



ESTRATTO DAL VERBALE DELLA RIUNIONE DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

del 24 giugno 2021

L'anno **2021** (duemilaventuno) e questo giorno **24** (ventiquattro) del mese di **Giugno**, alle ore 15,00 nei locali della Sede Sociale in Pistoia, Via Ricciardetto n. 2, convocato con Nota Prot.00000696/21 del 16/06/2021, si è riunito il Consiglio Direttivo dell'A.C. Pistoia, in forma mista di presenza/collegamento in videoconferenza, in osservanza delle disposizioni in vigore per emergenza epidemiologica, per deliberare il seguente O.d.G.:

o m i s s i s

3. EQUILIBRIO ECONOMICO PATRIMONIALE DEGLI AA.CC. - CIRCOLARE 64/21 DIREZ. ANALISI STRATEGICA E POLITICHE DI GRUPPO

Il Presidente introduce il punto 3 dell'ordine del Giorno invitando il Direttore a riferire sull'argomento. Il Direttore sintetizza il contenuto delle circolari Aci – Direzione Analisi Strategica per le Politiche di Gruppo – n. 59/21 del 30/4/31 e n.64/21 del 06/5/21, rammentando che le recenti modifiche dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2020, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario, ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti. Il Consiglio Generale dell'ACI è invece chiamato a definire le linee guida alle quali gli AA.CC. dovranno uniformarsi nella definizione dei predetti criteri. Assolvendo a tale onere il Consiglio Generale, nella seduta dell'8 aprile c.a., ha approvato le predette linee guida descrivendo nella citata circolare la metodologia adottata, le modalità applicative per il triennio 2021/2023 e le relative tempistiche. Ai fini del processo di valutazione dell'andamento gestionale degli AA.CC., il sistema proposto prende in considerazione diverse dimensioni di analisi, tra loro interconnesse, che interessano l'area finanziaria, con particolare riferimento ai rapporti finanziari dell'AC verso l'ACI, quella patrimoniale e quella economica.

Conseguentemente le linee guida dettagliano i seguenti ambiti di osservazione:

- *Area finanziaria*, suddivisa in “Area indebitamento verso ACI” e “Area equilibrio finanziario”;
- *Area patrimoniale*;
- *Area economica*.

Per il primo triennio di applicazione del modello per ciascuna area oggetto di osservazione, viene individuato uno specifico indicatore di bilancio; a partire dal secondo triennio, gli indicatori passeranno da 4 a 10 con l'integrazione degli indici di sostenibilità finanziaria facente capo all'Area indebitamento v/ACI, di disponibilità per l'Area equilibrio finanziario e, relativamente all'Area di equilibrio economico, gli indici ROI, ROS, produttività degli impieghi, trend ROL.

Entrando nel dettaglio degli indicatori riferiti al triennio 2021-2023 che gli AA.CC. saranno tenuti ad applicare, si riassume di seguito la loro formula e una sintetica descrizione:

- **AREA INDEBITAMENTO V/ACI**

questo indice esprime quanta parte degli impieghi dell'AC è finanziata dall'indebitamento v/ACI, ossia il grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC. Il valore di riferimento per questo indicatore è stato fissato nel 10%.

- **EQUILIBRIO FINANZIARIO**

questo indicatore di solidità finanziaria esprime il flusso di cassa (cd Cash Flow) generato dagli impieghi, ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità, mediante il rapporto tra il flusso di cassa generato dalla gestione operativa e l'attivo patrimoniale.

- EQUILIBRIO ECONOMICO

questo indicatore rapporta il Margine Operativo Lordo (MOL) al Valore della Produzione, esprimendo pertanto la percentuale di fatturato che si traduce in margine operativo.

- EQUILIBRIO PATRIMONIALE

questo parametro misura l'adeguatezza del patrimonio netto degli AA.CC. rispetto agli impieghi, ossia il grado di patrimonializzazione dei Sodalizi e conseguentemente il grado di indipendenza finanziaria dai "terzi", attraverso il rapporto tra il Patrimonio Netto (PN) e l'Attivo Patrimoniale (AP).

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.59 dello Statuto, è competenza del Consiglio Direttivo dell'AC determinare con propria delibera, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, il livello di miglioramento di ciascuno dei predetti indicatori che il Sodalizio si propone di raggiungere nel primo triennio di applicazione del sistema.

La citata circolare propone auspicabili livelli di riferimento di ciascun parametro, pur lasciando ampia autonomia agli organi dei sodalizi nella personalizzazione della misura degli obiettivi in ragione della propria situazione di partenza e dei conseguenti tempi di raggiungimento dei valori di riferimento.

Applicando il modello proposto ai bilanci di esercizio dell'Automobile Club Pistoia nel quadriennio 2017-2020 si è potuto determinare con ragionevole approssimazione il livello su cui si assesta ciascuno degli indicatori caratteristici delle aree di analisi:

- AREA INDEBITAMENTO V/ACI: questo valore è compreso fra un massimo -0.06% e un minimo di -1.615 in quanto l'Ente non si è mai trovato nel quadriennio in esame, e men che meno negli esercizi ancora precedenti, in posizioni debitorie nei confronti di ACI ed anzi a fine esercizio 2019 e 2020 l'Ente è risultato essere a credito per un importo rispettivamente pari a € 80.768 e 57.073.

- EQUILIBRIO FINANZIARIO: questo indicatore riferito ai dati di bilancio degli esercizi 2017-2020 si assesta su valori compresi fra 1.69 % e 4.16 % evidenziando che la gestione operativa non assorbe liquidità e anzi genera sufficiente il flusso di cassa generato dagli impieghi;

- EQUILIBRIO ECONOMICO: nel quadriennio in esame questo parametro si è attestato sempre su valori positivi compresi fra un minimo di 4.05 % e un massimo dei 12.59 % con un andamento tendente ad un costante miglioramento: 4.05 nel 2017, 5.15 nel 2018, 8.33 nel 2019 e 12.59 nel 2020. Con riferimento all'esercizio 2020 occorre osservare che il valore raggiunto, sebbene in linea con l'auspicato, non è da considerarsi rappresentativo di una situazione reiterabile negli esercizi futuri in quanto il valore del MOL (numeratore del rapporto di calcolo) è cresciuto in modo sensibile, non tanto per effetto di una corrispondente crescita del valore della produzione (sostanzialmente in linea con gli esercizi precedenti) ma per una ben più sensibile contrazione dei costi indotti dal divieto di organizzare eventi sportivi e culturali imposto dall'emergenza sanitaria legata alla pandemia da Covid-19, eventi questi storicamente finanziati dall'Ente nell'ambito delle proprie attività istituzionali. Superata l'emergenza, sarà lecito prevedere che l'Ente tornerà a sostenere con convinzione lo sport automobilistico, i progetti legati all'educazione stradale e gli eventi culturali rientranti nella *mission* istituzionale dichiarata nello Statuto.

- EQUILIBRIO PATRIMONIALE: questo indicatore riferito ai dati di bilancio degli esercizi 2017-2020 si assesta su valori compresi fra 68.09% e 69.57% fornendo una percepibile misura dell'adeguatezza del patrimonio netto dell'A.C. rispetto agli impieghi.

Il Direttore, sulla base delle simulazioni fatte riferite ai valori di Bilancio degli esercizi presi in esame, espone quindi una valutazione dei valori degli indicatori presumibilmente raggiungibili dall'Automobile Club Pistoia e riportati nella sottostante tabella.

Aree di analisi	Indicatori	Formula	Valore di riferimento ACI	Obiettivo AC Pistoia
Indebitamento v/ACI	Livello di indebitamento V/ACI	Indebitamento netto Verso ACI/ /Totale attivo	<=10%	< 2%
Equilibrio finanziario	Solidità finanziaria	Flusso cassa gest. Operativa/Totale attivo	>= 2.00%	>= 2%
Equilibrio Economico	Ebitda Margin	M.O.L./Valore della Produzione	>=12%	>= 6%
Equilibrio Patrimoniale	Solidità patrimoniale	Patrimonio netto/ totale attivo	>=15%	>= 60%

Ne nasce un breve confronto nel quale vengono fornite delucidazioni in merito.

La parola passa quindi al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti dr. Vincenzo Patané (collegato in Videoconferenza). Preliminarmente il Presidente del Collegio rammenta che l'adempimento cui si sta dando corso è dettato dalla recente modifica all'art. 59 dello Statuto ACI. Proseguendo il dr Patané osserva che i valori degli indicatori di cui alla tabella sopra riportata sono scaturiti da una compiuta analisi dei dati consolidati nel tempo, sono compatibili con la situazione economico patrimoniale del sodalizio e consentono altresì il perseguimento dell'obiettivo di equilibrio economico patrimoniale di lungo periodo.

Il Consiglio Direttivo, udito il resoconto presentato dal Direttore, acquisito il parere del Collegio dei Revisori dei Conti,

ALL'UNANIMITA' DELIBERA

– *l'adozione dei seguenti parametri:*

Aree di analisi	Formula	Obiettivo AC Pistoia
Indebitamento v/ACI	Indebitamento netto V. ACI/ /Totale attivo	< 2%
Equilibrio finanziario	Flusso cassa gest. Operativa/ Totale attivo	>= 2%
Equilibrio Economico	M.O.L./ Valore della Produzione	>= 6%
Equilibrio Patrimoniale	Patrimonio netto/ totale attivo	>= 60%

o m i s s i s

IL SEGRETARIO
(Giorgio Bartolini)

(f.to)

IL PRESIDENTE
(Dr. Antonio Breschi)