



Automobile Club Prato

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2023

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI.....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	12
5. ANALISI OBIETTIVI EX ART. 59 STATUTO ACI.....	12
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	14
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	16

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Prato per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 65.074

totale attività = € 2.143.591

totale passività = € 1.838.705

patrimonio netto = € 304.886

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	5	1.094	-1.089
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.986.785	2.061.468	-74.683
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	13.173	13.173	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.999.963	2.075.735	-75.772
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	76.430	102.260	-25.830
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	2.962	4.246	-1.284
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	79.392	106.506	-27.114
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	64.236	85.588	-21.352
Totale SPA - ATTIVO	2.143.591	2.267.829	-124.238
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	304.886	239.808	65.078
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	14.372	57.355	-42.983
SPP.D - DEBITI	1.664.267	1.786.516	-122.249
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	160.066	184.150	-24.084
Totale SPP - PASSIVO	2.143.591	2.267.829	-124.238

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	656.852	859.893	-203.041
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	523.458	731.490	-208.032
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	133.394	128.403	4.991
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-52.066	-15.048	-37.018
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	81.328	113.355	-32.027
Imposte sul reddito dell'esercizio	16.254	32.207	-15.953
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	65.074	81.148	-16.074

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le due variazioni al budget economico 2023, effettuata durante l'anno e sintetizzate nella **tabella 2.1**, sono state deliberate dal Consiglio Direttivo dell'Ente nelle sedute del 25/07/2023 e del 24/10/2023.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Rimodulazioni da ratificare	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	352.500	0	0	352.500	342.977	-9.523
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	335.000	5.000	0	340.000	313.875	-26.125
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	687.500	5.000	0	692.500	656.852	-35.648
B - COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.600	0	0	2.600	1.738	-862
7) Spese per prestazioni di servizi	232.300	-40.000	0	192.300	181.475	-10.825
8) Spese per godimento di beni di terzi	68.500	5.000	0	73.500	72.027	-1.473
9) Costi del personale	50.600	0	0	50.600	0	-50.600
10) Ammortamenti e svalutazioni	76.500	0	0	76.500	75.773	-727
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	208.000	0	0	208.000	192.445	-15.555
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	638.500	-35.000	0	603.500	523.458	-80.042
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	49.000	40.000	0	89.000	133.394	44.394
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	34	34
17) Interessi e altri oneri finanziari:	16.000	40.000	0	56.000	52.100	-3.900
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-16.000	-40.000	0	-56.000	-52.066	3.934
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	33.000	0	0	33.000	81.328	48.328
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	23.000	0	0	23.000	16.254	-6.746
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	10.000	0	0	10.000	65.074	55.074

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Ricavi delle vendite e delle prestazioni: - € 9.000. I minori ricavi si riferiscono ai proventi per manifestazioni sportive.
- ✓ Altre ricavi e proventi: - € 26.000. La voce interessata maggiormente è quella relativa alle royalties.

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Costi del personale: - € 50.600. I risparmi sono dovuti al pensionamento della dipendente.

In conclusione, si registra un consistente miglioramento del risultato di gestione rispetto alle stime di budget, determinato principalmente dalla contrazione dei costi di produzione (- € 80.000), in rispetto alla contrazione del valore della produzione (- € 35.600).

Di conseguenza, il risultato operativo lordo esprime un valore positivo di € 133.394 contro € 89.000 del budget assestato.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI

Non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti 2023.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	60.000,00		60.000,00		-60.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	-60.000,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	-60.000,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Prato, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e ss c.c., è composto dai seguenti documenti:

- ✓ stato patrimoniale;
- ✓ conto economico;
- ✓ nota integrativa.

In osservanza alla circolare MEF/RGS n. 13 del 24.03.2015, la ragioneria Generale dello Stato ha impartito istruzioni relative al processo di rendicontazione, recepite dal bilancio 2015; secondo le disposizioni, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- ✓ la relazione del Presidente;
- ✓ la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- ✓ Rendiconto finanziario;
- ✓ Conto consuntivo in termini di cassa;
- ✓ Rapporto sui risultati;
- ✓ Conto economico riclassificato.

Quest'ultimo prospetto, come già indicato nella circolare DAF 9296/13, non è altro che una mera riclassificazione dei dati del conto economico del bilancio secondo lo schema predisposto dal MEF.

In questa sede ricordo che l'Ente ha continuato anche nel 2023 ad adottare una politica volta all'ottimizzazione dei costi ed una espansione dei ricavi.

Gli obiettivi che ci eravamo prefissati sono stati perseguiti con efficienza, nel dettaglio:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- sviluppare e sostenere la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- rilanciare il settore sportivo;
- intraprendere una solida politica di riduzione nei costi ed avere un rilancio dei ricavi al fine di consolidare di anno in anno risultati gestionali positivi.

Anche nel 2023 gli obiettivi sono stati ampiamente raggiunti.

Da rilevare comunque che a livello economico quest'anno, se da una parte c'è stata la positiva riduzione del costo energetico rispetto all'anno precedente, d'altro canto rilevante è stato l'incremento dei tassi interessi passivi che hanno impattato in maniera considerevole sulla gestione finanziaria dell'ente, che negli anni passati aveva contratto un mutuo chirografario a tasso variabile di non modesta entità. Tuttavia, premesso ciò, è da rilevare che comunque l'ente ha conseguito un buon andamento nella gestione e rafforzato il *trend* di sviluppo nel settore sportivo intrapreso negli anni precedenti: nel 2023 infatti sono stati organizzati oltre alla terza edizione di "Ruote nella Storia", anche la seconda edizione della Green Race Val di Bisenzio ed il consueto Driving Test con ACI Ready2GO per gli studenti delle scuole superiori, ma sono state realizzate anche nuove manifestazioni sportive come il primo Trofeo Drifting tenuto a aprile 2023 a Prato. Inoltre, si sono avute una serie di iniziative legate al 30° anniversario di Fondazione dell'Ente, in primis la felice partnership intrapresa con il PratoFilmFestival.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2023	2022	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	5	1.094	-1.089
Immobilizzazioni materiali nette	1.986.785	2.061.468	-74.683
Immobilizzazioni finanziarie	13.173	13.173	0
Totale Attività Fisse	1.999.963	2.075.735	-75.772
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	58.057	72.890	-14.833
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	18.373	29.370	-10.997
Disponibilità liquide	2.962	4.246	-1.284
Ratei e risconti attivi	64.236	85.588	-21.352
Totale Attività Correnti	143.628	192.094	-48.466
TOTALE ATTIVO	2.143.591	2.267.829	-124.238
PATRIMONIO NETTO	304.886	239.808	65.078
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	14.372	57.355	-42.983
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	14.372	57.355	-42.983
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	1.250.104	1.313.157	-63.053
Debiti verso fornitori	381.823	452.738	-70.915
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.947	16.321	-11.374
Altri debiti a breve	27.393	4.300	23.093
Ratei e risconti passivi	165.066	184.150	-19.084
Totale Passività Correnti	1.829.333	1.970.666	-141.333
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.148.591	2.267.829	-119.238

L'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,15 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,12 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1.

È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto $\frac{1}{3}$ (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,16 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0,14 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,17 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,12. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,08 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,10 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	5	1.094	-1.089
Immobilizzazioni materiali nette	1.986.785	2.061.468	-74.683
Immobilizzazioni finanziarie	13.173	13.173	0
Capitale immobilizzato (a)	1.999.963	2.075.735	-75.772
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	58.057	72.890	-14.833
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	18.373	29.370	-10.997
Ratei e risconti attivi	64.236	85.588	-21.352
Attività d'esercizio a breve termine (b)	140.666	187.848	-47.182
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Debiti verso fornitori	381.823	452.738	-70.915
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.947	16.321	-11.374
Altri debiti a breve	27.393	4.300	23.093
Ratei e risconti passivi	160.066	184.150	-24.084
Passività d'esercizio a breve termine (c)	574.229	657.509	-83.280
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-433.563	-469.661	36.098
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	14.372	57.355	-42.983
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	14.372	57.355	-42.983
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.552.028	1.548.719	3.309
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2023	2022	Variazione
Patrimonio netto	304.886	239.808	65.078
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	1.250.104	1.313.157	-63.053
- disponibilità liquide	2.962	4.246	-1.284
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	2.962	4.246	-1.284
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.552.028	1.548.719	3.309

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	2023	2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	653.212	665.103	-11.891	-1,80%
Costi esterni operativi	-447.685	-634.975	187.290	-29,50%
Valore aggiunto	205.527	30.128	175.399	582,20%
Costo del personale	0	-18.972	18.972	-100,00%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	205.527	11.156	194.371	1742,30%
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-75.773	-77.543	1.770	-2,30%
Margine Operativo Netto	129.754	-66.387	196.141	-295,50%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	34	8	26	0,00%
Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)	129.788	-66.379	196.167	-295,50%
Risultato dell'area straordinaria	3.640	194.790	-191.150	0,00%
EBIT integrale	133.428	128.411	5.017	3,90%
Oneri finanziari	-52.100	-15.056	-37.044	246,00%
Risultato Lordo prima delle imposte	81.328	113.355	-32.027	-28,30%
Imposte sul reddito	-16.254	-32.207	15.953	-49,50%
Risultato Netto	65.074	81.148	-16.074	-19,80%

5. ANALISI OBIETTIVI EX ART. 59 STATUTO ACI

In riferimento agli obiettivi economico, patrimoniale e finanziario stabiliti sulla base delle linee guida definite dal Consiglio Generale dell'ACI ai sensi dell'articolo 59 dello statuto ACI, di seguito si riporta una tabella, che evidenzia i risultati raggiunti sui vari indici mettendoli a confronto con gli obiettivi che l'Ente si era prefissata per il triennio 2021-2023. Come si evince dalla tabella stessa, l'Ente ha pienamente raggiunto tutti i target che si era prefissata.

AC Prato indicatori equilibrio ex art. 59 Statuto ACI - 2021/2023

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula Grandezze dell'indicatore	Valore di riferimento ACI	Valori			Risultato AC Prato			Obiettivo AC Prato 2021-2023	Significato indicatore
						2023	2022	2021	2023	2022	2021		
Indebitamento v/ACI	30,00%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	Indebit. netto vs ACI (DB scaduti vs ACI + rate a scadere del piano di rientro - CR scaduti vs ACI) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≤10,00%	319.888	381.969	441.422	14,92%	16,84%	18,37%	≤20,00%	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi
						2.143.591	2.267.829	2.402.744					
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa gestione operativa "Flusso finanziario dell'attività operativa" (voce A Rend.Fin.) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≥2,00%	61.770	138.340	132.561	2,88%	6,10%	5,52%	≥2,00%	Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità
						2.143.591	2.267.829	2.402.744					
Equilibrio economico	20,00%	Ebitda margin	100,00%	M.O.L. (EBITDA) "A. Valore della Produzione" - "B. Costi della Produzione" + "B10. Ammortamenti e svalutazioni" + "B12. Accantonamenti per rischi" + "B13. Altri accantonamenti" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie) Valore della Produzione "A. Valore della Produzione" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie)	≥12,00%	205.527	155.153	171.109	31,29%	23,33%	27,47%	≥30,00%	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo
						656.852	665.103	622.929					
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	Patrimonio Netto Passivo Stato Patrimoniale (voce A) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≥15,00%	304.886	239.808	158.662	14,22%	10,57%	6,60%	≥5,00%	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC. in rapporto al volume degli impieghi
						2.143.591	2.267.829	2.402.744					

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'ente intende proseguire sulla strada delineata e perseguita da anni con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone di nuovi, proseguendo una rigorosa politica di controllo dei costi di gestione.

Tutto questo ha portato anche ad una piccola contrazione dei ricavi, legata all'aumento di alcune voci di spesa concernenti la messa in sicurezza dei locali ed all'acquisto dei dispositivi di sicurezza. In tal senso, oltre alla possibilità di destinare diversamente capitoli di bilancio stanziati (ad esempio per eventi e manifestazioni che potrebbero non aver luogo), la prevedibile evoluzione della gestione 2024 sarà ancora una volta improntata alla massima prudenza ed al sostegno primario delle attività associative, di assistenza e di pratiche auto, tenendo presente che molti dei ricavi devono essere destinati ai salari del personale (non solo dalla società di servizi, dato che nel corso del 2024 l'Ente ha di nuovo una dipendente a tempo indeterminato).

Peraltro tale strategia sembra avere prodotto negli anni gli effetti auspicati, se è vero come è vero che anche l'esercizio 2023 si chiude con un utile ben al di sopra delle attese.

Risultato di non poco conto, se si pensa che negli ultimi anni l'Ente ha dovuto affrontare diversi accadimenti imprevisti, a cominciare dall'incendio che ha interessato la Sede nel 2021, nonché la riorganizzazione della rete delegazioni, riprendendo la gestione diretta (tramite ACIClubPrato srl) di quella di viale Galilei. Riguardo quest'ultima, dopo il subentro del 2021 e la "messa a regime" del 2022, nel 2023 la Delegazione ha dimostrato la positività dell'operazione, che ancora ha margini di crescita e di sviluppo.

Tra gli eventi del 2023, duole ricordare la prematura scomparsa di Marco Gragnani - storico delegato di Montemurlo – che mi piace qui ricordare per la correttezza, la professionalità ed i profondi valori umani che ha sempre dimostrato. Ne è la testimonianza vivente il figlio Luca, che ha raccolto anche l'eredità professionale del padre, portando avanti la gestione della Delegazione, supportato dal Direttore e da tutto il personale.

Il risultato di bilancio è ancora più confortante se si tiene conto che alcune attività dell'Ente sono di fatto poco condizionabili da strategie e scelte locali: le politiche associative, la strategia della

compagnia SARA assicurazioni sono governate da scelte in cui l'ente ha ben poche possibilità di incidere proficuamente.

Rinnovo in questa sede le preoccupazioni in relazione al ruolo degli Automobile Club provinciali nel ramo Assicurativo: nella gestione dei portafogli Sara permangono delle difficoltà, specialmente nel settore auto, con evidenti ripercussioni negative sul bilancio degli Automobile Club.

Credo che tale preoccupazione venga condivisa dai vertici della federazione, tanto più che la partecipazione ampiamente maggioritaria di ACI in SARA, con le due Presidenze sono riunite nella stessa persona ha portato ad un rafforzamento del progetto di sinergia, che, se pur faticosamente, sta portando dei risultati.

Lo sviluppo delle politiche associative deve quindi procedere nel senso di una sinergia che non sia prevalentemente commerciale.

Per quanto riguarda la nostra rete agenziale, si è definito un nuovo assetto societario per quella di viale Galilei, mentre a Montemurlo è subentrato un nuovo agente dopo il pensionamento di Stefano Cipollini, cui va la nostra gratitudine per tanti anni di onorato servizio.

A conclusione della presente Relazione, intendo assicurare il massimo impegno affinché si consolidi il percorso di risanamento già avviato unitamente al percorso di crescita e di sviluppo dei servizi già in funzione; ciò nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti, nonché risposte adeguate ai maggiori e nuovi bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile, che dopo gli eventi legati alla pandemia ha avuto un rilancio come mezzo di trasporto prioritario per garantire la sicurezza dei cittadini, oltre al diritto alla mobilità che spesso il TPL non riesce a garantire.

Tutto questo ci porta a considerare in maniera sensibilmente diversa la prospettiva di sviluppo della mobilità, non solo locale, creando uno scenario in cui l'Automobile Club può ritagliarsi nuovi spazi, anche nei confronti delle altre PPAA, come interlocutore privilegiato; le iniziative intraprese per lo sviluppo di un concetto di mobilità sostenibile, ma anche consapevole (ad esempio il corso ECODrive) sono molteplici, anche se non sempre supportate dalla politica locale, che di frequente vede l'ente come un competitor piuttosto che partner.

Il ruolo “tecnico” dell’ente è stato ribadito in più occasioni e sarà riproposto costantemente, come in occasione della tornata elettorale 2024, che già ha visto i temi proposti dall’Ente al centro del confronto politico locale.

A tale proposito l’ulteriore riconferma del Direttore, ci permette di continuare a presidiare puntualmente tutte le attività istituzionali.

L’Ente ha quindi una solidità gestionale, tant’è che il rinnovo degli Organi si è svolto nel corso del 2023 in un clima di serenità e fiducia totale.

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all’Assemblea, in base all’art. 24 del regolamento di Amministrazione e Contabilità, l’approvazione del Bilancio di Esercizio 2023.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L’Ente nel corso dell’esercizio ha prodotto un utile di € 60.074 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall’articolo 9 dal “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Prato”, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n. 176 del 27/10/2022, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2.160 del 23/09/2020, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

Si propone, quindi, di destinare la totalità del risultato di esercizio alla copertura delle perdite pregresse, in virtù della politica di risanamento fin qui proficuamente adottata.

Con questo risultato il Patrimonio Netto si attesta su un valore positivo pari a € 304.886.