



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2022



INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	5
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	18
2.2.1 RIMANENZE.....	18
2.2.2 CREDITI.....	19
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	23
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	25
2.2.5 RATEI E RISCOINTI ATTIVI.....	26
2.2.6 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	27
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	29
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	29
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	30
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	30
2.6 DEBITI.....	31
2.7 RATEI E RISCOINTI PASSIVI.....	36
2.8 CONTI D'ORDINE.....	37
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	37
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE.....	39
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	39
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO.....	39
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	40
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	40
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	40
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	41
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	42
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	46
3.1.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....	46
3.1.6 IMPOSTE.....	47
4. CONSUMI INTERMEDI.....	48
5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	48
6. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....	48
6.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	48
6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	49
6.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	49
6.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	50
6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	50
6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	51
6.5 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	55



PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Pisa fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Il D.Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/03/2013 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili:

- Rendiconto finanziario
- Conto consuntivo in termini di cassa (bilancio di Cassa)
- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Rendiconto Finanziario è riportato nella Relazione del Presidente, mentre il Bilancio di Cassa è allegato al Bilancio d'Esercizio dell'Ente.

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, modificato con dalla Legge 89/2014, è inoltre allegata al Bilancio d'esercizio l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2022

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Pisa deliberato dal Consiglio Direttivo in data 24.09.2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 05.07.2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota DSCT 0009872 P-2.70.4.6 del 05.07.2010.



L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea inoltre che le risultanze del bilancio d'esercizio 2022 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 del DL 101/2013 approvato dal consiglio direttivo nella seduta 28/10/2019 e successivamente modificato con approvazione del C.D. in data 30/10/2020.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio netto dello Stato Patrimoniale alla Voce – II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.



Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Pisa non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Pisa per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	353
totale attività =	€	4.122.143
totale passività =	€	1.578.166
patrimonio netto =	- €	3.543.977
marginale operativo lordo	€	83.923

Così calcolato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.601.362
2) di cui proventi straordinari	
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.601.362
4) Costi della produzione	1.585.146
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	67.707
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.517.439
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	83.923



2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2022



2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il valore degli Immobili, secondo quanto disposto dal D.L. 185/2008 convertito con Legge 28 gennaio 2009 n.2, è stato rivalutato alla fine dell'esercizio 2008. Tale valore corrisponde alla Rendita Catastale rivalutata. La Rivalutazione è stata effettuata ai soli fini civilistici e il saldo attivo risultante è stato accantonato in una speciale Riserva "Riserva rivalutazione D.L. 185/2008".

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
TERRENI E FABBRICATI	3%	3%
TERRENI E FABBRICATI USO PROMISCUO	1,10%	1,10%
IMPIANTI E MACCHINARI	12,50%	12,50%
ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	12%	12%
ALTRI BENI	20%/12%	20%/12%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2022 è stata calcolata in misura ridotta del 50% rispetto alla percentuale annua.

Analisi dei movimenti



La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2022.



PISA

AUTOMOBILE CLUB

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019	Del esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2020	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di leggeri ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di leggeri ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati:	1.644.387	3.208.858	1.194.630		3.658.615	3.620				60.510				3.601.925
.....														
Totale voce	1.644.387	3.208.858	1.194.630		3.658.615	3.620				60.510				3.601.925
02 Impianti e macchinari:	294.583		252.697		41.886	4.920				3.694				43.112
.....														
Totale voce	294.583		252.697		41.886	4.920				3.694				43.112
03 Attrezzature industriali e commerciali:	146.007		136.718		9.289	528				2.437				7.380
.....														
Totale voce	146.007		136.718		9.289	528				2.437				7.380
04 Altri beni:	166.863		162.755		4.108					1.065				3.043
.....														
Totale voce	166.863		162.755		4.108					1.065				3.043
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce										0				
Totale	2.251.840	3.208.858	1.746.800		3.713.899	9.268				67.707				3.655.459



AUTOMOBILE CLUB PISA

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2022

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



PISA

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

AUTOMOBILE CLUB

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Impianti Sportivi Villa Monti SpA	Pisa	619.680			2	12.395
Totale		619.680				12.395



AUTOMOBILE CLUB PISA

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.



PISA

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

AUTOMOBILE CLUB

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio				
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE								
02 Crediti								
a. verso imprese controllate:	429.380					261.000		
...								
Totale voce	429.380					-	261.000	
b. verso imprese collegate:								
...								
Totale voce								
c. verso controllanti								
...								
Totale voce								
d. verso altri	33.005			3.077				
...								
Totale voce	33.005			3.077		0		
Totale	462.385			3.077	0	261.000		

La voce Crediti verso Imprese Controllate riporta al 31/12/2022 i credito che l'Ente ha nei confronti della società in house decurtato della quota di restituzione prevista con delibera del C.D. 18/12/2020.

La voce Crediti verso Altri è incrementata della quota annua relativa al 0,50% della contribuzione aggiuntiva.



AUTOMOBILE CLUB PISA

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo costo medio ponderato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	44597	7773		52370
Totale voce	44597	7773	0	52370
05 Acconti				0
Totale voce	0		0	0
Totale	44597	7773	0	52370

Le rimanenze di prodotti finiti e merci riguardano le rimanenze di magazzino per omaggi Sociali, materiale vario e materiale cartografico.



2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.



Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTMO CIRCOLANTE									
Il Crediti									
01 verso clienti:	189.891			268.506					458.397
.....									
Totale voce	189.891			268.506		-			458.397
02 verso imprese controllate:	-			157					157
.....									
Totale voce	-			157		-			157
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	43.917					20.432			23.485
.....									
Totale voce	43.917			-		20.432			23.485
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:	56.574					7.996			48.578
.....									
Totale voce	56.574			-		7.996			48.578
Totale	290.382,00			268.663,00		28.428,00			530.617



Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	458.397			458.397
Totale voce	458.397	0		458.397
02 verso imprese controllate	157			157
Totale voce	157	0		157
03 verso imprese collegate				
Totale voce				
04-bis crediti tributari	23.485			23.485
Totale voce	23.485			23.485
04-ter imposte anticipate				
Totale voce				
05 verso altri	48.578			48.578
Totale voce	48.578	0		48.578
Totale	530.617	0	0	530.617

Le voci più rilevanti dei Crediti verso Clienti è costituita dal credito verso Eni, Aci informatica, e le voci più rilevanti dei Crediti verso Altri sono date dai Crediti Cassa Sportello Tasse e Ufficio AA.



Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		ANZIANITÀ Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni													
TIVO CIRCOLANTE																	
01 verso clienti:	399.425		51.510		3.081		4.282						99				458.397
»	399.425		51.510		3.081		4.282						99				458.397
» imprese controllate																	
»																	
» imprese collegate	157																
»	157																157
» 04-bis crediti tributari	23.485																23.485
»	23.485																23.485
» imposte anticipate																	
»																	
05 verso altri	48.578																48.578
.....																	
»	48.578																48.578
	471.645		51.510		3.081		4.282						99				530.617



2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
01 Depositi bancari e postali:	174.199	193.705	0	367.904
Totale voce	174.199	193.705		367.904
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	3.000			3.000
Totale voce	3.000		0	3.000
Totale	177.199	193.705	0	370.904



2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.5 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.5 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Ratei attivi:				
Totale voce				
Risconti attivi:				
su Aliquote Sociali	191.960		52	191.908
su Spese per Prestazioni di Servizi	5.232		345	4.887
su Oneri diversi di gestione	707	17.418		18.125
	197.899	17.418	397	214.919
Totale	197.899	17.418	397	214.919

I
risconti attivi sono calcolati su aliquote sociali, spese per assistenza tecnica, buoni pasto e spese telefoniche nonché spese per polizza sanitaria dipendenti e omaggi sociali.



2.2.6 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 2.2.6 – Rendiconto finanziario



RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2022	Consuntivo Esercizio 2021
I. DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	353	30.981
II)	Imposte sul reddito	16.574	21.153
III)	Interessi passivi/(Interessi attivi)	-711	0
IV)	(Dividendi)	0	0
V)	(Plusvalenze)/Minusvalenze da cessioni	0	0
Totale utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e minusvalenze		16.216	52.114
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I)	Accantonamento ai Fondi:	31.082	16.024
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	31.082	11.024
	- accant. Fondi Rischi	0	5.000
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	67.707	67.603
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	0	0
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	67.707	67.603
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	0	30.986
	- Svalutazione di partecipazioni	0	30.986
	- (Rivalutazione di partecipazioni)	0	0
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	1	2
Totale rettifiche elementi non monetari		98.790	114.615
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		115.006	166.729
3) Variazioni del capitale circolante netto			
I)	Decremento / (Incremento) delle rimanenze	-8.043	-253
II)	Decremento / (Incremento) dei crediti vs clienti	-268.506	1.658
III)	Decremento / (Incremento) crediti vs soc. controllate	-157	0
IV)	Decremento / (Incremento) altri crediti	7.996	-12.430
V)	Decremento / (Incremento) ratei e risconti attivi	-17.022	-18.345
VI)	Incremento / (Decremento) debiti verso fornitori	50.403	-43.367
VII)	Incremento / (Decremento) debiti vs soc. controllate	31.369	41.214
VIII)	Incremento / (Decremento) altri debiti	3.458	30.210
IX)	Incremento / (Decremento) ratei e risconti passivi	17.055	-16.210
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	50.407	-36.609
Totale variazioni del CCN		-133.010	-54.132
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		-18.004	112.597
4) Altre rettifiche			
I)	Interessi incassati / (pagati)	0	0
II)	(Imposte sul reddito pagate)	-21.153	-21.153
III)	Dividendi incassati	0	0
IV)	Utilizzo dei fondi	-15.792	0
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	0	0
	- utilizzo Fondi Rischi	-15.792	0
V)	Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche		-36.945	-21.153
A) Flusso finanziario dell'attività operativa		-54.949	91.444
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	0	0
	Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	0	0
	Immobilizzazioni immateriali nette finali	0	0
	(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
	Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-9.269	-55.026
	Immobilizzazioni materiali nette iniziali	3.713.898	3.729.475
	Immobilizzazioni materiali nette finali	3.655.460	3.713.898
	(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-87.707	-87.603
	Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
III)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni finanziarie	257.923	56.550
	Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	556.525	843.061
	Immobilizzazioni finanziarie nette finali	297.602	556.525
	(Svalutazioni) / Rivalutazioni di partecipazioni	0	-30.986
	Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		248.654	1.524
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	0	0
	Incremento / (decremento) debiti verso Banche	0	0
	Accessione / (Rimborso) finanziamenti	0	0
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		0	0
D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)		193.705	92.968
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	177.199	84.231
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	370.904	177.199
Variazione delle disponibilità liquide		193.705	92.968



2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi/ arr +/-	Saldo al 31.12.2022
I Riserve:				
Riserva Rivalutazione D.L. 185/08	3.208.858			3.208.858
Totale voce	3.208.858			3.208.858
II Utili (perdite) portati a nuovo	303.804			334.766
III Utile (perdita) dell'esercizio	30.961		-30.608	353
Totale voce	334.765		353	335.119
Totale	3.543.623		353	3.543.977

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile pari ad € 353

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

E' stato costituito, alla data del 31.12.2018, il Fondo svalutazione crediti a seguito in quanto della svalutazione per € 24.531 dei crediti scritti in bilancio, relativi a posizioni aperte ma con esigibilità ridotta dell'80%. Nel corso dell'anno, a seguito del riparto definitivo da parte del notaio delegato alla vendita dei beni immobili relativa alla procedura intrapresa per il recupero del credito nei confronti Auto 2020snc-Auto 2001 srl, è stato previsto un ristoro di €21,924,88. la differenza tra è stato decurtato dal Fondo in questione

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo Svalutazione Crediti



Descrizione	ALTRI FONDI			Saldo al 31.12.2022
	Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Accantonamenti	
Fondo svalutazione Crediti	29.531	15.792		13.739

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo trattamento di fine servizio, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo trattamento di fine servizio

FONDO TFS							
Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adegua menti/ giroconti	Saldo al 31.12.2022	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
482.589		31.082		513.671	173.363	340.308	
482.589		31.082		513.671	173.363	340.308	



2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.



AUTOMOBILE CLUB PISA

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	0		0	
.....				
Totale voce	0		0	
05 debiti verso altri finanziatori:				
.....				
Totale voce				
06 acconti:	20.000		-20.000	0
.....				
Totale voce	20.000		-20.000	
07 debiti verso fornitori:	257.961		70.403	328.364
.....				
Totale voce	257.961		70.403	328.364
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
.....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	218.214	0	31.399	249.613
.....				
Totale voce	218.214	0	31.399	249.613
10 debiti verso imprese collegate:				
.....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
.....				
Totale voce				
12 debiti tributari:	5.235		24.458	29.693
.....				
Totale voce	5.235	0	24.458	29.693
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	5		0	
.....				
Totale voce	5	0	226	231
14 altri debiti:	52.825		3.458	56.283
.....				
Totale voce	52.825	0	3.458	56.283
Totale	554.240	0	109.718	664.184

Si precisa inoltre che tra i Debiti verso Fornitori, figurano principalmente € 30.447 nei confronti dell'Automobile Club d'Italia, € 11.160 nei confronti della SISAL SPA per riversamento Tasse Automobilistiche. Inoltre Debiti derivanti da Fornitori per fatture da



AUTOMOBILE CLUB PISA

ricevere per € 69.375, e debiti nei confronti di ENI per € 121.894 derivante da quanto dovuto ad per la chiusura del contratto di affitto commerciale e la conseguente indennità dovuta per la perdita di avviamento.

Nei debiti verso imprese controllate figura l'importo residuo di € 249.613 relativo a quanto dovuto alla nostra società in house a titolo di prestazione per servizi per l'anno 2022.

I debiti tributari sono costituiti da: € 29.693 per IVA split.

Gli Altri debiti sono costituiti per la maggior parte da Dipendenti c/stipendi per € 17.006 e depositi cauzionali per € 11.777.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti



AUTOMOBILE CLUB PISA

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	dena garanzia a	to presta	
PASSIVO	Importo	Importo	Importo			
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	0					0
Totale voce	0					0
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						0
Totale voce	0					0
07 debiti verso fornitori:	328.364	0				328.364
Totale voce	328.364	0	0			328.364
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	249.613					
Totale voce	249.613					249.613
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	29.693					29.693
Totale voce	29.693					29.693
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	232					232
Totale voce	232					232
14 altri debiti:	44.505	11.778				56.283
Totale voce	44.505	11.778				56.283
Totale	652.407	11.778	0			664.185

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti



AUTOMOBILE CLUB PISA

Descrizione	ANZIANITA							Totale
	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	0							0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce								
06 acconti:								0
.....								
Totale voce	0							0
07 debiti verso fornitori:	320.150	4.997					3.217	328.365
.....								
Totale voce	320.150	4.997	0	0	0	0	3.217	328.364
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	249.613							249.613
.....								
Totale voce	249.613							249.613
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce								
12 debiti tributari:	29.693							29.693
.....								
Totale voce	29.693	0	0	0	0	0	0	29.693
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	232							232
.....								
Totale voce	232	0	0	0	0	0	0	232
14 altri debiti:	56.283							56.283
.....								
Totale voce	56.283	0	0	0	0	0	0	56.283
Totale	655.972	4.997	0	0	0	0	3.217	664.185

2.7 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Ratei passivi:				

Totale voce				
Risconti passivi:				
su Quote Sociali	369.516	17.055		386.571
Totale voce	369.516	17.055	0	386.571

I risconti passivi su Quote Sociale sono relativi alle Associazioni incassate nel 2022 di competenza economica del 2023.

2.8 CONTI D'ORDINE

2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ **Fidejussioni**

L'Automobile Club Pisa non ha prestato fidejussioni

✓ **Garanzie reali**

L'Automobile Club Pisa non ha prestato garanzie reali.

✓ **Lettere di patronage impegnative**

L'Automobile Club Pisa non ha rilasciato lettere di patronage.

GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

L'Automobile Club Pisa non ha prestato garanzie a favore di terzi.

2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

L'Automobile club non ha impegni nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

Non risultano beni temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

L'Automobile Club Pisa non vanta diritti di godimento nei confronti di terzi.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) e "proventi e oneri straordinari" (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il **risultato prima delle imposte**, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
Gestione Caratteristica	16.216	83.100	-66.884
Gestione Finanziaria	711	0	711
valori attività e passività			0

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	16.927	30.961	-14.034

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

VALORE DELLA PRODUZIONE	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.113.369	969.131	144.238
TOTALE	1.113.369	969.131	144.238

Rientrano in questa voce i seguenti Ricavi:

voce	2022	2021	scostamenti
VENDITE MATERIALE CARTOGRAFICO			
VENDITE MATERIALE DIVERSO		23	-23
QUOTE SOCIALI	709.901	681.138	28.763
PROVENTI ASSISTENZA TASSE AUTOMOBILISTICHE	183	14	169
COMPENSO CONTRIBUTO RISCOSSIONE TASSE	39.409	47.179	-7.770
PROVENTI CARBURANTI	186.041	84.666	101.375
PROVENTI UFFICIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	152.136	144.368	7.768
PROVENTI PER PUBBLICITA'		1.500	-1.500
PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE	9.495	9.967	-472
RIBASSI E ABBUONI PASSIVI	0	4	-4
SOPRAVENIENZE DELL'ATTIVO	15.972	35	15.937
PROVENTI RICAVI PRA POLO TELEMATICO PAGO PA	233	236	-3
totale	1.113.369	969.130	144.239

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
487.993	506.702	-18.709

Rientrano in questa voce i seguenti Altri Ricavi:

voce	2022	2021	scostamenti
CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI			
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	17.601	15.966	1.634
RISARCIMENTO DANNI DA ISTITUTI DI ASSICURAZIONE		7	-7
AFFITTI DI IMMOBILI	237.862	274.104	-36.241
CONCORSI E RIMBORSI SPESE DA DELEGAZIONI	27.140	27.874	-734
CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	58.466	53.700	4.766
PROVVIGIONI ATTIVE	65.288	62.628	2.660
ARROTONDAMENTI ATTIVI	4	5	-1
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	20.294	25.262	-4.968
INSUSSISTENZA DEL PASSIVO	7.975		7.975
RIMBORSO SPESE UTILIZZO P.O.S.			
RECUPERO SPESE POSTALI	4.808	7.097	-2.289
RECUPERO SPESE POSTALI DA ACI			
CONCORSI E RIMBORSI SPESE DA AGENTI CAPO SARA	5.339	4.123	1.216
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER ENERGIA ELETTRICA	11.316	6.071	5.245
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER CANONI ACQUA	558	968	-410
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER RISCALDAMENTO	7.559	4.571	2.988
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER PULIZIA LOCALI	0	1.734	-1.734
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER SPESE GENERALI DIVERSE	5.699	7.617	-1.918
RIMBORSI SPESE CONDOMINIALI	8.971	6.568	2.403
PROVENTI RICAVI TELEFONICHE	4	34	-29
CONCORSI E RIMBORSI SPESE DA GESTORI	0	365	-365
RECUPERO SPESE VISURE PRA	2.919	3.311	-392
ALTRI RICAVI E PROVENTI ESERCIZI PRECEDENTI	278	0	278
RECUPERO MARCA DA BOLLO ASSOLTA IN MODO VIRTUAL	378	266	112
PROVENTI RICAVI POLO TELEMATICO PAGO PA			
PROVENTI RICAVI SISAL PER RICARICHE TELEF. PREP. /UTENZE			
PATRIMONIALI	0	0	
CREDITO D'IMPOSTA COVID (CONTR. IN C/ESERCIZIO)	0	1.435	-1.435
PROVENTI RICAVI MCTC POLO TELEMATICO PAGO PA	5.534	217	5.317
CREDITO ADEGUAMENTO AMBIENTI DI LAVORO (ART 120 DL 34/2020)	0	2.781	-2.781
totale	487.993	506.702	-18.709

I COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
8.590	8.725	-135

B7 - Per prestazioni di servizi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
609.190	612.023	-2.833

I Costi che rientrano in questa voce sono:

voce	2022	2021	scostamenti
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	4.815	4.815	
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.479	4.617	-138
PROVVIGIONI PASSIVE	80.244	81.182	-938
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	5.790	4.260	1.530
CONSULENZE AMMINISTRATIVE, FISCALI	4.095	2.912	1.182
ALTRE CONSULENZE			
PRESTAZIONI LAVORO AUTONOMO OCCASIONALI		630	-630
COMMISSIONI STATUTARIE E COMITATI			
ORGANIZZAZIONE EVENTI	10.607	4.430	6.177
PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	12.183	9.505	2.678
CORSI DI FORMAZIONE	322	70	252
SPESE PER I LOCALI	23.635	28.234	-4.599
FORNITURA DI ACQUA	2.576	3.228	-651
FORNITURA GAS	21.133	13.189	7.944
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	44.314	25.216	19.099
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	11.309	11.105	204
SERVIZI DI RETE/CONNETTIVITÀ	9.803	10.110	-308
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	342	290	52
SPESE TRASPORTI			
MISSIONI E TRASFERTE	432	186	246
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	22.354	21.303	1.050
PREMI ASSICURAZIONE	11.373	11.365	8
POLIZZE DI FIDEJUSSIONE			
BUONI PASTO	8.094	4.288	3.806
SPESE POSTALI	8.167	6.677	1.490
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	3.763	8.253	-4.489
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	19.631	35.557	-15.926
SPESE PER SERVIZI DA SOCIETÀ CONTROLLATE A.C.	296.779	318.914	-22.135
SPESE PER SERVIZI DA SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE ACI			
SPESE PER GESTORI DI STAZIONI SERVIZIO			
SPESE PER PRESTAZIONE DI SERVIZI ESERCIZI PRECEDENTI	2.951	1.691	1.260
SALARI E STIPENDI PERSONALE ACI			
TOTALE B7	609.190	612.023	-2.833

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
25.540	26.199	-658

Tale voce comprende Noleggi per € 4.276 e Fitti Passivi per € 21.264

B9 - Per il personale

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
263.988	239.211	24.777

I costi del Personale sono così composti:

- Stipendi € 121.365
- Compenso lavoro straordinario €1.668
- Trattamento accessorio € 54.183
- Oneri Sociali € 46.981
- Trattamento di fine rapporto € 31.082
- Indennità di Ente 6.324
- Altri costi € 2.385

Lo scostamento è dovuto all'applicazione del CCNL 2019/2021 con i relativi adeguamenti.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
67.707	72.603	-4.896

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
7.994	302	7.692

B12 - Accantonamenti per rischi

B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
0	0	0

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
618.125	434.274	183.851

Gli Oneri diversi di Gestione subiscono un incremento per maggiori Aliquote sociali, e maggiori imposte

Gli oneri diversi di gestione sono i seguenti:

- Imposte relative ad esercizi precedenti € 1.374
- Aliquote Sociali € 342.892
- Imposte e tasse deducibili € 13.990
- Imposte e tasse indeducibili € 63.776
- Iva indetraibile € 28.576
- Oneri e spese bancarie € 9.475
- Abbonamenti e pubblicazioni € 169
- Omaggi € 15.055
- Spese di rappresentanza € 4.738
- Rimborsi e concorsi spese diverse € 2.084
- Oneri diversi di gestione esercizi precedenti € 1.830
- Altri oneri diversi di gestione € 132.736
- Arrotondamenti passivi € 4
- Sopravvenienze passive ordinarie € 1.426
-

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
0	0	0

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
711	0	711

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
0	0	0

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
		0

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA'

La macro voce rettifiche di Valore delle Attività e delle Passività aggrega le componenti economiche positive (rivalutazioni) e negative (svalutazioni) di valori iscritti nello stato patrimoniale .a seguito di rivalutazioni e/o svalutazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
0	30.986	-30.986

3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La macrovoce “proventi e oneri straordinari” (E) aggregava le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) contabilizzate dall’Ente in relazione ad eventi straordinari. Al riguardo è bene precisare che il termine straordinario è legato non all’eccezionalità o all’anormalità degli eventi da cui gli stessi derivano, bensì alla estraneità della fonte del provento o dell’onere all’attività ordinaria.

Tuttavia il Decreto Legislativo n.139/2015 ha apportato modifiche agli articoli del Codice Civile che disciplinano le modalità di redazione del Bilancio, eliminando tale sezione. Pertanto i Proventi straordinari relativi all’esercizio 2015 sono stati riclassificati nella voce 5) Altri Ricavi e Proventi del Valore della Produzione; mentre gli Oneri Straordinari dello scorso anno sono stati riclassificati nella voce 14) Oneri diversi di Gestione dei Costi della Produzione.

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito riferite all’IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell’esercizio

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
16.574	21.153	-4.579

CONSUMI INTERMEDI

REGOLAMENTO PER L'ADEGUAMENTO AI PRINCIPI GENERALI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA

TABELLA ART.5

B - COSTI DELLA PRODUZIONE	ASSOGGETTAMENTO	limite di spesa	Budget 2022	rettifiche di importi relativi a ricavi correlati	costi soggetti alla riduzione costi intermedi art.8. c.3 dl95/2012
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		6.357,85	13.500,00		8.509,63
7) Spese per prestazioni di servizi		90.958,96	655.535,00		77.554,28
8) Spese per godimento di beni di terzi		5.750,30	26.600,00		25.540,43
TOTALE COSTI B6+B7+B8		114.997,39	695.635,00		111.684,34
RICAVI DIRETTAMENTE CORRELATI AI COSTI					
totale riduzione per ricavi correlati				112.203,16	
rispetto art 5 regolamento					111.684,34
					114.997,39
					3.313,05

DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito un utile pari ad € 353 il quale sarà imputato a patrimonio netto.

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

6.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

6.1.1

ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 6.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 6.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2022
Tempo indeterminato	5			5
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	5			5

ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 6.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 6.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento	Posti in organico	Posti ricoperti
area a	0	0
area B	3	3
area C	3	2

In relazione al nuovo ordinamento dei Servizi e all'Organigramma dell'Automobile Club Pisa adottato con delibera del Consiglio Direttivo del 26/07/2018, il fabbisogno dell'Ente per il triennio 2018/2020 è stabilito in 6 unità distribuito numericamente all'interno delle

Aree di Inquadramento professionale.

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
area B posizione economica B1	0	0
area B posizione economica B2	0	0
area B posizione economica B3	3	3
area C posizione economica C3	0	0
area C posizione economica C4	3	2
Totale	6	5

6.2COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 6.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 6.2 – Compensi Organi Collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.479
Totale	9.294

In base al Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AC è stata mantenuta anche per il 2022 una riduzione del 10% dell'importo stabilito al compenso del Presidente dell'Automobile Club e non sono stati erogati i gettoni di presenza ai consiglieri.

L'importo a bilancio quale compenso del Collegio dei Revisori dei Conti comprende il 4% dell'aliquota contributiva della Cassa Dottori Commercialisti.

6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 6.3 – Operazioni con parti correla

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	204.462	168.380	36.082
Crediti commerciali dell'attivo circolante	458.397		458.397
Crediti finanziari dell'attivo circolante	72.063		72.063
Totale crediti	734.923	168.380	566.543
Debiti commerciali	577.977	249.613	328.364
Debiti finanziari	86.208		86.208
Totale debiti	664.185	249.613	414.572
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.113.369		1.113.369
Altri ricavi e proventi	487.993	0	487.993
Totale ricavi	1.601.362	0	1.601.362
Acquisto mat.primi, merci, suss. e di cons.	8.590		8.590
Costi per prestazione di servizi	609.190	296.779	312.411
Costi per godimento beni di terzi	25.540		25.540
Oneri diversi di gestione	618.125		618.125
Parziale dei costi	1.261.445	296.779	964.666
Dividendi	0		0
Interessi attivi	0		0
Totale proventi finanziari	711	0	711
Svalutazioni			
Totale Rettifiche di valore attivà e pass.tà finan.			

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 6.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

**RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI
dal 01/01/2022 al 31/12/2022**

Cofog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
4.5.1	ruolo e attività istituzionali	Formazione sicurezza		56.359,00							123.382,00	179.741,00
	Sviluppo attività associativa	Attività associativa		80.344,00							361.036,00	441.380,00
4.5.1	Consolidamento servizi delegati	Tasse automobilistiche	1.962,00	107,00	108,00						1.482,00	1.697,00
		Assistenza automobilistica		240.855,00	2.854,00						6.660,00	252.331,00
8.1.1	Attività ricreative culturali e di culto (Attività ricreative)	Attività sportiva		32.438,00	13.899,00							46.337,00
4.7.3	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali internazionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali						-7.994,00				-7.994,00
1.6.1	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	6.628,00	199.087,00	8.680,00	263.988,00	67.707,00				125.565,00	671.655,00
		TOTALI	8.590,00	609.190,00	25.541,00	263.988,00	67.707,00	-7.994,00			618.125,00	1.585.147,00

Tabella 6.4.2 – Piano obiettivi per progetti

I tre progetti sono inseriti nelle attività istituzionali dell'Ente e sono assegnati a livello nazionale. Per la loro realizzazione non si sono sostenuti costi specifici.

 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI Anno 2022							
Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
		TOTALI					

Tabella 6.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

AUTOMOBILE CLUB PISA

 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI Anno 2022						
Divisione / Gruppo	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2021	Target realizzato anno 2021

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Alla fine dell'anno 2022 è stato stipulato il nuovo contratto con Eni per la fornitura in esclusiva dell'impianto di via Cisanello 170 di proprietà dell'Ente, e i contratti di locazione commerciale e di affitto di azienda con il gestore dell'impianto stesso sono stati firmati all'inizio del 2023.

Tali contratti comporteranno un notevole incremento dei ricavi per l'esercizio in corso, insieme al pensionamento di due dipendenti nel primo quadrimestre 2023.

I fatti sopra elencati consolideranno una situazione economica già positiva in un contesto patrimoniale più che solido e caratterizzato da un riequilibrio della situazione finanziaria.

Pisa, li 13/04/2023

Il direttore
Dott. Francesco Bianchi