



Automobile Club Prato

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2022

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	12
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	14
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	15

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Prato per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 81.148

totale attività = € 2.267.829

totale passività = € 2.028.021

patrimonio netto = € 239.808

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	1.094	2.184	-1.090
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.061.468	2.102.120	-40.652
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	13.173	13.173	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	2.075.735	2.117.477	-41.742
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	3.489	-3.489
SPA.C_II - Crediti	102.260	193.509	-91.249
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	4.246	4.559	-313
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	106.506	201.557	-95.051
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	85.588	83.710	1.878
Totale SPA - ATTIVO	2.267.829	2.402.744	-134.915
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	239.808	158.662	81.146
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	57.355	54.608	2.747
SPP.D - DEBITI	1.786.516	2.025.343	-238.827
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	184.150	164.131	20.019
Totale SPP - PASSIVO	2.267.829	2.402.744	-134.915

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	859.893	752.929	106.964
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	731.490	546.212	185.278
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	128.403	206.717	-78.314
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-15.048	-10.848	-4.200
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	113.355	195.869	-82.514
Imposte sul reddito dell'esercizio	32.207	30.523	1.684
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	81.148	165.346	-84.198

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le due variazioni al budget economico 2022, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono stata deliberate dal Consiglio Direttivo dell'Ente nelle sedute del 06/07/2022 e del 27/10/2022.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

A chiusura dell'esercizio, però, al fine della corretta imputazione dei costi relativi alle consulenze per i lavori e la gestione delle pratiche assicurative a seguito dell'incendio, si è verificato uno "sfondamento" sulla voce di budget, di contro, anche i ricavi relativi al risarcimento della stessa voce non erano previsti a budget. È stata quindi posta in essere una "rimodulazione" per la quale si chiede specifica ratifica all'assemblea dei soci dell'Automobile Club Prato.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Rimodulazioni da ratificare	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	322.500	20.000	0	342.500	341.347	-1.153
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	320.000	190.000	0	510.000	518.546	8.546
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	642.500	210.000	0	852.500	859.893	7.393
B - COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.700	0	0	2.700	2.334	-366
7) Spese per prestazioni di servizi	168.200	210.000	0	378.200	370.764	-7.436
8) Spese per godimento di beni di terzi	68.000	0	0	68.000	66.585	-1.415
9) Costi del personale	43.000	0	0	43.000	18.972	-24.028
10) Ammortamenti e svalutazioni	79.000	0	0	79.000	77.543	-1.457
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	201.500	0	0	201.500	195.292	-6.208
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	562.400	210.000	0	772.400	731.490	-40.910
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	80.100	0	0	80.100	128.403	48.303
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	8	8
17) Interessi e altri oneri finanziari:	17.000	0	0	17.000	15.056	-1.944
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-17.000	0	0	-17.000	-15.048	1.952
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	63.100	0	0	63.100	113.355	50.255
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	34.000	0	0	34.000	32.207	-1.793
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	29.100	0	0	29.100	81.148	52.048

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Costi del personale: - € 24.000. I risparmi sono dovuti al pensionamento della dipendente.

In conclusione, si registra un consistente miglioramento del risultato di gestione rispetto alle stime di budget, determinato principalmente dalla contrazione dei costi di produzione (- € 40.900), in rispetto all'aumento rilevato nel valore della produzione (+ € 7.300).

Di conseguenza, il risultato operativo lordo esprime un valore positivo di € 128.403 contro € 80.100 del budget assestato.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

L'unica variazione al budget degli investimenti 2022, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 27/07/2022. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>		30.000,00	30.000,00	28.900,00	-1.100,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	50.000,00	-30.000,00	20.000,00	6.502,00	-13.498,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	50.000,00	0,00	50.000,00	35.402,00	-14.598,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	50.000,00	0,00	50.000,00	35.402,00	-14.598,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Prato, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e ss c.c., è composto dai seguenti documenti:

- ✓ **stato patrimoniale;**
- ✓ conto economico;
- ✓ nota integrativa.

In osservanza alla circolare MEF/RGS n. 13 del 24.03.2015, la ragioneria Generale dello Stato ha impartito istruzioni relative al processo di rendicontazione, recepite dal bilancio 2015; secondo le disposizioni, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- ✓ la relazione del Presidente;
- ✓ la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- ✓ Rendiconto finanziario;
- ✓ Conto consuntivo in termini di cassa;

- ✓ Rapporto sui risultati;
- ✓ Conto economico riclassificato.

Quest'ultimo prospetto, come già indicato nella circolare DAF 9296/13, non è altro che una mera riclassificazione dei dati del conto economico del bilancio secondo lo schema predisposto dal MEF.

In questa sede ricordo che l'Ente ha continuato anche nel 2022 ad adottare una politica volta all'ottimizzazione dei costi ed una espansione dei ricavi.

Gli obiettivi che ci eravamo prefissati sono stati perseguiti con efficienza, nel dettaglio:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- sviluppare e sostenere la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- rilanciare il settore sportivo;
- intraprendere una solida politica di riduzione nei costi ed avere un rilancio dei ricavi al fine di consolidare di anno in anno risultati gestionali positivi.

Gli obiettivi sono stati raggiunti anche nel 2022 nonostante anche in tale anno i riflessi dell'incendio avvenuto nel 2021 siano stati ancora rilevanti; inoltre la situazione economica generale ha comportato un considerevole aumento dei costi energetici. Comunque tutto ciò non ha inficiato il buon andamento nella gestione e nemmeno il *trend* di sviluppo intrapreso negli anni precedenti, con il rilancio del settore sportivo: il 2022 oltre alla seconda edizione di "Ruote nella Storia" ha visto anche l'inizio di nuove manifestazioni sportive come il primo Green Race ValBisenzio, Rally storico città di Prato (organizzato da Pistoia Corse) ed il consueto Driving Test con ACI Ready2GO per gli studenti delle scuole superiori.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2022	2021	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.094	2.184	-1.090
Immobilizzazioni materiali nette	2.061.468	2.102.120	-40.652
Immobilizzazioni finanziarie	13.173	13.173	0
Totale Attività Fisse	2.075.735	2.117.477	-41.742
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	3.489	-3.489
Credito verso clienti	72.890	57.994	14.896
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	29.370	135.515	-106.145
Disponibilità liquide	4.246	4.559	-313
Ratei e risconti attivi	85.588	83.710	1.878
Totale Attività Correnti	192.094	285.267	-93.173
TOTALE ATTIVO	2.267.829	2.402.744	-134.915
PATRIMONIO NETTO	239.808	158.662	81.146
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	57.355	54.608	2.747
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	57.355	54.608	2.747
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	1.313.157	1.416.009	-102.852
Debiti verso fornitori	452.738	580.080	-127.342
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	16.321	19.989	-3.668
Altri debiti a breve	4.300	9.265	-4.965
Ratei e risconti passivi	184.150	164.131	20.019
Totale Passività Correnti	1.970.666	2.189.474	-218.808
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.267.829	2.402.744	-134.915

L'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,12 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,07 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1.

È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto $1/3$ (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,14 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0,10 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,12 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,07. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,10 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,13 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2022	2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.094	2.184	-1.090
Immobilizzazioni materiali nette	2.061.468	2.102.120	-40.652
Immobilizzazioni finanziarie	13.173	13.173	0
Capitale immobilizzato (a)	2.075.735	2.117.477	-41.742
Rimanenze di magazzino	0	3.489	-3.489
Credito verso clienti	72.890	57.994	14.896
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	29.370	135.515	-106.145
Ratei e risconti attivi	85.588	83.710	1.878
Attività d'esercizio a breve termine (b)	187.848	280.708	-92.860
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2022	2021	Variazione
Debiti verso fornitori	452.738	580.080	-127.342
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	16.321	19.989	-3.668
Altri debiti a breve	4.300	9.265	-4.965
Ratei e risconti passivi	184.150	164.131	20.019
Passività d'esercizio a breve termine (c)	657.509	773.465	-115.956
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-469.661	-492.757	23.096
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	57.355	54.608	2.747
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	57.355	54.608	2.747
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.548.719	1.570.112	-21.393
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2022	2021	Variazione
Patrimonio netto	239.808	158.662	81.146
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	1.313.157	1.416.009	-102.852
- disponibilità liquide	4.246	4.559	-313
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	4.246	4.559	-313
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.548.719	1.570.112	-21.393

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	2022	2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	665.103	622.929	42.174	6,80%
Costi esterni operativi	-634.975	-426.052	-208.923	49,00%
Valore aggiunto	30.128	196.877	-166.749	-84,70%
Costo del personale	-18.972	-25.768	6.796	-26,40%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	11.156	171.109	-159.953	-93,50%
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-77.543	-69.392	-8.151	11,70%
Margine Operativo Netto	-66.387	101.717	-168.104	-165,30%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	8	0	8	0,00%
Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)	-66.379	101.717	-168.096	-165,30%
Risultato dell'area straordinaria	194.790	105.000	89.790	0,00%
EBIT integrale	128.411	206.717	-78.306	-37,90%
Oneri finanziari	-15.056	-10.848	-4.208	38,80%
Risultato Lordo prima delle imposte	113.355	195.869	-82.514	-42,10%
Imposte sul reddito	-32.207	-30.523	-1.684	5,50%
Risultato Netto	81.148	165.346	-84.198	-50,90%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'ente intende proseguire sulla strada delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone di nuovi, conducendo una rigorosa politica di controllo dei costi di gestione, soprattutto dopo che nel corso del 2022 è continuata l'emergenza epidemiologica derivante dal "coronavirus" COVID 19 ha inciso profondamente anche nelle attività dell'ente.

Tutto questo ha portato, oltre ad una contrazione dei ricavi, all'aumento di alcune voci di spesa, legate alla messa in sicurezza dei locali ed all'acquisto dei dispositivi di sicurezza.

Non potendo prevedere l'evoluzione della situazione, è altrettanto ovvio i valori futuri potrebbero non rispecchiare quelli previsti nel Budget 2023. In tal senso, oltre alla possibilità di destinare diversamente capitoli di bilancio stanziati (ad esempio per eventi e manifestazioni che potrebbero non aver luogo), la prevedibile evoluzione della gestione 2023 sarà ancora una volta improntata alla massima prudenza ed al sostegno primario delle attività associative, di assistenza e di pratiche auto, tenendo presente che molti dei ricavi devono essere destinati ai salari del personale (ricordandosi che gli eventuali ammortizzatori sociali possono essere utilizzati solo dalla società di servizi). Peraltro tale strategia sembra avere prodotto negli anni gli effetti auspicati, se è vero come

è vero che anche l'esercizio 2022 si chiude con un utile ben al di sopra delle attese, anche in parte dovuto al pensionamento dell'unica dipendente, avvenuto a metà anno, ma che nel contempo ha aumentato i compensi dovuti alla società di servizi, cui sono state affidate le attività di pertinenza.

Risultato di non poco conto, se si pensa che nel 2022 l'Ente ha dovuto affrontare gli effetti dell'incendio che ha interessato la Sede, nonché la riorganizzazione della rete delegazioni, riprendendo la gestione diretta (tramite ACIClubPrato srl) di quella di viale Galilei, che solamente nel corso del 2022 si può ritenere arrivata a "pieno regime".

Il risultato di bilancio è ancora più confortante se si tiene conto che alcune attività dell'Ente sono di fatto poco condizionabili da strategie e scelte locali: le politiche associative, la strategia della compagnia SARA assicurazioni sono governate da scelte in cui l'ente ha ben poche possibilità di incidere proficuamente.

Rinnovo in questa sede le preoccupazioni in relazione al ruolo degli Automobile Club provinciali nel ramo Assicurativo: nella gestione dei portafogli Sara permangono delle difficoltà, specialmente nel settore auto, con evidenti ripercussioni negative sul bilancio degli Automobile Club.

Credo che tale preoccupazione venga condivisa dai vertici della federazione, tanto più che la partecipazione ampiamente maggioritaria di ACI in SARA, con le due Presidenze sono riunite nella stessa persona ha portato ad un rafforzamento del progetto di sinergia, che, se pur faticosamente, sta portando dei risultati.

In tal senso, il nuovo assetto societario delineatosi al termine del 2022 in una delle agenzie generali SARA, induce ottimismo per la gestione 2023.

Lo sviluppo delle politiche associative deve quindi procedere nel senso di una sinergia che non sia prevalentemente commerciale.

A conclusione della presente Relazione, intendo assicurare il massimo impegno affinché si consolidi il percorso di risanamento già avviato unitamente al percorso di crescita e di sviluppo dei servizi già in funzione; ciò nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti, nonché risposte adeguate ai maggiori e nuovi bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile, che

con gli eventi legati alla pandemia ha avuto un rilancio come mezzo di trasporto prioritario per garantire la sicurezza dei cittadini.

Tutto questo ci porta a considerare in maniera sensibilmente diversa la prospettiva di sviluppo della mobilità, non solo locale, creando uno scenario in cui l'Automobile Club può ritagliarsi nuovi spazi, anche nei confronti delle altre PPAA, come interlocutore privilegiato; le iniziative intraprese per lo sviluppo di un concetto di mobilità sostenibile, ma anche consapevole (ad esempio il corso ECODrive) sono molteplici, anche se non sempre supportate dalla politica locale, che di frequente vede l'ente come un competitor piuttosto che partner. Il ruolo "tecnico" dell'ente è stato ribadito in più occasioni e sarà riproposto anche in futuro.

A tale proposito la possibilità di avere da 5 anni un Direttore in forma stabile, pur incidendo nel bilancio, ci ha permesso di continuare a presidiare puntualmente tutte le attività istituzionali.

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'art. 24 del regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2022.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 81.148 e destina la totalità del risultato di esercizio al miglioramento dei saldi di bilancio per cui a copertura delle perdite pregresse.

Con questo risultato il Patrimonio Netto si attesta su un valore positivo, pari a € 239.808.