

Automobile Club

Potenza

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE**

al bilancio d'esercizio 2017

INDICE

| | |
|---|---------------------------------------|
| 1. DATI DI SINTESI..... | 3 |
| 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET | 4 |
| 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO | 4 |
| 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI..... | 7 |
| 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE | 8 |
| 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA | 9 |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE | ERRORE. IL SEGNALIBRO NON È DEFINITO. |
| 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA..... | ERRORE. IL SEGNALIBRO NON È DEFINITO. |
| 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE | 14 |

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Potenza per l'esercizio 2017, predisposto ai sensi del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa", approvato con delibera del Consiglio Direttivo del 29/12/2016, presenta le seguenti risultanze di sintesi:

| | |
|-----------------------|-----------|
| risultato economico = | € 9.979 |
| totale attività = | € 562.538 |
| totale passività = | € 537.186 |
| patrimonio netto = | € 25.352 |

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2017 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2016.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Variazioni |
|---|----------------|----------------|----------------|
| SPA - ATTIVO | | | |
| SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali | 23.732 | 27.127 | -3.395 |
| SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali | 947 | 1.218 | -271 |
| SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie | 322 | 322 | 0 |
| Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | 25.001 | 28.667 | -3.666 |
| SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| SPA.C_I - Rimanenze | 0 | 0 | 0 |
| SPA.C_II - Crediti | 429.608 | 399.971 | 29.637 |
| SPA.C_III - Attività Finanziarie | 0 | 0 | 0 |
| SPA.C_IV - Disponibilità Liquide | 46.926 | 50.786 | -3.860 |
| Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE | 476.534 | 450.757 | 25.777 |
| SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI | | | |
| Totale SPA - ATTIVO | 562.538 | 547.478 | 15.060 |
| SPP - PASSIVO | | | |
| SPP.A - PATRIMONIO NETTO | 25.352 | 15.375 | 9.977 |
| SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI | 32.817 | 32.817 | 0 |
| SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO | 62.594 | 75.910 | -13.316 |
| SPP.D - DEBITI | 355.902 | 333.311 | 22.591 |
| SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI | 85.873 | 90.065 | -4.192 |
| Totale SPP - PASSIVO | 562.538 | 547.478 | 15.060 |

Tabella 1.b – Conto economico

| CONTO ECONOMICO | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Variazioni |
|---|---------------|---------------|---------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | 324.236 | 335.671 | -11.435 |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | 312.708 | 318.261 | -5.553 |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 11.528 | 17.410 | -5.882 |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI | -1.549 | -3.312 | 1.763 |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E) | 9.979 | 14.098 | -4.119 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 0 | 1.553 | -1.553 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 9.979 | 12.545 | -2.566 |

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'unica variazione al budget economico 2017, come indicato dall'ACI nella Circolare del 15/02/2018 n. 1939/18, effettuata per l'anno in esame, è sintetizzata nella tabella 2.1, sarà ratificata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 09/04/2018. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di questa variazione.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Conto economico | Scostamenti |
|--|-----------------|---------------|------------------|-----------------|----------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 310.500 | 0 | 310.500 | 251.125 | -59.375 |
| 2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Altri ricavi e proventi | 110.600 | 0 | 110.600 | 73.111 | -37.489 |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) | 421.100 | 0 | 421.100 | 324.236 | -96.864 |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 2.500 | 0 | 2.500 | 1.511 | -989 |
| 7) Spese per prestazioni di servizi | 132.600 | 32.500 | 165.100 | 132.636 | -32.464 |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi | 36.500 | 0 | 36.500 | 35.624 | -876 |
| 9) Costi del personale | 32.500 | -32.500 | 0 | 0 | 0 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | 3.800 | 1.500 | 5.300 | 5.091 | -209 |
| 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12) Accantonamenti per rischi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13) Altri accantonamenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 193.700 | 0 | 193.700 | 137.846 | -55.854 |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) | 401.600 | 1.500 | 403.100 | 312.708 | -90.392 |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 19.500 | -1.500 | 18.000 | 11.528 | -6.472 |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | | |
| 15) Proventi da partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16) Altri proventi finanziari | 500 | 0 | 500 | 229 | -271 |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari: | 7.000 | 0 | 7.000 | 1.778 | -5.222 |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/17-bis) | -6.500 | 0 | -6.500 | -1.549 | 4.951 |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | | | | |
| 18) Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19) Svalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D) | 13.000 | -1.500 | 11.500 | 9.979 | -1.521 |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio | 2.000 | 0 | 2.000 | 0 | -2.000 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 11.000 | -1.500 | 9.500 | 9.979 | 479 |

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE:

1) ricavi delle vendite e prestazioni:

- ✓ Quote sociali: - € 67.325,00. Si è registrata una contrazione degli incassi a tale titolo superiore rispetto a quanto inizialmente previsto.
- ✓ Proventi riscossione tasse circolazione: + € 8.417,00. Si è registrata un piccolo incremento rispetto a quanto indicato nelle previsioni di budget.

5) altri ricavi e proventi:

- ✓ Provvidigioni attive: - € 26.721,00. Una differenza rispetto alle previsioni di budget dovuta sostanzialmente al mancato recupero del portafoglio della Agenzia Capo SARA di Potenza.
- ✓ Proventi e ricavi diversi - € 6.600. In fase di budget si erano previsti ricavi per questa voce superiori a quanto effettivamente registrato.

COSTI DELLA PRODUZIONE:

7) spese per prestazioni di servizi:

- ✓ Tra le varie spese all'interno della voce B7 si evidenzia i seguenti risparmi in termini di spesa: - € 6.000,00 compensi Organi dell'Ente; - € 3.000,00 spese di consulenza varie; - € 4.462,00 spese per pubblicità; - € 5.000,00 corsi di educazione stradale; - € 1.000,00 missioni e trasferte; rispetto a quanto inizialmente previsto.
- ✓ Sempre nello stesso titolo si registra un incremento delle spese relative agli stipendi ed oneri del Direttore pari a € 25.491,53 riportati alla voce B7 a seguito della Circolare dell'Ufficio Amministrazione e Finanza dell'ACI n° 1939/18 del 15/02/2018;

9) costi del personale:

- ✓ Si registra alla voce B9 un azzeramento delle spese per - € 25.491,53 relative alle spese per gli stipendi ed oneri del Direttore;

14) oneri diversi di gestione:

- ✓ Aliquote sociali: - € 41.353,00. Il risultato evidenziato trova riscontro nella contrazione delle quote sociali registrate nei ricavi delle vendite e delle prestazioni e per gli effetti del calcolo dei ratei relativi.

In conclusione, il risultato operativo lordo esprime un valore positivo di € 9.979,00 contro € 11.000,00 del budget assestato.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2017 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2016 | Scostamenti |
|--|-----------------|---------------|------------------|--|-------------|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | | | |
| Software - <i>investimenti</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Software - <i>dismissioni</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | | | | |
| Immobili - <i>investimenti</i> | | | 0,00 | | 0,00 |
| Immobili - <i>dismissioni</i> | | | 0,00 | | 0,00 |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i> | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | |
| Partecipazioni - <i>investimenti</i> | | | 0,00 | | 0,00 |
| Partecipazioni - <i>dismissioni</i> | | | 0,00 | | 0,00 |
| Titoli - <i>investimenti</i> | | | 0,00 | | 0,00 |
| Titoli - <i>dismissioni</i> | | | 0,00 | | 0,00 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nell'esercizio si è proseguito, sulla base degli indirizzi del Consiglio Direttivo, per consolidare la posizione dell'Automobile Club Potenza.

Le entrate correnti hanno evidenziato una contrazione sostanzialmente in linea con la contrazione delle spese, entrambi determinati dai risultati negativi registrati in campo associativo e per il perdurare dei minori incassi per le provvigioni SARA.

Come già evidenziato, il risultato operativo lordo è positivo, pari ad € 16.619,00.

Come per gli anni passati, l'Automobile Club Potenza ha inoltre collaborato alla realizzazione di diverse manifestazioni sul tema della sicurezza e dell'educazione stradale. Nello specifico organizzando in collaborazione con ACI Sport dei corsi per i bambini della scuola primaria Domiziano Viola di Potenza; e con la SARA dei corsi per i ragazzi di alcune Scuole Superiori della Città.

Per quanto riguarda l'attività sportiva, l'Automobile Club Potenza, nel corso del 2017, ha assicurato il patrocinio a tutte le gare di slalom che si sono svolte sul territorio Provinciale ed ha organizzato in collaborazione con le Associazioni Sportive Dilettantistiche e le Scuderie il Campionato Regionale dei Raduni di Precisione per auto storiche che ha visto l'adesione di 4 gare di regolarità.

L'Ufficio Sportivo ha emesso nell'anno 2017 complessivamente 214 licenze, di cui 39 relative al settore karting e 175 relative al settore auto.

L'Automobile Club Potenza non ha personale dipendente, pertanto i servizi per la riscossione dei boli sono svolti dalla Coop Centro Servizi Mobilità che gestisce direttamente lo STA della sede.

Il risultato di bilancio del 2017 conferma la correttezza delle previsioni formulate in sede di predisposizione del Budget.

Il Consiglio Direttivo, confermando la necessità per l'Automobile Club Potenza di perseguire l'economicità di gestione mantenendo sotto controllo i costi di gestione, come già sostenuto in passato, reputa indifferibile la ricerca e l'individuazione di servizi che, nell'area strategica d'affari della Federazione, possano comportare un sostanziale incremento delle entrate.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, il bilancio dell'esercizio 2017 unitamente alla presente relazione illustrativa ed agli allegati di legge viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

In merito al rendiconto finanziario si precisa che lo stesso costituisce allegato a parte del bilancio

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO | 2017 | 2016 | Variazione |
|---|----------------|----------------|-------------------|
| ATTIVITA' FISSE | | | |
| Immobilizzazioni immateriali nette | 23.732 | 27.127 | -3.395 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 947 | 1.218 | -271 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 322 | 322 | 0 |
| Totale Attività Fisse | 25.001 | 28.667 | -3.666 |
| ATTIVITA' CORRENTI | | | |
| Rimanenze di magazzino | 0 | 0 | 0 |
| Credito verso clienti | 283.659 | 301.015 | -17.356 |
| Crediti vs scietà controllate | 75.319 | 0 | 75.319 |
| Altri crediti | 70.630 | 98.956 | -28.326 |
| Disponibilità liquide | 46.926 | 50.786 | -3.860 |
| Ratei e risconti attivi | 61.003 | 68.054 | -7.051 |
| Totale Attività Correnti | 537.537 | 518.811 | 18.726 |
| TOTALE ATTIVO | 562.538 | 547.478 | 15.060 |
| PATRIMONIO NETTO | 25.352 | 15.375 | 9.977 |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | | |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri | 95.411 | 108.727 | -13.316 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 0 | 0 | 0 |
| Totale Passività Non Correnti | 95.411 | 108.727 | -13.316 |
| PASSIVITA' CORRENTI | | | |
| Debiti vd banche | 81.804 | 65.861 | 15.943 |
| Debiti verso fornitori | 200.076 | 189.806 | 10.270 |
| Debiti verso società controllate | 15.373 | 0 | 15.373 |
| Debiti tributari e previdenziali | 6.868 | 7.886 | -1.018 |
| Altri debiti a breve | 51.781 | 69.758 | -17.977 |
| Ratei e risconti passivi | 85.873 | 90.065 | -4.192 |
| Totale Passività Correnti | 441.775 | 423.376 | 18.399 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO | 562.538 | 547.478 | 15.060 |

L’analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,01 nell’esercizio in esame contro un valore pari a 0,54 dell’esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L’indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non corrente + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 4,83 nell’esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 4,33 rilevato nell’esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell’esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,05 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,03. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,22 nell'esercizio in esame pari all' 1,22 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

| STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI | 2017 | 2017 | Variazione |
|--|----------------|----------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 23.732 | 27.127 | -3.395 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 947 | 1.218 | -271 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 322 | 322 | 0 |
| Capitale immobilizzato (a) | 25.001 | 28.667 | -3.666 |
| Rimanenze di magazzino | 0 | 0 | 0 |
| Credito verso clienti | 283.659 | 301.015 | -17.356 |
| Crediti vs scietà controllate | 75.319 | 0 | 75.319 |
| Altri crediti | 70.630 | 98.956 | -28.326 |
| Ratei e risconti attivi | 61.003 | 68.054 | -7.051 |
| Attività d'esercizio a breve termine (b) | 490.611 | 468.025 | 22.586 |
| STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI | 2017 | 2016 | Variazione |
| Debiti verso fornitori | 200.076 | 189.806 | 10.270 |
| Debiti verso società controllate | 15.373 | 0 | 15.373 |
| Debiti tributari e previdenziali | 6.868 | 7.886 | -1.018 |
| Altri debiti a breve | 51.781 | 69.758 | -17.977 |
| Ratei e risconti passivi | 85.873 | 90.065 | -4.192 |
| Passività d'esercizio a breve termine (c) | 359.971 | 357.515 | 2.456 |
| Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c) | 130.640 | 110.510 | 20.130 |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri | 95.411 | 108.727 | -13.316 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 0 | 0 | 0 |
| Passività a medio e lungo termine (e) | 95.411 | 108.727 | -13.316 |
| Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e) | 60.230 | 30.450 | 29.780 |
| STATO PATRIMONIALE - FONTI | 2017 | 2016 | Variazione |
| Patrimonio netto | 25.352 | 15.375 | 9.977 |
| Posizione finanz. netta a medio e lungo term. | 65.861 | 65.861 | 0 |
| - disponibilità liquide | 46.926 | 50.786 | -3.860 |
| - crediti finanziari a breve | 0 | 0 | 0 |
| - meno debiti bancari a breve | 0 | 0 | 0 |
| - meno debiti finanziari a breve | 0 | 0 | 0 |
| Posizione finanz. netta a breve termine | 46.926 | 50.786 | -3.860 |
| Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto | 44.287 | 30.450 | 13.837 |

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| CONTO ECONOMICO SCALARE | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Variazione | Variaz. % |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i> | 324.236 | 335.671 | -11.435 | -3,4% |
| Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i> | -312.708 | -278.619 | -34.089 | 12,2% |
| Valore aggiunto | 11.528 | 57.052 | -45.524 | -79,8% |
| Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i> | 0 | -23.512 | 23.512 | -100,0% |
| EBITDA | 11.528 | 33.540 | -22.012 | -65,6% |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti | 5.091 | -3.530 | 8.621 | -244,2% |
| Margine Operativo Netto | 16.619 | 30.010 | -13.391 | -44,6% |
| Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari | 0 | 390 | -390 | -100,0% |
| EBIT normalizzato | 16.619 | 30.400 | -13.781 | -45,3% |
| Proventi straordinari | 0 | 0 | 0 | |
| Oneri straordinari | 0 | -12.600 | 12.600 | -100,0% |
| EBIT integrale | 16.619 | 17.800 | -26.381 | -148,2% |
| Oneri finanziari | -1.549 | -3.702 | 2.153 | -58,2% |
| Risultato Lordo prima delle imposte | 15.070 | 14.098 | -24.228 | -171,9% |
| Imposte sul reddito | 0 | -1.553 | 1.553 | -100,0% |
| Risultato Netto | 15.070 | 12.545 | -22.675 | -180,7% |

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Facendo seguito al blocco del DURC da parte dell'INPS risalente al gennaio 2017, non è stato possibile risolvere bonariamente la questione, pertanto l'Ente dovrà ricorrere nel merito.

Nel frattempo per sbloccare il DURC e di conseguenza i pagamenti si procederà con la richiesta di rottamazione e rateizzazione della cartella esattoriale.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

La presenza sul mercato di riferimento di competitors particolarmente agguerriti rende indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che prevedano la creazione di nuovi prodotti e la modifica di quelli esistenti, con adeguamenti che consentano di far fronte alle nuove aspettative degli automobilisti.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 9.979,00 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

Eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni del Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

Il Presidente

Salomone Bevilacqua