



Automobile Club Pistoia

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE**

al

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	14
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	14
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	18
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	20
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	20
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	21
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	23

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pistoia per l'esercizio 2015 presenta le seguenti risultanze:

risultato economico	= €	35.886
totale attività	= €	4.674.477
totale passività	= €	1.462.880
patrimonio netto	= €	3.211.597

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2015 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2014:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	4.147	4.426	-279
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	661.552	617.785	43.767
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	1.097.934	1.096.418	1.516
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.763.633	1.718.629	45.004
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	1.578	1.578	0
SPA.C_II - Crediti	358.881	377.464	-18.583
SPA.C_III - Attività Finanziarie	1.173.542	1.139.491	34.051
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	1.113.132	966.252	146.880
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	2.647.133	2.484.785	162.348
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	263.711	282.190	-18.479
Totale SPA - ATTIVO	4.674.477	4.485.604	188.873
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	3.211.597	3.175.709	35.888
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	26.569	0	26.569
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	467.114	450.052	17.062
SPP.D - DEBITI	500.961	377.503	123.458
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	468.236	482.340	-14.104
Totale SPP - PASSIVO	4.674.477	4.485.604	188.873
SPCO - CONTI D'ORDINE	0	0	0

Per quanto riguarda la voce dell'attivo Immobilizzazioni, lo scostamento più rilevante riguarda l'aumento di € 43.767 nelle Immobilizzazioni Materiali, dovuto per la maggior parte ad investimenti sugli impianti di distribuzione carburanti che sono stati dotati di attrezzature per la remotizzazione dei dati, utili anche per l'aggiornamento dei prezzi in tempo reale.

Per quanto riguarda l'Attivo Circolante, le Attività Finanziarie aumentano di € 34.051 per gli interessi maturati nel corso dell'esercizio sul capitale investito nel contratto di assicurazione "Centro Vita Garanzia" stipulato con Intesa San Paolo Vita; le disponibilità liquide sui conti dell'Ente aumentano di € 146.880.

I Fondi per Rischi ed Oneri aumentano di € 26.569 per la costituzione di un “*fondo per imposte*” relativo alle imposte di Legge che maturano sui rendimenti della polizza assicurativa sottoscritta dall’AC Pistoia con Intesa San Paolo Vita e che saranno dovuti al momento della liquidazione parziale o totale della polizza stessa.

Il Trattamento di Fine rapporto (Fondo per il trattamento di fine servizio del Personale dipendente) aumenta di € 17.062 per la quota maturata e accantonata nell’esercizio.

I Debiti aumentano complessivamente di € 123.458 per effetto dell’aumento dei debiti verso fornitori per € 66.153 (per fatture non ancora scadute o da porre in compensazione con altri proventi) e dell’aumento di altri debiti per € 50.112 relativi a fatture da ricevere e al trattamento accessorio dei dipendenti ancora da liquidare.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.694.123,00	1.708.365,00	-14.242,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.664.383,00	1.708.057,00	-43.674,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	29.740,00	308,00	29.432,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	44.131,00	47.699,00	-3.568,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-10.692,00	15.945,00	-26.637,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	63.179,00	63.952,00	-773,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	27.293,00	26.241,00	1.052,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	35.886,00	37.711,00	-1.825,00

Dalla tabella si evince una leggera flessione dei valori della produzione che, rispetto al precedente esercizio, diminuiscono di € 14.242. Questo risultato complessivo è dovuto a migliori performance nei ricavi per vendita di carburante (+€ 26.985), Assistenza Automobilistica (+ € 12.666) e Tasse Auto (+ € 4.536) che compensano parzialmente i minori ricavi per quote sociali (- € 37.750) e per provvigioni attive da Sara Assicurazioni (- € 19.870).

I costi della produzione diminuiscono di € 43.674 per la rimodulazione della convenzione con la società Aci Pistoia Servizi Spa e per una attenta gestione della spesa.

La differenza fra Valore e Costi della produzione risulta pertanto positiva di € 29.740 e raffrontata con quella dello scorso esercizio di € 308 mostra un miglioramento della gestione caratteristica di € 29.432.

Proventi ed Oneri Finanziari ammontano ad € 44.131 con una diminuzione di € 3.568 rispetto all’anno precedente, dato largamente soddisfacente se si pensa alla drastica riduzione dei tassi di interesse e alle difficoltà di trovare investimenti che siano al tempo stesso remunerativi e con basso profilo di rischio.

Proventi ed Oneri straordinari ammontano a € -10.692 derivanti per € 5.241 da sopravvenienze attive e ricavi relativi ad esercizi precedenti e per € 15.934 da costi relativi ad esercizi precedenti.

Le Imposte sul Reddito di Esercizio ammontano ad € 27.293 e risultano aumentate di € 1.052 rispetto all'esercizio precedente.

L'Utile dell'Esercizio 2015 ammonta ad € 35.886 e mostra una flessione di € 1.825 rispetto all'utile dell'esercizio 2014 pari ad € 37.711.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Durante l'esercizio è stato effettuato n. 1 provvedimento di variazione del budget economico 2015; il provvedimento è stato deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 29 ottobre 2015 e viene sintetizzato nella successiva tabella 2.1, riportando per ciascun conto il budget iniziale, la rimodulazione e il budget assestato.

A chiusura dell'esercizio, inoltre, per permettere l'imputazione sul conto di costo dell'accantonamento al fondo imposte relativo alla quota di imposte sostitutive che verranno sostenute dall'Ente al momento del riscatto parziale o totale della Polizza Assicurativa sottoscritta con Intesa San Paolo Vita, si è proceduto a porre in essere una variazione al budget economico 2015 di cui si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei Soci dell'AC Pistoia. Per maggiore chiarezza espositiva, si specifica che l'AC Pistoia ha sottoscritto con Intesa San Paolo Vita una polizza assicurativa che prevede la capitalizzazione annuale degli interessi maturati su detta polizza. Come avviene normalmente per questo tipo di prodotti finanziari, le imposte sostitutive dovute sugli interessi attivi verranno sostenute dall'Ente solo al momento del riscatto parziale o totale delle somme investite. Annualmente l'AC Pistoia registra tra i proventi finanziari gli interessi attivi maturati dall'investimento e contestualmente capitalizza gli stessi andando ad aumentare il valore dell'investimento tra le attività finanziarie dell'Attivo Circolante. A partire dall'anno 2015, per maggiore evidenza informativa, si è deciso di imputare l'importo delle imposte sostitutive comunicate da Intesa San Paolo in uno specifico fondo imposte nelle passività dello Stato Patrimoniale.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio delle suddette variazioni.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Rimodulazioni da ratificare	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.170.600	0	0	1.170.600	1.144.869	-25.731
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	647.900	0	0	647.900	549.254	-98.646
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.818.500	0	0	1.818.500	1.694.123	-124.377
B - COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.000	0	0	8.000	6.690	-1.310
7) Spese per prestazioni di servizi	526.500	-20.000	-27.000	479.500	421.419	-58.081
8) Spese per godimento di beni di terzi	126.000	0	0	126.000	117.953	-8.047
9) Costi del personale	397.500	0	0	397.500	394.511	-2.989
10) Ammortamenti e svalutazioni	85.000	0	0	85.000	66.842	-18.158
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	27.000	27.000	26.569	-431
14) Oneri diversi di gestione	675.500	0	0	675.500	630.399	-45.101
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.818.500	-20.000	0	1.798.500	1.664.383	-134.117
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	0	20.000	0	20.000	29.740	9.740
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	36.000	0	0	36.000	44.131	8.131
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	36.000	0	0	36.000	44.131	8.131
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	5.241	5.241
21) Oneri Straordinari	1.000	20.000	0	21.000	15.933	-5.067
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	-1.000	-20.000	0	-21.000	-10.692	10.308
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	35.000	0	0	35.000	63.179	28.179
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	35.000	0	0	35.000	27.293	-7.707
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0	0	0	0	35.886	35.886

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 35.886 rispetto al pareggio previsto.

Si pone in evidenza, inoltre, che il margine operativo lordo, cioè la differenza fra valore e costi della produzione, al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti, è positivo per € 123.151.

Il risultato prima delle imposte è positivo per € 63.179.

Rispetto alla previsione si rileva che il valore della produzione risulta minore di € 124.377 (-6,83%) e i costi della produzione risultano minori di € 134.117 (-7,45%) con un saldo positivo di € 9.740.

Il totale Proventi e Oneri Finanziari di € 44.131 per interessi attivi è migliore della previsione di € 8.131 pari al 22,58%.

Il totale Proventi ed Oneri Straordinari è maggiore della previsione di € 10.308 per sopravvenienze attive dell'esercizio ed altri costi relativi ad esercizi precedenti, questi ultimi dovuti al rimborso ad Aci della retribuzione di risultato del precedente Direttore relativa all'anno 2013.

Il Risultato Prima delle Imposte, previsto per € 35.000, è risultato di € 63.179, maggiore rispetto alla previsione di € 28.179; mentre le Imposte sul Reddito dell'Esercizio, previste in € 35.000 sono risultate € 27.293 con un risparmio di € 7.707.

Nel complesso, quindi, sebbene permangano le difficoltà già lamentate nelle relazioni ai bilanci degli esercizi precedenti e tenuto conto della perdurante situazione di crisi che affligge il settore automobilistico che ha eroso le principali fonti di reddito dell'Ente, esprimiamo grande soddisfazione per i risultati raggiunti dalla gestione del 2015: il recupero di redditività iniziato nel 2014, infatti, è proseguito nel 2015 con la rinegoziazione dei contratti con partners storici come Api e McDonald's, così come è proseguita l'attenta azione di monitoraggio delle spese. Riteniamo che l'effetto combinato di queste azioni possa continuare a produrre benefici effetti nel prossimo futuro, pur nella consapevolezza dell'assoluta necessità di una profonda riprogettazione dei modelli di "business" dell'Ente a livello provinciale e della Federazione a livello nazionale.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Durante l'esercizio è stato effettuato n. 1 provvedimento di variazione del budget degli investimenti 2015; il provvedimento è stato deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 29 ottobre 2015 in previsione dell'acquisto di un software per la gestione del protocollo informatico.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2015	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0	2.500	2.500		-2.500
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	5.000	-2.500	2.500		-2.500
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000	0	5.000	0	-5.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	200.000		200.000	30.267	-169.733
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	310.000		310.000	80.064	-229.936
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	-5.000		-5.000		5.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	505.000	0	505.000	110.331	-394.669
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>	16.000		16.000		-16.000
Titoli - <i>dismissioni</i>	-2.000		-2.000		2.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	14.000	0	14.000	0	-14.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	524.000	0	524.000	110.331	-413.669

Dal raffronto fra budget assestato e valori patrimoniali rilevati emerge che, a fronte di una previsione complessiva di spesa di € 524.000, si sono realizzati costi per € 110.331 con un risparmio di € 413.669.

Il costo totale di € 110.331 ha riguardato:

-Immobilizzazioni materiali per Immobili € 30.267: di cui € 24.340 per la quota annuale di rimborso ad Aci Pistoia Servizi Spa delle spese di ristrutturazione dell'immobile in Pistoia Via Guicciardini adibito a Centro Revisioni e Delegazione ed € 5.927 per la riparazione di porzione del tetto della Sede danneggiato dalla bufera di vento del 5/3/2015;

-Altre Immobilizzazioni materiali € 80.064: di cui € 3.563 per sostituzione caldaia delegazione Quarrata e manutenzione autoclave sede, € 5.252 per progetto potenziamento distributore Pistoia Via Bonellina con erogazione gas metano, € 64.157 per acquisto attrezzature per remotizzazione dati impianti distribuzione carburanti in Pistoia, Monsummano e Quarrata, € 5.460 per progetto illuminotecnico piazzali impianti distribuzione carburanti in Pistoia, Monsummano e Quarrata, € 1.583 per acquisto scanner e stampanti varie.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Tenuto conto della situazione fortemente negativa in cui versa il territorio a causa del perdurare della recessione economica, tengo particolarmente ad evidenziare che l'Ente, anche nell'esercizio 2015, ha perseguito con determinazione e continuità la propria valorizzazione istituzionale, impegnandosi con successo in tutti i numerosi settori di attività, tra cui: *Servizi ai Soci, Sport automobilistico, Educazione stradale, Vita di club, Eventi in tema di mobilità*. A titolo esemplificativo, possiamo evidenziare, tra le attività svolte, i seguenti progetti, più avanti meglio dettagliati: la VIII edizione di *Ecomobility*; la IV edizione del *Concorso fotografico*; le *Giornate di Educazione Stradale per i Giovani*; *i Corsi per Prima Licenza Acisport*; la consolidata *Campagna di Donazione* ad associazioni che operano nel sociale, la selezione pistoiese del torneo nazionale *Acigolf*, *i corsi formativi e/o culturali* (computer, cucina).

In questo contesto è doveroso da parte mia esprimere il più sentito ringraziamento per la fedeltà e il sostegno dei Soci, per la dedizione del Personale e di tutta la struttura operativa, Società, Delegazioni e Agenzie Sara Assicurazioni, che da sempre concorrono al raggiungimento di elevati standard, che permettono al nostro Automobile Club di permanere in posizioni di assoluta preminenza a livello nazionale.

L'Automobile Club Pistoia, infatti, espleta le proprie funzioni in modo diversificato, avvalendosi di risorse proprie, di una società di servizi – AciPistoia Servizi Spa – di nove delegazioni e tre distributori di carburanti presenti nelle principali località sul territorio della provincia.

Fatte queste premesse, con la presente relazione sottopongo alla Vostra approvazione il Bilancio dell'Esercizio 2015, che, come già evidenziato, si è chiuso con un utile di esercizio di € 35.886 al netto di € 27.293 per le imposte dell'esercizio e di € 26.569 per un accantonamento al fondo imposte. Il risultato prima delle imposte risulta positivo per € 63.179. Da sottolineare, in questo contesto, il risultato della gestione finanziaria, positivo per € 44.131 grazie ai proficui investimenti della liquidità dell'Ente.

In questa sede ritengo utile richiamare i dati più significativi, rimandando alla Nota Integrativa del Bilancio d'Esercizio 2015 per maggiori dettagli.

Il **Valore Totale della Produzione** (€ 1.694.123) raggruppato per macroaree, proviene da quote sociali per il 58%, da proventi Sara Assicurazioni per il 17%, da proventi per vendita carburanti per il 3%, da proventi ufficio assistenza automobilistica per l'2%, da proventi per riscossione tasse automobilistiche per il 3% e da affitti di immobili per il 10%.

I soci al 31/12/2015 sono 16.378, con una flessione del 2,99% rispetto all'anno precedente; di questi, n. **9.669**, pari al 59% del totale, sono soci **fidelizzati**.

Le **quote sociali** di competenza ammontano ad € 989.706 e rappresentano la maggiore entrata istituzionale. Rispetto alla previsione, i ricavi per quote sociali risultano inferiori del 2,19%; rispetto al consuntivo dell'esercizio 2014 si evidenzia una flessione di € 37.751 pari al -3,67%. L'Automobile Club Pistoia, tuttavia, nonostante la lieve flessione complessiva, rimane in posizioni di assoluta preminenza a livello nazionale per indice di penetrazione.

Sui ricavi **per vendita di carburanti** si evidenzia un buon recupero di redditività rispetto all'anno precedente, grazie alla rinegoziazione del contratto di convenzionamento con la Compagnia Petrolifera Api/Ip, che ha fatto registrare nel 2015 ricavi per € 62.383, contro € 35.397 del 2014 con un incremento di € 26.986 pari al 76%.

I proventi dell'**attività assicurativa** permangono in flessione, anche se in modo meno marcato rispetto agli anni precedenti: i ricavi del 2015 ammontano ad € 290.288 che, rapportati a quelli dell'esercizio 2014 di € 310.159, evidenziano una riduzione di € 19.871 pari al -6,40%. Di questo importo circa € 8.000 è dovuto alla flessione dei corrispettivi maturati sull'attività delle agenzie (Agliaia -7,77%, Capannori -7,40%), ed € 11.304 per la cessazione dal 31/03/2015 dell'accordo di comunicazione e promozione del marchio Sara.

I proventi del servizio di **assistenza automobilistica** sono aumentati da € 19.573 dello scorso esercizio ad € 32.239 del 2015, con un incremento di € 12.666 pari al 65%.

I proventi per riscossione di **tasce automobilistiche** mostrano un aumento di € 4.534 pari al 9,46% passando da € 47.903 del 2014 ad € 52.437 del 2015.

Complessivamente il totale del Valore della Produzione è variato di poco rispetto al precedente esercizio passando da € 1.708.365 del 2014 ad € 1.694.123 del 2015 (-€ 14.242).

A fronte della sostanziale invarianza dei ricavi, si sono avuti minori costi della produzione per € 43.676, pari ad un risparmio di circa il 2,55% rispetto all'anno precedente.

Il totale Costi della Produzione (€ 1.664.381) raggruppato per macroaree, è dovuto per il 25% a spese per prestazioni di servizi e per il funzionamento della struttura, per il 23,70% ai costi del personale, per il 7% a fitti passivi ed oneri accessori, per il 4% agli ammortamenti di immobili, mobili e impianti e per il 38% ad altri oneri diversi di gestione, comprese le aliquote associative spettanti all'Automobile Club d'Italia.

Alla società controllata **Acipistoia Servizi Spa** sono state affidate, attraverso specifica convenzione, le attività connesse alla gestione dello sportello di sede, della rete di vendita, della rete carburanti, del patrimonio immobiliare dell'Ente ed altro, per un compenso di € 230.000 oltre Iva (di cui una parte indeducibile in quanto relativa a costi istituzionali o promiscui).

L'Ente si è avvalso della struttura di Acipistoia Servizi Spa anche per l'organizzazione e la gestione della manifestazione Ecomobility, nonché in occasione delle numerose iniziative e campagne, prima fra tutte la Campagna sociale "*Caro Socio, anche quest'anno l'omaggio l'hai fatto Tu*", che ha previsto una donazione in favore di associazioni che operano efficacemente sul territorio nel campo del sociale, mediante l'utilizzo di parte dello stanziamento finalizzato all'acquisto dell'omaggio sociale.

Di seguito sono lieto di elencare i molteplici PROGETTI, ATTIVITÀ, INIZIATIVE, CHE L'ENTE HA ATTUATO NEL 2015, in numerosi settori istituzionali:

- la VIII edizione di ECOMOBILITY, iniziativa dedicata quest'anno alla mobilità delle persone disabili e/o anziane e per questo declinata per la prima volta in EticoMobility, svoltasi in Montecatini Terme il 23-24 ottobre, con il convinto sostegno della locale Amministrazione comunale. La manifestazione si è sviluppata con importanti allestimenti al centro della città che hanno ospitato corsi e conferenze innovativi, anche

grazie alla partecipazione di importanti testimonial, Scuole, cittadini, Istituzioni, Polizia Stradale e Associazioni impegnate nella gestione dei disabili;

- la IV edizione del CONCORSO FOTOGRAFICO, iniziativa rientrante nella 'vita di club' sempre più gradita a cittadini e Soci, che ha visto quest'anno la partecipazione di ben 104 opere fotografiche, di cui le finaliste, previo giudizio di un'apposita commissione, sono state esposte nel Palazzo della nostra Sede e premiate nel mese di dicembre 2015 presso la convenzionata struttura Vivai Mati di Pistoia;
- le GIORNATE DI EDUCAZIONE STRADALE PER I GIOVANI, che hanno visto due ambiti di attività: ad inizio anno un programma di Guida Sicura sulla neve per gli studenti delle Scuole Superiori e successivamente un nuovo ed originale progetto intrapreso con la collaborazione della struttura Wonder Park e dei Comandi delle Polizie Municipali di Pistoia e Comuni limitrofi, delle Scuole e di altri preziosi partner dell'Ente. La nuova iniziativa, denominata 'Educazione stradale al Parco' ha permesso ai ragazzi delle scuole elementari di godere di una giornata di gioco e formazione all'interno di un centro debitamente attrezzato per esercitazioni pratiche di educazione stradale.
- i Corsi TRASPORTACI SICURI, DUE RUOTE SICURE, A PASSO SICURO, svolti per le Scuole Primarie in occasione di eventi come 'Ecomobility' o di programmi come 'Educazione Stradale al Parco', secondo i programmi federali ACI ideati per la sicurezza stradale dei bambini;
- i CORSI SPORTIVI per l'ottenimento della prima licenza sportiva Acisport (conduttore o commissario di percorso), svolti in sessioni serali presso la nostra Sede, con l'ausilio di soggetti in possesso di specifica preparazione, facenti parte della Commissione Sportiva dell'Ente, nonché la presenza di un medico sportivo;
- Le INIZIATIVE FORMATIVE, CULTURALI, TURISTICHE rivolte a Soci e cittadini, come il *Corso di Cucina*, svolto presso la nostra sede con l'ausilio di un formatore specializzato, il *Corso Computer*, svolto presso gli uffici di Confindustria, la Gita a Milano in occasione di *Expo' 2015*;
- CAMPAGNA SOCIALE DI SOLIDARIETÀ (DONAZIONE): anche nel 2015 si è dato seguito al progetto ideato nel 2013 dall'Ente per arricchire il proprio bilancio sociale, dedicato alle associazioni che operano in favore delle categorie più deboli della società. E' stato per questo devoluto in donazione parte dello stanziamento di solito destinato all'acquisto dell'omaggio sociale. Con lo slogan "Caro Socio, quest'anno l'omaggio l'hai fatto Tu", l'Ente ha donato ad Anpas-Associazione Pubbliche Assistenze le risorse necessarie

all'allestimento di un carrello per il trasporto di un gruppo elettrogeno, utile in caso di eventuali emergenze di protezione civile; inoltre, in collaborazione con Mus-E onlus, l'Ente ha permesso la realizzazione di un concerto al Teatro Manzoni per la raccolta fondi di questa importante organizzazione;

- IL PROGRAMMA ACICOMUNICA, che prevede accordi con esercizi convenzionati per promuovere sinergie territoriali e offrire sconti e promozioni ai Soci. Si segnala in questo ambito l'accordo sottoscritto a fine anno con *Abetone Multipass* per l'applicazione di particolari scontate tariffe ai Soci nella stagione sciistica 2015/2016.
- Acigolf 2015, la tradizionale gara di golf presso il Montecatini Golf Club, inserita nel Torneo nazionale *Acigolf*;

L'Automobile Club ha inoltre collaborato a varie iniziative sul territorio:

- convegno promosso dall'Associazione Nazionale Sociologi "*Dai un senso alla vita, rispetta*", volto a promuovere corretti stili di vita tra i giovani;
- progetto "*Alcolout*", finalizzato alla divulgazione di informazioni e testimonianze sui temi dell'alcol, della droga e in genere delle difficoltà più frequenti nell'età adolescenziale;
- manifestazione *Memorial Bardelli*, un'iniziativa dedicata alle eccellenze pistoiesi che ci ha permesso di pubblicare nella specifica rivista un profilo, in tre pagine, della storia e dei servizi dell'Automobile Club Pistoia

Infine, si sottolineano i seguenti altri importanti aspetti dell'attività dell'Ente:

SPORT AUTOMOBILISTICO: come sempre l'Ente ha fornito il proprio supporto finanziario e organizzativo alla fervida attività sportiva automobilistica della provincia, anche mediante la propria Commissione Sportiva, che periodicamente si riunisce ed affronta le varie esigenze degli sportivi e degli organizzatori di manifestazioni. In particolare, in collaborazione con la Prefettura e la Provincia, vengono controllati i percorsi stradali interessati alle varie competizioni. Le numerose associazioni sportive sul territorio sono particolarmente attive e organizzano competizioni di vario genere, dai rallies alle gare di velocità in salita.

Come già evidenziato, vengono anche organizzati corsi per il rilascio di prima licenza e corsi per ufficiali di gara presso la nostra sede.

RAPPORTI CON ISTITUZIONI/ENTI LOCALI: l'Automobile Club Pistoia ha riservato forte attenzione ai rapporti con le Istituzioni locali, per confermarsi interlocutore di riferimento sui temi della mobilità e dei servizi ad essa collegati. In particolare l'Ente:

-ha rafforzato il coinvolgimento delle *Polizie locali* e confermato i contatti con i *Comuni della Provincia*, nelle attività concernenti la sicurezza stradale, la mobilità, lo sport. Inoltre ha proseguito i contatti con il Comune di Pistoia per la valorizzazione dell'area di proprietà in Via Bonellina.

-ha mantenuto rapporti con le *Associazioni di categoria*, che vengono coinvolte in varie iniziative, anche nell'ottica di un'offerta reciproca di servizi ai propri associati.

-ha incrementato il coinvolgimento degli *Istituti Scolastici*.

COMUNICAZIONE: l'Automobile Club adotta costantemente moderni canali di comunicazione: *webmail*, *sito internet* www.pistoia.aci.it, *portali on line* (per progetti speciali come Ecomobility ed AciComunica), pagine *Facebook* (Concorso Fotografico).

In occasione delle tante iniziative, l'Automobile Club ha tenuto numerose *conferenze stampa*, ha ideato e prodotto specifico e professionale materiale divulgativo ed ha avuto ampio spazio nelle cronache dei quotidiani *La Nazione* ed *Il Tirreno*, oltre che numerosi servizi televisivi a cura della locale *Tvl* e *Toscana Tv*.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2015	2014	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	4.147	4.426	-279
Immobilizzazioni materiali nette	661.552	617.785	43.767
Immobilizzazioni finanziarie	1.097.934	1.096.418	1.516
Totale Attività Fisse	1.763.633	1.718.629	45.004
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	1.578	1.578	0
Credito verso clienti	121.403	192.066	-70.663
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.411.020	1.324.889	86.131
Disponibilità liquide	1.113.132	966.252	146.880
Ratei e risconti attivi	263.711	282.190	-18.479
Totale Attività Correnti	2.910.844	2.766.975	143.869
TOTALE ATTIVO	4.674.477	4.485.604	188.873
PATRIMONIO NETTO			
3.211.597	3.175.709	35.888	
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	493.683	450.052	43.631
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	493.683	450.052	43.631
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	231.809	165.656	66.153
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	22.018	14.825	7.193
Altri debiti a breve	247.134	197.022	50.112
Ratei e risconti passivi	468.236	482.340	-14.104
Totale Passività Correnti	969.197	859.843	109.354
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	4.674.477	4.485.604	188.873

L'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,82 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,85 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 2,10 nell'esercizio in esame, in sostanziale mantenimento rispetto al valore di 2,11 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,20 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,42 Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 3,00 nell'esercizio in esame, mentre era pari a 3,22 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2015	2014	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	4.147	4.426	-279
Immobilizzazioni materiali nette	661.552	617.785	43.767
Immobilizzazioni finanziarie	1.097.934	1.096.418	1.516
Capitale immobilizzato (a)	1.763.633	1.718.629	45.004
Rimanenze di magazzino	1.578	1.578	0
Credito verso clienti	121.403	192.066	-70.663
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.411.020	1.324.889	86.131
Ratei e risconti attivi	263.711	282.190	-18.479
Attività d'esercizio a breve termine (b)	1.797.712	1.800.723	-3.011
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2015	2014	Variazione
Debiti verso fornitori	231.809	165.656	66.153
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	22.018	14.825	7.193
Altri debiti a breve	247.134	197.022	50.112
Ratei e risconti passivi	468.236	482.340	-14.104
Passività d'esercizio a breve termine (c)	969.197	859.843	109.354
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	828.515	940.880	-112.365
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	493.683	450.052	43.631
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	493.683	450.052	43.631
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	2.098.465	2.209.457	-110.992
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2015	2014	Variazione
Patrimonio netto	3.211.597	3.175.709	35.888
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	1.113.132	966.252	146.880
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	1.113.132	966.252	146.880
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	2.098.465	2.209.457	-110.992

Lo stato patrimoniale, riclassificato secondo lo schema a fonti e impieghi, evidenzia come l'AC Pistoia abbia visto aumentare il capitale investito nelle varie attività dell'Ente. Nello specifico, le fonti date dall'utilizzo dell'utile di esercizio e di una parte delle disponibilità liquide dell'AC, sono state impiegate per aumentare le attività immobilizzate dell'Ente che, in questo modo, vede crescere le dimensioni della sua struttura.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

- ALLEGATO 6 - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2015	Consuntivo Esercizio 2015	Consuntivo Esercizio 2014
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
1. Utile (perdita) dell'esercizio	35.886	37.711
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi:	43.631	15.684
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	17.062	15.684
- accant. Fondi Rischi	26.569	0
(Utilizzo dei fondi):	0	-2.407
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)	0	0
- (accant. Fondi Rischi)	0	-2.407
Ammortamenti delle immobilizzazioni:	66.842	68.253
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	279	257
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	66.563	67.996
Svalutazioni per perdite durevoli di valore:	0	0
- svalutazioni partecipazioni	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	110.473	81.530
3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)	146.359	119.241

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario [segue]

4. Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	70.663	-4.561
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	0	800.000
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	-32.661	-49.114
Decremento/(incremento) altri crediti	-53.470	8.615
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	18.479	11.460
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	66.155	73.516
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	0	0
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	608	-2.347
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	6.586	-6.636
Incremento/(decremento) altri debiti	50.111	-99.651
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-14.104	-15.194
4 Totale Variazioni del capitale circolante netto	112.367	716.088
A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4)	258.726	835.329
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali</u>	0	-826
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	4.426	3.857
Immobilizzazioni immateriali nette finali	4.147	4.426
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-279	-257
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</u>	-110.330	-55.385
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	617.785	630.396
Immobilizzazioni materiali nette finali	661.552	617.785
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-66.563	-67.996
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie</u>	-1.516	-801.434
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	1.096.418	294.984
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	1.097.934	1.096.418
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	0
Svalutazioni delle partecipazioni	0	0
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento	-111.846	-857.645
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti verso banche	0	0
Incremento (decremento) mezzi propri	0	0
C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	0	0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)	146.880	-22.316
Disponibilità liquide al 1° gennaio	966.252	988.568
Disponibilità liquide al 31 dicembre	1.113.132	966.252

Come visto in riferimento allo schema dello stato patrimoniale riclassificato a fonti e impieghi, l'AC Pistoia ha "più che" impiegato il cash flow operativo prodotto per aumentare la sua struttura andando ad erodere una parte delle sue disponibilità liquide.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	2015	2014	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	1.694.123	1.708.365	-14.242	-0,80%
Costi esterni operativi	-1.203.030	-1.267.319	64.289	-5,10%
Valore aggiunto	491.093	441.046	50.047	11,30%
Costo del personale	-394.511	-372.485	-22.026	5,90%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	96.582	68.561	28.021	40,90%
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-66.842	-68.253	1.411	-2,10%
Margine Operativo Netto	29.740	308	29.432	9555,80%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	44.131	47.699	-3.568	-7,50%
Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)	73.871	48.007	25.864	53,90%
Risultato dell'area straordinaria	-10.692	15.945	-26.637	-167,10%
EBIT integrale	63.179	63.952	-773	-1,20%
Oneri finanziari	0	0	0	#DIV/0!
Risultato Lordo prima delle imposte	63.179	63.952	-773	-1,20%
Imposte sul reddito	-27.293	-26.241	-1.052	4,00%
Risultato Netto	35.886	37.711	-1.825	-4,80%

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Non si sono verificati fatti di rilievo tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Si ritiene, infine, di dare alcune indicazioni sulle **principali attività dell'Ente previste per l'esercizio 2016**, così come approvate in sede di Budget annuale 2016, che, in virtù del rapporto federativo intercorrente fra l'ACI e gli Automobile Club, recepisce totalmente le *"Direttive Generali in materia di indirizzi strategici dell'A.C.I."* approvate dall'Assemblea ACI del 30 aprile 2012 nonché la programmazione A.C.I. per il 2016 come approvata dal Consiglio Generale del 29 ottobre 2015.

Gli indirizzi strategici di Federazione sono riassunti in: *rafforzamento ruolo e attività istituzionali; sviluppo servizi associativi; consolidamento servizi in materia di tasse automobilistiche; funzionamento e ottimizzazione organizzativa.*

Da questi possiamo far derivare nello specifico gli obiettivi di: rafforzamento dell'Ente rispetto alle Istituzioni quale interlocutore di riferimento per i temi automobilismo, mobilità e servizi connessi; ottimizzazione della "mission" inerente l'educazione stradale e la mobilità sicura e responsabile; sviluppo della "funzione sociale" volta ad agevolare l'esercizio del diritto alla mobilità e la fruizione dei relativi servizi da parte delle categorie di utenti deboli; sviluppo di nuove politiche di comunicazione ai Soci e incremento della compagine associativa con riequilibrio della sua composizione, privilegiando le formule associative complete e di più alta gamma e miglioramento dei contenuti e dei vantaggi associativi tali da riposizionare la tessera Aci come strumento di utilizzo costante da parte del Socio e non solo circoscritto alle situazioni di emergenza.

Le *"Iniziative centrali che richiedono la collaborazione degli AA.CC per l'anno 2016"*, riguardano i progetti *"Giovani talenti per lo sport"* e *"Auto 3d"*; inoltre l'attività *"Assistenza specialistica e di supporto agli AC, agli Uffici Territoriali Aci ed alle Direzioni Regionali in materia di mobilità e sicurezza stradale"*.

A queste si aggiungono i *PROGETTI LOCALI* che l'A.C. Pistoia intende attuare nel proprio territorio di competenza per l'anno 2016:

1. **ECOMOBILITY:**  (marchio registrato): l'interesse registrato nelle precedenti edizioni suggerisce il prosieguo dell'iniziativa, anche in considerazione del taglio prevalentemente culturale dato all'evento, vista la presenza di soggetti autorevoli e numerose iniziative di sicurezza stradale. Pertanto, l'Ente riconferma l'edizione 2016 di

Ecomobility, presumibilmente con una formula simile all'anno in corso, fatta salva la verifica di sostenibilità economica dell'iniziativa.

2. **SICUREZZA STADALE**: vista l'incertezza che caratterizza ad oggi il marchio Ready2Go, che anche nella provincia di Pistoia ha visto la defezione delle Autoscuole contrattualizzate, l'AC si riserva di valutare l'opportunità di ricercare nuove scuole da fidelizzare con questo marchio. Si ritiene tuttavia necessario ed opportuno proseguire con convinzione le attività di educazione stradale svolte in collaborazione con i Comandi delle Polizie Locali della provincia e della Polizia Stradale. Rientra nel medesimo progetto il Programma 'Educazione stradale al Parco', avviata nel 2015 con la realizzazione di un centro permanente per esercitazioni teoriche e pratiche di educazione stradale indirizzate ai bambini delle scuole primarie e dell'infanzia.
3. **CONCORSO FOTOGRAFICO/quinta edizione**: visto il successo delle precedenti edizioni del concorso, sarà organizzata la quinta edizione del concorso fotografico, con tema ancora da individuare, presumibilmente nel periodo settembre-dicembre 2016, fatta salva la verifica di sostenibilità economica dell'iniziativa.
4. **ACI PER IL SOCIALE**: l'Ente intende proseguire nelle iniziative rivolte alle associazioni che operano nel settore del volontariato in favore delle categorie deboli. Si riconferma pertanto per il 2016 l'iniziativa "Caro Socio, anche quest'anno l'omaggio l'hai fatto Tu" che prevede di destinare, in parte, la spesa sostenuta ogni anno per l'omaggio ai Soci in una donazione ad associazioni aventi requisiti di efficacia, territorialità, trasparenza.

Riguardo alle **attività programmate che l'Automobile Club Pistoia intende attuare nel proprio territorio di competenza** per l'anno 2016, si confermano inoltre:

- l'organizzazione della selezione pistoiese del Trofeo Nazionale *ACIGOLF*;
- il supporto e/o la partecipazione a manifestazioni, di volta in volta valutate, di taglio sportivo o culturale che possono avere attinenza diretta o indiretta con l'attività dell'Ente o permettere l'incremento della compagine sociale.

In parallelo ai progetti specifici sopra riportati, l'Ente intende proseguire anche in **iniziative esclusive e locali rivolte ai Soci** (corsi, concorsi, proposte turistiche), capaci di incrementare la compagine associativa e valorizzare il senso di appartenenza al Club. Le singole iniziative che verranno via via adottate saranno caratterizzate da continuità e contiguità con le impostazioni e i valori che negli ultimi anni hanno caratterizzato l'azione dell'Ente.

In ultimo mi preme rammentare ai nostri Soci che l'Ente metterà a disposizione del Comune di Pistoia le proprie capacità e potenzialità per collaborare alla miglior riuscita dell'evento che vedrà **Pistoia Capitale della Cultura 2017**; già dall'anno in corso inizieremo a programmare le importanti attività da realizzare nel 2017 per questo importante riconoscimento alla città.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 35.886 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto. In linea con quanto previsto dall'articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Pistoia", adottato in data 30/12/2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31/8/2013 n.101, convertito con legge 30/10/2013 n.125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono appostati ad una specifica riserva del patrimonio netto e possono essere destinati esclusivamente al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali. Come ampiamente descritto nella Nota Integrativa, si è destinata a tale specifica riserva una quota pari al totale dell'utile dell'esercizio dato che i risparmi sui consumi intermedi ottenuti nel 2015 rispetto a quelli del 2010 è pari ad € 38.221 (superiori all'utile dell'esercizio), a tale proposito si rinvia per un approfondimento alla tabella riportata al paragrafo 3.2 della Nota Integrativa medesima.

Per quanto sopra esposto, pertanto, invito i Signori Soci ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31/12/2015 e le relazioni dell'Ente così come redatti e sottoposti all'odierna Assemblea, nonché la destinazione dell'utile di esercizio, pari ad € 35.886, nel seguente modo:

- € 35.886 a specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata "Riserva ai sensi del regolamento di contenimento della spesa pubblica".

Invito altresì i Signori Soci a ratificare la variazione al Budget Economico 2015 effettuata a chiusura dell'esercizio per l'accantonamento al Fondo Imposte.

Pistoia, 29 marzo 2016

IL PRESIDENTE
Dr. Antonio Breschi