



# NOTA INTEGRATIVA

**al bilancio d'esercizio 2021**



## INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>5</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	18
2.2.1 RIMANENZE.....	18
2.2.2 CREDITI.....	19
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	23
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	25
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	26
2.2.6 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	27
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	29
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	29
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	30
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	30
2.6 DEBITI.....	31
2.7 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	36
2.8 CONTI D'ORDINE.....	37
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	37
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE.....	39
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	39
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO.....	39
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>40</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	40
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	40
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	41
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	42
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	46
3.1.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....	46
3.1.6 IMPOSTE.....	47
<b>4. CONSUMI INTERMEDI.....</b>	<b>48</b>
<b>5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>48</b>
<b>6. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....</b>	<b>48</b>
6.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	48
6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	49
6.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	49
6.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	50
6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	50
6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	51
6.5 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	55



## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Pisa fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Il D.Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/03/2013 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili:

- Rendiconto finanziario
- Conto consuntivo in termini di cassa (bilancio di Cassa)
- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Rendiconto Finanziario è riportato nella Relazione del Presidente, mentre il Bilancio di Cassa è allegato al Bilancio d'Esercizio dell'Ente.

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, modificato con dalla Legge 89/2014, è inoltre allegata al Bilancio d'esercizio l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2021

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Pisa deliberato dal Consiglio Direttivo in data 24.09.2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 05.07.2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota DSCT 0009872 P-2.70.4.6 del 05.07.2010.



L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea inoltre che le risultanze del bilancio d'esercizio 2021 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 del DL 101/2013 approvato dal consiglio direttivo nella seduta 28/10/2019 e successivamente modificato con approvazione del C.D. in data 30/10/2020.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio netto dello Stato Patrimoniale alla Voce – II) Utili (perdite) portati a nuovo.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### **1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE**

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.



Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Pisa non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Pisa per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	30.961
totale attività =	€	4.979.499
totale passività =	€	1.435.876
patrimonio netto =	- €	3.543.623
margine operativo lordo	€	155.703

Così calcolato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.475.833
2) di cui proventi straordinari	
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>1.475.833</b>
4) Costi della produzione	1.392.733
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	72.603
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>1.320.130</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>155.703</b>



## **2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **2.1 IMMOBILIZZAZIONI**

#### **2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

##### *Critero di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021





## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il valore degli Immobili, secondo quanto disposto dal D.L. 185/2008 convertito con Legge 28 gennaio 2009 n.2, è stato rivalutato alla fine dell'esercizio 2008. Tale valore corrisponde alla Rendita Catastale rivalutata. La Rivalutazione è stata effettuata ai soli fini civilistici e il saldo attivo risultante è stato accantonato in una speciale Riserva "Riserva rivalutazione D.L. 185/2008".

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
TERRENI E FABBRICATI	3%	3%
TERRENI E FABBRICATI USO PROMISCUO	1,10%	1,10%
IMPIANTI E MACCHINARI	12,50%	12,50%
ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	12%	12%
ALTRI BENI	20%/12%	20%/12%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2021 è stata calcolata in misura ridotta del 50% rispetto alla percentuale annua.

### *Analisi dei movimenti*



La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.



PISA

AUTOMOBILE CLUB

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2020	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati:	1.618.931	3.208.858	1.074.678		3.675.391	43.469				60.245				3.658.615
.....														
Totale voce	1.618.931	3.208.858	1.074.678		3.675.391	43.469				60.245				3.658.615
02 Impianti e macchinari:	415.546		359.821		45.026					3.140				41.886
.....														
Totale voce	415.546		359.821		45.026					3.140				41.886
03 Attrezzature industriali e commerciali:	137.362		133.235		2.835	8.645				2.192				9.289
.....														
Totale voce	137.362		133.235		2.835	8.645				2.192				9.289
04 Altri beni:	161.960		159.040		3.223	2.911				2.026				4.108
.....														
Totale voce	161.960		159.040		3.223	2.911				2.026				4.108
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
<b>Totale</b>	<b>2.333.815</b>	<b>3.208.858</b>	<b>1.726.774</b>		<b>3.726.476</b>	<b>55.025</b>				<b>67.603</b>				<b>3.713.858</b>



## AUTOMOBILE CLUB PISA

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2021

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



PISA

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

AUTOMOBILE CLUB

IPARTICIPAZIONI FINANZIARIE	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	Bilancio al 31.12.2020	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	Bilancio al 31.12.2021
Partecipazioni in:										
Imprese controllate:	81.131			81.131			0	30.600	30.986	80.745
Totale voce	81.131			81.131				30.600	30.986	80.745
Imprese collegate:										
Totale voce										
Imprese:	12395			12395						12395
Totale voce	12395			12395						12395
Totale	93.526			93.526				30600	30.986	93.140

Nella tabella si evidenzia la svalutazione della partecipazione di Aci Action e la relativa ricostituzione del capitale.

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

Partecipazioni in imprese controllate e collegate							
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio
Aci Action Srl Unipersonale	Pisa	30.600	-521	-439.577	100	-521	30.600
Aci Pisa Viaggi Srl	Pisa	50.000	71.620	-13.611	98	70.188	50.145

Per quanto attiene la congruità delle partecipazioni si ritiene che le stesse siano conformi ed in linea con i bilanci delle società stesse. Verificato che il patrimonio netto delle società è iscritto nella sezione del passivo per l'importo di €-521 per ACI Action srl,( importo che comprende le perdite pregresse per € 21.546 per le quali l'ente non è intervenuto nella copertura e la perdita dell'esercizio) e € 71.620 per ACI PISA VIAGGI SRL



PISA

AUTOMOBILE CLUB

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Impianti Sportivi Villa Monti SpA	Pisa	619.680			2	12.395
Totale		619.680				12.395



## AUTOMOBILE CLUB PISA

### **CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.



PISA

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

AUTOMOBILE CLUB

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
crediti verso imprese controllate:	516.380					87.000			429.380
Totale voce	516.380				-	87.000			429.380
crediti verso imprese collegate:									
Totale voce									
crediti verso controllanti									
Totale voce									
crediti verso altri	33.155								33.155
Totale voce	33.155			0		0			33.155
Totale	549.535			0	0	87.000			462.535

La voce Crediti verso Imprese Controllate riporta al 31/12/2021 il credito che l'Ente ha nei confronti della società in house decurtato della quota di restituzione prevista con delibera del C.D. 18/12/2020.

La voce Crediti verso Altri è incrementata della quota annua.



## AUTOMOBILE CLUB PISA

### **ALTRI TITOLI**

#### *Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.





## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo costo medio ponderato.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1** – Movimenti delle rimanenze

### ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: .....				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: .....	44344	253		44597
Totale voce	44344	253	0	44597
05 Acconti .....				0
Totale voce	0		0	0
Totale	44344	253	0	44597

Le rimanenze di prodotti finiti e merci riguardano le rimanenze di magazzino per omaggi Sociali, materiale vario e materiale cartografico.



## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.



Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
Il Crediti									
01 verso clienti:	191.549					1.658			189.891
.....									
Totale voce	191.549			-		1.658			189.891
02 verso imprese controllate:	-								
.....									
Totale voce	-					-			
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	4.732			39.185					43.917
.....									
Totale voce	4.732			39.185		-			43.917
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:	44.144			12.430					56.574
.....									
Totale voce	44.144			12.430		-			56.574
Totale	240.425,00			51.615,00		1.658,00			290.382



Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti: .....	189.891			189.891
Totale voce	189.891	0		189.891
02 verso imprese controllate .....	0			0
Totale voce	0	0		0
03 verso imprese collegate .....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari .....	43.917			43.917
Totale voce	43.917			43.917
04-ter imposte anticipate .....				
Totale voce				
05 verso altri .....	56.574			56.574
Totale voce	56.574	0		56.574
Totale	290.382	0	0	290.382

Le voci più rilevanti dei Crediti verso altri sono date dai Crediti Cassa Sportello Tasse e Ufficio AA; nella colonna



Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		ANZIANITÀ Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni													
TIVO CIRCOLANTE																	
01 verso clienti:	185.280		728		1.891		1.891				2		99				189.891
↳	185.280		728		1.891		1.891				2		99				189.891
↳ imprese controllate																	
↳																	
↳ imprese collegate																	
↳																	
04-bis crediti tributari	43.917																43.917
↳	43.917																43.917
↳ per imposte anticipate																	
↳																	
05 verso altri	56.411		163														56.574
.....																	
↳	56.411		163														56.574
↳	285.608		891		1.891		1.891				2		99				290.382



## **2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE**

### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.





## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

## ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali: .....	81.231	92.968	0	174.199
Totale voce	81.231	71.062		174.199
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	3.000			3.000
Totale voce	3.000		0	3.000
Totale	84.231	71.062	0	177.199



## 2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.5 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.5** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Ratei attivi:				
<b>Totale voce</b>				
Risconti attivi:				
su Aliquote Sociali	167.584	24.375		191.960
su Spese per Prestazioni di Servizi	2.515	2.717		5.232
su Oneri diversi di gestione	9.454		8.747	707
	179.553	27.092	8.747	197.898
<b>Totale</b>	<b>179.553</b>	<b>27.092</b>	<b>8.747</b>	<b>197.898</b>

risconti attivi sono calcolati su aliquote sociali, spese per assistenza tecnica, buoni pasto e spese telefoniche nonché spese per polizza sanitaria dipendenti.



## 2.2.6 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 2.2.6** – Rendiconto finanziario



RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2021	Consuntivo Esercizio
<b>A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA</b>			
<b>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</b>			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	30.961	-205.930
II)	Imposte sul reddito	21.153	64.779
III)	Interessi passivi/(Interessi attivi)	0	7.321
IV)	(Dividendi)	0	-36.156
V)	(Plusvalenze)/Minusvalenze da cessioni	0	
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b>		<b>52.114</b>	<b>-169.986</b>
<b>2) Rettifiche per elementi non monetari</b>			
I)	<b>Accantonamento ai Fondi:</b>	<b>16.024</b>	<b>11.024</b>
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	11.024	11.024
	- accant. Fondi Rischi	5.000	0
II)	<b>Ammortamento delle immobilizzazioni:</b>	<b>67.603</b>	<b>65.826</b>
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	0	0
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	67.603	65.826
III)	<b>Svalutazioni / (Rivalutazioni):</b>	<b>30.986</b>	<b>430.000</b>
	- Svalutazione di partecipazioni	30.986	430.000
	- (Rivalutazione di partecipazioni)	0	0
IV)	<b>Altre rettifiche per elementi non monetari</b>	<b>2</b>	<b>-2</b>
<b>Totale rettifiche elementi non monetari</b>		<b>114.615</b>	<b>506.848</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>		<b>166.729</b>	<b>336.862</b>
<b>3) Variazioni del capitale circolante netto</b>			
I)	Decremento / (Incremento) delle rimanenze	-253	-1.190
II)	Decremento / (Incremento) dei crediti vs clienti	1.658	52.815
III)	Decremento / (Incremento) crediti vs soc. controllate	0	0
IV)	Decremento / (Incremento) altri crediti	-12.430	1.036
V)	Decremento / (Incremento) ratei e risconti attivi	-18.345	-20.987
VI)	Incremento / (Decremento) debiti verso fornitori	-43.367	-67.591
VII)	Incremento / (Decremento) debiti vs soc. controllate	41.214	17.000
VIII)	Incremento / (Decremento) altri debiti	30.210	-17.408
IX)	Incremento / (Decremento) ratei e risconti passivi	-16.209	-106.293
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	-36.609	-5.525
<b>Totale variazioni del CCN</b>		<b>-54.132</b>	<b>-148.143</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>		<b>112.597</b>	<b>188.719</b>
<b>4) Altre rettifiche</b>			
I)	Interessi incassati / (pagati)		-7.321
II)	(Imposte sul reddito pagate)	-21.153	-64.779
III)	Dividendi incassati		36.156
IV)	<b>Utilizzo dei fondi</b>	<b>-1</b>	<b>-98.394</b>
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-1	-98.394
	- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V)	Altri incassi/(pagamenti)	1	0
<b>Totale altre rettifiche</b>		<b>-21.153</b>	<b>-134.338</b>
<b>A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>		<b>91.444</b>	<b>54.381</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
I)	<b>(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	0	0
	Immobilizzazioni immateriali nette finali	0	0
	(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
	Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
II)	<b>(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-55.026</b>	<b>23.601</b>
	Immobilizzazioni materiali nette iniziali	3.726.475	3.815.903
	Immobilizzazioni materiali nette finali	3.713.898	3.726.476
	(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-67.603	-65.826
	Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	
III)	<b>(Incremento) / decremento Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>56.550</b>	<b>557.456</b>
	Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	643.061	1.630.517
	Immobilizzazioni finanziarie nette finali	555.525	643.061
	(Svalutazioni) / Rivalutazioni di partecipazioni	-30.986	-430.000
	Plusvalenze / (Minusvalenze)	0	0
<b>B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>		<b>1.524</b>	<b>581.058</b>
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
I)	<b>Mezzi di terzi</b>	<b>0</b>	<b>-565.413</b>
	Incremento / (decremento) debiti verso Banche	0	-565.413
	Accensione / (Rimborso) finanziamenti	0	0
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
<b>C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento</b>		<b>0</b>	<b>-565.413</b>
<b>D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)</b>		<b>92.968</b>	<b>70.028</b>
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	84.231	14.205
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	177.199	84.231
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>		<b>92.968</b>	<b>70.026</b>



## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

#### VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi/ arr +/-	Saldo al 31.12.2021
I Riserve:				
Riserva Rivalutazione D.L. 185/08	3.208.858			3.208.858
Totale voce	3.208.858			3.208.858
II Utili (perdite) portati a nuovo	509.732		205.930	303.804
III Utile (perdita) dell'esercizio	-205.930		-236.891	30.961
Totale voce	303.802		-30.961	334.763
Totale	3.512.660		-30.961	3.543.623

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile pari ad €30.961.

## 2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

E' stato costituito, alla data del 31.12.2018, il Fondo svalutazione crediti a seguito in quanto della svalutazione per € 24.531 dei crediti scritti in bilancio, relativi a posizioni aperte ma con esigibilità ridotta dell'80%, tale fondo non ha subito alcuna variazione e si è provveduto ad accantonare una quota nell'anno al fine di aggiornare il fondo stesso.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo Svalutazione Crediti



Descrizione	ALTRI FONDI			
	Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021
Fondo svalutazione Crediti	24.531		5.000	29.531

## 2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo trattamento di fine servizio, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo trattamento di fine servizio

FONDO TFS							
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adegua menti/ giroconti	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
471.565		11.024		482.589		482.589	
471.565		11.024		482.589		482.589	



## **2.6 DEBITI**

### *Critério di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.



Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:			0	0
.....				
Totale voce	0		0	0
05 debiti verso altri finanziatori:				
.....				
Totale voce				
06 acconti:			-20.000	20.000
.....				
Totale voce	0		-20.000	20.000
07 debiti verso fornitori:	321.328		-63.367	257.961
.....				
Totale voce	321.328		-63.367	257.961
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
.....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	177.000	41.214		218.214
.....				
Totale voce	177.000	41.214		218.214
10 debiti verso imprese collegate:				
.....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
.....				
Totale voce				
12 debiti tributari:	2.664		2.571	5.235
.....				
Totale voce	2.664	0	2.571	5.235
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	0		5	5
.....				
Totale voce	0	0	5	5
14 altri debiti:	22.615		30.210	52.825
.....				
Totale voce	22.615	0	30.210	52.825
Totale	523.607	41.214	-50.586	554.240

Si evidenzia l'azzeramento dei debiti verso le banche.

Si precisa inoltre che tra i Debiti verso Fornitori, figurano principalmente € 54.287 nei confronti dell'Automobile Club d'Italia, € 15.626 nei confronti della SISAL SPA per riversamento Tasse Automobilistiche. Inoltre Debiti derivanti da Fornitori per fatture da ricevere per € 114.096.

Nei debiti verso imprese controllate figura l'importo residuo di € 218.214 relativo a quanto dovuto alla nostra società in house a titolo di prestazione per servizi per l'anno 2021.

I debiti tributari sono costituiti da: € 4.963 per IVA da versare e € 272 per Iva/vendite split.



Gli Altri debiti sono costituiti per la maggior parte da Dipendenti c/stipendi per € 8.992 Debiti vari verso personale per € 3.500 e depositi cauzionali per € 31.777.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PAS SIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	0					0
.....						
Totale voce	0					0
05 debiti verso altri finanziatori:						
.....						
Totale voce						
06 acconti:	20.000					20.000
.....						
Totale voce	20.000					20.000
07 debiti verso fornitori:	257.961	0				257.961
.....						
Totale voce	257.961	0	0			257.961
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
.....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	218.214					
.....						
Totale voce	218.214					218.214
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	5.235					5.235
.....						
Totale voce	5.235					5.235
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	5					5
.....						
Totale voce	5					5
14 altri debiti:	52.825	0				52.825
.....						
Totale voce	52.825	0				52.825
Totale	554.240	0	0			554.240



Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITA							Totale
	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizi precedenti	
<b>PAS SIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	0							0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce								
06 acconti:	20.000							20.000
.....								
Totale voce	20.000							20.000
07 debiti verso fornitori:	249.993	340	5.515				2.113	257.961
.....								
Totale voce	249.993	340	5.515	0	0	0	2.113	257.961
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	218.214							218.214
.....								
Totale voce	218.214							218.214
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce								
12 debiti tributari:	5.235							5.235
.....								
Totale voce	5.235	0	0	0	0	0	0	5.235
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	5							5
.....								
Totale voce	5	0	0	0	0	0	0	5
14 altri debiti:	52.825							52.825
.....								
Totale voce	52.825	0	0	0	0	0	0	52.825

## 2.7 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
<b>Ratei passivi:</b>				
---				
---				
<b>Totale voce</b>				
<b>Risconti passivi:</b>				
su Quote Sociali	349.376	20.140		369.516
su Proventi Carburanti	36.350		36.350	0
<b>Totale voce</b>	<b>385.726</b>	<b>20.140</b>	<b>36.350</b>	<b>369.516</b>
<b>Totale</b>	<b>385.726</b>	<b>20.140</b>	<b>36.350</b>	<b>369.516</b>

I risconti passivi su Quote Sociale sono relativi alle Associazioni incassate nel 2021 di competenza economica del 2022.

Il risconto su proventi carburanti, con la definizione della Convenzione con Api Anonima Petroli, in quanto trattavasi di rinvio di ricavi anticipati, non ha più ragione di essere.

## **2.8 CONTI D'ORDINE**

### **2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### ***GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE***

✓ **Fidejussioni**

L'Automobile Club Pisa non ha prestato fidejussioni

✓ **Garanzie reali**

L'Automobile Club Pisa non ha prestato garanzie reali.

✓ **Lettere di patronage impegnative**

L'Automobile Club Pisa non ha rilasciato lettere di patronage.

#### ***GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE***

L'Automobile Club Pisa non ha prestato garanzie a favore di terzi.

### **2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

L'Automobile club non ha impegni nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

### **2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

Non risultano beni temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

## **2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO**

L'Automobile Club Pisa non vanta diritti di godimento nei confronti di terzi.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### **ESAME DELLA GESTIONE**

##### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) e “proventi e oneri straordinari” (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il **risultato prima delle imposte**, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Gestione Caratteristica	83.100	260.014	-176.914
Gestione Finanziaria		28.835	-28.835
valori attività e passività	-30.986	-430.000	399.014

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	30.961	-141.151	172.112

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

VALORE DELLA PRODUZIONE	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI DI SERVIZI	969.131	875.644	93.487
TOTALE	969.131	875.644	93.487

Rientrano in questa voce i seguenti Ricavi:

voce	2021	2020	scostamenti
VENDITE MATERIALE CARTOGRAFICO		6	-6
VENDITE MATERIALE DIVERSO	23	46	-23
QUOTE SOCIALI	681.138	642.425	38.713
PROVENTI ASSISTENZA TASSE AUTOMOBILISTICHE	14	1.741	-1.727
COMPENSO CONTRIBUTO RISCOSSIONE TASSE	47.179	55.315	-8.136
PROVENTI CARBURANTI	84.666	47.119	37.547
PROVENTI UFFICIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	144.368	116.649	27.719
PROVENTI PER PUBBLICITA'	1.500		1.500
PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE	9.967	10.552	-585
RIBASSI E ABBUONI PASSIVI	4	31	-27
SOPRAVENIENZE DELL'ATTIVO	35	1.609	-1.574
PROVENTI RICAVI PRA POLO TELEMATICO PAGO PA	236	152	85
<b>totale</b>	<b>969.130</b>	<b>875.644</b>	<b>93.487</b>

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
506.702	713.714	-207.012

Rientrano in questa voce i seguenti altri Ricavi:

voce	2021	2020	scostamenti
CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI			
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	15.966	10.702	5.264
RISARCIMENTO DANNI DA ISTITUTI DI ASSICURAZIONE	7	2.445	-2.438
AFFITTI DI IMMOBILI	274.104	314.395	-40.292
CONCORSI E RIMBORSI SPESE DA DELEGAZIONI	27.874	23.977	3.898
CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	53.700	42.800	10.900
PROVVIGIONI ATTIVE	62.628	52.040	10.588
ARROTONDAMENTI ATTIVI	5		5
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	25.262	24.841	421
INSUSSISTENZA DEL PASSIVO			
RIMBORSO SPESE UTILIZZO P.O.S.			
RECUPERO SPESE POSTALI	7.097	4.533	2.564
RECUPERO SPESE POSTALI DA ACI			
CONCORSI E RIMBORSI SPESE DA AGENTI CAPO SARA	4.123	3.338	785
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER ENERGIA ELETTRICA	6.071	4.915	1.156
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER CANONI ACQUA	968	629	339
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER RISCALDAMENTO	4.571	2.977	1.594
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER PULIZIA LOCALI	1.734		1.734
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER SPESE GENERALI DIVERSE	7.617	4.895	2.722
RIMBORSI SPESE CONDOMINIALI	6.568	5.953	614
PROVENTI RICAVI TELEFONICHE	34	19	14
CONCORSI E RIMBORSI SPESE DA GESTORI	365	1.643	-1.278
RECUPERO SPESE VISURE PRA	3.311	1.004	2.307
ALTRI RICAVI E PROVENTI ESERCIZI PRECEDENTI	0	7.062	-7.062
RECUPERO MARCA DA BOLLO ASSOLTA IN MODO VIRTUALE	266	112	154
PROVENTI RICAVI POLO TELEMATICO PAGO PA			
PROVENTI RICAVI SISAL PER RICARICHE TELEF. /UTENZE			
PATRIMONIALI	0	201.275	-201.275
CREDITO D'IMPOSTA COVID (CONTR. IN C/ESERCIZIO)	1.435	4.160	-2.725
PROVENTI RICAVI MCTC POLO TELEMATICO PAGO PA	217		217
CREDITO ADEGUAMENTO AMBIENTI DI LAVORO (ART 120 DL 34/2020)	2.781		2.781
<b>totale</b>	<b>506.702</b>	<b>713.714</b>	<b>-207.012</b>

## I COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
8.725	8.838	-113

### B7 - Per prestazioni di servizi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
612.023	586.993	25.029

I Costi che rientrano in questa voce sono:

voce	2021	2020	scostamenti
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	4.815	4.815	
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.617	4.751	-134
PROVVIGIONI PASSIVE	81.182	83.408	-2.226
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	4.260	6.465	-2.205
CONSULENZE AMMINISTRATIVE, FISCALI	2.912	3.147	-234
ALTRE CONSULENZE			
PRESTAZIONI LAVORO AUTONOMO OCCASIONALI	630	2.835	-2.205
COMMISSIONI STATUTARIE E COMITATI			
ORGANIZZAZIONE EVENTI	4.430	2.120	2.310
PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	9.505	9.914	-409
CORSI DI FORMAZIONE	70	31	39
SPESE PER I LOCALI	28.234	25.148	3.086
FORNITURA DI ACQUA	3.228	2.493	735
FORNITURA GAS	13.189	9.252	3.937
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	25.216	20.995	4.221
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	11.105	10.967	138
SERVIZI DI RETE/CONNETTIVITÀ	10.110	8.031	2.079
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	290	323	-33
SPESE TRASPORTI		18	-18
MISSIONI E TRASFERTE	186	446	-260
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	21.303	20.299	1.004
PREMI ASSICURAZIONE	11.365	12.171	-807
POLIZZE DI FIDEJUSSIONE			
BUONI PASTO	4.288	3.829	459
SPESE POSTALI	6.677	8.070	-1.393
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	8.253	3.969	4.284
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	35.557	31.205	4.352
SPESE PER SERVIZI DA SOCIETÀ CONTROLLATE A.C.	318.914	284.240	34.674
SPESE PER SERVIZI DA SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE ACI			
SPESE PER GESTORI DI STAZIONI SERVIZIO		885	-885
SPESE PER PRESTAZIONE DI SERVIZI ESERCIZI PRECEDENTI	1.691	2.300	-609
SALARI E STIPENDI PERSONALE ACI		24.868	-24.868
<b>TOTALE B7</b>	<b>612.023</b>	<b>586.993</b>	<b>25.029</b>

Lo scostamento maggiore rispetto allo scorso esercizio è principalmente dovuto a maggiori spese per utenze e per compensi alla società di servizi, in quanto l'anno 2020 aveva visto una diminuzione rapportata alla chiusura per Covid dei servizi allo sportello.

### **B8 - Per godimento di beni di terzi**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
26.199	23.181	3.018

Tale voce comprende Noleggi per € 4.206 e Fitti Passivi per € 21.993

Lo scostamento è imputabile sia a maggiori costi per Noleggi che a maggiori fitti.

### **B9 - Per il personale**

Esercizio 2021	Esercizio 2019	Scostamenti
239.211	243.024	-3.813

I costi del Personale sono così composti:

- Stipendi € 118.300
- Trattamento accessorio € 52,998
- Oneri Sociali € 44.286
- Trattamento di fine rapporto € 11.023
- Indennità di Ente 7.603
- Altri costi € 3.000

#### **B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
72.603	65.826	6.777

Si sono accantonate le quote dell'anno relative agli ammortamenti per € 67.603 e la quota svalutazione crediti per € 5.000.

#### **B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
-302	-2.019	1.717

#### **B12 - Accantonamenti per rischi**

#### **B13 - Altri accantonamenti**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0	0	0

#### **B14 - Oneri diversi di gestione**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
434.274	403.501	30.773

Gli Oneri diversi di Gestione subiscono un incremento per maggiori Aliquote sociali, e maggiori imposte

Gli oneri diversi di gestione sono i seguenti:

- Imposte relative ad esercizi precedenti € 2.133
- Aliquote Sociali € 311.794
- Imposte e tasse deducibili € 15.127
- Imposte e tasse indeducibili € 61.748
- Iva indetraibile € 8.767
- Oneri e spese bancarie € 10.535
- Abbonamenti e pubblicazioni € 4
- Omaggi € 9.739
- Spese di rappresentanza € 2.006
- Rimborsi e concorsi spese diverse € 2.792
- Oneri diversi di gestione esercizi precedenti € 1.000
- Altri oneri diversi di gestione € 7.125
- Arrotondamenti passivi € 4
- Sopravvenienze passive ordinarie € 1.500
- 

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0	36.156	-36.156

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0	0	0

### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0	7.321	-7.321

Azzeramento degli interessi sullo scoperto di c/c per non utilizzo dello stesso.

### C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
		0

## 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA'

La macro voce rettifiche di Valore delle Attività e delle Passività aggrega le componenti economiche positive (rivalutazioni) e negative (svalutazioni) di valori iscritti nello stato patrimoniale .a seguito di rivalutazioni e/o svalutazioni

Nella fattispecie trattasi di svalutazione di partecipazione finanziaria dell'Ente nella società Aci Action srl

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
30.986	430.000	-399.014

## 3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La macrovoce "proventi e oneri straordinari" (E) aggregava le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) contabilizzate dall'Ente in relazione ad eventi straordinari. Al riguardo è bene precisare che il termine straordinario è legato non

all'eccezionalità o all'anormalità degli eventi da cui gli stessi derivano, bensì alla estraneità della fonte del provento o dell'onere all'attività ordinaria.

Tuttavia il Decreto Legislativo n.139/2015 ha apportato modifiche agli articoli del Codice Civile che disciplinano le modalità di redazione del Bilancio, eliminando tale sezione. Pertanto i Proventi straordinari relativi all'esercizio 2015 sono stati riclassificati nella voce 5) Altri Ricavi e Proventi del Valore della Produzione; mentre gli Oneri Straordinari dello scorso anno sono stati riclassificati nella voce 14) Oneri diversi di Gestione dei Costi della Produzione.

### 3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

#### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
21.153	64.779	-43.626

L'imposta IRES è stata calcolata sull'utile fiscale netto.

## CONSUMI INTERMEDI

REGOLAMENTO PER L'ADEGUAMENTO AI PRINCIPI GENERALI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA

TABELLA ART.5

B - COSTI DELLA PRODUZIONE	ASSOGGETTAMENTO	limite di spesa	Budget 2021	rettifiche di importi relativi a ricavi correlati	costi soggetti alla riduzione costi intermedi art8. c.3 dl95/2012
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		6.357,85	13.500,00		8.725,22
7) Spese per prestazioni di servizi		90.958,96	655.535,00		75.856,83
8) Spese per godimento di beni di terzi		5.750,30	26.600,00		26.198,63
TOTALE COSTI B6+B7+B8		114.997,39	695.635,00		110.780,68
RICAVI DIRETTAMENTE CORRELATI AI COSTI					
totale riduzione per ricavi correlati				95.560,84	
rispetto art 5 regolamento					110.780,68
					114.997,39
					4.216,71

## DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito un utile pari ad € 30.962 il quale sarà imputato a patrimonio netto.

## ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 6.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 6.1.1

### ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 6.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 6.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2021
Tempo indeterminato	5			5
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	5			5

### ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 6.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 6.1.2** – Pianta organica

Area di inquadramento	Posti in organico	Posti ricoperti
area a	0	0
area B	3	3
area C	3	2

In relazione al nuovo ordinamento dei Servizi e all'Organigramma dell'Automobile Club Pisa adottato con delibera del Consiglio Direttivo del 26/07/2018, il fabbisogno dell'Ente per il triennio 2018/2020 è stabilito in 6 unità distribuito numericamente all'interno delle Aree di Inquadramento professionale.

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
area B posizione economica B1	0	0
area B posizione economica B2	0	0
area B posizione economica B3	3	3
area C posizione economica C3	0	0
area C posizione economica C4	3	2
Totale	6	5

## **6.2COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 6.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 6.2** – Compensi Organi Collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.751
Totale	9.566

In base al Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AC è stata mantenuta anche per il 2021 una riduzione del 10% dell'importo stabilito al compenso del Presidente dell'Automobile Club e non sono stati erogati i gettoni di presenza ai consiglieri.

L'importo a bilancio quale compenso del Collegio dei Revisori dei Conti comprende il 4% dell'aliquota contributiva della Cassa Dottori Commercialisti.

### **6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 6.3** – Operazioni con parti correla

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	462.385	429.380	33.005
Crediti commerciali dell'attivo circolante	189.891		189.891
Crediti finanziari dell'attivo circolante	100.491		100.491
<b>Totale crediti</b>	<b>752.767</b>	<b>429.380</b>	<b>323.388</b>
Debiti commerciali	476.175	218.214	257.961
Debiti finanziari	58.060		58.060
<b>Totale debiti</b>	<b>534.236</b>	<b>218.214</b>	<b>316.022</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	969.131		969.131
Altri ricavi e proventi	506.702	0	506.702
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.475.833</b>	<b>0</b>	<b>1.475.833</b>
Acquisto mat. prime, merci, suss. e di cons.	8.725		8.725
Costi per prestazione di servizi	612.023	318.914	293.109
Costi per godimento beni di terzi	26.199		26.199
Oneri diversi di gestione	434.274		434.274
<b>Parziale dei costi</b>	<b>1.081.220</b>	<b>318.914</b>	<b>762.307</b>
Dividendi	0		0
Interessi attivi	0		0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Svalutazioni	30.986	30.986	
<b>Totale Rettifiche di valore attività e passività finan.</b>	<b>30.986</b>	<b>30.986</b>	

## ***PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO***

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 6.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

AUTOMOBILE CLUB PISA

 <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI</b> dal 01/01/2021 al 31/12/2021														
Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Colog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5.1	ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva		14.162,00							1.274,00	15.426,00
			Sviluppo attività associativa	Attività sportiva	293,00	81.406,00							325.253,00	406.952,00
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5.1	Consolidamento servizi delegati	Tasse automobilistiche		25,00							69,00	94,00
			Assistenza automobilistica	Assistenza automobilistica	702,00	197.511,00	1.400,00		5.000,00				5.813,00	210.426,00
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1.1	culturali e di outo (Attività)	Attività sportiva										
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva						-302,00				-302,00
ISTITUZIONALI E GENERALI DELLA	001 - Attività generali per le amministrazioni	1.6.1	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	7.731,00	318.929,00	24.799,00	239.211,00	67.603,00				101.864,00	760.137,00
<b>TOTALI</b>					<b>8.726,00</b>	<b>612.023,00</b>	<b>26.199,00</b>	<b>239.211,00</b>	<b>72.603,00</b>	<b>-302,00</b>			<b>434.273,00</b>	<b>1.392.733,00</b>

**Tabella 6.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

I tre progetti sono inseriti nelle attività istituzionali dell'Ente e sono assegnati a livello nazionale. Per la loro realizzazione non si sono sostenuti costi specifici.

AUTOMOBILE CLUB PISA

 <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI</b> Anno 2021							
Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
<b>TOTALI</b>							

**Tabella 6.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

AUTOMOBILE CLUB PISA

 <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI</b> Anno 2021						
Divisione / Gruppo	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2021	Target realizzato anno 2021

## ***EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE***

Nel corso dei primi mesi del 2022 si sono verificati alcuni fattori negativi che hanno influenzato ed influenzeranno il risultato dell'esercizio 2022:

Nel gennaio 2022 la quasi totalità del personale addetto al front office dell'Automobile Club Pisa è stata costretta alla quarantena per contagio da Covid Sars 19, con il funzionamento in misura ridotta e ad intermittenza dei servizi al pubblico con conseguente flessione delle entrate. Contemporaneamente la crescita dei costi per l'approvvigionamento energetico sta colpendo direttamente l'Ente anche per l'attività relativa agli impianti di distribuzione carburanti di proprietà, mentre un effetto negativo indiretto si sta ripercuotendo sull'andamento dell'economia in generale sul settore auto e sulla propensione al consumo. Lo scoppio della guerra, nei paesi dell'est, a fine febbraio, sta aggravando ulteriormente la situazione economica generale del Paese.

Non risulta ancora effettuata la stipula del nuovo contratto con Eni per la fornitura in esclusiva dell'impianto di via Cisanello 170, attualmente in locazione commerciale ad Eni. L'impianto sarà comunque riconsegnato a breve a seguito dell'effettuazione di alcuni interventi di manutenzione richiesti dall'Ente per la piena efficienza dello stesso.

Sicuramente le nuove condizioni previste dal bando di gara e dal nuovo contratto con ENI , consolideranno una situazione economica già positiva in un contesto patrimoniale più che solido e caratterizzato da un riequilibrio della situazione finanziaria.

Pisa, li 13/04/2022

Il direttore  
Dott. Francesco Bianchi