



**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2025**

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	12
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	12
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	15
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	17

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pordenone per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = + € 6.700

totale attività = € 1.246.119

totale passività = € 596.443

patrimonio netto = € 649.676

Tabella 1 – Calcolo del Margine Operativo Lordo

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	672.947
2) di cui proventi straordinari	
3 - Valore della produzione netto (1-2)	672.947
4) Costi della produzione	654.147
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	19.290
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	634.857
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	38.090

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	147,00	530,00	-383,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	644.293,00	633.034,00	11.259,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	78.864,00	78.134,00	730,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	723.304,00	711.698,00	11.606,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	12.501,00	0,00	12.501,00
SPA.C_II - Crediti	255.553,00	209.632,00	45.921,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie			
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	168.002,00	342.773,00	-174.771,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	436.056,00	552.405,00	-116.349,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	86.759,00	66.915,00	19.844,00
Totale SPA - ATTIVO	1.246.119,00	1.331.018,00	-84.899,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	649.676,00	642.976,00	6.700,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	3.244,00	5.644,00	-2.400,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	36.754,00	86.754,00	-50.000,00
SPP.D - DEBITI	438.729,00	505.308,00	-66.579,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	117.716,00	90.336,00	27.380,00
Totale SPP - PASSIVO	1.246.119,00	1.331.018,00	-84.899,00
SPCO - CONTI D'ORDINE			0,00

Tra le voci di stato patrimoniale che hanno generato maggiori scostamenti rispetto all'esercizio precedente, si segnala l'incremento delle immobilizzazioni materiali a seguito del piano di ristrutturazione degli immobili operato nell'anno soprattutto per la sede istituzionale di Pordenone. Contestualmente si riscontra un decremento dell'attivo circolante dovuto sia alla liquidazione della prima tranche dell'indennità di liquidazione di un'unità cessata nel 2021, sia all'uscita derivante dai lavori di ristrutturazione e ripristino dei locali.

Sempre legato al pensionamento del personale dell'Ente registriamo la diminuzione della voce "Trattamento di Fine Rapporto", mentre in riferimento alla voce "Ratei e Risconti passivi" si evidenzia il loro incremento legato al riporto all'anno successivo del contributo della Regione non utilizzato e all'aumento dei risconti correlati all'incremento della compagine associativa.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	672.947,00	746.933,00	-73.986,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	654.147,00	728.134,00	-73.987,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	18.800,00	18.799,00	1,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	259,00	8.240,00	-7.981,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	19.059,00	27.039,00	-7.980,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	12.359,00	10.304,00	2.055,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	6.700,00	16.735,00	-10.035,00

Il conto economico evidenzia, rispetto alle risultanze dell'esercizio precedente, un decremento del valore della produzione dell'Ente dovuto al minor contributo della Regione per il progetto sull'educazione stradale, e un correlato decremento dei costi in prevalenza riconducibile alle mancate spese legate alla realizzazione degli eventi del 4Safety FVG. Al netto delle risorse impiegate per il progetto menzionato, le attività caratteristiche dell'Ente sono in incremento rispetto all'anno precedente come evidenziato dal valore dei "Ricavi delle vendite e delle prestazioni".

Dopo anni di inerzia, nell'esercizio in trattazione si sono resi opportuni, nonché necessari, degli interventi di ristrutturazione dei locali delle delegazioni e degli immobili concessi in uso alla Sara Assicurazione. Tali operazioni hanno determinato un decremento dell'utile rispetto all'anno precedente ma che garantirà un ritorno positivo nei futuri esercizi già evidente dall'aumento significativo dei proventi della Sara Assicurazioni in virtù dell'insediamento di una sua agenzia nell'immobile di Pordenone in Viale Grigoletti ristrutturato nel 2024. Nel 2026, infatti, è in previsione l'insediamento dell'altra Agenzia Sara denominata "Via Giustiniani" nei locali di Viale Dante 40 e 42.

Per l'analisi degli scostamenti delle singole attività, si rimanda alle osservazioni presenti al successivo punto 3.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Durante l'esercizio 2025 è stato disposto un provvedimento di rimodulazione al budget annuale dell'Ente, parte economica, nelle sedute del Consiglio Direttivo del 30.10.2025. La tabella 2.1, riporta le conseguenti valorizzazioni nelle corrispondenti colonne.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	542.050,00	33.000,00	575.050,00	531.216,00	-43.834,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	116.300,00	43.000,00	159.300,00	141.731,00	-17.569,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	658.350,00	76.000,00	734.350,00	672.947,00	-61.403,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.000,00		7.000,00	5.751,00	-1.249,00
7) Spese per prestazioni di servizi	245.400,00	204.000,00	449.400,00	448.777,00	-623,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	20.400,00	-400,00	20.000,00	19.892,00	-108,00
9) Costi del personale	159.150,00	-146.900,00	12.250,00	4.280,00	-7.970,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	29.900,00	-5.000,00	24.900,00	18.558,00	-6.342,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	-14.000,00	-14.000,00	-12.501,00	-1.499,00
12) Accantonamenti per rischi	1.000,00		1.000,00	732,00	-268,00
13) Altri accantonamenti	1.000,00		1.000,00	0,00	-1.000,00
14) Oneri diversi di gestione	173.500,00	39.500,00	213.000,00	168.658,00	-44.342,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	637.350,00	77.200,00	714.550,00	654.147,00	-63.401,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	21.000,00	-1.200,00	19.800,00	18.800,00	1.998,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	12.100,00		12.100,00	2.568,00	-9.532,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	7.100,00	-1.200,00	5.900,00	2.309,00	-3.591,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	5.000,00	1.200,00	6.200,00	259,00	-5.941,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	26.000,00	0,00	26.000,00	19.059,00	-3.943,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	26.000,00		26.000,00	12.359,00	-13.641,00
UTILE /PERDITA DELL'ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00	6.700,00	6.700,00

I valori indicati nelle singole componenti, sono risultati rispettosi delle dotazioni appostate a budget, e rientranti nei rispettivi vincoli.

Lo scostamento del valore della produzione (- € 61.403), messo a confronto con il valore dello scostamento dei costi della produzione, (- € 63.401), espone nel complesso tendenzialmente una analoga flessione, la cui analisi dettagliata per attività, è stata riportata in nota integrativa. La molteplicità anche di valore non significativo, delle singole componenti le voci, costituenti gli aggregati, rende problematico in corso di esercizio l'allineamento delle risultanze gestionali ai valori stimati. Il risultato finale che espone un pressoché analogo mancato allineamento al budget assestato sia della spesa che dell'entrata, è indice di medesima prudenza negli stanziamenti delle dotazioni.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Il budget degli investimenti / dismissioni 2025, non ha evidenziato la necessità di rimodulazioni durante l'esercizio.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a

consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00		-5.000,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00		0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	75.000,00		75.000,00	26.558,00	-48.442,00
Immobili - <i>dismissioni</i>					0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	30.000,00		30.000,00	2.875,00	-27.125,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	-10.000,00		-10.000,00		10.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	95.000,00	0,00	95.000,00	29.433,00	-65.567,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0,00		0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	100.000,00	0,00	100.000,00	29.433,00	-70.567,00

I valori di realizzazione indicati nelle singole componenti, sono risultati rispettosi dei valori iniziali appostati, e quindi rientranti nei rispettivi vincoli. Valorizzati gli acquisti di ulteriori altri cespiti a supporto delle attività di delegazione e l'incremento del valore degli immobili a seguito degli interventi di riqualificazione e riorganizzazione.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nonostante la persistente crisi del mercato dell'auto in considerazione anche della instabilità socio-economica internazionale, l'Ente è riuscito a proseguire nello sviluppo programmato e a conseguire una gestione positiva.

Anche il piano di sostituzione del personale cessato che ricopriva ruoli chiave si è concluso in modo soddisfacente.

Anche la società in-house ha registrato un sensibile aumento del volume di fatturato, relativamente alle delegazioni gestite direttamente. Per sostenere le maggiori attività, in espansione sia quantitativa che qualitativa, è stato ampliato l'organico, anche in questo caso in modo soddisfacente.

Superiore alle aspettative e agli obiettivi di federazione, risulta l'incremento della base associativa che si attesta al +5,50%. Sono stati inoltre realizzati tutti gli obiettivi di federazione e di quelli fissati dagli organi.

Sono stati inoltre portati a termine i cantieri attivati per la riqualificazione del patrimonio immobiliare con investimenti significativi e che comunque continueranno nei prossimi anni.

Infine, grazie alla costante e competente opera di tutte le componenti dell'Ente, lo stesso si sta qualificando in modo molto positivo presso le istituzioni e la cittadinanza, ottenendo significativi riconoscimenti anche grazie all'organizzazione di eventi istituzionale nel territorio e nella maggiore copertura del servizio con l'apertura di una nuova delegazione di città.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il prospetto di stato patrimoniale è stato riclassificato nella tabella che segue, secondo il criterio finanziario che prevede, la riclassificazione, delle attività secondo il grado di liquidità, e delle passività secondo il grado di esigibilità, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	147	530	-383
Immobilizzazioni materiali nette	644.293	633.034	11.259
Immobilizzazioni finanziarie	78.864	78.134	730
Totale Attività Fisse	723.304	711.698	11.606
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	12.501	0	12.501
Credito verso clienti	219.793	170.879	48.914
Crediti verso società controllate	4.409	3.537	872
Altri crediti	31.351	35.216	-3.865
Disponibilità liquide	168.002	342.773	-174.771
Ratei e risconti attivi	86.759	66.915	19.844
Totale Attività Correnti	522.815	619.320	-96.505
TOTALE ATTIVO	1.246.119	1.331.018	-84.899
PATRIMONIO NETTO	649.676	642.976	6.700
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	39.998	92.399	-52.401
Altri debiti a medio e lungo termine	146.400	153.600	-7.200
Totale Passività Non Correnti	186.398	245.999	-59.601
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	93.885	250.752	-156.867
Debiti verso società controllate	191.300	70.351	120.949
Debiti tributari e previdenziali	2.049	16.657	-14.608
Altri debiti a breve	5.095	13.947	-8.852
Ratei e risconti passivi	117.716	90.336	27.380
Totale Passività Correnti	410.045	442.043	-31.998
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.246.119	1.331.018	-84.899

Le attività fisse sono rappresentate dalle immobilizzazioni materiali e immateriali funzionali all'attività economica. Le immobilizzazioni finanziarie, sono costituite da partecipazioni che rappresentano investimenti destinati a supporto della gestione dell'azienda. L'attivo corrente è articolato nelle voci dei crediti, delle disponibilità liquide e dei ratei e risconti.

Il totale attivo di € 1.246.119 rappresenta l'ammontare complessivo del capitale investito. La composizione del passivo dello stato patrimoniale riclassificato è suddivisa in: patrimonio netto €. 649.676, passività non correnti € 186.398, e passività correnti € 410.045 (debiti a breve, medio, lungo termine). La somma delle passività di complessivi € 596.443 costituisce le fonti di finanziamento apportate da terzi a titolo di debito.

Rispetto al decorso esercizio, i dati riclassificati evidenziano nel 2025:

- Le immobilizzazioni materiali nette risultano in incremento in seguito agli interventi di manutenzione e ripristino che sono stati iscritti come valore incrementativo degli immobili.

- un decremento delle attività correnti, (voce Disponibilità liquide e altri crediti) a cui corrisponde un correlato decremento delle passività correnti.

Le operazioni di investimento realizzate condizionano il bilancio dell'Ente che presenta per lo stato patrimoniale indici di composizione e di correlazione positivi. In particolare l'analisi per indici evidenzia:

- * il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse*100) pari al 89,82%, pressoché invariato rispetto all'esercizio precedente (90,34%),
- * il grado di copertura delle immobilizzazioni, ottenuto dal capitale proprio più le passività non correnti [(patrimonio netto+passività non correnti) / attività fisse] è superiore al 100% in quanto le attività fisse presentano un valore inferiore alla somma delle passività e del patrimonio netto,
- * l'indice di indipendenza, calcolato nel rapporto percentuale tra: Patrimonio netto/Passività correnti e non (108,92%), subisce un incremento rispetto al precedente esercizio (93,45%), dovuto alla diminuzione nel complesso delle passività correnti e al decremento delle passività non correnti dovuto alla liquidazione parziale dell'indennità al ex dipendente,
- * l'indice di liquidità, calcolato nel rapporto percentuale tra: attività a breve al netto delle

rimanenze/passività a breve è superiore a 100, in quanto le attività sono superiori alle passività.

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	147	530	-383
Immobilizzazioni materiali nette	644.293	633.034	11.259
Immobilizzazioni finanziarie	78.864	78.134	730
Capitale immobilizzato (a)	723.304	711.698	11.606
Rimanenze di magazzino	12.501	0	12.501
Credito verso clienti	219.793	170.879	48.914
Crediti verso società controllate	4.409	3.537	872
Altri crediti	31.351	35.216	-3.865
Ratei e risconti attivi	86.759	66.915	19.844
Attività d'esercizio a breve termine (b)	354.813	276.547	78.266
Debiti verso fornitori	93.885	250.752	-156.867
Debiti verso società controllate	191.300	70.351	120.949
Debiti tributari e previdenziali	2.049	16.657	-14.608
Altri debiti a breve	5.095	13.947	-8.852
Ratei e risconti passivi	117.716	90.336	27.380
Passività d'esercizio a breve termine (c)	410.045	442.043	-31.998
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-55.232	-165.496	110.264
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	39.998	92.398	-52.400
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	39.998	92.398	-52.400
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	628.074	453.804	174.270
Patrimonio netto	649.676	642.976	6.700
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	146.400	153.600	-7.200
Posizione finanz. netta a breve termine	168.002	342.773	-174.771
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	628.074	453.803	174.271

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

La dinamica delle variazioni dello stato patrimoniale rettificato evidenzia rispetto al 2024:

- a) un aumento delle Immobilizzazioni fisse per effetto della capitalizzazione degli interventi di manutenzione e ripristino degli immobili;
- b) In decremento del Capitale Circolante Netto dovuto principalmente al decremento delle disponibilità liquide in seguito all'erogazione delle liquidazioni per quiescenza e all'utilizzo del contributo Regionale;
- c) Il decremento dei debiti a medio/lungo termine per la corresponsione del Trattamento di Fine Rapporto.

Per effetto delle variazioni sopra indicate, il capitale investito al 31 dicembre 2025, ammonta a € 628.074 ed è del tutto assorbito dai mezzi propri.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Nello schema che segue sono state recepite le modifiche comunicate con Nota del 07.04.2025 da parte dell'Automobile Club Italia per dare corretta evidenza dei flussi derivanti esclusivamente dall'attività operativa dell'Ente.



A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	6.700	16.735
II)	Imposte sul reddito	12.359	10.304
III)	Interessi passivi/(interessi attivi)	- 259	8.240
IV)	(Dividendi)	-	-
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	-
	1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	18.800	18.799
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I)	Accantonamento ai Fondi:	4.251	7.845
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	3.519	6.407
	- accant. Fondi Rischi	732	1.438
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	18.558	15.810
	- ammortam. immobilizzazioni immateriali	383	383
	- ammortam. immobilizzazioni materiali	18.175	15.427
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-
	- Svalutazione di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
	Totale rettifiche elementi non monetari	22.809	23.655
	2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	41.609	42.454
3) Variazioni del capitale circolante netto			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	- 12.501	-
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	- 48.914	62.760
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	- 872	616
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	68	9.769
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	- 19.844	21.891
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	- 162.112	129.176
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	120.949	63.744
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	- 8.852	18.719
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	27.380	171.064
	Totale variazioni del CCN	- 117.465	222.935
	3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	- 75.856	180.481
4) Altre rettifiche			
I)	Interessi incassati / (pagati)	259	8.240
II)	(Imposte sul reddito pagate)	- 12.359	10.304
III)	Dividendi incassati	-	-
IV)	Utilizzo dei fondi	- 56.651	214.434
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	- 53.519	199.241
	- utilizzo Fondi Rischi	- 3.132	15.193
V)	Altri incassi/(pagamenti)	-	-
	Totale Altre rettifiche	- 68.751	216.498
	(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	- 144.607	396.979
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	530	913
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	147	530
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	- 383	383
	Rivalutazione/(Svalutazione di immobili immateriali)	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	- 29.434	38.169
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	633.034	610.292
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	644.293	633.034
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	- 18.175	15.427
	Rivalutazione/(Svalutazione di immobili materiali)	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
III)	Immobilizzazioni finanziarie	- 730	199.164
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	78.134	277.298
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	78.864	78.134
	Rivalutazioni / (Svalutazioni delle partecipazioni)	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
IV)	Attività finanziarie non immobilizzate	-	-
	Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali	-	-
	Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali	-	-
	Rivalutazione/(Svalutazione delle attività non immobilizzate)	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
	(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	- 30.164	160.995
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	-	-
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-	-
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-
	(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	-	-
	D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	- 174.771	235.984
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	342.773	578.757
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	168.002	342.773
	variazione delle disponibilità liquide	- 174.771	235.984

La gestione dell'attività ha assorbito risorse finanziarie per € 174.771 come confermato dalla differenza tra i saldi delle disponibilità liquide esistenti al 1° gennaio 2025 e quelle presenti al 31.12.2025.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	672.947	746.933	-73.986	-9,91%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-630.577	-690.887	60.310	-8,73%
Valore aggiunto	42.370	56.046	-13.676	-24,40%
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-4.280	-19.999	15.719	-78,60%
EBITDA	38.090	36.047	2.043	5,67%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-19.290	-17.248	-2.042	11,84%
Costi/ricavi per proventi/oneri straordinari	0	0	0	
Margine Operativo Netto	18.800	18.799	1	0,01%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2.568	12.354	-9.786	-79,21%
EBIT normalizzato	21.368	31.153	-9.785	-31,41%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari				
EBIT integrale	21.368	31.153	-9.785	-31,41%
Oneri finanziari	-2.309	-4.114	1.805	-43,87%
Risultato Lordo prima delle imposte	19.059	27.039	-7.980	-29,51%
Imposte sul reddito	-12.359	-10.304	-2.055	19,94%
Risultato Netto	6.700	16.735	-10.035	-59,96%

Il valore della produzione di € 672.947, comprende sia il valore delle prestazioni eseguite (€ 531.216) che aumentano del 9,08% rispetto all'esercizio precedente, che il valore degli altri ricavi per € 141.731 (- 45,48%), di cui € 38.719 per locazioni ed € 41.269 per la quota parte del contributo regionale di pertinenza dell'esercizio in trattazione.

I costi esterni operativi registrano un decremento percentuale del 8,73% rispetto al decorso esercizio, e fotografano una diminuzione proporzionale rispetto alle entrate.

I costi del personale di € 4.280, registrano un decremento (- 78,60%) per la cessazione di due unità avvenuto nel 2024 e il mancato ripristino dell'organico dell'Ente.

Il risultato netto di esercizio è il frutto delle operazioni che hanno interessato prevalentemente l'attività ordinaria cui si aggiunge il risultato della gestione finanziaria.

Sulla base di quanto relazionato, invito i Sigg. Soci, in base all'art. 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, all'approvazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2025 e delle relative Relazioni, così come redatti e sottoposti Assemblea.

Pordenone, 02.04.2026

Il Presidente

F.to Corrado Della Mattia

PER COPIA CONFORME

Il Direttore AC PN

MARCO MIRANDOLA

F.to digitalmente