



---

***AUTOMOBILE CLUB PISA***

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE AL  
BILANCIO D'ESERCIZIO  
2025**



## INDICE

|                                                                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. DATI DI SINTESI.....</b>                                                   | <b>3</b>  |
| <b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>                     | <b>5</b>  |
| 2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO .....                                    | 5         |
| 2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....              | 7         |
| <b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>                            | <b>7</b>  |
| <b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA .....</b> | <b>9</b>  |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....                                                | 9         |
| 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....                                                    | 13        |
| 4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA .....                                                 | 14        |
| <b>5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....</b>                             | <b>15</b> |
| <b>6. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART. 41 C.1 DEL DL 66/2014 .....</b>               | <b>15</b> |
| <b>7. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....</b>     | <b>16</b> |



## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pisa per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

|                      |           |
|----------------------|-----------|
| risultato economico: | 210.471   |
| totale attività:     | 4.881.974 |
| totale passività:    | 874.594   |
| patrimonio netto:    | 4.007.380 |

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

| <b>STATO PATRIMONIALE</b>                                       | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>Variazioni</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SPA - ATTIVO</b>                                             |                   |                   |                   |
| <b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                                 |                   |                   |                   |
| SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali                          | 0                 | 0                 | 0                 |
| SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali                           | 3.579.517         | 3.639.218         | -59.701           |
| SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie                        | 98.634            | 104.524           | -5.890            |
| <b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                          | <b>3.678.151</b>  | <b>3.743.742</b>  | <b>-65.591</b>    |
| <b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                |                   |                   |                   |
| SPA.C_I - Rimanenze                                             | 49.012            | 50.994            | -1.982            |
| SPA.C_II - Crediti                                              | 285.335           | 254.763           | 30.572            |
| SPA.C_III - Attività Finanziarie                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| SPA.C_IV - Disponibilità Liquide                                | 619.386           | 654.199           | -34.813           |
| <b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                         | <b>953.733</b>    | <b>959.956</b>    | <b>-6.223</b>     |
| <b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                          | <b>250.090</b>    | <b>220.150</b>    | <b>29.940</b>     |
| <b>Totale SPA - ATTIVO</b>                                      | <b>4.881.974</b>  | <b>4.923.848</b>  | <b>-41.874</b>    |
| <b>SPP - PASSIVO</b>                                            |                   |                   |                   |
| <b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>                                 | <b>4.007.380</b>  | <b>3.796.906</b>  | <b>210.474</b>    |
| <b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                        | <b>50.699</b>     | <b>30.474</b>     | <b>20.225</b>     |
| <b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b> | <b>32.384</b>     | <b>267.133</b>    | <b>-234.749</b>   |
| <b>SPP.D - DEBITI</b>                                           | <b>335.903</b>    | <b>394.186</b>    | <b>-58.283</b>    |
| <b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                         | <b>455.608</b>    | <b>435.149</b>    | <b>20.459</b>     |
| <b>Totale SPP - PASSIVO</b>                                     | <b>4.881.974</b>  | <b>4.923.848</b>  | <b>-41.874</b>    |



**Tabella 1.b – Conto economico**

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                        | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>Variazioni</b> |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE                                   | 1.706.365         | 1.643.731         | 62.634            |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE                                    | 1.582.607         | 1.554.459         | 28.148            |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b> | <b>123.758</b>    | <b>89.272</b>     | <b>34.486</b>     |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI                               | 140.905           | 82.825            | 58.080            |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE             | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>          | <b>264.663</b>    | <b>172.097</b>    | <b>92.566</b>     |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                            | 54.192            | 43.434            | 10.758            |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                           | <b>210.471</b>    | <b>128.663</b>    | <b>81.808</b>     |

Il conto economico presenta nell'anno un valore del MOL, pari a € 220.731.

**Tabella 1c – Calcolo del margine operativo lordo**

## **TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO**

| <b>DESCRIZIONE</b>                                                       | <b>IMPORTO</b>   |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1) Valore della produzione                                               | 1.706.365        |
| 2) di cui proventi straordinari                                          | 869              |
| <b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>                           | <b>1.705.496</b> |
| 4) Costi della produzione                                                | 1.582.607        |
| 5) di cui oneri straordinari                                             | 0                |
| 6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13) | 97.842           |
| <b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>                          | <b>1.484.765</b> |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>                                     | <b>220.731</b>   |

Nell'analisi della situazione economica, in primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un aumento del Valore della produzione, che passa da € 1.643.731 a € 1.706.365 dovuta a maggiori quote sociali, proventi per assistenza automobilistica, provvigioni attive



Le Quote Sociali hanno subito un incremento dal punto di vista numerico assestandosi a complessive 14.105 unità con un introito complessivo di € 837.891 superiore rispetto al 2024 di € 44.263

Con riferimento al settore Tasse Automobilistiche i Proventi ammontano a € 47.337 (€ 47.936 anno 2024) e il numero delle operazioni di riscossione effettuate nel corso del 2025 sono state 87500

I Proventi per Assistenza Automobilistica hanno subito un decremento pari allo 0.19% attestandosi ad € 182.325 contro € 182.676 del 2024.

La gestione economica complessiva derivante dalla vendita dei carburanti da parte degli impianti di proprietà dell'Ente è stata pari a 2.120 Kl.

La voce Altri Ricavi e Proventi si è assestata ad € 514.099 con una diminuzione di € 8.908 per minori rimborsi attivi e Canoni marchio.

I Costi della produzione ammontano a € 1.582.607 in aumento rispetto all'esercizio 2024 per maggiori spese per prestazioni di servizi in particolare all'aumento del corrispettivo riconosciuto alla società in house Aci Action e a maggiori provvigioni.

I costi del personale rispecchiano la posizione economica di ciascun dipendente e la conseguente applicazione delle tabelle stipendiali previste dal CCNL 2019/2021 ed ammontano ad € 55.463 in diminuzione rispetto al 2024 per il pensionamento di due unità nel corso dell'esercizio.

L'Ente ha mantenuto anche per l'esercizio 2025 una politica di contenimento dei costi, in linea con quanto disposto dal Regolamento di razionalizzazione e contenimento della spesa per il triennio 2023/2025 adottato con Delibera del Consiglio Direttivo del 21/12/2022

Le imposte a carico dell'esercizio sono pari ad € 54.192.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'anno 2025 è stato posto in essere un provvedimento di rimodulazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 30/10/2025.

Inoltre, a chiusura dell'esercizio, per permettere la corretta imputazione dei costi per le aliquote sociali verso ACI e delle imposte sul reddito dell'esercizio, si è reso necessario uno sfioramento della previsione sulle voci B14. Oneri diversi di gestione, e 20. Imposte sul reddito dell'esercizio.



Per questo “sfondamento” del budget economico si richiede espressa ratifica all’Assemblea dei soci dell’Automobile Club Pisa.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

| Descrizione della voce                                                     | Budget Iniziale  | Variazioni approvate | Bdg assestato    | Conto economico  | Scostamenti     |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                         |                  |                      |                  |                  |                 |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                | 1.098.000        | 0                    | 1.098.000        | 1.192.266        | -94.266         |
| 2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0               |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                           | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0               |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                       | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                 | 544.500          | 0                    | 544.500          | 514.099          | 30.401          |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>                                  | <b>1.642.500</b> | <b>0</b>             | <b>1.642.500</b> | <b>1.706.365</b> | <b>-63.865</b>  |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                          |                  |                      |                  |                  |                 |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci              | 8.500            | 0                    | 8.500            | 7.081            | 1.419           |
| 7) Spese per prestazioni di servizi                                        | 747.000          | 71.000               | 818.000          | 812.345          | 5.655           |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi                                    | 33.000           | 0                    | 33.000           | 28.673           | 4.327           |
| 9) Costi del personale                                                     | 139.000          | -71.000              | 68.000           | 55.463           | 12.537          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                            | 93.500           | 0                    | 93.500           | 75.842           | 17.658          |
| 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci        | 20.000           | 0                    | 20.000           | 1.982            | 18.018          |
| 12) Accantonamenti per rischi                                              | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                   | 22.000           | 0                    | 22.000           | 22.000           | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                              | 574.500          | 0                    | 574.500          | 579.221          | -4.721          |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>                                   | <b>1.637.500</b> | <b>0</b>             | <b>1.637.500</b> | <b>1.582.607</b> | <b>54.893</b>   |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>              | <b>5.000</b>     | <b>0</b>             | <b>5.000</b>     | <b>123.758</b>   | <b>-118.758</b> |
| <b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                     |                  |                      |                  |                  |                 |
| 15) Proventi da partecipazioni                                             | 30.000           | 0                    | 30.000           | 129.548          | -99.548         |
| 16) Altri proventi finanziari                                              | 15.500           | 0                    | 15.500           | 11.358           | 4.142           |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari:                                    | 1.000            | 0                    | 1.000            | 1                | 999             |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi                                          | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0               |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>              | <b>44.500</b>    | <b>0</b>             | <b>44.500</b>    | <b>140.905</b>   | <b>-96.405</b>  |
| <b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                   |                  |                      |                  |                  |                 |
| 18) Rivalutazioni                                                          | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0               |
| 19) Svalutazioni                                                           | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0               |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>                       | <b>49.500</b>    | <b>0</b>             | <b>49.500</b>    | <b>264.663</b>   | <b>-215.163</b> |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio                                     | 49.500           | 0                    | 49.500           | 54.192           | -4.692          |
| <b>UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                                       | <b>0</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>         | <b>210.471</b>   | <b>-210.471</b> |

Il totale del valore della produzione a chiusura dell'esercizio è superiore rispetto alla previsione definitiva del 2025 per € 63.865

Il totale dei costi della produzione presenta uno scostamento pari ad € 54.893 rispetto alle previsioni, conseguente di minori spese su tutte le voci di costo presenti a budget.

La differenza tra il Valore e i Costi della produzione risulta superiore rispetto al Budget Assestato per € 118.758.



## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella seguente viene sintetizzata l'attività relativa all'acquisizione e/ dismissione dei beni di natura durevole.

**Tabella 2.2 –Raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

| Descrizione della voce                                   | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Acquisizioni/ Ali-<br>enazioni al<br>31.12.2025 | Scostamenti     |
|----------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|-------------------------------------------------|-----------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                      |                 |               |                  |                                                 |                 |
| Software - <i>investimenti</i>                           |                 |               |                  |                                                 |                 |
| Software - <i>dismissioni</i>                            |                 |               |                  |                                                 |                 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> |                 |               |                  |                                                 |                 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>  |                 |               |                  |                                                 |                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>               |                 |               |                  |                                                 |                 |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                        |                 |               |                  |                                                 |                 |
| Immobili - <i>investimenti</i>                           | 100.000         |               | 100.000          | 9.715                                           | -90.285         |
| Immobili - <i>dismissioni</i>                            |                 |               |                  |                                                 |                 |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>   | 43.000          |               | 43.000           | 6.574                                           | -36.426         |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>    |                 |               |                  |                                                 |                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                 | <b>143.000</b>  |               | <b>143.000</b>   | <b>16.289</b>                                   | <b>-126.711</b> |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                      |                 |               |                  |                                                 |                 |
| Partecipazioni - <i>investimenti</i>                     |                 |               |                  |                                                 |                 |
| Partecipazioni - <i>dismissioni</i>                      |                 |               |                  |                                                 |                 |
| Titoli - <i>investimenti</i>                             |                 |               |                  |                                                 |                 |
| Titoli - <i>dismissioni</i>                              |                 |               |                  |                                                 |                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>               |                 |               |                  |                                                 |                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>                           | <b>143.000</b>  |               | <b>143.000</b>   | <b>16.289</b>                                   | <b>-126.711</b> |

## 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il risultato conseguito è un utile pari a € 210.471 determinato principalmente dai seguenti fattori:



- il maggior differenziale derivante dalle entrate per quote sociali rispetto alle aliquote dovute ad ACI ed alle provvigioni riconosciute alle delegazioni per la produzione associativa. In merito all'attività associativa nell'anno 2025 sono stati riconosciuti all'Ente dalla sede centrale ACI, in base al Piano delle aliquote, l'importo complessivo di € 59.879,40 di aliquote in più a favore dell'Automobile Club Pisa.
- Tutti i servizi a favore dei soci sono stati confermati.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente sulla rete di delegazioni, formando e motivando i delegati stimolandoli alla produzione associativa in particolare alla fidelizzazione.

**Il servizio delle pratiche automobilistiche**, rispetto al 2024 ha registrato un sostanziale pareggio sia in termini economici che in termini numerici.

**Il servizio delle tasse automobilistiche**, è consistito per il 2025 nella riscossione complessivamente di numero **87500** di operazioni di riscossione. È stata svolta dagli uffici attività di assistenza tasse automobilistiche con la conseguente presentazione di numero 285 pratiche alla Regione Toscana.

**Per l'attività del settore assicurativo** quest'anno si è avuta un incremento sostanziale passando da € 83.154 a € 86.942 per il maggior apporto da parte dell'agenzia di Montopoli in Val d'Arno e la nuova agenzia di città presso l'aeroporto cittadino.

**Per la Sicurezza stradale** nel corso dell'anno sono stati effettuati interventi di formazione nell'ambito del progetto A PASSO SICURO E 2 RUOTE SICURE per i bambini delle scuole primarie e ALCOL, DROGHE E GUIDA VEICOLI per i ragazzi della scuola secondaria di primo grado, corsi effettuati con l'ausilio dei sistemi online. In totale sono stati effettuati n. 5 corsi con coinvolgimento di 117 partecipanti.

**Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici** abbiamo cercato di mantenere la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi, con l'apertura degli sportelli dal lunedì al venerdì, conservando, per alcuni servizi, il meccanismo delle prenotazioni.

Si è mantenuto aggiornato e reso sempre più fruibile il sito internet dell'Automobile Club Pisa [www.pisa.aci.it](http://www.pisa.aci.it) ed è stata attivata un'attività di comunicazione sui canali social (facebook)



Nel **settore sportivo** l'ufficio ha rilasciato n. 222 licenze di ogni genere e tipo. La grande vocazione sportiva dell'Automobile Club Pisa ha consentito di sviluppare il senso di appartenenza al Club relazionando con i soci sportivi, le Associazioni e Scuderie sportive.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### ***4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE***

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo



| <b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>     | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      | <b>Variazione</b> |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>ATTIVITA' FISSE</b>                       |                  |                  |                   |
| Immobilizzazioni immateriali nette           | 0                | 0                | 0                 |
| Immobilizzazioni materiali nette             | 3.579.517        | 3.639.218        | -59.701           |
| Immobilizzazioni finanziarie                 | 98.634           | 104.524          | -5.890            |
| <b>Totale Attività Fisse</b>                 | <b>3.678.151</b> | <b>3.743.742</b> | <b>-65.591</b>    |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                    |                  |                  |                   |
| Rimanenze di magazzino                       | 49.012           | 50.994           | -1.982            |
| Credito verso clienti                        | 242.039          | 195.216          | 46.823            |
| Crediti vs società controllate e collegate   | 969              | 129              | 840               |
| Altri crediti                                | 42.327           | 59.418           | -17.091           |
| Disponibilità liquide                        | 619.386          | 654.199          | -34.813           |
| Ratei e risconti attivi                      | 250.090          | 220.150          | 29.940            |
| <b>Totale Attività Correnti</b>              | <b>1.203.823</b> | <b>1.180.106</b> | <b>23.717</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                         | <b>4.881.974</b> | <b>4.923.848</b> | <b>-41.874</b>    |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                      | <b>4.007.380</b> | <b>3.796.906</b> | <b>210.474</b>    |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>               |                  |                  |                   |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri  | 83.083           | 297.607          | -214.524          |
| Altri debiti a medio e lungo termine         | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Totale Passività Non Correnti</b>         | <b>83.083</b>    | <b>297.607</b>   | <b>-214.524</b>   |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                   |                  |                  |                   |
| Debiti vd banche                             | 0                | 0                | 0                 |
| Debiti verso fornitori                       | 129.111          | 109.222          | 19.889            |
| Debiti verso società controllate e collegate | 89.500           | 172.500          | -83.000           |
| Debiti tributari e previdenziali             | 24.444           | 20.484           | 3.960             |
| Altri debiti a breve                         | 92.848           | 91.980           | 868               |
| Ratei e risconti passivi                     | 455.608          | 435.149          | 20.459            |
| <b>Totale Passività Correnti</b>             | <b>791.511</b>   | <b>829.335</b>   | <b>-37.824</b>    |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>     | <b>4.881.974</b> | <b>4.923.848</b> | <b>-41.874</b>    |

Rispetto allo stato patrimoniale, sono state operate le seguenti riclassificazioni:

- Gli altri crediti sono la somma dei “crediti tributari” e dei “crediti verso altri”.
- I debiti verso altri fornitori e gli altri debiti, di conseguenza, accolgono la quota-parte con scadenza entro 12 mesi, come esposto nella tabella 2.6.a2 – analisi della durata residua dei debiti della nota integrativa.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità



o di struttura) pari a 1,09 in aumento nell'esercizio in esame rispetto all'esercizio 2024. La condizione ideale di una solida struttura sarebbe avere un rapporto PN/AF  $>1$ , ma è doveroso osservare che il rapporto indicherebbe in realtà una potenzialità dell'Ente di aumentare i propri investimenti finanziandoli appunto con capitale proprio.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano oltre che il P.Netto anche le passività a medio/lungo termine, l'Ac presenta un grado di solidità uguale a 1,11; (l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli o altrimenti detto quoziente di Copertura) nell'esercizio in esame, in aumento rispetto al valore rilevato nell'esercizio precedente pari a 1,09.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a 4,58 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 3,37. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto è di gran lunga superiore ad 1 e ciò vuol dire che l'indebitamento complessivo verso i terzi è totalmente coperto dal valore del Patrimonio netto.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è 1,46 in aumento rispetto all'anno precedente (1,36). Tale rapporto, è da considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti



| <b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>                 | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      | <b>Variazione</b> |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette                   | 0                | 0                | 0                 |
| Immobilizzazioni materiali nette                     | 3.579.517        | 3.639.218        | -59.701           |
| Immobilizzazioni finanziarie                         | 98.634           | 104.524          | -5.890            |
| <b>Capitale immobilizzato (a)</b>                    | <b>3.678.151</b> | <b>3.743.742</b> | <b>-65.591</b>    |
| Rimanenze di magazzino                               | 49.012           | 50.994           | -1.982            |
| Credito verso clienti                                | 242.039          | 195.216          | 46.823            |
| Crediti vs società controllate                       | 969              | 129              | 840               |
| Altri crediti                                        | 42.327           | 59.418           | -17.091           |
| Ratei e risconti attivi                              | 250.090          | 220.150          | 29.940            |
| <b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>      | <b>584.437</b>   | <b>525.907</b>   | <b>58.530</b>     |
| <b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>                 | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      | <b>Variazione</b> |
| Debiti verso fornitori                               | 129.111          | 109.222          | 19.889            |
| Debiti verso società controllate                     | 89.500           | 172.500          | -83.000           |
| Debiti tributari e previdenziali                     | 24.444           | 20.484           | 3.960             |
| Altri debiti a breve                                 | 92.848           | 91.980           | 868               |
| Ratei e risconti passivi                             | 455.608          | 435.149          | 20.459            |
| <b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>     | <b>791.511</b>   | <b>829.335</b>   | <b>-37.824</b>    |
| <b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>       | <b>-207.074</b>  | <b>-303.428</b>  | <b>96.354</b>     |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri          | 83.083           | 297.607          | -214.524          |
| Altri debiti a medio e lungo termine                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>         | <b>83.083</b>    | <b>297.607</b>   | <b>-214.524</b>   |
| <b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>      | <b>3.387.994</b> | <b>3.142.707</b> | <b>245.287</b>    |
| <b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>                    | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      | <b>Variazione</b> |
| <b>Patrimonio netto</b>                              | <b>4.007.380</b> | <b>3.796.906</b> | <b>210.474</b>    |
| <b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| - disponibilità liquide                              | 619.386          | 654.199          | -34.813           |
| - crediti finanziari a breve                         | 0                | 0                | 0                 |
| - meno debiti bancari a breve                        | 0                | 0                | 0                 |
| - meno debiti finanziari a breve                     | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>       | <b>619.386</b>   | <b>654.199</b>   | <b>-34.813</b>    |
| <b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>      | <b>3.387.994</b> | <b>3.142.707</b> | <b>245.287</b>    |

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività dell'esercizio correnti e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 207.074.



## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| <b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>                                       | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>Variazione</b> | <b>Variaz. %</b> |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>    | 1.705.496         | 1.643.731         | 61.765            | 3,8%             |
| Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>        | -1.451.302        | -1.324.793        | -126.509          | 9,5%             |
| <b>Valore aggiunto</b>                                               | <b>254.194</b>    | <b>318.938</b>    | <b>-64.744</b>    | <b>-20,3%</b>    |
| Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>            | -55.463           | -148.785          | 93.322            | -62,7%           |
| <b>EBITDA</b>                                                        | <b>198.731</b>    | <b>170.153</b>    | <b>28.578</b>     | <b>16,8%</b>     |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti                             | -75.842           | -80.881           | 5.039             | -6,2%            |
| <b>Margine Operativo Netto</b>                                       | <b>122.889</b>    | <b>89.272</b>     | <b>33.617</b>     | <b>37,7%</b>     |
| Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari | 140.906           | 82.825            | 58.081            |                  |
| <b>EBIT normalizzato</b>                                             | <b>263.795</b>    | <b>172.097</b>    | <b>91.698</b>     | <b>53,3%</b>     |
| Proventi straordinari                                                | 869               | 0                 | 869               |                  |
| Oneri straordinari                                                   | 0                 | 0                 | 0                 |                  |
| <b>EBIT integrale</b>                                                | <b>264.664</b>    | <b>172.097</b>    | <b>92.567</b>     | <b>53,8%</b>     |
| Oneri finanziari                                                     | -1                | 0                 | -1                |                  |
| <b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>                           | <b>264.663</b>    | <b>172.097</b>    | <b>92.566</b>     | <b>53,8%</b>     |
| Imposte sul reddito                                                  | -54.192           | -43.434           | -10.758           | 24,8%            |
| <b>Risultato Netto</b>                                               | <b>210.471</b>    | <b>128.663</b>    | <b>81.808</b>     | <b>63,6%</b>     |

Dalla tabella sopra riportata, risulta un decremento del valore aggiunto rispetto all'anno 2024, Il Margine Operativo lordo risulta rispetto all'esercizio 2024, incrementato del 16,8%

Il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare il costo del personale e la gestione degli ammortamenti e svalutazioni. Infatti, anche il margine operativo netto risulta positivo per € 122.889. Il margine operativo netto ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a € 264.663. Quest'ultimo, rettificato dalle imposte d'esercizio, porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile pari ad € 210.471.



### 4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia una leggera contrazione della liquidità dell'AC dovuta ad una gestione in deficit finanziario sia nella gestione operativa che in quella degli investimenti. Le forti disponibilità liquide in possesso dell'Ente, però, hanno permesso al Sodalizio di non risentire particolarmente di questa contrazione nelle disponibilità liquide.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

|  <b>RENDICONTO FINANZIARIO</b> |                                                        | Consuntivo<br>Esercizio 2025 | Consuntivo<br>Esercizio 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA</b>                                                             |                                                        |                              |                              |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze     |                                                        | 123.758                      | 44.907                       |
| 2) Rettifiche per elementi non monetari                                                                         |                                                        |                              |                              |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN                                                            |                                                        | 205.294                      | 163.687                      |
| 3) Variazioni del capitale circolante netto                                                                     |                                                        |                              |                              |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN                                                                |                                                        | 245.413                      | 166.373                      |
| 4) Altre rettifiche                                                                                             |                                                        |                              |                              |
| <b>A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>                                                            |                                                        | <b>-24.562</b>               | <b>6.230</b>                 |
| <b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>                                             |                                                        |                              |                              |
| I)                                                                                                              | (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali | 0                            | 0                            |
| II)                                                                                                             | (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali   | -16.141                      | -83.494                      |
| III)                                                                                                            | Immobilizzazioni finanziarie                           | 5.890                        | 172.224                      |
| IV)                                                                                                             | Attività finanziarie non immobilizzate                 | 0                            | 0                            |
| <b>B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>                                                       |                                                        | <b>-10.251</b>               | <b>88.730</b>                |
| <b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>                                            |                                                        |                              |                              |
| I)                                                                                                              | Mezzi di terzi                                         | 0                            | 0                            |
| II)                                                                                                             | Incremento / (decremento) mezzi propri                 | 0                            | 0                            |
| <b>C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento</b>                                            |                                                        | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     |
| <b>D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)</b>                                               |                                                        | <b>-34.813</b>               | <b>94.960</b>                |
| I)                                                                                                              | Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio        | 654.199                      | 559.239                      |
| II)                                                                                                             | Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio         | 619.386                      | 654.199                      |
| <b>Variazione delle disponibilità liquide</b>                                                                   |                                                        | <b>-34.813</b>               | <b>94.960</b>                |



## 5. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 210.471, che si propone di imputare alla Voce di Bilancio Utili portati a nuovo del Patrimonio netto.

## 6. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART. 41 C.1 DEL DL 66/2014

In conformità all'art. 41 c. 1 del DL 66/2014 e in ottemperanza alla circolare DAF ACI n. 935 del 29/01/2015, si evidenzia che, al 31/12/2025, tutti i pagamenti sono stati effettuati entro i termini.

### Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

AUTOMOBILE CLUB PISA

### Indicatore Tempestività dei Pagamenti

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITA' DI PAGAMENTO DEI FORNITORI DELLE PP.AA. PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE DI CARATTERE COMMERCIALE

Pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013

Periodo dal 01/01/2025 al 31/12/2025

| Anno | Calcolo dell'indicatore                                                                                                          | ITP   |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 2025 | Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati | -4,08 |

Secondo quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014 ed in particolare l'art. 9, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento (accertata la regolarità documentale e contributiva) e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore è stato determinato escludendo le fatture per le quali il rilascio del documento Unico di Regolarità Contributiva (DURC) è risultato tardivo, nonché quelle interessate dall'attivazione dell'intervento



sostitutivo della stazione appaltante in caso di DURC irregolare ai sensi dell'art. 4 del DPR 5 ottobre 2010 n. 207.

## **7. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

L'anno 2026 non vede ancora concretizzarsi l'assunzione di personale nei ruoli dell'Automobile Club Pisa. Le normative in vigore hanno infatti comportato l'obbligo di affidarsi ad una procedura centralizzata su scala nazionale al fine di reperire le necessarie risorse per l'Automobile Club Pisa, ormai privo di dipendenti dall'agosto 2025. La procedura dagli esiti incerti si concluderà probabilmente nella seconda parte dell'anno; pertanto, i costi per il personale previsti nel budget per il 2026 vedranno un ulteriore contrazione. Tale effetto sarà controbilanciato, comunque, dall'attuazione della riforma normativa sui compensi degli organi degli Enti pubblici, che vedrà un significativo aumento dei costi per l'Ente.

Firmato

Il Presidente

Ing. Leonardo Acquaviva

Per copia conforme

Il direttore

Dott. Francesco Bianchi