



Automobile Club Prato

RELAZIONE DEL

PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	12
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	14
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	15

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Prato per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 165.346

totale attività = € 2.402.744

totale passività = € 2.244.082

patrimonio netto = € 158.662

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	2.184	3.273	-1.089
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.102.120	2.071.598	30.522
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	13.173	13.173	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	2.117.477	2.088.044	29.433
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	3.489	0	3.489
SPA.C_II - Crediti	193.509	87.048	106.461
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	4.559	26.756	-22.197
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	201.557	113.804	87.753
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	83.710	82.922	788
Totale SPA - ATTIVO	2.402.744	2.284.770	117.974
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	158.662	-6.688	165.350
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	54.608	53.353	1.255
SPP.D - DEBITI	2.025.343	2.089.486	-64.143
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	164.131	148.619	15.512
Totale SPP - PASSIVO	2.402.744	2.284.770	117.974

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	752.929	613.679	139.250
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	546.212	452.481	93.731
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	206.717	161.198	45.519
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-10.848	-9.832	-1.016
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	195.869	151.366	44.503
Imposte sul reddito dell'esercizio	30.523	18.100	12.423
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	165.346	133.266	32.080

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'unica variazione al budget economico 2021, effettuata durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 27/10/2021.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

A chiusura dell'esercizio, però, al fine della corretta imputazione dei costi relativi alle consulenze per i lavori e la gestione delle pratiche assicurative a seguito dell'incendio, si è verificato uno "sfondamento" sulla voce di budget, di contro, anche i ricavi relativi al risarcimento della stessa non erano previsti a budget. È stata quindi posta in essere una "rimodulazione" per la quale si chiede specifica ratifica all'assemblea dei soci dell'Automobile Club Prato.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Rimodulazioni da ratificare	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	335.500	0	0	335.500	326.010	-9.490
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	330.000	0	25.000	355.000	426.919	71.919
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	665.500	0	25.000	690.500	752.929	62.429
B - COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.700	0	0	2.700	1.860	-840
7) Spese per prestazioni di servizi	172.700	0	25.000	197.700	194.215	-3.485
8) Spese per godimento di beni di terzi	68.000	0	0	68.000	61.475	-6.525
9) Costi del personale	43.000	0	0	43.000	25.768	-17.232
10) Ammortamenti e svalutazioni	66.600	6.000	0	72.600	69.392	-3.208
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	213.500	-6.000	0	207.500	193.502	-13.998
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	566.500	0	25.000	591.500	546.212	-45.288
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	99.000	0	0	99.000	206.717	107.717
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	20.000	0	0	20.000	10.848	-9.152
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-20.000	0	0	-20.000	-10.848	9.152
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	79.000	0	0	79.000	195.869	116.869
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	36.000	0	0	36.000	30.523	-5.477
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	43.000	0	0	43.000	165.346	122.346

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Quote sociali: - € 14.700. Si è registrato una diminuzione degli incassi a tale titolo rispetto a quanto inizialmente previsto.
- ✓ Manifestazioni sportive: + € 9.020. Non era prevista a budget tale voce di ricavo.
- ✓ Royalties: - € 26.500. La differenza negativa è determinata da un incremento dei ricavi per franchising fatturati alle delegazioni ma in maniera inferiore rispetto a quanto previsto.
- ✓ Risarcimento danni: + € 105.000. La voce si riferisce al risarcimento dei danni causati dall'incendio.

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Altri oneri diversi di gestione: - € 14.000. I risparmi riguardano più voci, in particolare le "aliquote sociali"

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI:

- ✓ Interessi ed altri oneri finanziari: - € 19.150.

In conclusione, si registra un consistente miglioramento del risultato di gestione rispetto alle stime di budget, determinato principalmente dalla contrazione dei costi di produzione (- € 45.000), in rispetto all'aumento rilevato nel valore della produzione (+ € 62.400).

Di conseguenza, il risultato operativo lordo esprime un valore positivo di € 206.717 contro € 99.000 del budget assestato.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

L'unica variazione al budget economico 2021, effettuata durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 27/10/2021. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>		80.000,00	80.000,00	6.154,80	-73.845,20
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	10.000,00	86.000,00	96.000,00	92.699,52	-3.300,48
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.000,00	166.000,00	176.000,00	98.854,32	-77.145,68
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	10.000,00	166.000,00	176.000,00	98.854,32	-77.145,68

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Prato, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e ss c.c., è composto dai seguenti documenti:

- ✓ stato patrimoniale;
- ✓ conto economico;
- ✓ nota integrativa.

In osservanza alla circolare MEF/RGS n. 13 del 24.03.2015, la ragioneria Generale dello Stato ha impartito istruzioni relative al processo di rendicontazione, recepite dal bilancio 2015; secondo le disposizioni, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- ✓ la relazione del Presidente;
- ✓ la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- ✓ Rendiconto finanziario;
- ✓ Conto consuntivo in termini di cassa;
- ✓ Rapporto sui risultati;
- ✓ Conto economico riclassificato.

Quest'ultimo prospetto, come già indicato nella circolare DAF 9296/13, non è altro che una mera riclassificazione dei dati del conto economico del bilancio secondo lo schema predisposto dal MEF.

In questa sede ricordo che l'Ente ha continuato anche nel 2021 ad adottare una politica volta all'ottimizzazione dei costi ed una espansione dei ricavi.

Gli obiettivi che ci eravamo prefissati sono stati perseguiti con efficienza, nel dettaglio:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- sviluppare e sostenere la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- rilanciare il settore sportivo;
- intraprendere una solida politica di riduzione nei costi ed avere un rilancio dei ricavi al fine di consolidare di anno in anno risultati gestionali positivi.

In particolare gli obiettivi sono stati raggiunti nonostante l'incendio occorso il 16 febbraio 2021 che, per quanto grave, non ha compromesso il buon andamento nella gestione e nemmeno di venir meno alle previsioni di sviluppo, quali – ad esempio – il rilancio del settore sportivo, culminato nel

corso del 2021 con l'organizzazione del passaggio della 1000 Miglia e con la prima edizione di "Ruote nella Storia", oltre ad aver recuperato l'edizione di "Karting in Piazza", rinviata per ben due volte nel corso del 2020 a causa della citata pandemia.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2021	2020	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	2.184	3.273	-1.089
Immobilizzazioni materiali nette	2.102.120	2.071.598	30.522
Immobilizzazioni finanziarie	13.173	13.173	0
Totale Attività Fisse	2.117.477	2.088.044	29.433
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	3.489	0	3.489
Credito verso clienti	57.994	61.987	-3.993
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	135.515	25.061	110.454
Disponibilità liquide	4.559	26.756	-22.197
Ratei e risconti attivi	83.710	82.922	788
Totale Attività Correnti	285.267	196.726	88.541
TOTALE ATTIVO	2.402.744	2.284.770	117.974
PATRIMONIO NETTO	158.662	-6.688	165.350
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	54.608	53.353	1.255
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	54.608	53.353	1.255
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	1.416.009	1.471.942	-55.933
Debiti verso fornitori	580.080	586.700	-6.620
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	19.989	4.111	15.878
Altri debiti a breve	9.265	26.733	-17.468
Ratei e risconti passivi	164.131	148.619	15.512
Totale Passività Correnti	2.189.474	2.238.105	-48.631
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.402.744	2.284.770	117.974

L'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,07 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1.

È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto $\frac{1}{3}$ (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,10 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0,02 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,07 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,13 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,09 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2021	2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	2.184	3.273	-1.089
Immobilizzazioni materiali nette	2.102.120	2.071.598	30.522
Immobilizzazioni finanziarie	13.173	13.173	0
Capitale immobilizzato (a)	2.117.477	2.088.044	29.433
Rimanenze di magazzino	3.489	0	3.489
Credito verso clienti	57.994	61.987	-3.993
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	135.515	25.061	110.454
Ratei e risconti attivi	83.710	82.922	788
Attività d'esercizio a breve termine (b)	280.708	169.970	110.738
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2021	2020	Variazione
Debiti verso fornitori	580.080	586.700	-6.620
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	19.989	4.111	15.878
Altri debiti a breve	9.265	26.733	-17.468
Ratei e risconti passivi	164.131	148.619	15.512
Passività d'esercizio a breve termine (c)	773.465	766.163	7.302
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-492.757	-596.193	103.436
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	54.608	53.353	1.255
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	54.608	53.353	1.255
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.570.112	1.438.498	131.614
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2021	2020	Variazione
Patrimonio netto	158.662	-6.688	165.350
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	1.416.009	1.471.942	-55.933
- disponibilità liquide	4.559	26.756	-22.197
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	4.559	26.756	-22.197
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.570.112	1.438.498	131.614

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	2021	2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	752.929	613.679	139.250	22,70%
Costi esterni operativi	-451.052	-363.051	-88.001	24,20%
Valore aggiunto	301.877	250.628	51.249	20,40%
Costo del personale	-25.768	-25.981	213	-0,80%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	276.109	224.647	51.462	22,90%
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-69.392	-63.449	-5.943	9,40%
Margine Operativo Netto	206.717	161.198	45.519	28,20%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	0,00%
Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)	206.717	161.198	45.519	28,20%
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	0,00%
EBIT integrale	206.717	161.198	45.519	28,20%
Oneri finanziari	-10.848	-9.832	-1.016	10,30%
Risultato Lordo prima delle imposte	195.869	151.366	44.503	29,40%
Imposte sul reddito	-30.523	-18.100	-12.423	68,60%
Risultato Netto	165.346	133.266	32.080	24,10%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'ente intende proseguire sulla strada delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone di nuovi, conducendo una rigorosa politica di controllo dei costi di gestione, soprattutto dopo che nel corso del 2021 è continuata l'emergenza epidemiologica derivante dal "coronavirus" COVID 19 ha inciso profondamente anche nelle attività dell'ente.

Tutto questo ha portato, oltre ad una contrazione dei ricavi, all'aumento di alcune voci di spesa, legate alla messa in sicurezza dei locali ed all'acquisto dei dispositivi di sicurezza.

Non potendo prevedere l'evoluzione della situazione, è altrettanto ovvio i valori futuri potrebbero non rispecchiare quelli previsti nel Budget 2022. In tal senso, oltre alla possibilità di destinare diversamente capitoli di bilancio stanziati (ad esempio per eventi e manifestazioni che potrebbero non aver luogo), la prevedibile evoluzione della gestione 2022 sarà ancora una volta improntata alla massima prudenza ed al sostegno primario delle attività associative, di assistenza e di pratiche auto, tenendo presente che molti dei ricavi devono essere destinati ai salari del personale (ricordandosi che gli eventuali ammortizzatori sociali possono essere utilizzati solo dalla società di

servizi). Peraltro tale strategia sembra avere prodotto negli anni gli effetti auspicati, se è vero come è vero che anche l'esercizio 2021 si chiude con un utile ben al di sopra delle attese.

Risultato di non poco conto, se si pensa che nel 2021 l'Ente ha dovuto affrontare gli effetti dell'incendio che ha interessato la Sede, nonché la riorganizzazione della rete delegazioni, riprendendo la gestione diretta (tramite ACIClubPrato srl) di quella di viale Galilei.

Il risultato di bilancio è ancora più confortante se si tiene conto che alcune attività dell'Ente sono di fatto poco condizionabili da strategie e scelte locali: le politiche associative, la strategia della compagnia SARA assicurazioni sono governate da scelte in cui l'ente ha ben poche possibilità di incidere proficuamente.

Rinnovo in questa sede le preoccupazioni in relazione al ruolo degli Automobile Club provinciali nel ramo Assicurativo: nella gestione dei portafogli Sara permangono delle difficoltà, specialmente nel settore auto, con evidenti ripercussioni negative sul bilancio degli Automobile Club.

Credo che tale preoccupazione venga condivisa dai vertici della federazione, tanto più che la partecipazione ampiamente maggioritaria di ACI in SARA, con le due Presidenze sono riunite nella stessa persona ha portato ad un rafforzamento del progetto di sinergia, che, se pur faticosamente, sta portando dei risultati.

Lo sviluppo delle politiche associative deve quindi procedere nel senso di una sinergia che non sia prevalentemente commerciale.

A conclusione della presente Relazione, intendo assicurare il massimo impegno affinché si consolidi il percorso di risanamento già avviato unitamente al percorso di crescita e di sviluppo dei servizi già in funzione; ciò nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti, nonché risposte adeguate ai maggiori e nuovi bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile, che con gli eventi legati alla pandemia ha avuto un rilancio come mezzo di trasporto prioritario per garantire la sicurezza dei cittadini.

Tutto questo ci porta a considerare in maniera sensibilmente diversa la prospettiva di sviluppo della mobilità, non solo locale, creando uno scenario in cui l'Automobile Club può ritagliarsi nuovi spazi, anche nei confronti delle altre PPAA, come interlocutore privilegiato.

A tale proposito la riconferma del Direttore, pur incidendo nel bilancio, ci permette di continuare a presidiare puntualmente tutte le attività istituzionali.

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'art. 24 del regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2021.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 165.346; partendo da un Patrimonio Netto negativo, si destina la totalità del risultato di esercizio al miglioramento dei saldi di bilancio per cui a copertura delle perdite pregresse.

Con questo risultato il Patrimonio Netto si attesta per la prima volta dopo tanti anni, su un valore positivo, pari a € 158.662.