



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2018



INDICE

PREMESSA.....	1
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	2
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	2
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	3
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	4
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	4
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	4
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	6
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	8
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	16
2.2.1 RIMANENZE.....	16
2.2.2 CREDITI.....	17
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE.....	21
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE.....	23
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	24
2.2.6 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	26
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	26
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	26
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE.....	27
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	27
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	29
2.6 DEBITI.....	31
2.7 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	35
2.7.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	35
2.8 CONTI D'ORDINE.....	36
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	36
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE.....	38
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	38
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO.....	39
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	40
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	40
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	40
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	41
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	42
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	45
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE.....	46
3.1.6 IMPOSTE.....	46
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO.....	46
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....	47
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	47
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	47
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	47
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	48
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	48
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	50
4.4 REGOLAMENTO PER L'ADEGUAMENTO AI PRINCIPI GENERALI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA.....	52
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	54



Automobile Club Pesaro e Urbino

AUTOMOBILE CLUB PESARO

6. NOTE CONCLUSIVE.....55



PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Pesaro fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione della gestione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Il conto economico riclassificato (Allegato 1)
- Il rapporto obiettivi per attività' (Allegato 2)
- Il rapporto obiettivi per progetto (Allegato 3)
- Il rapporto obiettivi per indicatori (Allegato 4)
- Il conto consuntivo in termini di cassa (Allegato 5)
- Il rendiconto finanziario secondo l'OIC 10 (Allegato 6)
- L'attestazione indice medio di pagamento (Allegato 7)
- Attestazione rispetto regolamento contenimento spese (Allegato 8)

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Pesaro deliberato dal Consiglio Direttivo in data 28/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 12/07/2010 con nota 10315, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 19847 dell'11 marzo 2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.



1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Pesaro non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.



1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Pesaro per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	1.601
Totale Attività =	€	941.374
Totale Passività =	€	270.753
Patrimonio netto =	€	670.621
Margine Operativo lordo =	€.	11.647

Così calcolato:

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	355.543
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	355.543
4) Costi della produzione	349.438
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	5.542
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	343.896
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	11.647



2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Nello stato patrimoniale non sono presenti immobilizzazioni immateriali, pertanto la tabella sottostante è presentata a zero.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2018	ANNO 2017
Altre	20	20

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2017; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2018.



Automobile Club Pesaro e Urbino

AUTOMOBILE CLUB PESARO

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2017	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2018
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
.....														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
.....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:														
.....														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
.....														
Totale voce														
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
07 Altre														
.....														
Totale voce														
Totale														

La voce non si è movimentata.



2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2018	ANNO 2017
IMPIANTI	11,50%	11,50%
IMMOBILI	3%	3%
ARREDI E MACCH. UFF.	12%	12%

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2017; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2018.



Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2017	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2018
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Riconciliazione Registro cespiti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:	98.672		28.907		69.765									69.765
.....														
Totale voce	98.672		28.907		69.765									69.765
02 Impianti e macchinari:	63.880		43.192		20.688				5.053					15.635
.....														
Totale voce	63.880		43.192		20.688				5.053					15.635
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
.....														
Totale voce														
04 Altri beni:	20.599		18.907		1.692				382					1.310
.....														
Totale voce	20.599		18.907		1.692				382					1.310
05 Immobilizzazioni in corso ed accenti:														
.....														
Totale voce														
Totale	183.151		91.006		92.145				5.435					86.710

I valori di bilancio sono aggiornati per la quota di ammortamento dell'esercizio pari ad € 5.435. Si è sospeso l'ammortamento dell'Immobile della Sede poiché il valore contabile dell'immobilizzazione risulta inferiore rispetto al relativo valore residuo stimato, ovvero all'importo presumibile di vendita, che si aggira intorno al milione di euro.



2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2017; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2018.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2017	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2018
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:	10.400			10.400					1.717	8.683
Totale voce	10.400			10.400					1.717	8.683
b. imprese collegate:										
Totale voce										
c. altre imprese:										
Totale voce										
Totale	10.400			10.400					1.717	8.683

Il valore iscritto in bilancio della società partecipata AUTO CLUB PESARO SERVICE SRL è pari al capitale sociale di €. 10.400 svalutato di €. 1.717 corrispondente alla quota parte della perdita di €. 2.705 non coperta da fondi di riserva che erano pari a €.988.



Automobile Club Pesaro e Urbino

AUTOMOBILE CLUB PESARO

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
AUTO CLUB PESARO SERVICE SRL	PESARO	€ 10.400,00	€ 8.683,00	-€ 2.705,00	€ 100,00	€ 8.683,00	€ 8.683,00	€ -

Per il perseguimento dei propri fini istituzionali, l'AC si avvale della società strumentale collegata Auto Club Pesaro Service Srl, che cura, per conto ed al servizio dell'AC, la gestione di attività e/o servizi interni o esterni e l'erogazione di prestazioni ai soci ed gli automobilisti in generale. Nella seduta n. 8 del 29.12.2010 il Consiglio Direttivo ha deliberato il mantenimento della società strumentale alla realizzazione dei fini istituzionali dell'Ente a norma dell'art. 3 L. 244 del 24.12.2007. La Società per l'esercizio 2018 chiude con una perdita pari a €. 2.705 portando il capitale sociale al disotto del valore minimo di legge per le SRL pari a €. 10.000. Pertanto l'Ente ha provveduto a svalutare la propria partecipazione di €. 1.717 con l'intento di rinviare all'esercizio successivo la ricapitalizzazione della Società e riportare il capitale sociale al valore originario di €. 10.400.



Automobile Club Pesaro e Urbino

AUTOMOBILE CLUB PESARO

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Totale								

La voce non è stata movimentata



Automobile Club Pesaro e Urbino

AUTOMOBILE CLUB PESARO

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.



Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri				11.440					11.440
...									
Totale voce				11.440					11.440
Totale				11.440					11.440

Nel corso dell'esercizio è stata sottoscritta una polizza di Sara Assicurazioni Spa per la copertura del TFR maturato a favore del personale in ruolo.

**ALTRI TITOLI***Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
03 Altri titoli									
Titoli di Stato BTP	101.203		-1.203			100.000		1.203	
Sovraprezzo titoli da ammortizzare 2013-2018	108					108			
Cauzioni	774								774
Totale voce	102.085		-1.203						774

L'Ente venduto al prezzo di euro 100.000 i Titoli di Stato BTP valorizzati in bilancio al valore nominale di rimborso ,ovvero al prezzo di acquisto di €. 101.203 rettificato da un fondo svalutazione di €. 1.203.



2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
.....				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
.....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
.....				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
Totale				

La tabella non è stata movimentata



2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- esercizio "2016";
- esercizio "2015";
- esercizio "2014";
- esercizio "2013";
- esercizi precedenti.



Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
Il Crediti									
01 verso clienti:	90.647					26.370			64.277
.....									
Totale voce	90.647					26.370			64.277
02 verso imprese controllate:	73.533			16.920					90.453
.....									
Totale voce	73.533			16.920					90.453
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	28.859					7.179			21.680
.....									
Totale voce	28.859					7.179			21.680
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:	1.497					1.220			277
.....									
Totale voce	1.497					1.220			277
Totale	194.536			16.920		34.769			176.687

I crediti tributari sono così composti:

- 1) Credito iva per €. 16.963
- 2) Credito IRES per €. 4.717

I crediti verso altri, pari a €. 277, sono partite varie di modesta entità regolarizzate ad inizio 2019

Tra i crediti verso i clienti sono così composti:

- 1) Clienti per fatture da emettere €. 13.663
- 2) Crediti verso ACI e sue società partecipate per €. 34.003
- 3) Credito verso le delegazioni per €. 15.968
- 4) Altri crediti verso clienti diversi di modesta entità per €. 643

I crediti verso la Società controllata dell'Ente ammontano a €. 90.453 in aumento di €. 16.920 rispetto al 2017



Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	64.277			64.277
.....				
Totale voce	64.277			64.277
02 verso imprese controllate	90.453			90.453
.....				
Totale voce	90.453			90.453
03 verso imprese collegate				
.....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari	21.680			21.680
.....				
Totale voce	21.680			21.680
04-ter imposte anticipate				
.....				
Totale voce				
05 verso altri	277			277
.....				
Totale voce	277			277
Totale	176.687			176.687

Tutti i crediti sono esigibili a vista entro l'esercizio. Non si segnalano situazioni di inesigibilità dei crediti evidenziati nella tabella 2.2.2.a2.



Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITA														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizio 2014		Esercizio 2013		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
Il Crediti																	
01 verso clienti:	60.007		1.860				1.690		476		72		172		64.277		64.277
.....																	
Totale voce	60.007		1.860				1.690		476		72		172		64.277		64.277
02 verso imprese controllate	90.453														90.453		90.453
.....																	
Totale voce	90.453														90.453		90.453
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	8.404		1.068								4.746		7.462		21.680		21.680
.....																	
Totale voce	8.404		1.068								4.746		7.462		21.680		21.680
04-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce																	
05 verso altri	277														277		277
.....																	
Totale voce	277														277		277
Totale	159.141		2.928				1.690		476		4.818		7.634		176.687		176.687



Automobile Club Pesaro e Urbino

AUTOMOBILE CLUB PESARO

2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di attività finanziarie.



2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
01 Depositi bancari e postali:				
- banca BCC di Pesaro	133.708	18.273		151.981
- banca dell'adriatico spa conto 54	229.014	115.129	17.374	326.769
- B.C.C. Di Gradara Soc. Coop.	100.078	107		100.185
Totale voce	462.800	133.509	17.374	578.935
02 Assegni:				
.....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	645			645
.....				
Totale voce	645			645
Totale	463.445	133.509	17.374	579.580

La gestione finanziaria del presente esercizio ha generato complessivamente un incremento delle disponibilità liquide di €. 116.135, come meglio rappresentato nel paragrafo successivo




2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.



Tabella 2.2.5 – Rendiconto finanziario

 Automobile Club Pesaro e Urbino	- ALLEGATO 6 - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2018	Consuntivo Esercizio 2018	Consuntivo Esercizio 2017
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale			
1. Utile (perdita) dell'esercizio		1.601	10.973
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto			
Accantonamenti ai fondi:		1.985	2.189
- accant. Fondi Quiescenza e TFR		1.985	2.189
- accant. Fondi Rischi		0	0
(Utilizzo dei fondi):		-1.312	-399
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)		0	0
- (accant. Fondi Rischi)		-1.312	-399
Ammortamenti delle immobilizzazioni:		5.542	6.488
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali		0	0
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:		5.434	5.423
- ammortamento sov raprezzo acquisto titoli immobilizzati		108	1.065
Svalutazioni per perdite durevoli di valore:		1.717	0
- svalutazioni partecipazioni		1.717	0
Altre rettifiche per elementi non monetari		0	0
2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		7.932	8.278
3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)		9.533	19.251
4. Variazioni del capitale circolante netto			
Decremento/(incremento) delle rimanenze		0	0
Decremento/(incremento) dei crediti v.s. clienti		26.370	-44.126
Decremento/(incremento) dei crediti v.s. soc. controllate		-16.920	-13.312
Decremento/(incremento) dei crediti v.s. Erario		-21.680	0
Decremento/(incremento) altri crediti		30.079	11.779
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi		4.221	10.341
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori		-12.680	73.553
Incremento/(decremento) dei debiti v.s. soc. controllate		8.546	-12.273
Incremento/(decremento) dei debiti v.s. Erario		10.595	-562
Incremento/(decremento) dei debiti v.s. Istituti Previdenziali		-1.128	1.128
Incremento/(decremento) altri debiti		-448	-49.413
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi		-8.914	-11.844
4 Totale Variazioni del capitale circolante netto		18.041	-34.729
A Flussi finanziari della gestione reddituale (3+4)		27.574	-15.478
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento			
(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali		0	0
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali		0	0
Immobilizzazioni immateriali nette finali		0	0
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)		0	0
(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali		1	-324
Immobilizzazioni materiali nette iniziali		92.145	97.244
Immobilizzazioni materiali nette finali		86.710	92.145
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)		-5.434	-5.423
(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie		88.560	99.000
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali		111.282	211.347
Immobilizzazioni finanziarie nette finali		20.897	111.282
(ammortamento sov raprezzo acquisto titoli immobilizzati)		-108	-1.065
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni		0	0
Svalutazioni delle partecipazioni		-1.717	0
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento		88.561	98.676
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
Incremento (decremento) debiti verso banche		0	0
Incremento (decremento) mezzi propri		0	0
C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento		0	0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)		116.135	83.198
Disponibilità liquide al 1° gennaio		463.445	380.247
Disponibilità liquide al 31 dicembre		579.580	463.445



Da tale tabella emerge che, nel 2018, la gestione reddituale ha prodotto liquidità per €. 27.574 e le attività di investimento hanno prodotto liquidità per €. 88.561. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha incrementato di €. 116.135 le proprie disponibilità liquide .

2.2.6 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.6 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.6 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
Ratei attivi:	288		288	
Totale voce	288		288	
Risconti attivi:	81.433		3.933	77.500
Totale voce	81.433		3.933	77.500
Totale	81.721		4.221	77.500

I risconti attivi sono invece la componente di costo relativo alle aliquote ACI rinnovate nel 2018 ma da differire al 2019 per competenza economica.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti



La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
I Riserve:RISERVA VINCOLATA ART. 9 REGOLAMENTO CONTENIMENTO SPESE ART. 2 C 2 BIS L.125/2013	21.239	10.973		32.212
Totale voce	21.239	10.973		32.212
II Utili (perdite) portati a nuovo	636.808			636.808
III Utile (perdita) dell'esercizio	10.973	1.601	10.973	1.601
Totale	647.781	1.601	10.973	638.409
Totale generale	669.020	12.574	10.973	670.621

Nella tabella vengono riportate le variazioni intervenute nel patrimonio netto per effetto della gestione. La riserva indisponibile per euro 32.212, relativa alla destinazione obbligatoria di parte degli, è il risultato dei risparmi sui consumi intermedi rispetto all'anno 2010 conseguiti a seguito dell'applicazione dell'art. 9 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'automobile club Pesaro e Urbino" approvato con delibera del Consiglio Direttivo in data 26/10/2016 per il triennio 2017-2019.

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

L'Ente, visto il consistente Patrimonio Netto, non necessita di piano di risanamento pluriennale.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.



Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2016	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2017

Il fondo non è stato movimentato

Tabella 2.4.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.2017	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2018
5.534	1.312		4.222

Il fondo rinnovo contrattuali è stato utilizzato per €. 1.312 relativi agli arretrati riconosciuti alla Dott.ssa Isabella Teatino, in servizio presso l'Ente dal 11.1.2012, a seguito del rinnovo del CCNL per il comparto Enti Pubblici non Economico. La restante parte pari a €. 4.222 rimane a bilancio per il sostenimento degli oneri da rinnovo contrattuale da corrispondere al dipendente Dott. Andrea Berardi in servizio presso l'ente dal 4.9.2006 al 31.7.2010 (quota annua dal 1.1.2010 al 31.7.2010)



Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

DESCRIZIONE FONDO	Saldo al 31.12.2016	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2017
Fondo rischi ed oneri futuri	311			311
Totale	311			311

L'accantonamento è relativo al costo per le ferie non godute compresi di oneri sociali per la Dott.ssa Isabella Teatino assunta in data 11.1.2012. Per il 2018 il fondo non è stato incrementato

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2017	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2018	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
11.440		1.985		13.425			13.425

Il fondo TFR accoglie gli importi da liquidare per il dipendente Dott.ssa Isabella Teatino assunta in data 11.1.2012 (debito oltre i 5 anni). La quota dell'esercizio è al netto della relativa imposta sostitutiva a carico Ente da versare all'Erario.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2017	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2018	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

La voce non è stata movimentata.



2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- esercizio "2016";
- esercizio "2015";
- esercizio "2014";
- esercizio "2013";
- esercizi precedenti



Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

ATTIVO

	SP 31/12/N-1	SP 1/1/N	Differenze
IMMOBILIZZAZIONI			
Immobilizzazioni Immateriali			
01 Costi di impianto e di ampliamento			
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			
03 Diritti brevetto ind.le e utilizz. opere dell'ingegno			
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
05 Avviamento			
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti			
07 Altre			
Totale Immobilizzazioni Immateriali			
Immobilizzazioni Materiali			
01 Terreni e fabbricati			
02 Impianti e macchinario			
03 Attrezzature industriali e commerciali			
04 Altri beni			
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti			
Totale Immobilizzazioni Materiali			
Immobilizzazioni Finanziarie			
01 Partecipazioni in:			
a. imprese controllate			
b. imprese collegate			
02 Crediti:			
a. verso imprese controllate			
b. verso imprese collegate			
c. verso controllanti			
d. verso altri			
03 Altri titoli			
Totale Immobilizzazioni Finanziarie			
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)			
ATTIVO CIRCOLANTE			
Rimanenze			
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo			

I debiti verso i fornitori sono così composti:

- I debiti per fatture da ricevere ammontano a €. 57.901
- I debiti verso le Delegazione sono pari a €. 3.557
- I debiti verso ACI e le sua partecipate sono quantificati in €. 32.063
- I debiti verso fornitori diversi sono pari a €. 4.786

I debiti verso la Società dell'Ente, ammontano a €. 13.731



Automobile Club Pesaro e Urbino

AUTOMOBILE CLUB PESARO

I debiti tributari pari a €. 14.166 sono tutti riferiti a debiti per iva, r.a. imposta dipendenti e lavoro autonomo saldati in F24 a gennaio 2019

La voce altri debiti comprende:

- 1) Debiti per verso personale in ruolo per €. 10.130
- 2) Debiti diversi di modesta entità per €. 405 regolarizzati a inizio 2019
- 3) Depositi cauzionali passivi per €. 317



Tabella 2.6.a3 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			Totale
			Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
PASSIVO	Importo	Importo	Importo			
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
.....						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
.....						
Totale voce						
06 acconti:						
.....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	98.307					98.307
.....						
Totale voce	98.307					98.307
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
.....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	13.731					13.731
.....						
Totale voce	13.731					13.731
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	14.166					14.166
.....						
Totale voce	14.166					14.166
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
.....						
Totale voce						
14 altri debiti:	10.852					10.852
.....						
Totale voce	10.852					10.852
Totale	137.056					137.056



Tabella 2.6.a4 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	97.409	292	431	175				98.307
Totale voce	97.409	292	431	175				98.307
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	13.731							13.731
Totale voce	13.731							13.731
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	14.166							14.166
Totale voce	14.166							14.166
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
Totale voce								
14 altri debiti:	10.265						317	10.582
Totale voce	10.265						317	10.582
Totale	135.571	292	431	175			317	136.786

RATEI E RISCONTI PASSIVI

2.7.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.



Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	124.653		8.914	115.739
Totale voce	124.653		8.914	115.739
Totale	124.653		8.914	115.739

I risconti passivi si riferiscono alle entrate per tessere ACI incassate nel 2018 ma da differire al 2019 per competenza economica.

CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine. I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ Fidejussioni

La tabella 2.8.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.8.1.a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi



FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI		
Soggetto debitore (beneficiario)	Valore fidejussione al 31/12/2017	Valore fidejussione al 31/12/2018
Totale		

La voce non è stata movimentata

✓ Garanzie reali

La tabella 2.8.1.a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.8.1.a2 – Garanzie reali

GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'		
Soggetto beneficiario	Valore ipoteca 31/12/2018	Valore ipoteca 31/12/2017
Totale		

La voce non è stata movimentata

✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.8.1.a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

Tabella 2.8.1.a3 – Lettere di patronage impegnative

LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"		
Società controllate	% Partecipazione	Valore garanzia
Totale		

La voce non è stata movimentata

GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.



Tabella 2.8.1.a4 – Garanzie prestate indirettamente

.....			
Soggetto garante	Soggetto garantito	2018	Valore al 31/12/2018
Totale			

La voce non è stata movimentata

2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

Tabella 2.8.2 – Impegni assunti dall'Ente

Descrizione	Importo complessivo
Totale	

La voce non è stata movimentata

2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

La tabella 2.8.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

Tabella 2.8.3 – Beni di terzi presso l'Ente

Natura dei beni	Titolo di detenzione	Valore	Oneri connessi alla loro custodia
Totale			

La voce non è stata movimentata



2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

L'Ente non possiede diritti reali di godimento.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macro voci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C) e “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D); le differenze fra macro voci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:



Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
Gestione Caratteristica	6.105	7.230	-1.125
Gestione Finanziaria	844	6.631	-5.787

	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	6.933	13.861	-6.928

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
258.242	260.899	-2.657

La voce è così composta:

Voce	Consuntivo Esercizio 2018	Consuntivo Esercizio 2017	Scostamenti	%
RICAVI VENDITA VALORI BOLLATI E MARCHE PATENTI	22	22		0,00%
QUOTE SOCIALI	228.721	236.735	-8.014	-3,39%
PROVENTI UFFICIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	596	350	246	70,29%
PROVENTI SERVIZI TURISTICI	167	208	-41	-19,71%
PROVENTI PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE	3.911	4.176	-265	-6,35%
PROVENTI PER PUBBLICITA'	4.830	3.129	1.701	54,36%
PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE CIRCOLAZIONE	19.995	16.279	3.716	22,83%
totale	258.242	260.899	-2.657	-1,02%

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
97.301	96.575	726



La voce è così composta:

Voce	Consuntivo Esercizio 2018	Consuntivo Esercizio 2017	Scostamenti	%
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	9.049	5.908	3.141	53,17%
CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	27.565	27.346	219	0,80%
PROVVIGIONI ATTIVE	60.563	63.161	-2.598	-4,11%
RICAVI PER TRATT. MENSA DIPENDENTI	124	160	-36	-22,50%
totale	97.301	96.575	726	0,75%

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macro voce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
747	922	-175

La voce è così composta:

Voce	Consuntivo Esercizio 2018	Consuntivo Esercizio 2017	Scostamenti	%
CANCELLERIA	303	486	-183	-37,65%
MATERIALE DI CONSUMO	444	436	8	1,83%
totale	747	922	-175	-18,98%

**B7 - Per servizi**

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
142.764	111.537	31.227

L'incremento è dovuto principalmente allo spostamento dei costi per servizi preposto (direttore) dalla voce B9 alla voce B7 del conto economico. Si rileva un buon controllo per il contenimento della spesa dovuta alla riduzione dei costi per consumi intermedi in applicazione all'art. 8 comma 3 del DL 95/2017 convertito nella legge 135/2017 e secondo quanto stabilito dal regolamento del contenimento delle spese approvato dall'Ente nella seduta del Consiglio Direttivo del 18/12/2013. Si precisa che, a fronte dell'obbligo di riduzione dei consumi intermedi disposta dalla predetta normativa, l'Ente continua comunque, con assoluta determinazione, a ulteriormente razionalizzare le proprie risorse economiche.

La voce è così composta:

Voce	Consuntivo Esercizio 2018	Consuntivo Esercizio 2017	Scostamenti	%
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	5.224	5.148	76	1,48%
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.355	5.253	-898	-17,09%
PROVVIGIONI PASSIVE	36.647	29.104	7.543	25,92%
CONSULENZE AMMINISTRATIVE, FISCALI	1.651	1.388	263	18,95%
ORGANIZZAZIONE EVENTI	4.026	3.334	692	20,76%
PRESTAZIONI MEDICHE	115		115	100,00%
CORSI EDUCAZIONE STRADALE	86		86	100,00%
SPESE PER I LOCALI	5.337	5.518	-181	-3,28%
FORNITURA GAS	992	970	22	2,27%
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	3.761	2.680	1.081	40,34%
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	282	229	53	23,14%
SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZ	6.860	6.134	726	11,84%
MISSIONI E TRASFERTE	353	1.341	-988	-73,68%
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI	2.750	441	2.309	523,58%
PREMI ASSICURAZIONE	640	634	6	0,95%
BUONI PASTO	580	828	-248	-29,95%
SERVIZI BANCARI	1.448	1.478	-30	-2,03%
SPESE POSTALI	125	202	-77	-38,12%
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	522	605	-83	-13,72%
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	43.000	46.250	-3.250	-7,03%
SPESE PER SERVIZI RESPONSABILE PREPOSTO (DIRETTORE)	24.010		24.010	100,00%
totale	142.764	111.537	31.227	28,00%

**B8 - Per godimento di beni di terzi**

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
9.149	8.968	181

Il valore resta sostanzialmente invariato ed è legato al contratto di subaffitto per l'agenzia SARA di Fano.

B9 - Per il personale

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
45.797	59.472	-13.675

La voce è così composta:

Voce	Consuntivo Esercizio 2018	Consuntivo Esercizio 2017	Scostamenti	%
STIPENDI	20.777	20.200	577	2,86%
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE	9.422	7.359	2.063	28,03%
SALARI E STIPENDI: PERSONALE DI ACI		14.296	-14.296	-100,00%
ONERI SOCIALI	12.769	11.085	1.684	15,19%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.R.	2.029	2.216	-187	-8,44%
ALTRI COSTI	650	734	-84	-11,44%
COSTI PER FORMAZIONE DEL PERSONALE	150	150		0,00%
ALTRI COSTI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI		3.432	-3.432	100,00%
totale	45.797	59.472	-13.675	-22,99%

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
5.542	6.489	-947

Il costo rappresenta il contributo dei beni ammortizzabili all'esercizio secondo le aliquote previste dalla normativa vigente e alla quota di ammortamento del sovrapprezzo dei titoli acquistati per €. 108. Si precisa che si è interrotto l'ammortamento dell'immobile in osservanza ai nuovi principi contabili poiché il valore di bilancio è nettamente inferiore ai valori di mercato in base alla perizia posseduta dall'Ente.

**B14 - Oneri diversi di gestione**

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
145.439	162.856	-17.417

La voce è così composta:

Voce	Consuntivo Esercizio 2018	Consuntivo Esercizio 2017	Scostamenti	%
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI		75	-75	100,00%
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	2.567	2.567		0,00%
IVA INDETRAIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA	2.055	2.317	-262	-11,31%
SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE		12	-12	-100,00%
ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	944	531	413	77,78%
MULTE E SANZIONI RAVV. OPEROSO	513			100,00%
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	3.473	3.505	-32	-0,91%
RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE	134	160	-26	100,00%
ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE		340	-340	-100,00%
ALIQUOTE SOCIALI ACI	135.753	153.349	-17.596	-11,47%
totale	145.439	162.856	-17.930	-11,01%

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C- Proventi e oneri finanziari

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
2.545	6.631	-4.086

La voce ospita i proventi derivanti dagli interessi sui BTP posseduti e riferiti all'anno 2018 secondo il criterio di pertinenza economica. Anche gli ultimi BPT sono stati dismessi ed il bassissimo rendimento recente dei titoli di Stato ha impedito ulteriori investimenti.

Si evidenziano €. 38 di interessi passivi verso l'erario



3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

E18 – Rivalutazioni

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
		0,00

La voce non è stata movimentata

E19 – Svalutazioni

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
1.717		1.717

Come già precisato l'Ente, a seguito della perdita economica conseguita dalla propria Società controllata ha svalutato la partecipazione equiparandola all'attuale capitale netto di €. 8.683.

3.1.6.IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP per €. 4.030 e all'IRES per €. 1.032

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
5.332	2.888	2.444

DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

- L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di €. 1.601 che sarà portato a riserva di utili vincolata al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali e non destinata a finanziare spese di funzionamento così come disposto dall'art. 9 del regolamento di contenimento dei costi ex D.L. 101/2013 art.2 c2bis.



4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2018
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	1			1

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Area A	0	0
Area B	1	1
Area C	1	0
Totale	2	1



COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.224
Collegio dei Revisori dei Conti	4.355
Totale	9.579

I componenti del Consiglio Direttivo percepiscono un gettone di presenza per ogni seduta pari a 13,95 euro lordi ed il Presidente percepisce annualmente un compenso lordo di euro 5.350 euro dedotto del 10% nel triennio 2018-2019 a seguito dell'applicazione dell'art. 8 comma 1 del regolamento di contenimento della spesa. I Revisori dei Conti percepiscono un compenso di euro 1550 lordo per il Presidente del Collegio e 1.300 per i componenti.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.



Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie			
Crediti commerciali dell'attivo circolante	154.730	90.453	64.277
Crediti finanziari dell'attivo circolante	21.957		21.957
Totale crediti	176.687	90.453	86.234
Debiti commerciali	112.038	13.731	98.307
Debiti finanziari			
Totale debiti	112.038	13.731	98.307
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	258.242		258.242
Altri ricavi e proventi	97.301		97.301
Totale ricavi	355.543		355.543
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	747		747
Costi per prestazione di servizi	142.764		142.764
Costi per godimento beni di terzi	9.149		9.149
Oneri diversi di gestione	15.439		15.439
Parziale dei costi	168.099		168.099
Dividendi			
Interessi attivi	2.583		2.583
Totale proventi finanziari	2.583		2.583



PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 91/2017, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.



Automobile Club Pesaro e Urbino

AUTOMOBILE CLUB PESARO

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

AUTOMOBILE CLUB PESARO E URBINO

 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI dal 01/01/2018 al 31/12/2018														
Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Cofog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisito prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale		1.565,00	9.149,00						81,00	10.795,00
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Tasse automobilistiche									2.055,00	2.055,00
			Sviluppo attività associativa	Assistenza automobilistica		43.024,00								
			Sviluppo attività associativa	Attività associativa		36.677,00							139.146,00	175.823,00
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1.1	Attività ricreative, culturali e di culto (Attività ricreative)	Attività sportiva		2.517,00								2.517,00
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	Affari economici (Altri settori)	Turismo e relazioni internazionali										
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLA PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.6.1	Servizi generali delle PP.AA. (Servizi pubblici generali n.a.c.)	Struttura	747,00	58.981,00		45.797,00	5.542,00				4.157,00	115.224,00
TOTALI					747,00	142.764,00	9.149,00	45.797,00	5.542,00				145.439,00	349.438,00



Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti



 - ALLEGATO 3 - RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI ESERCIZIO 2018							
Progetti AC	Missioni Federazioni ACI	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Sviluppo attività associativa	Sviluppo attività associativa	SOCI		36.647		135.753	172.400
		Totali	0	36.647	0	135.753	172.400

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

 - ALLEGATO 4 - RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI ESERCIZIO 2018					
Missioni Federazioni ACI	Progetti AC	Area Strategica	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2018	Target realizzato anno 2018
Sviluppo attività associativa	Sviluppo attività associativa	soci			

REGOLAMENTO PER L'ADEGUAMENTO AI PRINCIPI GENERALI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA

Riferimento: **Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Pesaro – approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente del 26/10/2016** – applicazione regolamenti sul contenimento delle spese redatti ai sensi dell'art.2 comma 2 bis DL 101/2013 convertito dalla legge n.125/2013

Ai sensi della lettera circolare n.8949/14 del 27/10/2014 della DAF dell'ACI e nel rispetto del Regolamento sopra riferito,

SI ATTESTA



che nella formulazione del bilancio di esercizio 2018 sono stati rispettati tutti i parametri di cui agli artt. 4, 5, 6, 7, e 8 come di seguito esplicitato:

Art.4:

Bilancio esercizio 2018 – Valore della produzione al netto proventi straordinari € 355.543 – Costi della produzione al netto oneri straordinari Ammortamenti (B10), Accantonamenti per rischi (B12), Altri Accantonamenti (B13) € 343.896 – Margine operativo lordo (MOL) conseguito per il 2018 € 11.647; **Parametro rispettato nel Bilancio 2018**

Art.5 comma 1

Relativamente ai predetti articoli, i parametri sono tutti rispettati come dettagliatamente illustrato nella sottostante tabella:

articolo	voce budget	bilancio 2010	riduzione da regolamento	spesa massima consentita	bilancio 2018	Riduzione effettiva	% Riduzione effettiva
Art. 5 comma 1 riduzione 10%	6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	835	84	751	747	-88	-10,54%
	7) Spese per prestazioni di servizi	127.002	12.700	114.302	142.764	15.762	12,41%
	- spese escluse dalla riduzione						
	Spese Organi	-11.000	-1.100	-9.900	-5.224	-5.776	-52,51%
	Provvigioni	-28.711	-2.871	-25.840	-36.647	7.936	27,64%
	Spese per servizi responsabile preposto	0	0	0	-24.010	24.010	-100,00%
	Buoni pasto	0	0	0	-580	580	-100,00%
	8) Spese per godimento di beni di terzi	7.112	711	6.401	9.149	-2.037	28,64%
	- spese escluse: FITTO LOCALI SARA	-7.112	-711	-6.401	-9.149	2.037	28,64%
totale spese soggette a riduzione 10% art. 5 comma 1		88.126	8.813	79.313	77.050	42.424	-12,57%

Art. 6 comma 1:

- consulenze, mostre, convegni e rappresentanza, nonché quelle per acquisto, noleggio e impiego di autovetture, le spese per missioni o trasferte e quelle per la formazione del personale dipendente sono ridotte, per ciascun esercizio del triennio 2017-2019, in misura complessivamente non inferiore al 50% del totale dei costi complessivi sostenuti agli stessi titoli nell'anno 2010. Le spese relative all'erogazione di contributi, a supporto di attività ed iniziative connesse alla realizzazione delle finalità istituzionali dell'Ente, sono ridotte, per ciascun esercizio del triennio 2017-2019, nella misura del 10% rispetto ai costi sostenuti allo stesso titolo nell'anno 2010.

Costi rilevati anno 2010 fino ad agosto: euro 1.096

Proiezione spese agosto – dic: euro 438

Totale euro 1.534

Costi rilevati anno 2018 euro 353

(missioni 353)

- di cui spese per missioni istituzionali euro-353



Automobile Club Pesaro e Urbino

AUTOMOBILE CLUB PESARO

6. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico e Situazione Patrimoniale nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del Presidente

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Pesaro, 08/04/2019

Il Direttore