



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2025



INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	17
2.2.1 RIMANENZE	17
2.2.2 CREDITI.....	17
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE	22
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	24
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	25
2.3 PATRIMONIO NETTO	26
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	26
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	26
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	27
2.7 DEBITI.....	28
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI	32
2.9 CONTI D'ORDINE.....	32
2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE	32
2.9.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE	33
2.9.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	33
2.10 DIRITTI REALI DI GODIMENTO	33
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	34
ESAME DELLA GESTIONE	34
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	34
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	35
I COSTI DELLA PRODUZIONE.....	36
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	40
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ' E PASSIVITÀ'	40
3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	41
3.1.6 IMPOSTE.....	41
3.2 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	41
ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	41
6.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE	41
6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	42
ALTRI DATI SUL PERSONALE	42
6.2COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	42
6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	43
6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	45
6.5 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	47

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Pisa fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Il D.Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/03/2013 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili:

- Rendiconto finanziario
- Conto consuntivo in termini di cassa (bilancio di Cassa)
- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Rendiconto Finanziario è riportato nella Relazione del Presidente, mentre il Bilancio di Cassa è allegato al Bilancio d'Esercizio dell'Ente.

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, modificato con dalla Legge 89/2014, è inoltre allegata al Bilancio d'esercizio l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2025.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Pisa deliberato dal Consiglio Direttivo in data 24.09.2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 05.07.2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota DSCT 0009872 P-2.70.4.6 del 05.07.2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea inoltre che le risultanze del bilancio d'esercizio 2025 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 del DL 101/2013 approvato dal consiglio direttivo nella seduta 21/12/2022 per il triennio 2023/2025.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio netto dello Stato Patrimoniale alla Voce – II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.



Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro. Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Pisa non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Pisa per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	210.471
totale attività:	4.881.974
totale passività:	874.594
patrimonio netto:	4.007.380

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024 le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.



AUTOMOBILE CLUB PISA

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Amm.ti		Acquisizioni	Alienazioni	Amm.ti	storno fondo	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI								
01 Costi di impianto e di ampliamento:			0					0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:			0					0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:								0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:								0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
05 Avviamento	0		0					0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:			0					0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
07 Altre								0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0	0	0	0

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il valore degli Immobili, secondo quanto disposto dal D.L. 185/2008 convertito con Legge 28 gennaio 2009 n.2, è stato rivalutato alla fine dell'esercizio 2008. Tale valore corrisponde alla Rendita Catastale rivalutata. La Rivalutazione è stata effettuata ai soli fini civilistici e il saldo attivo risultante è stato accantonato in una speciale Riserva "Riserva rivalutazione D.L. 185/2008".

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
TERRENI E FABBRICATI	3%	3%
TERRENI E FABBRICATI USO PROMISCUO	1,10%	1,10%
IMPIANTI E MACCHINARI	12,50%	12,50%
ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	12%	12%
ALTRI BENI	20%/12%	20%/12%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2025 è stata calcolata in misura ridotta del 50% rispetto alla percentuale annua.

Analisi dei movimenti



La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.



PISA

AUTOMOBILE CLUB

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2025
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:								
immobili	4.896.712	1.376.911	3.519.801	9.715	0	61.054	0	3.468.462
Totale voce	4.896.712	1.376.911	3.519.801	9.715	0	61.054	0	3.468.462
02 Impianti e macchinari:								
impianti	342.533	267.805	74.728	4.273	0	6.539	0	72.462
Totale voce	342.533	267.805	74.728	4.273	0	6.539	0	72.462
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
attrezzature	194.128	150.763	43.365	150	2.501	6.712	2.501	36.803
Totale voce	194.128	150.763	43.365	150	2.501	6.712	2.501	36.803
04 Altri beni:								
mobili d'ufficio	115.550	115.550	0	0	5.337	0	5.337	0
arredamenti	6.480	5.299	1.181	725	1.361	939	1.215	821
macchine elettroniche	30.364	30.221	143	1.426	680	600	680	969
automezzi	14.661	14.661	0	0	0	0	0	0
Totale voce	167.055	165.731	1.324	2.151	7.378	1.539	7.232	1.790
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	5.600.428	1.961.210	3.639.218	16.289	9.879	75.844	9.733	3.579.517

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



PISA

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

AUTOMOBILE CLUB

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:	80.745		80.745			80.745
Totale voce	80.745		80.745			80.745
b. imprese collegate:						
Totale voce						
c. altre imprese:						
Totale voce						
Totale	80.745		80.745			80.745

Nella tabella si evidenzia la svalutazione della partecipazione di Aci Action e la relativa ricostituzione del capitale.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate - Situazione al 31 dicembre 2025								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI ACTION SRL	PISA	30.600	156.460	18.006	100,00%	156.460	30.600	125.860
ACI PISA VIAGGI SRL	PISA	50.000	234.607	132.192	98,00%	229.915	50.145	179.770
Totale							80.745	305.629

Per quanto attiene la congruità delle partecipazioni si ritiene che le stesse siano conformi ed in linea con i bilanci delle società stesse.



AUTOMOBILE CLUB PISA

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.



PISA

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

AUTOMOBILE CLUB

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					
Totale voce					
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri	23.779		212	6.102	17.889
Totale voce	23.779		212	6.102	17.889
Totale	23.779		212	6.102	17.889

La voce Crediti verso Altri è incrementata della quota annua relativa al 0,50% della contribuzione aggiuntiva e diminuisce per il versamenti della stessa contribuzione aggiuntiva ai dipendenti cessati dal servizio nel corso del 2025.



AUTOMOBILE CLUB PISA

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



PISA

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

AUTOMOBILE CLUB

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
03 Altri titoli						0
Totale voce						0
Totale						0



2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo costo medio ponderato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	50.994	49.012	50.994	49.012
Totale voce	50.994	49.012	50.994	49.012
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	50.994	49.012	50.994	49.012

Le rimanenze di prodotti finiti e merci riguardano le rimanenze di magazzino per omaggi Sociali, materiale vario e materiale cartografico.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.



Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore al 31/12/2025
ATTIVO CIRCOLANTE	Valore nominale	Svalutazioni	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
II Crediti							
crediti verso clienti	208.574		208.574	1.935.812	1.888.989		255.397
fondo svalutazione crediti	-13.358		-13.358				-13.358
Totale voce	195.216		195.216	1.935.812	1.888.989		242.039
02 verso imprese controllate:	129		129	1.497	657		969
Totale voce	129		129	1.497	657		969
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:	9.553		9.553	163.501	172.689		365
Totale voce	9.553		9.553	163.501	172.689		365
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:							
crediti verso altri	49.865		49.865	8.887.025	8.894.928		41.962
Totale voce	49.865		49.865	8.887.025	8.894.928		41.962
Totale	254.763		254.763	10.987.835	10.957.263		285.335



Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	255.397			255.397
fondo svalutazione crediti:	-13.358			-13.358
Totale voce	242.039			242.039
02 verso imprese controllate:	969			969
Totale voce	969			969
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	365			365
Totale voce	365			365
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	41.962			41.962
Totale voce	41.962			41.962
Totale	285.335			285.335

Le voci più rilevanti dei Crediti verso Clienti è costituita dal credito verso Aci, Enilive, Sara Assicurazioni, e le voci più rilevanti dei Crediti verso Altri sono date dai Crediti verso Aci Informatica per il servizio Aci Rete e Cassa Sportello Tasse e Ufficio AA.



Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	245.475	-13.358							307		212		9.403		255.397	-13.358	242.039
Totale voce	245.475	-13.358							307		212		9.403		255.397	-13.358	242.039
02 verso imprese controllate	969														969		969
Totale voce	969														969		969
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	365														365		365
Totale voce	365														365		365
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	30.814		11.148												41.962		41.962
Totale voce	30.814		11.148												41.962		41.962
Totale	277.623	-13.358	11.148						307		212		9.403		298.693	-13.358	285.335



2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



PISA

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

AUTOMOBILE CLUB

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio				
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni
ATTIVO CIRCOLANTE								
III Attività finanziarie								
06 Altri titoli								



2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:	651.342	5.988.937	6.023.893	616.386
Totale voce	651.342	5.988.937	6.023.893	616.386
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	2.857	143	0	3.000
Totale voce	2.857	143	0	3.000
Totale	654.199	5.989.080	6.023.893	619.386



2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.5 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.5 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Risconti attivi:	220.150	250.090	220.150	250.090
Totale voce	220.150	250.090	220.150	250.090
Totale	220.150	250.090	220.150	250.090

I risconti attivi sono calcolati su aliquote sociali, spese per assistenza tecnica, buoni pasto e spese telefoniche nonché spese per polizza sanitaria dipendenti e omaggi sociali.



2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve:	3.208.858	0	0	3.208.858
Totale voce	3.208.858	0	0	3.208.858
II Utili (perdite) portati a nuovo	459.385	128.668	0	588.051
III Utile (perdita) dell'esercizio	128.663	210.471	128.663	210.471
Totale	3.796.906	339.139	128.663	4.007.380

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile pari ad € 210.471

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

A chiusura dell'esercizio sono state accantonate delle somme sui due fondi dedicati rispettivamente ai rinnovi contrattuali e alla manutenzione ciclica degli impianti di distribuzione carburante.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo rinnovi contrattuali

MOVIMENTI FONDO RINNOVI CONTRATTUALI				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
Fondo rinnovi contrattuali	5.474	1.775	2.000	5.699
Totale	5.474	1.775	2.000	5.699



Tabella 2.5.c – Movimenti del fondo manutenzione ciclica distributori carburante

MOVIMENTI FONDO MANUTENZIONE CICLICA DISTRIBUTORI CARBURANTE				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
Fondo manutenzione ciclica	25.000	0	20.000	45.000
Totale	25.000	0	20.000	45.000

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo trattamento di fine servizio, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento di fine servizio

FONDO TFS						
Saldo al 31.12.2024	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
267.133	5.691	240.440	32.384			32.384
267.133	5.691	240.440	32.384			32.384

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	114	1.195.262	1.195.376	
Totale voce	114	1.195.262	1.195.376	
07 debiti verso fornitori:	109.222	4.147.072	4.127.183	129.111
Totale voce	109.222	4.147.072	4.127.183	129.111
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	172.500	698.860	781.860	89.500
Totale voce	172.500	698.860	781.860	89.500
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	20.473	1.663.767	1.659.909	24.331
Totale voce	20.473	1.663.767	1.659.909	24.331
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	11	5.193	5.091	113
Totale voce	11	5.193	5.091	113
14 altri debiti:	91.866	5.599.194	5.598.212	92.848
Totale voce	91.866	5.599.194	5.598.212	92.848
Totale	394.186	12.114.085	12.172.254	335.903

Si precisa inoltre che tra i Debiti verso Fornitori, figurano principalmente € 29.753 nei confronti dell'Automobile Club d'Italia, € 11.955 nei confronti della SISAL SPA per riversamento Tasse Automobilistiche. Inoltre Debiti derivanti da Fornitori per fatture da ricevere per € 57.560,

Nei debiti verso imprese controllate figura l'importo residuo di € 89.500 relativo a quanto dovuto alla nostra società in house a titolo di prestazione per servizi per il pregresso .

I debiti tributari sono costituiti da complessivi € 24.331 nei confronti dell'Agenzia delle Entrate e per Ires da versare

Gli Altri debiti sono costituiti per la maggior parte da Dipendenti c/stipendi per € 5.055, per depositi cauzionali per € 11.777, per debiti verso Aci Informatica per servizi Col.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	129.111					129.111
Totale voce	129.111					129.111
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	89.500					89.500
Totale voce	89.500					89.500
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	24.331					24.331
Totale voce	24.331					24.331
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	113					113
Totale voce	113					113
14 altri debiti:	81.070	11.778				92.848
Totale voce	81.070	11.778				92.848
Totale	324.125	11.778				335.903



Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi precedenti	Totale
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	114.927	4.819	7.036	2		14	2.313	129.111
Totale voce	114.927	4.819	7.036	2		14	2.313	129.111
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	74.500		15.000					89.500
Totale voce	74.500		15.000					89.500
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	24.331							24.331
Totale voce	24.331							24.331
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	113							113
Totale voce	113							113
14 altri debiti:	92.848							92.848
Totale voce	92.848							92.848
Totale	306.719	4.819	22.036	2		14	2.313	335.903

2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Risconti passivi:	435.149	455.608	435.149	455.608
Totale voce	435.149	455.608	435.149	455.608
Totale	435.149	455.608	435.149	455.608

I risconti passivi su Quote Sociale sono relativi alle Associazioni incassate nel 2025 di competenza economica del 2026.

2.9 CONTI D'ORDINE

2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ Fidejussioni

L'Automobile Club Pisa non ha prestato fidejussioni

✓ **Garanzie reali**

L'Automobile Club Pisa non ha prestato garanzie reali.

✓ **Lettere di patronage impegnative**

L'Automobile Club Pisa non ha rilasciato lettere di patronage.

GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

L'Automobile Club Pisa non ha prestato garanzie a favore di terzi.

2.9.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

L'Automobile club non ha impegni nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

2.9.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

Non risultano beni temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

2.10 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

L'Automobile Club Pisa non vanta diritti di godimento nei confronti di terzi.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) e “proventi e oneri straordinari” (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il **risultato prima delle imposte**, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	122.889	89.272	33.617
Gestione Finanziaria	140.905	82.825	58.080

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	264.663	172.097	92.566

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Imposte sul reddito	54.192	43.434	10.758

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1.192.266	1.120.724	71.542
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Rientrano in questa voce i seguenti Ricavi:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
QUOTE SOCIALI	837.891	793.628	44.263
PROVENTI ASSISTENZA TASSE AUTOMOBILISTICHE	1.143	2.471	-1.328
COMPENSO CONTRIBUTO RISCOSSIONE TASSE	38.029	37.443	586
PROVENTI CARBURANTI	121.771	95.052	26.719
PROVENTI UFFICIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	182.325	182.676	-351
PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE AUTOMOBILISTICHE	8.165	8.022	143
RIBASSI E ABBUONI PASSIVI			
SOPRAVENIENZE DELL'ATTIVO			
PROVENTI RICAVI PRA POLO TELEMATICO PAGO PA	2.942	1.432	1.510
CREDITO IMPRESE NON ENERGIVORE DL 176/2022			
TOTALE	1.192.266	1.120.724	71.542

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
514.099	523.007	-8.908
di cui straordinari	di cui straordinari	
869	0	

Rientrano in questa voce i seguenti Altri Ricavi:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	12.258	11.530	728
RISARCIMENTO DANNI DA ISTITUTI DI ASSICURAZIONE	1.106	86	1.020
AFFITTI DI IMMOBILI	268.655	267.637	1.018
CONCORSI E RIMBORSI SPESE DA DELEGAZIONI	22.541	30.883	-8.342
CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	59.500	63.800	-4.300
PROVVIGIONI ATTIVE	86.942	83.154	3.788
ARROTONDAMENTI ATTIVI	7	2	5
PROVENTI E RICAMI DIVERSI	14.285	21.898	-7.613
INSUSSISTENZA DEL PASSIVO			
RECUPERO SPESE POSTALI	69	23	46
CONCORSI E RIMBORSI SPESE DA AGENTI CAPO SARA	4.688	4.366	322
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER ENERGIA ELETTRICA	5.402	5.726	-324
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER CANONI ACQUA	826	609	217
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER RISCALDAMENTO	6.019	4.877	1.142
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER PULIZIA LOCALI		289	-289
CONCORSI E RIMBORSI ACI PER SPESE GENERALI DIVERSE	5.893	5.674	219
RIMBORSI SPESE CONDOMINIALI	6.392	6.388	4
PROVENTI RICAMI TELEFONICHE			
PROVENTI DA MOONEY PER RICARICHE TELEF/PREPAGATE/UTENZE	5	6	-1
RECUPERO SPESE VISURE PRA	2.656	3.013	-357
ALTRI RICAMI E PROVENTI ESERCIZI PRECEDENTI	4.692	2.549	2.143
RECUPERO MARCA DA BOLLO ASSOLTA IN MODO VIRTUALE	322	314	8
PROVENTI RICAMI POLO TELEMATICO PAGO PA			
PROVENTI RICAMI MCTC POLO TELEMATICO PAGO PA	10.972	9.983	989
CONTRIBUTO ORGANIZZATORE CONCORSO FUNZIONARIO		200	-200
PLUSVALENZE PATRIMONIALI	869		869
TOTALE	514.099	523.007	-8.908

I COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
7.081	10.328	-3.247
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B7 - Per prestazioni di servizi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
812.345	725.201	87.144
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

I Costi che rientrano in questa voce sono:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	4.815	4.815	
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.791	4.625	166
PROVVIGIONI PASSIVE	112.699	99.428	13.271
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	3.284	4.319	-1.035
CONSULENZE AMMINISTRATIVE, FISCALI	446	537	-91
ALTRE CONSULENZE	420		420
PRESTAZIONI LAVORO AUTONOMO	183	1.949	-1.766
PRESTAZIONI LAVORO AUTONOMO OCCASIONALI		840	-840
ORGANIZZAZIONE EVENTI	12.576	11.185	1.391
PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	13.031	15.478	-2.447
CORSI DI FORMAZIONE			
SPESE PER I LOCALI	28.112	26.300	1.812
FORNITURA DI ACQUA	2.867	5.430	-2.563
FORNITURA GAS	17.267	13.710	3.557
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	22.554	23.985	-1.431
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	5.555	6.594	-1.039
SERVI DI RETE/ CONNETTIVITÀ	11.604	8.534	3.070
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	696	233	463
MISSIONI E TRASFERTE	1.971	883	1.088
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	30.688	31.327	-639
PREMI ASSICURAZIONE	12.771	12.531	240
BUONI PASTO	-725	4.675	-5.400
SPESE POSTALI	5.069	7.566	-2.497
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	4.220	3.591	629
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	25.121	27.263	-2.142
SPESE PER SERVIZI DA SOCIETÀ CONTROLLATE A.C.	459.472	402.265	57.207
SPESE PER SERVIZI DA SOCIETÀ CONTROLLATE E COLEGATE ACI		699	-699
SPESE PER GESTORI DI STAZIONI DI SERVIZIO		327	-327
SPESE PER PRESTAZIONE DI SERVIZI ESERCIZI PRECEDENTI	810	6.112	-5.302
SALARI E STIPENDI PERSONALE ACI	32.048		32.048
TOTALE	812.345	725.201	87.144

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
28.673	35.160	-6.487
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Tale voce comprende Noleggi per € 5.190 e Fitti Passivi per € 22.928

B9 - Per il personale

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
55.463	148.785	-93.322
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

I costi del Personale sono così composti:

- Stipendi € 21.993
- Compenso lavoro straordinario € 758
- Trattamento accessorio € 14.899
- Oneri Sociali € 12.122
- Trattamento di fine rapporto € 5.691

Le minori spese sono dovute al pensionamento di n.2 dipendente nel corso dell'esercizio.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
75.842	80.881	-5.039
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1.982	-2.478	4.460
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
22.000	16.776	5.224
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
579.221	539.806	39.415
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Gli Oneri diversi di Gestione subiscono un incremento per maggiori Aliquote sociali, e maggiori spese per Altri oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono i seguenti:

- Aliquote Sociali € 425.411
- Imposte e tasse deducibili € 9.746
- Imposte e tasse indeducibili € 70.556
- Iva indetraibile € 20.313
- Oneri e spese bancarie € 8.865
- Abbonamenti e pubblicazioni € 182
- Omaggi € 9.637
- Spese di rappresentanza € 6.328

- Rimborsi e concorsi spese diverse € 893
- Oneri diversi di gestione esercizi precedenti € 8
- Altri oneri diversi di gestione € 26.897
- Arrotondamenti passivi € 6
- Sopravvenienze passive ordinarie € 380.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
129.548	58.436	71.112

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
11.358	24.389	-13.031

C17 – Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1	0	1

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA'

La macro voce rettifiche di Valore delle Attività e delle Passività aggrega le componenti economiche positive (rivalutazioni) e negative (svalutazioni) di valori iscritti nello stato patrimoniale .a seguito di rivalutazioni e/o svalutazioni

3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La macrovoce “proventi e oneri straordinari” (E) aggregava le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) contabilizzate dall'Ente in relazione ad eventi straordinari. Al riguardo è bene precisare che il termine straordinario è legato non all'eccezionalità o all'anormalità degli eventi da cui gli stessi derivano, bensì alla estraneità della fonte del provento o dell'onere all'attività ordinaria.

Tuttavia il Decreto Legislativo n.139/2015 ha apportato modifiche agli articoli del Codice Civile che disciplinano le modalità di redazione del Bilancio, eliminando tale sezione. Pertanto i Proventi straordinari relativi all'esercizio 2015 sono stati riclassificati nella voce 5) Altri Ricavi e Proventi del Valore della Produzione; mentre gli Oneri Straordinari dello scorso anno sono stati riclassificati nella voce 14) Oneri diversi di Gestione dei Costi della Produzione.

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito riferite sia all'IRES che all'IRAP.

20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
54.192	43.434	10.758

3.2 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha conseguito un utile pari ad € 210.471 il quale sarà imputato a patrimonio netto.

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

6.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

6.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 6.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 6.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2025
Tempo indeterminato	2		2	0
Totale	2		2	0

ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 6.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 6.1.2 – Fabbisogno del personale

PIANO TRIENNALE DI FABBISOGNO DEL PERSONALE 2025-2027 AUTOMOBILE CLUB PISA			
Area d'inquadramento e posizioni economiche	Fabbisogno 2025	Fabbisogno 2026	Fabbisogno 2027
AREA C	1	2	2
AREA B	1	2	2
TOTALE	2	4	4

In relazione al nuovo ordinamento dei Servizi e all'Organigramma dell'Automobile Club Pisa adottato con delibera del Consiglio Direttivo del 26/07/2018, il fabbisogno dell'Ente per il triennio 2025/2027 è pari a 4 unità distribuito numericamente all'interno delle Aree di Inquadramento professionale

6.2COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 6.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 6.2 – Compensi Organi Collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.791
Totale	9.606

In base al Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AC è stata mantenuta anche per il 2024 una riduzione del 10% dell'importo stabilito al compenso del Presidente dell'Automobile Club e non sono stati erogati i gettoni di presenza ai consiglieri.

L'importo a bilancio quale compenso del Collegio dei Revisori dei Conti comprende il 4% dell'aliquota contributiva della Cassa Dottori Commercialisti.

6.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 6.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	17.889	11.200	6.689
Crediti commerciali dell'attivo circolante	243.008	145.749	97.259
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	260.897	156.949	103.948
Debiti commerciali	218.611	120.978	97.633
Debiti finanziari	0	0	0
Totale debiti	218.611	120.978	97.633
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.192.266	0	1.192.266
Altri ricavi e proventi	514.099	169.270	344.829
Totale ricavi	1.706.365	169.270	1.537.095
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	7.081	0	7.081
Costi per prestazione di servizi	812.345	604.219	208.126
Costi per godimento beni di terzi	28.673	0	28.673
Oneri diversi di gestione	579.221	425.411	153.810
Parziale dei costi	1.427.320	1.029.630	397.690
Dividendi	129.548	129.548	0
Interessi attivi	11.358	0	11.358
Totale proventi finanziari	140.906	129.548	11.358

6.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 6.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam.p er rischi ed oneri	B13) Altri accantona menti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	112.699	0	0	9.460	247	0	2.744	453.030	578.180
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			Assistenza Automobilistica	0	0	0	13.866	1.164	30	0	338	2.212	17.610
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	7.081	699.646	28.673	41.597	65.218	1.705	0	18.918	123.979	986.817
Totali				7.081	812.345	28.673	55.463	75.842	1.982	0	22.000	579.221	1.582.607

Tabella 6.4.2 – Piano obiettivi per progetti

I tre progetti sono inseriti nelle attività istituzionali dell'Ente e sono assegnati a livello nazionale. Per la loro realizzazione non si sono sostenuti costi specifici.

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI									
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/ nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B.10. ammortam.	Totale costi della produzione
				0	0	0	0	0	0
				0	0	0	0	0	0
TOTALI				0	0	0	0	0	0

Tabella 6.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/ nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2025

6.5 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'anno 2026 non vede ancora concretizzarsi l'assunzione di personale nei ruoli dell'Automobile Club Pisa. Le normative in vigore hanno infatti comportato l'obbligo di affidarsi ad una procedura centralizzata su scala nazionale al fine di reperire le necessarie risorse per l'Automobile Club Pisa, ormai privo di dipendenti dall'agosto 2025. La procedura dagli esiti incerti si concluderà probabilmente nella seconda parte dell'anno; pertanto, i costi per il personale previsti nel budget per il 2026 vedranno un ulteriore contrazione. Tale effetto sarà controbilanciato, comunque, dall'attuazione della riforma normativa sui compensi degli organi degli Enti pubblici, che vedrà un significativo aumento dei costi per l'Ente.

Pisa, lì 20/03/2026

Il direttore
Dott. Francesco Bianchi