



Automobile Club Pistoia

RELAZIONE DEL
PRESIDENTE

al

BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	15
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	15
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	18
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA	18
DELL'ESERCIZIO	18
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	19
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	21

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pistoia per l'esercizio 2016 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	= € 71.614
totale attività	= € 4.720.739
totale passività	= € 1.437.528
patrimonio netto	= € 3.283.211

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2016 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2015:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2016	31.12.2015	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	5.395	4.147	1.248
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	670.190	661.552	8.638
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	1.090.041	1.097.934	-7.893
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.765.626	1.763.633	1.993
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	2.033	1.578	455
SPA.C_II - Crediti	348.324	358.881	-10.557
SPA.C_III - Attività Finanziarie	1.615.268	1.173.542	441.726
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	727.025	1.113.132	-386.107
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	2.692.650	2.647.133	45.517
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	262.463	263.711	-1.248
Totale SPA - ATTIVO	4.720.739	4.674.477	46.262
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	3.283.211	3.211.597	71.614
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	33.857	26.569	7.288
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	482.993	467.114	15.879
SPP.D - DEBITI	444.929	500.961	-56.032
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	475.749	468.236	7.513
Totale SPP - PASSIVO	4.720.739	4.674.477	46.262

Per quanto riguarda la voce dell'attivo Immobilizzazioni, lo scostamento più rilevante riguarda l'aumento di € 8.638 nelle Immobilizzazioni Materiali, dovuto per la maggior parte a manutenzioni straordinarie sugli immobili dell'Ente (sede e delegazioni).

Per quanto riguarda l'Attivo Circolante, le Attività Finanziarie aumentano di € 441.726 per il trasferimento di € 400.000 di disponibilità liquide, dai conti correnti alla Polizza Centro Vita e da € 41.726 di interessi maturati nel corso dell'esercizio dalla Polizza stessa; di conseguenza le disponibilità liquide sui conti dell'Ente diminuiscono di € 386.107.

Il Patrimonio Netto aumenta dell'importo di € 71.614 pari all'utile dell'esercizio al netto delle imposte.

I Fondi per Rischi ed Oneri dell'esercizio ammontano ad € 7.288 e incrementano il "*fondo per imposte*" da € 26.569 ad € 33.857 quali imposte presunte maturate sui rendimenti della polizza assicurativa che saranno dovute al momento della liquidazione parziale o totale della polizza stessa.

Il Trattamento di Fine rapporto (Fondo per il trattamento di fine servizio del Personale dipendente) aumenta di € 15.879 per la quota maturata e accantonata nell'esercizio.

I Debiti diminuiscono complessivamente di € 56.032 per effetto della diminuzione dei debiti verso fornitori.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2016	31.12.2015	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.669.495	1.694.123	-24.628
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.617.338	1.675.075	-57.737
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	52.157	19.048	33.109
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	46.497	44.131	2.366
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	98.654	63.179	35.475
Imposte sul reddito dell'esercizio	27.040	27.293	-253
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	71.614	35.886	35.728

Dalla tabella si evince una flessione di 1,45% dei valori della produzione che, rispetto al precedente esercizio, diminuiscono di € 24.628. Questo risultato complessivo è dovuto prevalentemente a minori ricavi per quote sociali (- € 25.163) e per provvigioni attive da Sara Assicurazioni (- € 3.080) ed è parzialmente compensato da migliori performance nei ricavi per vendita di carburante (+€ 10.303).

I costi della produzione diminuiscono di € 57.737 prevalentemente per le minori spese di aliquote associative e per il minore accantonamento al fondo imposte rispetto all'anno precedente, come meglio specificato nella nota integrativa.

La differenza fra Valore e Costi della produzione risulta pertanto positiva di € 52.157 e raffrontata con quella dello scorso esercizio di € 19.048 mostra un miglioramento della gestione caratteristica di € 33.109.

Proventi ed Oneri Finanziari ammontano ad € 46.497 con un aumento di € 2.366 rispetto all'anno precedente, dato largamente soddisfacente se si pensa alla drastica riduzione dei tassi di interesse e alle difficoltà di trovare investimenti che siano al tempo stesso remunerativi e con basso profilo di rischio.

Le Imposte sul Reddito di Esercizio ammontano ad € 27.040 con una differenza di € 253 rispetto all'esercizio precedente.

L'Utile dell'Esercizio 2016 ammonta ad € 71.614 e mostra un miglioramento di € 35.728 rispetto all'utile dell'esercizio 2015 pari ad € 35.886.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2016 è stata posta in essere una variazione al budget economico deliberata dal Consiglio Direttivo nella seduta del 25/10/2016.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.200.100	0	1.200.100	1.128.003	-72.097
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	582.400	0	582.400	541.492	-40.908
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.782.500	0	1.782.500	1.669.495	-113.005
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.000	0	8.000	6.454	-1.546
7) Spese per prestazioni di servizi	475.000	-7.500	467.500	435.787	-31.713
8) Spese per godimento di beni di terzi	126.000	0	126.000	116.725	-9.275
9) Costi del personale	415.000	0	415.000	393.502	-21.498
10) Ammortamenti e svalutazioni	85.000	0	85.000	61.460	-23.540
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	-456	-456
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	7.500	7.500	7.288	-212
14) Oneri diversi di gestione	670.500	3.000	673.500	596.578	-76.922
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.779.500	3.000	1.782.500	1.617.338	-165.162
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	3.000	-3.000	0	52.157	52.157
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	37.000	0	37.000	46.497	9.497
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	37.000	0	37.000	46.497	9.497
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	5.000	-5.000	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	-5.000	5.000	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	35.000	2.000	37.000	98.654	61.654
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	35.000	0	35.000	27.040	-7.960
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0	2.000	2.000	71.614	69.614

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 69.614 rispetto alla previsione di € 2.000.

Si pone in evidenza, inoltre, che il margine operativo lordo, cioè la differenza fra valore e costi della produzione, al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti, è positivo per € 120.905.

Il risultato prima delle imposte è positivo per € 71.614.

Rispetto alla previsione si rileva che il valore della produzione risulta minore di € 113.005 (-6,33%) e i costi della produzione risultano minori di € 165.162 (-9,26%) con un saldo positivo di € 52.157.

Il totale Proventi e Oneri Finanziari di € 46.497 per interessi attivi è migliore della previsione di € 9.497 pari al 25,66%.

Il Risultato Prima delle Imposte, previsto per € 37.000, è risultato di € 98.654, maggiore rispetto alla previsione di € 61.654; mentre le Imposte sul Reddito dell'Esercizio, previste in € 35.000 sono risultate € 27.040 con un risparmio di € 7.960.

Nel complesso, quindi, sebbene permangano ancora difficoltà già lamentate nelle relazioni ai bilanci degli esercizi precedenti e tenuto conto della perdurante situazione di crisi che affligge il settore automobilistico che, nel tempo, ha molto eroso le principali fonti di reddito dell'Ente, esprimiamo grande soddisfazione per i risultati raggiunti dalla gestione del 2016 che vede consolidarsi il recupero di redditività iniziato nel 2014 e proseguito nel 2015 con la rinegoziazione dei contratti con partners storici come Api e McDonald's, così come è proseguita l'attenta azione di monitoraggio delle spese. Riteniamo che l'effetto combinato di queste azioni possa continuare a produrre benefici effetti nel prossimo futuro, pur nella consapevolezza dell'assoluta necessità di una profonda riprogettazione dei modelli di "business" dell'Ente a livello provinciale e della Federazione a livello nazionale.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2016 non sono state poste in essere variazioni del budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2016	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	5.000		5.000	1.696	-3.304
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	5.000		5.000	0	-5.000
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000	0	10.000	1.696	-8.304
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	200.000		200.000	37.229	-162.771
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	300.000		300.000	32.419	-267.581
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	-5.000		-5.000		5.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	495.000	0	495.000	69.648	-425.352
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>	15.000		15.000		-15.000
Titoli - <i>dismissioni</i>	-2.000		-2.000		2.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	13.000	0	13.000	0	-13.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	518.000	0	518.000	71.344	-446.656

Dal raffronto fra budget assestato e valori patrimoniali rilevati emerge che, a fronte di una previsione complessiva di spesa di € 518.000, si sono realizzati costi per € 71.344 con un risparmio di € 446.656.

Il costo totale di € 71.344 ha riguardato:

- Immobilizzazioni immateriali € 1.696 per acquisto licenze software Microsoft;
- Immobilizzazioni materiali per Immobili € 37.229: di cui € 24.340 per la quota annuale di rimborso ad Aci Pistoia Servizi Spa delle spese di ristrutturazione dell'immobile in Pistoia Via Guicciardini adibito a Centro Revisioni e Delegazione ed € 12.889 per manutenzioni straordinarie agli immobili di proprietà dell'Ente (sede e delegazioni);
- Altre Immobilizzazioni materiali € 32.419 per lavori di messa a norma per il recupero delle acque di piazzale dei distributori carburante di Pistoia e Quarrata e lavori di manutenzione straordinaria per il potenziamento degli impianti di illuminazione dei piazzali di tutti e tre gli impianti di distribuzione carburanti, oltre ad altre minori spese.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Tenuto conto della situazione fortemente negativa in cui versa il territorio a causa del perdurare della stagnazione economica, tengo particolarmente ad evidenziare che l'Ente, anche nell'esercizio 2016, ha perseguito con determinazione e continuità la propria valorizzazione istituzionale, impegnandosi con successo in tutti i numerosi settori di attività, tra cui: *Servizi ai Soci, Sport automobilistico, Educazione stradale, Vita di Club, Eventi in tema di mobilità*. A titolo esemplificativo, possiamo evidenziare, tra le attività svolte, i seguenti progetti, più avanti meglio dettagliati: la IX edizione di *Ecomobility*; la V edizione del *Concorso Fotografico*; le *Giornate di Educazione Stradale* per i Giovani; i *Corsi per Prima Licenza Acisport*; le *azioni di solidarietà*, tra cui la consolidata *Campagna di Donazione* ad associazioni che operano nel sociale, la selezione pistoiese del torneo nazionale *Acigolf*, i *corsi formativi e/o culturali* (computer, guida sicura).

In questo contesto è doveroso da parte mia esprimere il più sentito ringraziamento per la fedeltà e il sostegno dei Soci, per la dedizione del Personale e di tutta la struttura operativa, Società, Delegazioni e Agenzie Sara Assicurazioni, che da sempre concorrono al raggiungimento di elevati standard, che permettono al nostro Automobile Club di permanere in posizioni di assoluta preminenza a livello nazionale.

L'Automobile Club Pistoia, infatti, espleta le proprie funzioni in modo diversificato, avvalendosi di risorse proprie, di una società di servizi – AciPistoia Servizi Spa – di nove delegazioni e tre distributori di carburanti presenti nelle principali località sul territorio della provincia.

Fatte queste premesse, con la presente relazione sottopongo alla Vostra approvazione il Bilancio dell'Esercizio 2016, che, come già evidenziato, si è chiuso con un utile di esercizio di € 71.614 al netto di € 27.040 per le imposte dell'esercizio e di € 7.288 per un accantonamento al fondo imposte. Il risultato prima delle imposte risulta positivo per € 98.654. Da sottolineare, in questo contesto, il risultato della gestione finanziaria, positivo per € 46.497 grazie ai proficui investimenti della liquidità dell'Ente.

In questa sede ritengo utile richiamare i dati più significativi, rimandando alla Nota Integrativa del Bilancio d'Esercizio 2016 per maggiori dettagli.

Il **Valore Totale della Produzione** (€ 1.669.495) raggruppato per macro aree, proviene da quote sociali per il 58%, da proventi Sara Assicurazioni per il 17%, da proventi per vendita

carburanti per il 4%, da proventi ufficio assistenza automobilistica per il 2%, da proventi per riscossione tasse automobilistiche per il 3% e da affitti di immobili per il 10%.

I soci al 31/12/2016 sono 15.852, con una flessione del 3,18% rispetto all'anno precedente; di questi, n. **9.544**, pari al 60% del totale, sono soci **fidelizzati**.

Le **quote sociali** di competenza ammontano ad € 964.543 e rappresentano la maggiore entrata istituzionale. Rispetto alla previsione, i ricavi per quote sociali risultano inferiori del 6,35%; rispetto al consuntivo dell'esercizio 2015 si evidenzia una flessione di € 25.163 pari al -2,54%. L'Automobile Club Pistoia, tuttavia, nonostante la lieve flessione complessiva, rimane in posizioni di assoluta preminenza a livello nazionale per indice di penetrazione.

Sui ricavi **per vendita di carburanti** si evidenzia un buon recupero di redditività rispetto all'anno precedente, grazie al progressivo recupero delle vendite a seguito della rinegoziazione del contratto di convenzionamento con la Compagnia Petrolifera Api/Ip; nel 2016 si sono avuti ricavi per € 72.686, contro € 62.383 del 2015 con un incremento di € 10.303 pari al 17%.

I proventi dell'**attività assicurativa** permangono in flessione, anche se in modo assai meno marcato rispetto agli anni precedenti: i ricavi del 2016 ammontano ad € 287.209 che, rapportati a quelli dell'esercizio 2015 di € 290.288, evidenziano una riduzione di € 3.080 pari al -1%. Detto importo complessivo è dovuto per € 11.049 alla flessione dei corrispettivi maturati sull'attività delle agenzie (Valdinievole -11%) ed è parzialmente compensato dal ricavo per € 9.797 derivante dal rinnovato accordo di comunicazione e promozione del marchio Sara.

I proventi del servizio di **assistenza automobilistica** sono passati da € 32.239 dello scorso esercizio ad € 30.681 del 2016, con un decremento di € 1.558 pari al -5%.

I proventi per riscossione di **tasse automobilistiche** sono passati da € 52.438 del 2015 ad € 52.104 del 2016, sostanzialmente invariati.

Complessivamente il totale del Valore della Produzione è variato di poco rispetto al precedente esercizio passando da € 1.694.123 del 2015 ad € 1.669.495 del 2016 (-€ 24.628 pari al -1,45%).

A fronte della leggera flessione dei ricavi, si sono avuti minori costi della produzione per € 47.042, pari ad un risparmio del 2,82% rispetto all'anno precedente.

Il totale **Costi della Produzione** (€ 1.617.339) raggruppato per macro aree, è dovuto per il 27% a spese per prestazioni di servizi e per il funzionamento della struttura, per il 24% ai costi del personale, per il 7% a fitti passivi ed oneri accessori, per il 4% agli ammortamenti di immobili, mobili e impianti e per il 37% ad altri oneri diversi di gestione, comprese le aliquote associative spettanti all'Automobile Club d'Italia.

Alla società controllata **AciPistoia Servizi Spa** sono affidate, attraverso specifica convenzione, le attività connesse alla gestione dello sportello di sede, della rete di vendita, della rete carburanti, del patrimonio immobiliare dell'Ente ed altro, per un compenso di € 230.000 oltre Iva (di cui una parte indeducibile in quanto relativa a costi istituzionali o promiscui).

L'Ente si è avvalso della struttura di AciPistoia Servizi Spa anche per l'organizzazione e la gestione della manifestazione Ecomobility, nonché in occasione delle numerose iniziative e campagne, prima fra tutte la Campagna sociale "*Caro Socio, anche quest'anno l'omaggio l'hai fatto Tu*", che ha previsto una donazione in favore di associazioni che operano efficacemente sul territorio nel campo del sociale, mediante l'utilizzo di parte dello stanziamento finalizzato all'acquisto dell'omaggio sociale.

Di seguito sono lieto di descrivere sommariamente le molteplici ATTIVITÀ, INIZIATIVE, CHE L'ENTE HA ATTUATO NEL 2016, nei diversi settori istituzionali:

- **LA IX EDIZIONE DI ECOMOBILITY**, declinata per la seconda volta in **EticoMobility**, svoltasi in Montecatini Terme il 28-29 ottobre, con il sostegno della locale Amministrazione comunale e l'affiancamento di numerosi partner. La manifestazione si è sviluppata con importanti allestimenti al centro della città che hanno ospitato, oltre a corsi di educazione stradale per giovani studenti, anche interessanti incontri, come quello con i veterani del volante per il 'ripasso delle regole stradali' e l'importante 'Seminario sulla normativa concernente l'introduzione del reato di "omicidio stradale", al quale hanno partecipato esperti, giuristi, magistrati, politici, associazioni e che ha suscitato grande interesse e apprezzamento. I tanti format della manifestazione hanno visto il coinvolgimento di importanti testimonial, Scuole, cittadini, Istituzioni, Polizia Stradale e Associazioni.
- **LA V EDIZIONE DEL CONCORSO FOTOGRAFICO**, iniziativa rientrante nella 'vita di club' sempre più gradita a cittadini e Soci, che ha visto quest'anno la partecipazione di oltre 180 iscritti con circa 500 opere per le tre categorie fotografiche previste. Le foto finaliste, come al solito, previo giudizio di un'apposita commissione, quest'anno

particolarmente autorevole per la presenza di affermati professionisti tra cui Alberto Ghizzi Panizza, docente Nikon School, Carlo Lucarelli, delegato regionale AFI BFI EFIAP, Francesco Piccolo, project manager in primarie agenzie pubblicitarie, sono state esposte e premiate nel Palazzo della nostra Sede.

- **Le GIORNATE DI EDUCAZIONE/SICUREZZA STRADALE** che hanno visto numerosi ambiti di attività: ad inizio anno una giornata di Guida Sicura sulla neve presso il piazzale di Faggio di Maria alla Doganaccia (Cutigliano) per due classi di studenti delle Scuole Superiori; successivamente, per tutto l'anno scolastico, le sessioni di educazione stradale 'Educazione stradale al Parco' per i bambini delle Scuole Primarie presso la convenzionata struttura Wonder Park, con l'ausilio dei Comandi delle Polizie Municipali di Pistoia e Comuni limitrofi, cui hanno partecipato 330 bambini; durante la manifestazione *Ecomobility* sopra descritta si sono svolti a Montecatini *corsi di sicurezza stradale* per oltre 450 studenti – tra Scuole Primarie e Superiori – e oltre 150 adulti con patente da almeno 30 anni, che hanno affollato al mattino e pomeriggio delle due giornate la bella struttura allestita al centro di Piazza del Popolo per partecipare alle 'lezioni' della Polizia Stradale e, nel caso degli adulti, ricevere i premi ed i complimenti dell'Automobile Club per il possesso ultratrentennale della patente.

Si evidenzia che nelle iniziative dedicate all'infanzia l'Ente utilizza anche i programmi federali Aci ideati per la sicurezza stradale dei bambini, denominati *'A Passo Sicuro', 'Due Ruote Sicure', 'Trasportaci Sicuri'*.

Infine, il 15 marzo abbiamo organizzato presso il Teatro Bolognini di Pistoia, assicurando la presenza di Scuole, Autorità e Media, il format di Sara Assicurazioni, *'Sara Safe Factor'*, un incontro formativo con oltre 300 studenti delle Scuole Superiori con esperti di sicurezza stradale ed un pilota professionista.

- **I CORSI SPORTIVI** per l'ottenimento della prima licenza sportiva AciSport (conduttore o commissario di percorso), svolti in sessioni serali presso la nostra Sede e/o presso le sedi di associazioni sportive licenziate Aci, con il supporto di referenti sportivi in possesso di specifica preparazione, facenti parte della Commissione Sportiva dell'Ente, nonché la presenza di un medico sportivo;
- **Le INIZIATIVE FORMATIVE, CULTURALI, TURISTICHE** rivolte a Soci e cittadini, come il Corso di Guida Sicura per donne, svolto in marzo in collaborazione con l'associazione Red Ice Guida Sicura presso un'area parcheggio della zona industriale concessa gratuitamente dal Comune di Pistoia, ed il Corso Computer (aprile-maggio), svolto presso gli uffici di Confindustria.

- **CAMPAGNA SOCIALE DI SOLIDARIETÀ:** anche nel 2016 si è dato seguito al progetto, ideato nel 2013 dall'Ente per arricchire il proprio bilancio sociale, dedicato alle associazioni che operano in favore delle categorie più deboli della società. È stato per questo devoluto parte dello stanziamento di solito destinato all'acquisto dell'omaggio sociale. Con lo slogan "Caro Socio, quest'anno l'omaggio l'hai fatto Tu", l'Ente ha fornito a 'Raggi di Speranza in Stazione onlus' le risorse necessarie per l'acquisto di zaini, sacchi e pelo e materiali di prima necessità per i senzatetto della stazione ed alla Misericordia di Pieve a Nievole un contributo per l'acquisto di una nuova ambulanza.
- **PARTECIPAZIONE A PROGETTO PRO TERREMOTATI CENTRO ITALIA:** l'Ente ha condiviso con l'associazione Pubbliche Assistenze Anpas ed altri partner un progetto teso alla raccolta fondi per realizzare un'opera di grande utilità nei territori del Centro Italia che hanno subito il disastroso terremoto del 24 agosto 2016. L'iniziativa, che è stata divulgata con locandine e comunicati anche rivolti ai nostri Soci, è stata presentata presso la nostra sede nel mese di settembre e nel corso dell'anno ha messo a punto il progetto di realizzare un ambulatorio nel paese di Cittareale nel Comune di Rieti.
- **ACIGOLF 2016** (maggio), la tradizionale gara di golf presso il Montecatini Golf Club, inserita nel Torneo nazionale *Acigolf*, giunta alla 19° edizione. Con la partecipazione di oltre cento sportivi, l'organizzazione di un corner Aci per la promozione dei prodotti sociali ed un momento conviviale, si è confermata una delle più seguite del torneo.
- **LA PARTECIPAZIONE ALLA GARA PODISTICA PISTOIA ABETONE:** nel mese di giugno l'Ente ha intrapreso un'ulteriore iniziativa nel sociale partecipando al cosiddetto 'Quarto Traguardo' della gara, quello dei pochi chilometri che separano la località Le Regine dall'Abetone, dedicato alle persone disabili. Lo ha realizzato, con il nostro Direttore, un gruppo di dipendenti e di soci, insieme all'Associazione Maic, affrontando quindi la camminata con i disabili dell'associazione. Per l'occasione è stata realizzata una maglietta "ACI-MAIC Pistoia - Abetone 2016".
- **LA COLLABORAZIONE CON IL DIPARTIMENTO TOSCANO DELL'ASSOCIAZIONE NAZIONALE SOCIOLOGI** nell'iniziativa *"Dai un senso alla vita, rispettila"*, in occasione della quale l'Ente ha realizzato, al Teatro Bolognini il 28 aprile 2016, la proiezione del film pluripremiato 'Roma Termini' di Bartolomeo Pampaloni, che ritrae le storie dei senzatetto che, invisibili ai più, popolano la stazione romana.
- **L'ACCORDO CON IL COMITATO CITTÀ DEL NATALE** per la promozione del ricco programma natalizio di Montecatini Terme, in particolare i pacchetti 'Soggiorno nella Città del

Natale’, presso i Soci Aci non solo della provincia ma d’Italia, grazie all’inserimento del progetto nella comunicazione nazionale.

- **IL PROGRAMMA ACICOMUNICA**, che prevede accordi con esercizi convenzionati per promuovere sinergie territoriali e offrire sconti e promozioni ai Soci. Si segnala in questo ambito l’accordo con Abetone Multipass, per l’applicazione di particolari scontate tariffe ai Soci di Pistoia e dell’intera regione nella stagione sciistica 2016/2017.

Infine, si sottolineano i seguenti altri importanti aspetti dell’attività dell’Ente:

SPORT AUTOMOBILISTICO: come sempre l’Ente ha fornito il proprio supporto finanziario e organizzativo alla fervida attività sportiva automobilistica della provincia, anche mediante la propria Commissione Sportiva, che periodicamente si riunisce ed affronta le varie esigenze degli sportivi e degli organizzatori di manifestazioni. In particolare, in collaborazione con la Prefettura e la Provincia, vengono controllati i percorsi stradali interessati alle varie competizioni. Le numerose associazioni sportive sul territorio sono particolarmente attive e organizzano competizioni di vario genere, dai rallies alle gare di velocità in salita.

Come già evidenziato, vengono anche organizzati corsi per il rilascio di prima licenza e corsi per ufficiali di gara presso la nostra sede.

Nel gennaio 2016 l’Ente ha fortemente collaborato alla nuova iniziativa dell’Associazione Sportiva Pistoia Corse per la realizzazione del Salone dell’Auto denominato ‘AutoExpo’ presso la struttura cittadina ‘La Cattedrale’ di Via Pertini.

RAPPORTI CON ISTITUZIONI/ENTI LOCALI: l’Automobile Club Pistoia ha riservato forte attenzione ai rapporti con le Istituzioni locali, per confermarsi interlocutore di riferimento sui temi della mobilità e dei servizi ad essa collegati.

Si segnalano inoltre i continui contatti con il Comune di Pistoia per la valorizzazione dell’area di proprietà dell’Ente posta in Via Bonellina e, specificatamente per il 2016, la presentazione di progetti e iniziative da attuare nel 2017, anno per il quale la nostra città ha ricevuto il riconoscimento di ‘Capitale Italiana della Cultura’.

COMUNICAZIONE: l’Automobile Club adotta costantemente moderni canali di comunicazione: *webmail*, *sito internet* www.pistoia.aci.it, *portali on line* (per progetti speciali come Ecomobility ed AciComunica), pagine *Facebook* (Concorso Fotografico).

In occasione delle tante iniziative, l’Automobile Club ha tenuto numerose *conferenze stampa*, ha ideato e prodotto specifico e professionale materiale divulgativo ed ha avuto ampio spazio nelle cronache dei quotidiani *La Nazione* ed *Il Tirreno*, oltre che numerosi servizi televisivi a cura della locale *Tvl* e *Toscana Tv*.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2016	2015	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	5.395	4.147	1.248
Immobilizzazioni materiali nette	670.190	661.552	8.638
Immobilizzazioni finanziarie	1.090.041	1.097.934	-7.893
Totale Attività Fisse	1.765.626	1.763.633	1.993
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	2.033	1.578	455
Credito verso clienti	98.653	121.403	-22.750
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.864.939	1.411.020	453.919
Disponibilità liquide	727.025	1.113.132	-386.107
Ratei e risconti attivi	262.463	263.711	-1.248
Totale Attività Correnti	2.955.113	2.910.844	44.269
TOTALE ATTIVO	4.720.739	4.674.477	46.262
PATRIMONIO NETTO	3.283.211	3.211.597	71.614
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	516.850	493.683	23.167
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	516.850	493.683	23.167
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	198.549	231.809	-33.260
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	22.135	22.018	117
Altri debiti a breve	224.245	247.134	-22.889
Ratei e risconti passivi	475.749	468.236	7.513
Totale Passività Correnti	920.678	969.197	-48.519
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	4.720.739	4.674.477	46.262

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,86 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,82 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto $\frac{1}{3}$ (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 2,15 nell'esercizio in esame, in leggero aumento rispetto al valore di 2,10 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,28 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,20. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 3,21 nell'esercizio in esame, mentre era pari a 3,00 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2016	2015	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	5.395	4.147	1.248
Immobilizzazioni materiali nette	670.190	661.552	8.638
Immobilizzazioni finanziarie	1.090.041	1.097.934	-7.893
Capitale immobilizzato (a)	1.765.626	1.763.633	1.993
Rimanenze di magazzino	2.033	1.578	455
Credito verso clienti	98.653	121.403	-22.750
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.864.939	1.411.020	453.919
Ratei e risconti attivi	262.463	263.711	-1.248
Attività d'esercizio a breve termine (b)	2.228.088	1.797.712	430.376
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2016	2015	Variazione
Debiti verso fornitori	198.549	231.809	-33.260
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	22.135	22.018	117
Altri debiti a breve	224.245	247.134	-22.889
Ratei e risconti passivi	475.749	468.236	7.513
Passività d'esercizio a breve termine (c)	920.678	969.197	-48.519
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	1.307.410	828.515	478.895
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	516.850	493.683	23.167
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	516.850	493.683	23.167
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	2.556.186	2.098.465	457.721
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2016	2015	Variazione
Patrimonio netto	3.283.211	3.211.597	71.614
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	727.025	1.113.132	-386.107
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	727.025	1.113.132	-386.107
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	2.556.186	2.098.465	457.721

Lo stato patrimoniale, riclassificato secondo lo schema a fonti e impieghi, evidenzia come l'AC Pistoia abbia visto aumentare il capitale investito nelle varie attività dell'Ente. Nello specifico, le fonti date dall'utilizzo dell'utile di esercizio e di una parte delle disponibilità liquide dell'AC, sono state impiegate per aumentare le attività immobilizzate dell'Ente che, in questo modo, vede crescere le dimensioni della sua struttura.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2016	31.12.2015	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.663.804	1.694.123	-30.319	-1,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.161.501	-1.203.030	41.529	-3,5%
Valore aggiunto	502.303	491.093	11.210	2,3%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-393.502	-394.511	1.009	-0,3%
EBITDA	108.801	96.582	12.219	12,7%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-61.460	-66.842	5.382	-8,1%
Margine Operativo Netto	47.341	29.740	17.601	59,2%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	46.497	44.131	2.366	5,4%
EBIT normalizzato	93.838	73.871	19.967	27,0%
Proventi straordinari	5.691	5.241	450	
Oneri straordinari	875	15.933	-15.058	-94,5%
EBIT integrale	98.654	63.179	35.475	56,1%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	98.654	63.179	35.475	56,1%
Imposte sul reddito	-27.040	-27.293	253	-0,9%
Risultato Netto	71.614	35.886	35.728	99,6%

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

B. *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

C. *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Non si sono verificati fatti di rilievo tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Si ritiene, infine, di dare alcune indicazioni sulle **principali attività dell'Ente previste per l'esercizio 2017**, così come approvate in sede di Budget annuale 2017, che, in virtù del rapporto federativo intercorrente fra l'ACI e gli Automobile Club, recepisce totalmente le *“Direttive Generali in materia di indirizzi strategici dell'A.C.I.”* approvate dall'Assemblea ACI nella seduta del 16 dicembre 2015, nonché la programmazione A.C.I. per il 2017.

Gli indirizzi strategici di Federazione sono riassunti in: *rafforzamento ruolo e attività istituzionali; sviluppo servizi associativi; consolidamento servizi in materia di tasse automobilistiche; funzionamento e ottimizzazione organizzativa.*

Da questi possiamo far derivare nello specifico gli obiettivi di: rafforzamento dell'Ente rispetto alle Istituzioni quale interlocutore di riferimento per i temi automobilismo, mobilità e servizi connessi; ottimizzazione della “mission” inerente l'educazione stradale e la mobilità sicura e responsabile; sviluppo della “funzione sociale” volta ad agevolare l'esercizio del diritto alla mobilità e la fruizione dei relativi servizi da parte delle categorie di utenti deboli; sviluppo di nuove politiche di comunicazione ai Soci e incremento della compagine associativa con riequilibrio della sua composizione, privilegiando le formule associative complete e di più alta gamma e miglioramento dei contenuti e dei vantaggi associativi tali da riposizionare la tessera Aci come strumento di utilizzo costante da parte del Socio e non solo circoscritto alle situazioni di emergenza.

L'Automobile Club Pistoia, pertanto, collaborerà con ACI per il perseguimento delle *“Iniziative centrali che richiedono la collaborazione degli AA.CC per l'anno 2017”*.

A queste si aggiungono i *PROGETTI LOCALI* che l'A.C. Pistoia intende attuare nel proprio territorio di competenza per l'anno 2017:

1. **ECOMOBILITY:**  (marchio registrato): l'interesse registrato nelle precedenti edizioni suggerisce il proseguo dell'iniziativa, anche in considerazione del fatto che l'evento è perfettamente aderente alle linee di indirizzo della federazione. Pertanto,

l'Ente riconferma l'edizione 2017 di Ecomobility (recentemente declinata in EticoMobility), presumibilmente con una formula simile all'anno in corso, fatta salva la verifica di sostenibilità economica dell'iniziativa.

2. **SICUREZZA STRADALE**: vista l'incertezza che caratterizza ad oggi il marchio Ready2Go che anche nella provincia di Pistoia ha visto la defezione delle Autoscuole contrattualizzate, l'AC si riserva di valutare, anche in un secondo momento, l'opportunità di ricercare nuove scuole da fidelizzare con questo marchio. Si ritiene tuttavia necessario ed opportuno proseguire con convinzione le attività di educazione stradale svolte in collaborazione con i Comando delle Polizie Locali della provincia e della Polizia Stradale. Rientra nel medesimo orizzonte la conferma dell'impegno per il progetto "Sicurezza stradale al Parco", centro permanente di sicurezza stradale per attività indirizzate ai bambini delle scuole primarie e dell'infanzia; questo progetto, avviato nel corso del 2015 con il sostegno di AC Pistoia, proseguirà nel 2017 con il concorso delle polizie locali e della polizia stradale di Pistoia.
3. **CONCORSO FOTOGRAFICO/sesta edizione**: visto il successo delle precedenti edizioni del concorso, sarà organizzata la sesta edizione del concorso fotografico, con tema ancora da individuare, presumibilmente nel periodo settembre-dicembre 2017, fatta salva la verifica di sostenibilità economica dell'iniziativa.
4. **ACI PER IL SOCIALE**: l'Ente intende proseguire nelle iniziative rivolte alle associazioni che operano nel settore del volontariato in favore delle categorie deboli. Si riconferma pertanto per il 2017 l'iniziativa "Caro Socio, quest'anno l'omaggio l'hai fatto Tu" che prevede di destinare, in parte, la spesa sostenuta ogni anno per l'omaggio ai Soci in una donazione ad associazioni aventi requisiti di efficacia, territorialità, trasparenza.
5. **RILANCIO ATTIVITÀ AUTONOLEGGIO**: l'Ente è titolare di licenza di autonoleggio: tale attività è svolta da anni con modesti risultati in gran parte derivanti dalla vetustà del parco mezzi che non è più congeniale alle richieste del mercato: nel corso del 2017 si provvederà al rinnovo del parco auto ed il conseguente rilancio del ramo di attività. Sarà prodromico al rinnovo del parco auto un attento studio comparativo delle opzioni praticabili per reperire i veicoli: esistono infatti sul mercato molteplici nuove e vantaggiose formule per ottenere la disponibilità dei veicoli da destinare al noleggio.
6. **PISTOIA CAPITALE ITALIANA DELLA CULTURA**: la designazione della città quale Capitale Italiana della Cultura 2017 impone al nostro sodalizio la condivisione con le istituzioni locali più rappresentative di progetti finalizzati al miglior esito di questo evento irripetibile; l'Ente si sta impegnando per animare il centro cittadino con importanti manifestazioni automobilistiche quali la "1000miglia", mai transitata da Pistoia prima d'ora, e la seconda edizione di "Autoexpò", salone tematico incentrato sul motorismo sportivo e d'epoca.

Riguardo alle **attività programmate che l'Automobile Club Pistoia intende attuare nel proprio territorio di competenza** per l'anno 2017, si confermano inoltre:

- La selezione pistoiese del Trofeo *Acigolf* al Montecatini Golf Club;
- Una campagna per rafforzare la divulgazione del servizio "Bollo sicuro";
- Attività inerenti la *sicurezza stradale*.

In parallelo ai progetti specifici sopra riportati, l'Ente intende proseguire anche in **iniziative esclusive e locali rivolte ai Soci** (corsi, concorsi, visite guidate nella propria sede storica, proposte turistiche), capaci di incrementare la compagine associativa e valorizzare il senso di appartenenza al Club. Le singole iniziative che verranno via via adottate saranno caratterizzate da continuità e contiguità con le impostazioni e i valori che negli ultimi anni hanno caratterizzato l'azione dell'Ente.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 71.614 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto. In linea con quanto previsto dall'articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Pistoia", adottato in data 30/12/2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31/8/2013 n.101, convertito con legge 30/10/2013 n.125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono appostati ad una specifica riserva del patrimonio netto e possono essere destinati esclusivamente al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali. Come ampiamente descritto nella Nota Integrativa, si è destinata a tale specifica riserva una quota pari ai risparmi 2016 dato che i consumi totali rispetto a quelli del 2010 sono pari ad € 31.779 (inferiori all'utile dell'esercizio), a tale proposito si rinvia per un approfondimento alla tabella riportata al paragrafo 3.2 della Nota Integrativa medesima.

Per quanto sopra esposto, pertanto, invito i Signori Soci ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31/12/2016 e le relazioni dell'Ente così come redatti e sottoposti all'odierna Assemblea, nonché la destinazione dell'utile di esercizio, pari ad € 71.614, nel seguente modo:

- € 31.779 a specifica riserva indisponibile del patrimonio netto, denominata "Riserva ai sensi del regolamento di contenimento della spesa pubblica".
- € 39.835 a utile portati a nuovo.

Pistoia, 22 marzo 2017

IL PRESIDENTE
Dr. Antonio Breschi