



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2023



INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	17
2.2.1 RIMANENZE	17
2.2.2 CREDITI.....	17
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE	22
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	24
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	25
2.3 PATRIMONIO NETTO	26
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	26
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	26
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	27
2.7 DEBITI.....	29
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI	33
2.9 CONTI D'ORDINE.....	33
2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE	33
2.9.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE	34
2.9.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	34
2.10 DIRITTI REALI DI GODIMENTO	34
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	35
ESAME DELLA GESTIONE	35
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	35
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	36
I COSTI DELLA PRODUZIONE.....	37
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	41
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ' E PASSIVITÀ'	41
3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	42
3.1.6 IMPOSTE.....	42
3.2 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	43
ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	43
6.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE	43
6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	43
ALTRI DATI SUL PERSONALE	43
6.2COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	44
6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	44
6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	46
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	48

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Pisa fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Il D.Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/03/2013 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili:

- Rendiconto finanziario
- Conto consuntivo in termini di cassa (bilancio di Cassa)
- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Rendiconto Finanziario è riportato nella Relazione del Presidente, mentre il Bilancio di Cassa è allegato al Bilancio d'Esercizio dell'Ente.

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, modificato con dalla Legge 89/2014, è inoltre allegata al Bilancio d'esercizio l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2023.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Pisa deliberato dal Consiglio Direttivo in data 24.09.2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 05.07.2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota DSCT 0009872 P-2.70.4.6 del 05.07.2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea inoltre che le risultanze del bilancio d'esercizio 2023 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 del DL 101/2013 approvato dal consiglio direttivo nella seduta 21/12/2022.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio netto dello Stato Patrimoniale alla Voce – II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.



Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Pisa non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Pisa per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	124.269
totale attività:	4.942.606
totale passività:	1.274.360
patrimonio netto:	3.668.246

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2023.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il valore degli Immobili, secondo quanto disposto dal D.L. 185/2008 convertito con Legge 28 gennaio 2009 n.2, è stato rivalutato alla fine dell'esercizio 2008. Tale valore corrisponde alla Rendita Catastale rivalutata. La Rivalutazione è stata effettuata ai soli fini civilistici e il saldo attivo risultante è stato accantonato in una speciale Riserva "Riserva rivalutazione D.L. 185/2008".

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2023	ANNO 2022
TERRENI E FABBRICATI	3%	3%
TERRENI E FABBRICATI USO PROMISCUO	1,10%	1,10%
IMPIANTI E MACCHINARI	12,50%	12,50%
ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	12%	12%
ALTRI BENI	20%/12%	20%/12%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2023 è stata calcolata in misura ridotta del 50% rispetto alla percentuale annua.



Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2023.



PISA

AUTOMOBILE CLUB

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2023
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:								
immobili	4.857.065	1.255.140	3.601.925	28.657	0	60.825	0	3.569.757
Totale voce	4.857.065	1.255.140	3.601.925	28.657	0	60.825	0	3.569.757
02 Impianti e macchinari:								
impianti	299.503	256.391	43.112	16.430	0	5.340	0	54.202
Totale voce	299.503	256.391	43.112	16.430	0	5.340	0	54.202
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
attrezzature	146.535	139.155	7.380	43.627	0	5.099	0	45.908
Totale voce	146.535	139.155	7.380	43.627	0	5.099	0	45.908
04 Altri beni:								
mobili d'ufficio	115.550	115.550	0	0	0	0	0	0
arredamenti	6.480	4.755	1.725	0	0	300	0	1.425
macchine elettroniche	30.172	28.854	1.318	0	0	687	0	631
automezzi	14.661	14.661	0	0	0	0	0	0
Totale voce	166.863	163.820	3.043	0	0	987	0	2.056
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	5.469.966	1.814.506	3.655.460	88.714	0	72.251	0	3.671.923



AUTOMOBILE CLUB PISA

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2023.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



PISA

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

AUTOMOBILE CLUB

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2023
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:	80.745		80.745			80.745
Totale voce	80.745		80.745			80.745
b. imprese collegate:						
Totale voce						
c. altre imprese:	12.395		12.395		12.395	
Totale voce	12.395		12.395		12.395	
Totale	93.140		93.140		12.395	80.745

Nella tabella si evidenzia la svalutazione della partecipazione di Aci Action e la relativa ricostituzione del capitale.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate 2023								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI ACTION SRL	PISA	30.600	116.189	2.490	100,00%	116.189	30.600	85.589
ACI PISA VIAGGI SRL	PISA	50.000	102.069	29.999	98,00%	100.028	50.145	49.883
Totale							80.745	135.472

Per quanto attiene la congruità delle partecipazioni si ritiene che le stesse siano conformi ed in linea con i bilanci delle società stesse.



AUTOMOBILE CLUB PISA

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.



PISA

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

AUTOMOBILE CLUB

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2023
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:	168.380			87.000	81.380
Totale voce	168.380			87.000	81.380
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri	36.082		1.200	8.771	28.511
Totale voce	36.082		1.200	8.771	28.511
Totale	36.082		1.200	8.771	28.511

La voce Crediti verso Imprese Controllate riporta al 31/12/2023 il credito che l'Ente ha nei confronti della società in house decurtato della quota di restituzione prevista con delibera del C.D. 18/12/2020.

La voce Crediti verso Altri è incrementata della quota annua relativa al 0,50% della contribuzione aggiuntiva e diminuita del recupero della quota dei dipendenti andati in pensione nel corso dell'anno 2023.



AUTOMOBILE CLUB PISA

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



PISA

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

AUTOMOBILE CLUB

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli	0								
Totale voce	0								
Totale	0								

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo costo medio ponderato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	52.640	48.516	52.640	48.516
Totale voce	52.640	48.516	52.640	48.516
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	52.640	48.516	52.640	48.516

Le rimanenze di prodotti finiti e merci riguardano le rimanenze di magazzino per omaggi Sociali, materiale vario e materiale cartografico.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizi precedenti.



Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore al 31/12/2023
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE							
II Crediti							
crediti verso clienti	458.397		458.397	1.949.303	2.161.647		246.053
fondo svalutazione crediti					6.929		-6.929
Totale voce	458.397		458.397	1.949.303	2.168.576		239.124
02 verso imprese controllate:	157		157	2.266	2.423		
Totale voce	157		157	2.266	2.423		
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:	23.485		23.485	137.378	152.765		8.098
Totale voce	23.485		23.485	137.378	152.765		8.098
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:							
crediti verso altri	48.578		48.578	7.871.039	7.901.370		18.247
Totale voce	48.578		48.578	7.871.039	7.901.370		18.247
Totale	530.617		530.617	9.959.986	10.225.134		265.469



Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	246.053			246.053
fondo svalutazione crediti:	-6.929			-6.929
Totale voce	239.124			239.124
02 verso imprese controllate:				
Totale voce				
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	8.098			8.098
Totale voce	8.098			8.098
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	18.247			18.247
Totale voce	18.247			18.247
Totale	265.469			265.469

Le voci più rilevanti dei Crediti verso Clienti è costituita dal credito verso Aci informatica, Aci Point Palazzo Aci, Automobile Club D'Italia, Autolinee Toscane e le voci più rilevanti dei Crediti verso Altri sono date dai Crediti Cassa Sportello Tasse e Ufficio AA.



Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

	ANZIANITA																
Descrizione	Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	237.129	-6.929	759		1.234		758		4.282		1.891				246.053	-6.929	239.124
Totale voce	237.129	-6.929	759		1.234		758		4.282		1.891				246.053	-6.929	239.124
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	8.098														8.098		8.098
Totale voce	8.098														8.098		8.098
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	18.247														18.247		18.247
Totale voce	18.247														18.247		18.247
Totale	263.474	-6.929	759		1.234		758		4.282		1.891				272.398	-6.929	265.469



2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



PISA

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

AUTOMOBILE CLUB

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio				
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni
ATTIVO CIRCOLANTE								
III Attività finanziarie								
06 Altri titoli								



2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
01 Depositi bancari e postali:	367.904	4.790.076	4.601.741	556.239
Totale voce	367.904	4.790.076	4.601.741	556.239
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	3.000	0	0	3.000
Totale voce	3.000	0	0	3.000
Totale	370.904	4.790.076	4.601.741	559.239



2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.5 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.5 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Risconti attivi:	214.920	206.823	214.920	206.823
Totale voce	214.920	206.823	214.920	206.823
Totale	214.920	206.823	214.920	206.823

I risconti attivi sono calcolati su aliquote sociali, spese per assistenza tecnica, buoni pasto e spese telefoniche nonché spese per polizza sanitaria dipendenti e omaggi sociali.



2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
I Riserve:	3.208.858	0	0	3.208.858
Totale voce	3.208.858	0	0	3.208.858
II Utili (perdite) portati a nuovo	334.766	355		335.119
III Utile (perdita) dell'esercizio	353	124.269	353	124.269
Totale	3.543.977	124.624	353	3.668.246

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile pari ad € 124.269

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

È stato costituito, alla data del 31.12.2018, il Fondo svalutazione crediti a seguito in quanto della svalutazione per € 24.531 dei crediti scritti in bilancio, relativi a posizioni aperte ma con esigibilità ridotta dell'80%. Nel corso dell'anno tale fondo è stato utilizzato per una parte e "girato" a diretta decurtazione dei crediti verso clienti per la restante parte.

A chiusura dell'esercizio, inoltre, sono stati creati due fondi dedicati rispettivamente ai rinnovi contrattuali e alla manutenzione ciclica degli impianti di distribuzione carburante.



Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo Svalutazione Crediti

MOVIMENTI FONDO SVALUTAZIONE CREDITI				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2023
Fondo svalutazione crediti	13.739	13.739	0	0
Totale	13.739	13.739	0	0

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo rinnovi contrattuali

MOVIMENTI FONDO RINNOVI CONTRATTUALI				
Descrizione Fondo	saldo dal 31/12/2022	Utilizzazioni	accantonamenti	saldo al 31/12/2023
Fondo rinnovi contrattuali	0	0	3.699	3.699
Totale	0	0	3.699	3.699

Tabella 2.5.c – Movimenti del fondo manutenzione ciclica distributori carburante

MOVIMENTI FONDO MANUTENZIONE CICLICA DISTRIBUTORI CARBURANTE				
Descrizione Fondo	saldo al 31/12/2022	Utilizzazioni	Accantonamenti	saldo al 31/12/2023
Fondo manutenzione ciclica	0	0	10.000	10.000
Totale	0	0	10.000	10.000

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo trattamento di fine servizio, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento di fine servizio

FONDO TFS						
Saldo al 31.12.2022	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2023	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
513.671	10.536	174.247	349.960	107.368	242.592	
513.671	10.536	174.247	349.960	107.368	242.592	



2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	328.364	4.246.749	4.407.646	167.467
Totale voce	328.364	4.246.749	4.407.646	167.467
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	249.613	420.900	434.983	235.530
Totale voce	249.613	420.900	434.983	235.530
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	29.693	2.390.963	2.399.566	21.090
Totale voce	29.693	2.390.963	2.399.566	21.090
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	232	13.297	13.442	87
Totale voce	232	13.297	13.442	87
14 altri debiti:	56.283	4.868.693	4.848.557	76.419
Totale voce	56.283	4.868.693	4.848.557	76.419
Totale	664.185	11.940.601	12.104.193	500.593

Si precisa inoltre che tra i Debiti verso Fornitori, figurano principalmente € 23.199 nei confronti dell'Automobile Club d'Italia, € 10.243 nei confronti della SISAL SPA per riversamento Tasse Automobilistiche. Inoltre, Debiti derivanti da Fornitori per fatture da ricevere per € 73.726.

Nei debiti verso imprese controllate figura l'importo residuo di € 235.530 relativo a quanto dovuto alla nostra società in house a titolo di prestazione per servizi per l'anno 2023.

I debiti tributari sono costituiti da: € 20.454 per IRES dovuta



AUTOMOBILE CLUB PISA

Gli Altri debiti sono costituiti per la maggior parte da Dipendenti c/stipendi per € 17.006, depositi cauzionali per € 11.777, € 21.020 per pratiche di Assistenza e € 48.624 per debiti verso Aci Informatica per servizi COL.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

	DURATA RESIDUA					
Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	167.467					167.467
Totale voce	167.467					167.467
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	235.530					235.530
Totale voce	235.530					235.530
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	21.090					21.090
Totale voce	21.090					21.090
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	87					87
Totale voce	87					87
14 altri debiti:	64.641	11.778				76.419
Totale voce	64.641	11.778				76.419
Totale	488.815	11.778				500.593



Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	166.703	64					700	167.467
Totale voce	166.703	64					700	167.467
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	235.530							235.530
Totale voce	235.530							235.530
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	21.090							21.090
Totale voce	21.090							21.090
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	87							87
Totale voce	87							87
14 altri debiti:	76.419							76.419
Totale voce	76.419							76.419
Totale	499.829	64					700	500.593

2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Risconti passivi:	386.571	410.108	386.571	410.108
Totale voce	386.571	410.108	386.571	410.108
Totale	386.571	410.108	386.571	410.108

I risconti passivi su Quote Sociale sono relativi alle Associazioni incassate nel 2023 di competenza economica del 2024.

2.9 CONTI D'ORDINE

2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ **Fidejussioni**

L'Automobile Club Pisa non ha prestato fidejussioni

✓ **Garanzie reali**

L'Automobile Club Pisa non ha prestato garanzie reali.

✓ **Lettere di patronage impegnative**

L'Automobile Club Pisa non ha rilasciato lettere di patronage.

GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

L'Automobile Club Pisa non ha prestato garanzie a favore di terzi.

2.9.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

L'Automobile club non ha impegni nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

2.9.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

Non risultano beni temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

2.10 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

L'Automobile Club Pisa non vanta diritti di godimento nei confronti di terzi.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) e “proventi e oneri straordinari” (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il **risultato prima delle imposte**, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	126.236	16.216	110.020
Gestione Finanziaria	43.176	711	42.465

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	158.189	16.927	141.262

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Imposte sul reddito	33.920	16.574	17.346

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
1.077.897	1.113.369	-35.472
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Rientrano in questa voce i seguenti Ricavi:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
QUOTE SOCIALI	764.094	709.900	54.194
PROVENTI ASSISTENZA TASSE AUTOMOBILISTICHE		183	-183
COMPENSO CONTRIBUTO RISCOSSIONE TASSE	37.914	39.409	-1.495
PROVENTI CARBURANTI	102.543	186.041	-83.498
PROVENTI UFFICIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	161.965	152.136	9.829
PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE	8.382	9.495	-1.113
RIBASSI E ABBUONI PASSIVI	2		2
SOPRAVVVENIENZE DELL'ATTIVO	1.429	15.972	-14.543
PROVENTI RICAVI PRA POLO TELEMATICO PAGO PA	71	233	-162
CREDITO IMPRESE NON ENERGIVORE DL 176/2022	1.497		1.497
TOTALE	1.077.897	1.113.369	-35.472

Nella voce proventi carburanti dello scorso esercizio era confluito l’importo di € 120.000 relativo all’Una tantum versata da Eni a seguito della firma della nuova Convenzione. Pertanto il dato dei proventi carburanti, detratto tale importo, risulta essere migliorativo.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
508.546	487.993	20.553
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Rientrano in questa voce i seguenti Altri Ricavi:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	16.230	17.601	-1.371
RISARCIMENTO DANNI DA ISTITUTI DI ASSICURAZIONE	86		86
AFFITTI DI IMMOBILI	266.980	237.862	29.118
CONCORSI E RIMBORSI SPESE DA DELEGAZIONI	29.390	27.140	2.250
CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	59.000	58.466	534
PROVVIGIONI ATTIVE	77.119	65.288	11.831
ARROTONDAMENTI ATTIVI	2	4	-2
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	19.931	20.294	-363
INSUSSISTENZA DEL PASSIVO		7.975	-7.975
RECUPERO SPESE POSTALI	152	4.808	-4.656
CONCORSI E RIMBORSI SPESE DA AGENTI CAPO SARA	3.034	5.339	-2.305
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER ENERGIA ELETTRICA	5.980	11.316	-5.336
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER CANONI ACQUA	1.053	558	495
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER RISCALDAMENTO	4.842	7.559	-2.717
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER PULIZIA LOCALI	506		506
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER SPESE GENERALI DIVERSE	4.743	5.699	-956
RIMBORSI SPESE CONDOMINIALI	8.327	8.971	-644
PROVENTI RICAVI TELEFONICHE		4	-4
PROVENTI DA MOONEY PER RICARICHE TELEF/PREPAGATE/UTENZE	12		12
RECUPERO SPESE VISURE PRA	2.475	2.919	-444
ALTRI RICAVI E PROVENTI ESERCIZI PRECEDENTI	963	278	685
RECUPERO MARCA DA BOLLO ASSOLTA IN MODO VIRTUALE	346	378	-32
PROVENTI RICAVI POLO TELEMATICO PAGO PA	7.375		7.375
PROVENTI RICAVI MCTC POLO TELEMATICO PAGO PA		5.534	-5.534
TOTALE	508.546	487.993	20.553

I COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
5.110	8.590	-3.480
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B7 - Per prestazioni di servizi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
639.546	609.190	30.356
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

I Costi che rientrano in questa voce sono:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	4.815	4.815	
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.948	4.479	469
PROVVIGIONI PASSIVE	90.557	80.243	10.314
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	3.069	5.790	-2.721
CONSULENZE AMMINISTRATIVE, FISCALI		4.095	-4.095
ALTRE CONSULENZE	1.000		1.000
PRESTAZIONI LAVORO AUTONOMO OCCASIONALI	40		40
ORGANIZZAZIONE EVENTI	9.658	10.607	-949
PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	12.627	12.183	444
CORSI DI FORMAZIONE		322	-322
SPESE PER I LOCALI	26.958	23.635	3.323
FORNITURA DI ACQUA	2.579	2.576	3
FORNITURA GAS	13.420	21.133	-7.713
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	24.215	44.314	-20.099
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	14.334	11.309	3.025
SERVIZI DI RETE/CONNETTIVITÀ	8.271	9.803	-1.532
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	963	342	621
MISSIONI E TRASFERTE	879	432	447
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	24.989	22.354	2.635
PREMI ASSICURAZIONE	12.899	11.373	1.526
BUONI PASTO	3.108	8.094	-4.986
SPESE POSTALI	3.202	8.167	-4.965
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	4.906	3.763	1.143
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	22.471	19.631	2.840
SPESE PER SERVIZI DA SOCIETÀ CONTROLLATE A.C.	349.638	296.779	52.859
SPESE PER PRESTAZIONE DI SERVIZI ESERCIZI PRECEDENTI		2.951	-2.951
TOTALE	639.546	609.190	30.356

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
29.145	25.540	3.605
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Tale voce comprende Noleggi per € 4.333 e Fitti Passivi per € 24.812

B9 - Per il personale

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
184.930	263.988	-79.058
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

I costi del Personale sono così composti:

- Stipendi € 91.378
- Compenso lavoro straordinario € 517
- Trattamento accessorio € 44.722
- Oneri Sociali € 36.621
- Trattamento di fine rapporto € 10.536
- Altri costi € 1.157

Lo scostamento è dovuto al pensionamento di numero due unità.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
74.517	67.707	6.810
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
4.123	-7.994	12.117
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
13.699	0	13.699
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
509.137	618.125	-108.988
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	3.500	

Lo scostamento è dovuto per minori Costi relativi ad Altri oneri diversi di gestione, in quanto lo scorso anno tale sottoconto comprendeva l'importo di € 121.950,00 per l'indennità di avviamento commerciale liquidata alla società petrolifera Eni a seguito della firma del nuovo contratto di Convenzionamento,

Gli oneri diversi di gestione sono i seguenti:

- Imposte relative ad esercizi precedenti € 290,00
- Aliquote Sociali € 361.595
- Imposte e tasse deducibili € 14.693
- Imposte e tasse indeducibili € 69.440
- Iva indetraibile € 20.692
- Oneri e spese bancarie € 7.799

- Abbonamenti e pubblicazioni € 357
- Omaggi € 17.221
- Spese di rappresentanza € 3.648
- Rimborsi e concorsi spese diverse € 3.916
- Oneri diversi di gestione esercizi precedenti € 0
- Altri oneri diversi di gestione € 8.715
- Arrotondamenti passivi € 253
- Sopravvenienze passive ordinarie € 247
-

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
27.930	0	27.930

Dividendi partecipazione Aci Pisa Viaggi srl

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
15.246	711	14.535

Interessi attivi su c/c bancario

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA'

La macro-voce rettifiche di Valore delle Attività e delle Passività aggrega le componenti economiche positive (rivalutazioni) e negative (svalutazioni) di valori iscritti nello stato patrimoniale a seguito di rivalutazioni e/o svalutazioni

D19 - Svalutazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
11.223	0	11.223

Derivano dalla svalutazione della partecipazione nella società Impianti sportivi Villa Monti SPA posta in liquidazione e liquidata alla data del 31/03/2023.

3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La macro voce “proventi e oneri straordinari” (E) aggregava le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) contabilizzate dall'Ente in relazione ad eventi straordinari. Al riguardo è bene precisare che il termine straordinario è legato non all'eccezionalità o all'anormalità degli eventi da cui gli stessi derivano, bensì alla estraneità della fonte del provento o dell'onere all'attività ordinaria.

Tuttavia, il Decreto Legislativo n.139/2015 ha apportato modifiche agli articoli del Codice Civile che disciplinano le modalità di redazione del Bilancio, eliminando tale sezione. Pertanto, i Proventi straordinari relativi all'esercizio 2015 sono stati riclassificati nella voce 5) Altri Ricavi e Proventi del Valore della Produzione; mentre gli Oneri Straordinari dello scorso anno sono stati riclassificati nella voce 14) Oneri diversi di Gestione dei Costi della Produzione.

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito riferite all'IRAP.

20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
33.920	16.574	17.346

3.2 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito un utile pari ad € 124.269 il quale sarà imputato a patrimonio netto.

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

6.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 6.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 6.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2023
Tempo indeterminato	5		2	3
Totale	5			3

ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 6.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 6.1.2 – Fabbisogno del personale

PIANO TRIENNALE DI FABBISOGNO DEL PERSONALE 2023-2025 AUTOMOBILE CLUB PISA			
Area d'inquadramento e posizioni economiche	Fabbisogno 2023	Fabbisogno 2024	Fabbisogno 2025
FUNZIONARI	2	2	2
ASSISTENTI	3	3	3
TOTALE	5	5	5

In relazione al nuovo ordinamento dei Servizi e all'Organigramma dell'Automobile Club Pisa adottato con delibera del Consiglio Direttivo del 26/07/2018, il fabbisogno dell'Ente per il triennio 2023/2025 è stabilito in 5 unità distribuito numericamente all'interno delle Aree di Inquadramento professionale.

6.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 6.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 6.2 – Compensi Organi Collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.948
Totale	9.763

In base al Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AC è stata mantenuta anche per il 2023 una riduzione del 10% dell'importo stabilito al compenso del Presidente dell'Automobile Club e non sono stati erogati i gettoni di presenza ai consiglieri.

L'importo a bilancio quale compenso del Collegio dei Revisori dei Conti comprende il 4% dell'aliquota contributiva della Cassa Dottori Commercialisti.

6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate attuate dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 6.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	109.891	102.835	7.056
Crediti commerciali dell'attivo circolante	239.124	125.064	114.060
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	349.015	227.899	121.116
Debiti commerciali	402.997	259.927	143.070
Debiti finanziari	0	0	0
Totale debiti	402.997	259.927	143.070
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.077.897	0	1.077.897
Altri ricavi e proventi	508.546	136.119	372.427
Totale ricavi	1.586.443	136.119	1.450.324
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	5.110	0	5.110
Costi per prestazione di servizi	639.546	440.197	199.349
Costi per godimento beni di terzi	29.145	0	29.145
Oneri diversi di gestione	509.137	361.595	147.542
Parziale dei costi	1.182.938	801.792	381.146
Dividendi	27.930	27.930	0
Interessi attivi	15.246	0	15.246
Totale proventi finanziari	43.176	27.930	15.246

6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 6.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam.p er rischi ed oneri	B13) Altri accantona menti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	125.243	0	0	10.868	601	0	1.998	397.823	536.533
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	17.342	0	0	1.505	83	0	277	2.632	21.838
			Assistenza Automobilistica	0	17.342	0	46.233	5.517	305	0	1.014	9.648	80.059
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	30.096	0	0	2.612	145	0	480	4.567	37.899
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	5.110	449.523	29.145	138.698	54.016	2.989	0	9.930	94.467	783.878
Totali				5.110	639.546	29.145	184.930	74.517	4.123	0	13.699	509.137	1.460.207

Tabella 6.4.2 – Piano obiettivi per progetti

I tre progetti sono inseriti nelle attività istituzionali dell'Ente e sono assegnati a livello nazionale. Per la loro realizzazione non si sono sostenuti costi specifici.

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI									
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B.10. ammortam.	Totale costi della produzione
				0	0	0	0	0	0
				0	0	0	0	0	0
TOTALI				0	0	0	0	0	0

Tabella 6.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2023
			locali	n. eventi	

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Alla fine dell'anno 2023 è stato stipulato il nuovo contratto con Eni per la fornitura in esclusiva dell'impianto di via Cisanello 170 di proprietà dell'Ente, e i contratti di locazione commerciale e di affitto di azienda con il gestore dell'impianto stesso sono stati firmati all'inizio del 2024.

Tali contratti comporteranno un notevole incremento dei ricavi per l'esercizio in corso, insieme al pensionamento di due dipendenti nel primo quadrimestre 2024.

I fatti sopra elencati consolideranno una situazione economica già positiva in un contesto patrimoniale più che solido e caratterizzato da un riequilibrio della situazione finanziaria.

Pisa, lì 23/04/2024

Il direttore

Dott. Francesco Bianchi