244 unità.
Il servizio di "Bollo Sereno" continua a riscontrare il gradimento dei Soci: i contratti in essere al 31/12/2025 sono 5.667 di cui n. 157 emessi nell'esercizio.

ATTIVITA' SPORTIVA

L'edizione 2025 "ACI GOLF" ha registrato la partecipazione di n.112 iscritti; in occasione della gara sono state emesse n.15 nuove tessere ACI .

L'andamento dell'attività è costante rispetto all'anno precedente; durante il 2025 sono state emesse n. 4933 licenze Karting e n. 128 licenze Auto per un totale di n. 177.

ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA

I ricavi ammontano a € 186.808 che confrontati con il 2024, registrano un aumento di € 20.998 nonostante la particolare situazione stagnante del mercato automobilistico.

TASSE

I proventi relativi alla riscossione tasse automobilistiche sono pari a € 87.198 con un aumento di € 1.293 rispetto all'esercizio precedente; la rete ACI della Provincia ha eseguito complessivamente n.153.971 riscossioni di cui n. 33.892 c/o la sede, n.17.323 tramite Bollo Sereno.

ATTIVITA' ASSICURATIVA

L'attività assicurativa legata alle due agenzie Capo di Sara Assicurazioni, Ravenna e Faenza, presenta ricavi per provvigioni assicurative pari a € 71.272, inferiori di € 1.015 rispetto al 2024

COSTI

I costi della produzione ammontano a €**1.180.127** = evidenziando una diminuzione rispetto al 2024 di € 28.449=
Si rileva una diminuzione dei costi di € 2.862 = al raggruppamento "*Acquisti materie prime di consumo e merci*", una diminuzione dei costi di € 64.105. = al raggruppamento "*Spese per prestazioni di servizi*" e un aumento dei costi di € 38.518. = per i restanti raggruppamenti di spesa.

In particolare si rilevano alcune delle maggiori voci:

- Spese x pulizie locali € 18.360 =
- Spese x fitto locali € 21.179 =
- Spese x utenze Enel+acqua+gas € 11.815 =
- Spese x servizi Società in house € 330.282 =
- Spese x postali + consegne € 15.972 =
- Spese x pratiche A.A. + T.C. € 14.911 =

Il raggruppamento, che comprende il costo per aliquote sociali verso la Sede Centrale ACI e costi complementari su quote sociali, ammonta a € 532.725 inferiore di € 40.208 rispetto al 2024; tale costo è correlato all'incasso delle quote sociali.

- costo del personale pari a € 45.839= è in linea con la spesa del 2024.

L'Ente sta operando una continua riduzione dei costi, finalizzata all'economicità della gestione e all'equilibrio economico, anche in conformità al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" dell'Automobile Club Ravenna, di cui all'art. 2, comma 2-bis, del decreto legge n. 101/2013, convertito con modificazioni nella legge n. 125/2013.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE *PATRIMONIALE*

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	534	1.052	-518
Immobilizzazioni materiali nette	44.569	46.323	-1.754
Immobilizzazioni finanziarie	27.982	27.982	0
Totale Attività Fisse	73.085	75.357	-2.272
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	21.643	16.320	5.323
Credito verso clienti	495.192	820.608	-325.416
Crediti verso società controllate	12.582	12.582	0
Crediti tributari	6.295	29.714	-23.419
Altri crediti	8.785	8.785	0
Disponibilità liquide	788.673	558.173	230.500
Totale Attività Correnti	1.333.170	1.446.182	-113.012
Ratei e Risconti attivi	367.067	272.924	94.143
TOTALE ATTIVO	**1.773.322**	**1.794.463**	**-21.141**
PATRIMONIO NETTO	1.031.845	921.602	110.243
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi per rischi ed oneri	36.859	35.044	1.815
Fondi quiescenza, TFR	20.290	19.908	382
Altri debiti a medio e lungo termine		0	0
Totale Passività Non Correnti	57.149	54.952	2.197
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	340.589	297.195	43.394
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari	11.580	20.422	-8.842
Debiti previdenziali	2.075	1.839	236
Altri debiti a breve	5.000	3.500	1.500
TOTALE DEBITI	359.244	322.956	36288
Ratei e Risconti passivi	325.084	494.953	-169869
TOTALE PASSIVO	**1.773.322**	**1.794.463**	**-21.141**

La diminuzione alla voce attività correnti rispetto al 2025 pari a € 97.675 = è in gran parte da ricondurre al recupero dei crediti verso Clienti A.A. per € 325.416. = maggiore disponibilità liquide € 230.500. =, e ad altre variazioni positive / negative per € 2.759.=. L'aumento di € 2.197. = delle passività non correnti è attribuibile alla variazione dei fondi interessati.

L’analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un livello di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 14.1 nell’esercizio in esame contro un valore pari al 11.3 dell’esercizio 2024; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un ente se assume un valore superiore a zero, almeno vicino a uno

E’ considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L’indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 12.9 nell’esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 12.2 rilevato nell’esercizio 2024; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale e indica un grado di solidità soddisfacente, anche se nell’esprimere un giudizio indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L’indice d'indipendenza da terzi misura l’adeguatezza dell’indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell’Ente; l’indice riguardante l’esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2.39 mentre quello riguardante l’esercizio 2024 esprime un valore pari a 2.12 Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L’indice di liquidità segnala la capacità dell’Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo eccetto le rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 3.5 nell’esercizio in esame mentre era pari a 4.2 nell’esercizio 2024; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale e indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti			
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONDI	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**Variazione**
Immobilizzazioni immateriali nette	534	1.052	-518
Immobilizzazioni materiali nette	44.569	46.323	-1.754
Immobilizzazioni finanziarie	27.982	27.982	0
Capitale immobilizzato (a)	73.085	75.357	-2.272
Rimanenze di magazzino	21.643	16.320	5.323
Credito verso clienti	495.192	820.608	-325.416
Crediti verso società controllate	12.582	12.582	0
Altri crediti	15.080	38.499	-23.419
Ratei e risconti attivi	367.067	272.924	94.143
Attività d'esercizio a breve termine (b)	911.564	1.160.933	-249.369
Debiti verso fornitori	340.589	297.195	43.394
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari	11.580	20.422	-8.842
Debiti previdenziali	2.075	1.839	236
Altri debiti a breve	5.000	3.500	1.500
Ratei e risconti passivi	325.084	494.953	-169.869
Passività d'esercizio a breve termine (c)	684.328	817.909	-133.581
Capitale Circolante Netto **(d)** = (b)-(c)	227.236	343.024	-115.788
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	57.149	54.952	2.197
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	170.087	288.072	-117.985
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	130.234	130.309	-75
Patrimonio netto	1.031.845	921.602	110.243
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	227.236	363.429	-136.193
Posizione finanz. netta a breve termine	684.328	817.909	-133.581
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	104.944	215.309	-110.365

Dal confronto delle suddette voci si evidenzia quanto segue: il capitale circolante netto esprime la quota di capitale di esercizio finanziata con risorse a disposizione e rappresenta una delle più importanti condizioni di equilibrio finanziario e patrimoniale nel breve e medio periodo, sia dal punto di vista strutturale che funzionale.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria netta a medio e lungo termine di € 227.236.=.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – C.E. scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produz. *al netto dei proventi straordinari*	**1.286.903**	**1.313.118**	-26.215	2,00%
Costi esterni operativi *al netto di oneri straordinari*	**1.148.098**	**1.156.532**	-8.434	0,73%
Valore aggiunto	**138.805**	**156.586**	-17.781	11,36%
Costo del personale *al netto di oneri straordinari*	**45.839**	**40.207**	5.632	-14,01%
EBITDA	**92.966**	**116.379**	-23.413	20,12%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	**13.810**	**11.837**	1.973	-16,67%
Margine Operativo Netto	**106.776**	**104.542**	2.234	-2,14%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	**1.972**	**3.446**	-1.474	42,77%
EBIT normalizzato	**108.748**	**107.988**	760	-0,70%
Proventi straordinari	**0**	**0**	0	0,00%
Oneri straordinari	**0**	**0**	0	0,00%
EBIT integrale	**108.748**	**107.988**	760	-0,70%
Oneri finanziari	**16.832**	**21.813**	-4.981	22,84%
Risultato Lordo prima delle imposte	**125.580**	**129.801**	-4.221	3,25%
Imposte sul reddito	**15.337**	**6.467**	8.870	-137,16%
Risultato Netto	**110.243**	**123.334**	-13.091	10,61%
INDICI ECONOMICI	***VALORE 2025***	***VALORE 2024***		
R.O.I. reddito operativo/totale attività	**106.776**	**104.542**		
R.O.E. risultato econ.netto/patrim.netto	**110.243**	**123.334**		
R.O.S. reddito operativo/ricavi netti delle prestazioni	**125.580**	**129.801**		
	2.025	**2.024**		
TOTALE ATTIVITA'	**1.773.322**	**1.794.463**		
PATRIMONIO NETTO	**1.031.845**	**921.602**		
RISULTATO NETTO DELLA PRODUZIONE	**110.243**	**123.334**		

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO		2025
DESCRIZIONE	**IMPORTO**	**IMPORTO**
1. Valore della produzione		1.286.903
2. di cui proventi straordinari		
3. Valore della produzione netto (1-2)		**1.286.903**
4. Costi della produzione		1.180.127
5. di cui oneri straordinari		
6. di cui ammor.ti,svalutazioni, accanto.ti (B.10,B12,B13)	15.625	
7 . Costi della produzione netti (4-5+6)		**1.164.502**
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)		**122.401**

Dalla tabella sopra riportata si rileva che il margine operativo lordo è determinato dall'effetto congiunto del valore della produzione diminuito del costi della produzione al netto al netto dei costi di cui ai punti 5+6. Tale situazione ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo (MOL) positivo di € **122.401.=.**

Nel 2025 il valore aggiunto è in grado di remunerare non solo il costo del personale ma anche di coprire gli ammortamenti, gli accantonamenti e le svalutazioni.

Il risultato della gestione al netto delle imposte è pari a **€ 110.243.=.** che l'Ente intende destinare al miglioramento dei saldi di bilancio, così come previsto dall'art.9 del Regolamento sul contenimento della spesa per il triennio 2023-2025 adottato, ai sensi dell'art.2 comma 2 bis del DL101/2013 convertito dalla legge 125/2013, con delibera del Consiglio Direttivo del 31.10.2022 e si invita l'Assemblea a deliberare su tale destinazione.