



RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2021

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pesaro e Urbino per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	-€	16.074
Totale Attività =	€	947.852
Totale Passività =	€	312.563
Patrimonio netto =	€	635.289
Margine Operativo lordo =	-€	6.056

Il margine operativo lordo è così calcolato:

Tabella 1.1 – Margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	343.493
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	343.493
4) Costi della produzione	354.734
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	5.185
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	349.549
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	-6.056

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	0	0
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	79.918	79.469	449
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	22.657	22.657	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	102.575	102.126	449
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	0	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	232.696	267.026	-34.330
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	527.524	516.897	10.627
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	760.220	783.923	-23.703
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	85.057	79.894	5.163
Totale SPA - ATTIVO	947.852	965.943	-18.091
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	635.289	651.365	-16.076
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	8.437	6.000	2.437
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	21.701	18.850	2.851
SPP.D - DEBITI	159.975	177.005	-17.030
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	122.450	112.723	9.727
Totale SPP - PASSIVO	947.852	965.943	-18.091

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	343.493	329.024	14.469
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	354.734	347.748	6.986
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-11.241	-18.724	7.483
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	456	2.196	-1.740
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	-10.785	-16.528	5.743
Imposte sul reddito dell'esercizio	5.289	4.122	1.167
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	-16.074	-20.650	4.576

Di seguito è riportato uno schema di sintesi di monitoraggio al 31.12.2021 del sistema di obiettivi per l'equilibrio economico, patrimoniale per il triennio 2021-2023 deliberato dal Consiglio Direttivo nella seduta del 29 giugno 2021:

Tabella 1.c – Sistema di obiettivi per l'equilibrio economico, patrimoniale per il triennio 2021-2023

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Formula	Grandezze dell'indicatore	Indicatore al 31/12/2020	Target al 31.12.2023	Monitoraggio al 31.12.2021	
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	(debiti scaduti vs ACI +rate P.R. in scadenza) -crediti scaduti vs ACI	-0,7%	10%	≤ 10%	-1,4%
				voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale				
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	Flusso di cassa della <u>gestione operativa</u> Totale Attivo	voce A del Rendiconto Finanziario	0,9%	2%	≥ -1%	1,7%
				voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale				
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	<u>Margine operativo lordo</u> Valore della produzione	voce A-B del Conto Economico al netto di B.10, B.12, B.13, ricavi e costi eccezionali	-3,4%	12%	≥ 0%	-1,8%
				voce A del Conto Economico al netto di ricavi eccezionali				
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	Voce A) del Passivo Patrimoniale	67,4%	15%	≥ 15%	67,0%
				voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale				

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2021, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 1 deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 29/10/2021.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	260.785		260.785	233.297	-27.488
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	105.950	7.500	113.450	110.196	-3.254
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	366.735	7.500	374.235	343.493	-30.742
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	900		900	361	-539
7) Spese per prestazioni di servizi	141.676	2.300	143.976	142.004	-1.972
8) Spese per godimento di beni di terzi	9.554		9.554	9.444	-110
9) Costi del personale	49.439		49.439	52.153	2.714
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.570	635	5.205	5.185	-20
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0		0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	156.707	4.565	161.272	145.587	-15.685
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	362.846	7.500	370.346	354.734	-15.612
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	3.889	0	3.889	-11.241	-15.130
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	3.000		3.000	533	-2.467
17) Interessi e altri oneri finanziari:	350		350	77	-273
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	2.650	0	2.650	456	-2.194
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0		0	0	0
19) Svalutazioni	0		0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	6.539	0	6.539	-10.785	-17.324
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	6.400		6.400	5.289	-1.111
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	139	0	139	-16.074	-16.213

Si attesta il rispetto del vincolo di spesa definito nel Budget 2021, lo scostamento della voce B9 "costi del personale" è dovuto all'accantonamento per rinnovi contrattuali 2019-2021 e all'adeguamento del debito per ferie non godute, rilevati nel rispetto delle normative vigenti.

Rispetto al budget assestato stimato ad ottobre, oltre al predetto scostamento rilevato alla voce B9, si evidenziano le seguenti principali variazioni:

- riduzione di € 7.338 (-8,3%) del margine soci, calcolato come differenza tra ricavi per quote sociali (A1) e costi per aliquote sociali v/Aci (B14);
- riduzione di € 6.770 (-35,6%) dei proventi per riscossione bolli auto (A1);
- riduzione di € 2.194 (-82,8%) del risultato della gestione finanziaria per minori interessi sul conto di deposito presso la banca CREVAL;
- minori imposte dell'esercizio per 1.111 (-17,4%) non essendo stimata IRES per il 2021.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Durante l'anno non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2021. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0		0	0	0
Software - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0		0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0		0	0	0
Immobili - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	4.000		4.000	5.634	1.634
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.000	0	4.000	5.634	1.634
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0		0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
Titoli - <i>investimenti</i>	0		0	0	0
Titoli - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	4.000	0	4.000	5.634	1.634

Sono stati effettuati investimenti per la sostituzione di un termostato per € 178, l'acquisto di un gazebo per € 434 e di impianti di condizionamento per € 5.022, per complessivi € 5.634 comprensivi di IVA indetraibile, contro una previsione di € 4.000. Di tale scostamento l'Ente richiede ratifica, a sanatoria, all'Assemblea, precisando che l'acquisto del gazebo è stato interamente rimborsato da Aci Sport, mentre quello dei condizionatori è stato rimborsato per il 50% dall'agenzia assicurativa che occupa i locali interessati; i suddetti rimborsi sono stati rilevati in conto economico per competenza in relazione al piano di ammortamento dei relativi cespiti.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'andamento delle tessere associative ha evidenziato una produzione di Soci nell'anno 2021, al netto dei canali ACI Global e SARA, di n. 4.070 soci contro 3.873 del 2020. I ricavi per quote sociali registrano una riduzione rispetto al 2020 di € 3.366 dovuta ai risconti. Su tale scostamento incide il fatto che i ricavi per quote sociali sono rilevati in bilancio sulla base della competenza annuale delle

tessere emesse: nel 2020 l'AC beneficiava dell'effetto positivo dei risconti (più alti) che arrivavano dal 2019 (€ 120.952), mentre nel 2021 ha scontato l'effetto negativo dei risconti (più bassi) che arrivavano dal 2020 (€ 112.722).

Le provvigioni SARA hanno fatto registrare un aumento per l'anno 2021 di ben € 16.739, confermando l'ottimo andamento dell'Agenzia di Pesaro e Fano, con entrate per € 75.308 contro i € 58.570 del 2020.

Il margine della gestione caratteristica (differenza tra valore e costo della produzione) è risultato nel 2021 negativo per € 11.241 contro il risultato negativo di € 18.724 del 2020, con una variazione positiva di € 7.483 (-40%) dovuta all'effetto combinato dell'incremento sia del valore della produzione (+€ 14.469, pari a +4,4%) sia dei costi della produzione (+€6.986, pari a +2,0%).

La gestione finanziaria ha reso solo € 456, in riduzione rispetto ai € 2.196 del 2020. La riduzione è dovuta alla riduzione degli interessi sul conto di deposito presso la banca CREVAL.

Le principali attività svolte dall'Automobile Club Pesaro e Urbino e dalla Società di servizi Auto Club Pesaro Service srl sono così riassumibili:

SICUREZZA STRADALE

TrasportAci Sicuri Due Ruote Sicure A passo Sicuro sono stati i tre percorsi proposti nelle occasioni di incontro con i ragazzi delle scuole elementari. Negli incontri sono state fornite le nozioni sui sistemi di ritenuta per i bambini sulle norme di comportamento per ciclisti e pedoni. Il progetto ha avuto un ottimo apprezzamento dei partecipanti e delle molte istituzioni e associazioni che hanno aderito.

L'Ente ha anche partecipato alle campagne di comunicazione zebo ACI Ready2 Go è stato allestito in occasione dei drive test svolti a Fossombrone ed è stato fornito il supporto logistico per il trasferimento di un gruppo di allievi dell'autoscuola a Vallelunga. In occasione della Coppa Faro gara di campionato di velocità in salita, è stato allestito il Gazebo Aci ready 2 Go per la promozione dei corsi di Educazione Stradale.

RISCOSSIONE TASSA AUTOMOBILISTICA

La riscossione della tassa automobilistica rappresenta per la società di servizi dell'Ente un'importante attività delegata con oltre n° 28.851 riscossioni nell'anno. Nel corso del 2021 si è registrato un lieve decremento del numero di riscossioni. Gli aggi incassati dalla società nel 2021 sono stati pari ad € 47.461,09.

Il ricavo dell'Ente è invece pari ad € 0,12 per ciascun bollo incassato dalle delegazioni, oltre agli aggi sui bolli incassati mediante il servizio Col: nel 2021 tale ricavo ammonta ad € 12.230, contro € 12.843 del 2020.

ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA

Nel 2021 si registrano ricavi dell'Ente per corsi recupero patente per € 368,86.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente. I crediti v/Auto Club la cui esigibilità è stimata oltre 12 mesi sono stati riclassificati tra le attività fisse.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	79.918	79.469	449
Immobilizzazioni finanziarie e crediti m/l	117.189	115.290	1.899
Totale Attività Fisse	197.107	194.759	2.348
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	95.518	90.361	5.157
Crediti verso società controllate	32.980	69.105	-36.125
Altri crediti	9.666	14.927	-5.261
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0
Disponibilità liquide	527.524	516.897	10.627
Ratei e risconti attivi	85.057	79.894	5.163
Totale Attività Correnti	750.745	771.184	-20.439
TOTALE ATTIVO	947.852	965.943	-18.091
PATRIMONIO NETTO			
	635.289	651.365	-16.076
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	30.138	24.850	5.288
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	30.138	24.850	5.288
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	92.251	80.614	11.637
Debiti verso società controllate	32.980	69.105	-36.125
Debiti tributari e previdenziali	19.340	16.982	2.358
Altri debiti a breve	15.404	10.304	5.100
Ratei e risconti passivi	122.450	112.723	9.727
Totale Passività Correnti	282.425	289.728	-7.303
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	947.852	965.943	-18.091

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 3,22 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 3,34 dell'esercizio precedente.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 3,38 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 3,47 rilevato nell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,03 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,07.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 2,66 nell'esercizio in esame invariato rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	79.918	79.469	449
Immobilizzazioni finanziarie	117.189	115.290	1.899
Capitale immobilizzato (a)	197.107	194.759	2.348
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	95.518	90.361	5.157
Crediti verso società controllate	32.980	69.105	-36.125
Altri crediti	9.666	14.927	-5.261
Ratei e risconti attivi	85.057	79.894	5.163
Attività d'esercizio a breve termine (b)	223.221	254.287	-31.066
Debiti verso fornitori	92.251	80.614	11.637
Debiti verso società controllate	32.980	69.105	-36.125
Debiti tributari e previdenziali	19.340	16.982	2.358
Altri debiti a breve	15.404	10.304	5.100
Ratei e risconti passivi	122.450	112.723	9.727
Passività d'esercizio a breve termine (c)	282.425	289.728	-7.303
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-59.204	-35.441	-23.763
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	30.138	24.850	5.288
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	30.138	24.850	5.288
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	107.765	134.468	-26.703
Patrimonio netto	635.289	651.365	-16.076
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	527.524	516.897	10.627
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	107.765	134.468	-26.703

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo le specifiche della circolare ACI/UAB n° 555147 del 16/06/2020. Da tale documento, sintetizzato nella seguente tabella, emerge che, nel 2021, la gestione reddituale ha generato liquidità per €. 10.627. Tale liquidità è stata assorbita dall'attività di

investimento per €. 5.634 per investimenti in impianti ed altri beni materiali. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha incrementato di €. 10.627 le proprie disponibilità liquide.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	31.12.2021	31.12.2020
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, ...	(11.241)	(18.724)
2) Rettifiche per elementi non monetari	15.182	13.010
3) Variazioni del capitale circolante netto	21.237	16.440
4) Altre rettifiche	(8.917)	(2.296)
(A) Cash flow operativo	16.261	8.430
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	0	0
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	(5.634)	(2.075)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	0	0
(B) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investimento	(5.634)	(2.075)
Mezzi di terzi	0	0
Mezzi propri	0	0
(C) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività di finanziamento	0	0
(A+B+C) Cash flow ottenuto (impiegato)	10.627	6.355
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	516.897	510.542
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	527.524	516.897
Variazione disponibilità liquide	10.627	6.355

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	343.493	329.024	14.469	4,4%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	297.396	295.398	1.998	0,7%
Valore aggiunto	46.097	33.626	12.471	37,1%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	52.153	44.860	7.293	16,3%
EBITDA	-6.056	-11.234	5.178	-46,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	5.185	4.510	675	15,0%
Margine Operativo Netto	-11.241	-15.744	4.503	-28,6%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	533	2.289	-1.756	-76,7%
EBIT normalizzato	-10.708	-13.455	2.747	-20,4%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	2.980	-2.980	-100,0%
EBIT integrale	-10.708	-16.435	5.727	-34,8%
Oneri finanziari	77	93	-16	-17,2%
Risultato Lordo prima delle imposte	-10.785	-16.528	5.743	-34,7%
Imposte sul reddito	5.289	4.122	1.167	28,3%
Risultato Netto	-16.074	-20.650	4.576	-22,2%

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che l'incremento del valore aggiunto è determinato da un aumento del valore della produzione pari allo 4,4% a fronte di un aumento dei costi esterni operativi dello 0,7%.

Tale valore aggiunto non è stato sufficiente a remunerare il costo del personale e gli ammortamenti, infatti il margine operativo netto è negativo per €. 11.241 contro un valore negativo di € 15.744 rilevato nel 2020.

Il margine operativo netto rettificato da proventi e oneri finanziari ha determinato un risultato lordo ante imposte negativo pari a €. 10.785 a fronte di un risultato anch'esso negativo di €. 16.528 realizzato nel 2020. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia una perdita di € 16.074 contro una perdita di € 20.650 registrata nel 2020.

Per maggiori dettagli sugli scostamenti si rinvia al paragrafo in nota integrativa dedicato al conto economico.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La situazione emergenziale sanitaria per la pandemia da Covid 19 ha reso ancora più evidente la difficile congiuntura economica, che da diversi anni ha colpito l'intero settore dell'automotive, e che nel 2021 ha subito gli effetti del rallentamento e contrazione delle nostre attività anche in seguito alle disposizioni normative che hanno prorogato le scadenze delle patenti in corso e dato una grande accelerazione all'utilizzo delle piattaforme internet, diminuendo sensibilmente la pedonalizzazione nei nostri uffici e quindi le nostre attività svolte allo sportello. Al momento si prospetta un andamento negativo delle attività anche per il prossimo anno. Ancora le difficoltà connesse con organici ridotti al minimo poiché le politiche assunzionali risultano fortemente

contrastate sia per la riduzione dei proventi che per le disposizioni normative che applicano anche alle società partecipate i vincoli ed i complessi e gravosi adempimenti delle sfera pubblicistica.

La Delegazione di Sede, gestita dalla società controllata, svolge l'attività di front-office prestata ed ha continuato ad offrire nel 2021 servizi e prodotti di alto livello e che hanno consentito il presidio del territorio, continuando a rimanere aperti al pubblico con le misure di salvaguardia dei dipendenti e del pubblico.

Per il futuro prossimo si continuerà perseguendo la linea del rigore sul fronte delle spese cercando di ottimizzare e valorizzare le risorse interne all'ente e alla società di servizi.

La giacenza al 31.12.2021 del conto corrente di tesoreria tenuto presso la Banca Intesa San Paolo, pari a € 169.345 è in linea con la giacenza al 31.12.2020, così come anche la giacenza presso gli altri conti detenuti presso la BCC di Pesaro, Creval e Riviera Banca. Si evidenzia che nell'anno 2021 sono stati aperti due ulteriori conti correnti presso BPS per la gestione del servizio COL da parte di Aci Informatica. I depositi bancari posseduti dall'Ente registrano al 31/12/2021 un valore complessivo pari a € 527.524.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita di € 16.074 che trova copertura nel patrimonio netto dell'Ente, al 31/12/2021 pari a € 635.289.

Come richiesto dalla lettera Aci Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal Regolamento sul contenimento della spesa adottato con delibera del Consiglio Direttivo del 31 Ottobre 2020, ad eccezione del MOL per cui si rinvia al documento di attestazione predisposto dalla Direttrice. Si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

Pesaro, 06/04/2022

IL PRESIDENTE
Avv. Paolo Emilio Comandini