



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2023

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2. RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	7
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	9
4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA.....	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	9
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	11
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	12
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	12

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Ponente Ligure per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

- risultato economico: 70.165 €
- totale attività: 658.046 €
- totale passività: 3.936.834 €
- patrimonio netto: -3.278.788 €

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio precedente:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	900	-900
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	6.351	10.418	-4.067
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	145.589	126.589	19.000
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	151.940	137.907	14.033
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	2.675	2.810	-135
SPA.C_II - Crediti	243.006	234.996	8.010
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	141.618	46.507	95.111
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	387.299	284.313	102.986
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	118.807	125.562	-6.755
Totale SPA - ATTIVO	658.046	547.782	110.264
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-3.278.788	-3.348.952	70.164
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	18.744	27.131	-8.387
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	131.292	125.138	6.154
SPP.D - DEBITI	3.568.449	3.529.213	39.236
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	218.349	215.252	3.097
Totale SPP - PASSIVO	658.046	547.782	110.264

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.195.697	1.216.571	-20.874
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.131.421	1.177.453	-46.032
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	64.276	39.118	25.158
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	8.537	4.598	3.939
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	72.813	43.716	29.097
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.648	8.663	-6.015
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	70.165	35.053	35.112

Il risultato economico è pari a € 70.165

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

Prima di passare al dettaglio dell'analisi sono doverose le seguenti premesse:

Buona parte dell'attività produttiva è stata gestita direttamente dalla Società in house, per questioni burocratiche ed amministrative, vuoi per poter regolarizzare l'attività di consulenza automobilistica, vuoi per la scarsità di dipendenti in ruolo all'Ente; senza tralasciare l'aspetto della amministrazione territoriale, sia dal punto di vista della gestione delle tre sedi degli ex AACC, sia da quello del coordinamento e del controllo della rete che si trova distribuita a livello interprovinciale (Imperia e Savona) con un notevole estensione sulla costa, da Ventimiglia a Varazze, e nell'entroterra ponentino della Regione.

Nonostante l'elevato grado di difficoltà nel dare esecuzione al Piano Industriale redatto ai fini della fusione, che a parere del Sodalizio è stato immaginato e previsto con uno stile assai semplicistico, sembra che l'attuale formula di gestione rivista in corso d'esercizio rispetto al citato Piano abbia funzionato, superando le previsioni che qui di seguito vengono dettagliate.

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel 2023 è stata effettuata una rimodulazione come risulta sintetizzato nella tabella 2.1.

Il Budget economico 2023 non presenta sfondamenti di categoria.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.427.350	-250.000	1.177.350	896.845	-280.505
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	276.750	0	276.750	298.852	22.102
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.704.100	-250.000	1.454.100	1.195.697	-258.403
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.500		1.500	476	-1.024
7) Spese per prestazioni di servizi	1.183.175	-230.000	953.175	690.920	-262.255
8) Spese per godimento di beni di terzi	95.900	0	95.900	93.938	-1.962
9) Costi del personale	101.000	0	101.000	100.880	-120
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.600	0	8.600	4.967	-3.633
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0		0	135	135
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	271.320	0	271.320	240.105	-31.215
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.661.495	-230.000	1.431.495	1.131.421	-300.074
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	42.605	-20.000	22.605	64.276	41.671
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	4.500	0	4.500	5.026	526
16) Altri proventi finanziari	240		240	3.522	3.282
17) Interessi e altri oneri finanziari:	240	0	240	11	-229
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	4.500	0	4.500	8.537	4.037
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0		0	0	0
19) Svalutazioni	0		0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	47.105	-20.000	27.105	72.813	45.708
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	17.105	0	17.105	2.648	-14.457
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	30.000	-20.000	10.000	70.165	60.165

2.2. RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella che segue è rappresentato, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Descrizione della voce	Budget Iniziale PL	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni al 31.12.2023	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-	-
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>					
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000	-	5.000		5.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.000	-	5.000	-	5.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.000	-	5.000	-	5.000

Nel corso dell'esercizio l'Ente non ha effettuato acquisti.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Grazie all'impegno di amministratori, direzione e personale, nell'esercizio 2023 l'Ente ha provveduto al saldo di tutte le poste debitorie correnti e inoltre ha raggiunto l'obiettivo di abbattere il debito pregresso verso l'ACI attraverso il sistema della compensazione e bonifici per un totale di € 55.000,00.

Passando alla gestione propriamente detta si pone in evidenza quanto segue:

Tra le maggiori voci di Entrata si registrano:

- ✓ *Tra i Ricavi delle vendite e delle prestazioni rispetto al precedente esercizio 2022 ha visto una riduzione degli incassi di circa 38.611 così come riportato: aumento nel servizio associativo, che è stato offerto alla totalità degli automobilisti che ne hanno fatto richiesta, di circa 22.927 €; decremento nei proventi per manifestazioni sportive, registrate in occasione dell'organizzazione del Rally di Sanremo, di circa 59.457€; in diminuzione i proventi per la riscossione delle tasse automobilistiche di circa 2.038 €.*
- ✓ *Tra gli Altri ricavi e Proventi, in aumento canoni uso marchio delle delegazioni e in aumento il settore assicurativo che ha erogato polizze della compagnia Sara Assicurazioni tramite le agenzie operanti sul territorio e le altre voci della categoria.*
- ✓ *Per quanto concerne l'andamento dei costi, si segnala una diminuzione della categoria B7 Spese per prestazioni di servizi, dovuto principalmente al minor costo sostenuto per l'organizzazione delle manifestazioni sportive (- € 46.290)*
- ✓ *Tra i proventi finanziari si registrano dividendi per € 5.026 distribuiti da Sara Assicurazioni Spa.*

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	900	-900
Immobilizzazioni materiali nette	6.351	10.418	-4.067
Immobilizzazioni finanziarie	145.589	126.589	19.000
Totale Attività Fisse	151.940	137.907	14.033
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	2.675	2.810	-135
Credito verso clienti	202.546	198.046	4.500
Crediti verso società controllate	15.000	15.393	-393
Altri crediti	25.460	21.557	3.903
Disponibilità liquide	141.618	46.507	95.111
Ratei e risconti attivi	118.807	125.562	-6.755
Totale Attività Correnti	506.106	409.875	96.231
TOTALE ATTIVO	658.046	547.782	110.264
PATRIMONIO NETTO	-3.278.788	-3.348.952	70.164
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	150.036	152.269	-2.233
Altri debiti a medio e lungo termine	3.135.000	3.190.000	-55.000
Totale Passività Non Correnti	3.285.036	3.342.269	-57.233
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	225.817	141.528	84.289
Debiti verso società controllate	4.000	4.000	0
Debiti tributari e previdenziali	0	7.534	-7.534
Altri debiti a breve	203.632	186.151	17.481
Ratei e risconti passivi	218.349	215.252	3.097
Totale Passività Correnti	651.798	554.465	97.333
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	658.046	547.782	110.264

Rispetto allo stato patrimoniale, sono state operate le seguenti riclassificazioni:

- Gli altri crediti sono la somma dei “debiti tributari” e dei “debiti verso altri”

- Gli altri debiti a medio/lungo termine sono costituiti dalla quota-parte con scadenza oltre 12 mesi dei debiti per mutui e dei debiti verso ACI oggetto di piano di rientro, come esposto nella nota integrativa.
- I debiti verso banche e verso fornitori, di conseguenza, accolgono la quota-parte con scadenza entro 12 mesi, come esposto nella nota integrativa.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	900	-900
Immobilizzazioni materiali nette	6.351	10.418	-4.067
Immobilizzazioni finanziarie	145.589	126.589	19.000
Capitale immobilizzato (a)	151.940	137.907	14.033
Rimanenze di magazzino	2.675	2.810	-135
Credito verso clienti	202.546	198.046	4.500
Crediti verso società controllate	15.000	15.393	-393
Altri crediti	25.460	21.557	3.903
Ratei e risconti attivi	118.807	125.562	-6.755
Attività d'esercizio a breve termine (b)	364.488	363.368	1.120
Debiti verso fornitori	225.817	141.528	84.289
Debiti verso società controllate	4.000	4.000	0
Debiti tributari e previdenziali	0	7.534	-7.534
Altri debiti a breve	203.632	186.151	17.481
Ratei e risconti passivi	218.349	215.252	3.097
Passività d'esercizio a breve termine (c)	651.798	554.465	97.333
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-287.310	-191.097	-96.213
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	150.036	152.269	-2.233
Altri debiti a medio e lungo termine	3.135.000	3.190.000	-55.000
Passività a medio e lungo termine (e)	3.285.036	3.342.269	-57.233
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-3.420.406	-3.395.459	-24.947
Patrimonio netto	-3.278.788	-3.348.952	70.164
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	141.618	46.507	95.111
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-3.420.406	-3.395.459	-24.947

Gli altri debiti a medio/lungo termine, a differenza della riclassificazione precedente, comprendono unicamente il piano di rientro dei debiti verso ACI con scadenza oltre 12 mesi.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

L'Ufficio Amministrazione e Bilancio di Aci ha provveduto a comunicare agli AACC le line guida di aggiornamento degli gli schemi di stato patrimoniale e conto economico alle disposizioni del codice civile (artt. 2424 e 2425 c.c.) e ai principi contabili nazionali (OIC 12), nonché ad uniformare lo schema di rendiconto finanziario (art.2425-ter c.c.) a quello suggerito dal principio contabile OIC 10.

Il rendiconto Finanziario che è stato redatto seguendo il principio contabile OIC 10 ha lo scopo di definire i criteri per la redazione e presentazione dello stesso.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide. Tale prospetto presenta le cause di variazione, positive e negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio.

Il rendiconto permette, tra l'altro, di valutare:

- Le disponibilità liquide prodotte/assorbite dalla gestione reddituale e le modalità di impiego/copertura;
- La capacità dell'Ente di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- La capacità dell'Ente di autofinanziarsi.

L'Automobile Club di Ponente Ligure, nell'esercizio 2023, ha visto un incremento di liquidità di € 95.111.

Le disponibilità al 31.12.2023 sono pari ad € 141.618

4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

L'Ente ha predisposto il conto consuntivo di cassa così come da richiesta della circolare MEF/RGS n. 35 del 22.08.2014.

Il conto consuntivo di cassa evidenzia le entrate e le uscite dell'ente effettuate nell'esercizio in corso, per natura di spese e di entrata.

La somma algebrica dell'entrate e delle uscite esposte nel consuntivo di cassa è coerente con la variazione delle disponibilità liquide dell'Ente nell'anno in corso.

Tale allegato è articolato secondo i criteri individuati dal DPCM 12 dicembre 2012.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Non sono presenti oneri e proventi straordinari.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	1.195.697	1.216.571	-20.874	-1,7%
Costi esterni operativi	1.025.574	1.064.384	-38.810	-3,6%
Valore aggiunto	170.123	152.187	17.936	11,8%
Costo del personale	100.880	106.818	-5.938	-5,6%
EBITDA	69.243	45.369	23.874	52,6%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	4.967	6.251	-1.284	-20,5%
Margine Operativo Netto	64.276	39.118	25.158	64,3%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	8.548	4.615	3.933	85,2%
EBIT normalizzato	72.824	43.733	29.091	66,5%
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	
EBIT integrale	72.824	43.733	29.091	66,5%
Oneri finanziari	11	17	-6	-35,3%
Risultato Lordo prima delle imposte	72.813	43.716	29.097	66,6%
Imposte sul reddito	-2.648	-8.663	6.015	-69,4%
Risultato Netto	70.165	35.053	35.112	100,2%

4.3.1 Margine Operativo Lordo

Il MOL dell'esercizio 2023 è pari ad € 69.243 così calcolato:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	
1) Valore della produzione	1.195.697
2) di cui proventi straordinari	
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.195.697
4) Costi della produzione	1.131.421
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	4.967
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.126.454
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	69.243

Il Margine Operativo Lordo, che rappresenta la redditività della gestione operativa, passa da un risultato negativo del 2015 pari a - 90.912 a + € 69.243 del 2023.

4.4 Parametri equilibrio economico patrimoniale

Le recenti modifiche dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2021, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti;

Nella seduta del 8 Aprile 2021, il Consiglio Generale di ACI ha approvato linee guida per il triennio 2021/2023 e le relative tempistiche, indicate nella lettera circolare n.59/21 del 30/04/2022 della DAS dell'ACI.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.59 dello Statuto, il Consiglio Direttivo dell'AC Ponente Ligure determina, con propria delibera, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, il target di ciascuno dei predetti indicatori che il Sodalizio.

AUTOMOBILE CLUB PONENTE LIGURE criteri di equilibrio economico, patrimoniale ai sensi dell'art.59 dello Statuto TRIENNIOS 2024-2026											
Area di analisi	Peso % area	Indicatori	Formula	Valore di riferimento ACI	Risultato AC PL			Obiettivo AC PL 2021/2023	CE AC PL 2023	RISULTATO	
					2020	2021	2022				
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	Indebito netto v/ACI Totale Attivo	≤10%	576%	615%	588%	≤ 560%	480%	OK	
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	Flusso di cassa della gestione operativa Totale Attivo	≥2%	-10,28%	20,95%	-21,31%	≥-7%	17,32%	OK	
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	Margine operativo lordo Valore della produzione	≥12%	16,55%	6,31%	3,73%	≥12 %	5,79%	KO	
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	Patrimonio netto Totale Attivo	≥15%	-596%	-636%	-611%	≥-570%	-498%	OK	

L'Automobile Club del Ponente Ligure ha raggiunto tre dei quattro obiettivi prefissati per il triennio 2021/2023.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non sono intervenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Con la Deliberazione n° 92 del 2023 adottata dal Comitato Esecutivo nella riunione del 13.12.2023 è stata autorizzata la riduzione temporanea delle rate del piano di rientro del debito per gli esercizi 2024/2026 in € 55.000.

A tal proposito si torna a ribadire, nonostante la dimostrazione di un ottimo andamento, l'improbabile prevedibilità nel lungo, e per ora nemmeno nel medio periodo, del fatto che l'Ente possa ritenersi in grado di affrontare un piano di rientro del debito verso ACI alle condizioni ipotizzate nel piano di fusione.

L'Ente nonostante una oggettiva complessa situazione finanziaria metterà in atto ogni strategia per poter onorare i propri impegni assunti con ACI, così come sta facendo per la parte organizzativa ed economica che ha portato ad importanti utili dal 2016 e al 2023.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di **€ 70.165** che diminuirà il deficit patrimoniale dell'Ente.

Imperia, 29.02.2024

IL PRESIDENTE
F.to Arch. *Sergio Maiga*