



**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2018**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA</b>	<b>7</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	7
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	9
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>11</b>
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE</b>	<b>11</b>
<b>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>12</b>

## 1 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pesaro e Urbino per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	1.601
Totale Attività =	€	941.374
Totale Passività =	€	270.753
Patrimonio netto =	€	670.621
Margine Operativo lordo =	€.	11.647

Così calcolato:

**Tabella 1.2.1.** – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	355.543
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>355.543</b>
4) Costi della produzione	349.438
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	5.542
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>343.896</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>11.647</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2017:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.18</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>			
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	86.710	92.145	5.435
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	20.897	111.282	90.385
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>107.607</b>	<b>203.427</b>	<b>95.820</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>			
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	176.687	194.536	17.849
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>			
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	579.580	463.445	-116.135
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>756.267</b>	<b>657.981</b>	<b>-98.286</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	77.500	81.721	4.221
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>941.374</b>	<b>943.129</b>	<b>1.755</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>670.621</b>	<b>669.020</b>	<b>-1.601</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>4.533</b>	<b>5.845</b>	<b>1.312</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>13.425</b>	<b>11.440</b>	<b>-1.985</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>137.056</b>	<b>132.171</b>	<b>-4.885</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>115.739</b>	<b>124.653</b>	<b>8.914</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>941.374</b>	<b>943.129</b>	<b>1.755</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	355.543	357.474	-1.931
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	349.438	350.244	-806
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>6.105</b>	<b>7.230</b>	<b>-1.125</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.545	6.631	-4.086
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE	-1.717		-1.717
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>6.933</b>	<b>13.861</b>	<b>-6.928</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	5.332	2.888	2.444
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.601</b>	<b>10.973</b>	<b>-9.372</b>

L'esercizio 2018 si chiude con un risultato di esercizio positivo di € 1.601 in diminuzione rispetto al risultato economico del 2017 pari a € 10.973. Il risultato positivo è la conseguenza di un'ottima tenuta delle entrate e della riduzione dei costi per servizi.

Le entrate complessive dell'Ente testimoniano la tenuta delle attività svolte e la qualità del portafoglio posseduto costituito in assoluta prevalenza da associazioni di alto profilo. Si precisa che il MOL presenta un dato positivo.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2018, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 2 deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute del 31.10.2018 e del 17.12.2018

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	258.135,00	2.650,00	260.785,00	258.242,00	-2.543,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	99.450,00	2.500,00	101.950,00	97.301,00	-4.649,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>357.585,00</b>	<b>5.150,00</b>	<b>362.735,00</b>	<b>355.543,00</b>	<b>-7.192,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	900,00	0,00	900,00	747,00	-153,00
7) Spese per prestazioni di servizi	104.610,00	40.865,00	145.475,00	142.764,00	-2.711,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	9.000,00	150,00	9.150,00	9.149,00	-1,00
9) Costi del personale	61.599,00	-14.937,00	46.662,00	45.797,00	-865,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	10.500,00	0,00	10.500,00	5.542,00	-4.958,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	169.017,00	-20.978,00	148.039,00	145.439,00	-2.600,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>355.626,00</b>	<b>5.100,00</b>	<b>360.726,00</b>	<b>349.438,00</b>	<b>-11.288,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>1.959,00</b>	<b>50,00</b>	<b>2.009,00</b>	<b>6.105,00</b>	<b>4.096,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	8.500,00	0,00	8.500,00	2.545,00	-5.955,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0,00	50,00	50,00	0,00	-50,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>8.500,00</b>	<b>-50,00</b>	<b>8.450,00</b>	<b>2.545,00</b>	<b>-5.905,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	1.717,00	1.717,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'e PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.717,00</b>	<b>-1.717,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>10.459,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.459,00</b>	<b>6.933,00</b>	<b>-3.526,00</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	5.200,00	700,00	5.900,00	5.332,00	-568,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.259,00</b>	<b>-700,00</b>	<b>4.559,00</b>	<b>1.601,00</b>	<b>-2.958,00</b>

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Il Consiglio Direttivo dell'Ente nel corso dell'anno 2018 ha operato variazioni per adeguare gli stanziamenti del bilancio alle esigenze sopravvenute .

Nel corso dell'esercizio si è rispettato il vincolo di spesa definito nel Budget 2018 come illustrato dalla suddetta tabella.

## **2 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Le variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2018, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.2, sono state n.2 e deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute 31/10/2018 e del 17/12/2018.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni / Alienazioni al 31.12.2018	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	5.000		5.000		-5.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000		3.000		-3.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>8.000</b>		<b>8.000</b>		<b>-8.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>				-101.230	-101.230
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				<b>-101.230</b>	<b>-101.230</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>8.000</b>		<b>8.000</b>	<b>-101.230</b>	<b>-109.230</b>

Non sono state apportate variazioni nel corso dell'anno.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'andamento delle tessere associative ha evidenziato una produzione di Soci nell'anno 2018, al netto dei canali ACI Global e SARA, di n. 3.505 soci contro 3.309 del 2017.

Le provvigioni SARA hanno fatto registrare un lieve decremento per l'anno 2018, facendo registrare una sostanziale tenuta dell'andamento dell'Agenzia di Pesaro e Fano con entrate per 60.563,10 contro i 61.116,10 del 2017.

Il recupero del margine della gestione caratteristica (differenza fra valore e costo della produzione) è risultato nel 2018 pari a 7.230 contro i -1.268 nel 2017 con una variazione positiva dovuta ai maggiori ricavi ottenuti dalle quote sociali.

L'utile inoltre è stato definito anche dall'apporto della gestione finanziaria che ha reso più 2583 di euro pur in diminuzione rispetto ai 6631 euro dell'anno precedente. Si renderà necessario individuare nuovi settori di investimento per la liquidità generata con il rimborso delle attività finanziarie.

Le principali attività svolte dall'Automobile Club Pesaro e Urbino e dalla Società di servizi Auto Club Pesaro Service srl sono così riassumibili:

#### SICUREZZA STRADALE.

TrasportAci Sicuri Due Ruote Sicure A passo Sicuro sono stati i tre percorsi proposti nelle occasioni di incontro con i ragazzi delle scuole elementari e medie in occasione del Mercatino delle Meraviglie in collaborazione con il Comune di Pesaro svoltosi in Piazza del Popolo con 1.400 partecipanti e distribuzione gratuita di catadiottri per le biciclette. L'Ente, ha anche svolto corsi nelle classi delle scuole primarie di Pesaro e partecipato al SARA SAFE FACTOR ad Urbino con i 500 ragazzi delle scuole superiori per il progetto nazionale dell'Automobile Club d'Italia. In occasione di passaggio della 1000 Miglia è stato ospitato il pullman azzurro dell'educazione stradale della Polizia di Brescia.

#### RISCOSSIONE TASSA AUTOMOBILISTICA

La riscossione della tassa automobilistica rappresenta per la società di servizi dell'Ente un'importante attività delegata con oltre 30.661 riscossioni nell'anno. Nel corso del 2018 si è registrato un lieve aumento del numero di riscossioni. Gli aggi incassati nel 2018 sono pari ad € 40.216,54 per la società e per l'AC ad € 19.995 in aumento rispetto ad € 16.279 del 2017.

#### ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA

Nel 2018 l'Ente ha proseguito l'attività relativa all'effettuazione dei corsi di recupero punti patente svolti dal personale dell'Ente. L'attività di rinnovo patenti svolta dalla società di servizi controllata dall'Ente ha avuto una lieve diminuzione registrando 363 visite rispetto alle 377 del 2017.

#### CLUB ACI STORICO

E' stata organizzata la terza edizione del raduno di auto storiche "100 miglia in provincia" con partenza da Pesaro tappa ad Urbania e prosecuzione per Gradara, con i patrocinio dei Comuni interessati ed il coinvolgimento di aziende produttrici eccellenze dei prodotti del territorio.

## **4 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### **1 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	86.710	92.145	-5.435
Immobilizzazioni finanziarie	20.897	111.282	-90.385
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>107.607</b>	<b>203.427</b>	<b>-95.820</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino			
Credito verso clienti	64.277	90.647	-26.370
Crediti verso società controllate	90.453	73.533	16.920
Altri crediti	21.957	30.356	-8.399
Disponibilità liquide	579.580	463.445	116.135
Ratei e risconti attivi	77.500	81.721	-4.221
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>833.767</b>	<b>739.702</b>	<b>94.065</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>941.374</b>	<b>943.129</b>	<b>-1.755</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>670.621</b>	<b>669.020</b>	<b>1.601</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	17.958	17.285	-399
Altri debiti a medio e lungo termine			
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>17.958</b>	<b>17.285</b>	<b>-399</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			
Debiti verso fornitori	98.307	110.987	-12.680
Debiti verso società controllate	13.731	5.185	8.546
Debiti tributari e previdenziali	14.166	4.699	9.467
Altri debiti a breve	10.852	11.300	-448
Ratei e risconti passivi	115.739	124.653	-8.914
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>252.795</b>	<b>256.824</b>	<b>-4.029</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>941.374</b>	<b>943.129</b>	<b>-1.755</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 6,23 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 3,29 dell'esercizio precedente.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 6,40 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 3,37 rilevato nell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/ passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,48 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,44.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore ( $\text{Attività a breve al netto delle rimanenze} / \text{Passività a breve}$ ) è pari a 3,30 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,88 nell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	86.710	92.145	-5.435
Immobilizzazioni finanziarie	20.897	111.282	-90.385
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>107.607</b>	<b>203.427</b>	<b>-95.820</b>
Rimanenze di magazzino			
Credito verso clienti	64.277	90.647	-26.370
Crediti verso società controllate	90.453	73.533	16.920
Altri crediti	21.957	30.356	-8.399
Ratei e risconti attivi	77.500	81.721	-4.221
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>254.187</b>	<b>276.257</b>	<b>-22.070</b>
Debiti verso fornitori	98.307	110.987	-12.680
Debiti verso società controllate	13.731	5.185	8.546
Debiti tributari e previdenziali	14.166	4.699	9.467
Altri debiti a breve	10.852	11.300	-448
Ratei e risconti passivi	115.739	124.653	-8.914
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>252.795</b>	<b>256.824</b>	<b>-4.029</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>1.392</b>	<b>19.433</b>	<b>-18.041</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	17.958	17.285	673
Altri debiti a medio e lungo termine			
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>17.958</b>	<b>17.285</b>	<b>673</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>91.041</b>	<b>205.575</b>	<b>-114.534</b>
Patrimonio netto	670.621	669.020	1.601
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	579.580	463.445	116.135
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>91.041</b>	<b>205.575</b>	<b>-114.534</b>

## 2 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	355.543	357.474	-1.931	-0,5%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-298.099	-284.283	-13.816	4,9%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>57.444</b>	<b>73.191</b>	<b>-15.747</b>	<b>-21,5%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-45.797	-59.472	13.675	-23,0%
<b>EBITDA</b>	<b>11.647</b>	<b>13.719</b>	<b>-2.072</b>	<b>-15,1%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-5.542	-6.489	947	-14,6%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>6.105</b>	<b>7.230</b>	<b>-1.125</b>	<b>15,6%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	828	6.631	-5.803	-87,5%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>6.933</b>	<b>13.861</b>	<b>-6.928</b>	<b>50,0%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>6.933</b>	<b>13.861</b>	<b>-6.928</b>	<b>50,0%</b>
Oneri finanziari			0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>6.933</b>	<b>13.861</b>	<b>-6.928</b>	<b>50,0%</b>
Imposte sul reddito	-5.332	-2.888	-2.444	84,6%
<b>Risultato Netto</b>	<b>1.601</b>	<b>10.973</b>	<b>-9.372</b>	<b>85,4%</b>

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che il decremento del valore aggiunto è determinato da un corrispondente diminuzione del valore della produzione pari al -0.5% a fronte di un decremento dei costi esterni operativi del 4,9%

In ogni caso il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare i costi di gestione, infatti anche il margine operativo netto è positivo per €. 6.105 in diminuzione di €. 1.125 rispetto a quello ottenuto nel 2017.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato positivo della gestione finanziaria per €. 828 , ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a €. 6.933 a fronte di un risultato, altrettanto positivo, di €. 13.861 realizzato nel 2017. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di € 1.601 contro un utile di € 10.973 registrato nel 2017

## 5 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nulla di rilevante

## **6 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La difficile congiuntura economica, che da diversi anni ha colpito l'intero settore dell'automotive, nonostante lievi segnali di ripresa, lascia prospettare ancora le difficoltà connesse con organici ridotti al minimo poiché le politiche assunzionali risultano fortemente contrastate sia per la riduzione dei proventi che per le disposizioni normative che applicano anche alle società partecipate i vincoli ed i complessi e gravosi adempimenti della sfera pubblicitaria.

La Delegazione di Sede, gestita dalla società controllata, svolge l'attività di front-office prestata ed ha continuato ad offrire nel 2018 servizi e prodotti di alto livello testimoniati dai buoni risultati sulle entrate che, nel 2018, sono rimaste nel complesso invariate rispetto all'anno precedente.

Per il futuro prossimo si continuerà perseguendo la linea del rigore sul fronte delle spese cercando di ottimizzare e valorizzare le risorse interne all'ente e alla società di servizi.

Il Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 29 Settembre 2017 ha deliberato la ricognizione straordinaria della partecipazione ex art.27 del D.lgs. 19 Agosto 2017 n.175, come modificato dal D.lgs. del 16 Giugno 2018 n. 100, approvando l'atto di ricognizione ed il piano di razionalizzazione della società controllata Auto Club Pesaro Service srl.

La giacenza al 31.12.2018 del conto corrente di tesoreria tenuto presso la Banca Intesa San Paolo è considerevolmente aumentato a seguito del rimborso di BTP avvenuto nel corso dell'anno e non più reinvestiti poiché non remunerativi.

Si renderà pertanto necessario individuare ulteriori settori di investimento per le liquidità generate con il rimborso delle attività finanziarie.

## 7 7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 1.601 che intende destinare:

- a riserva di utili vincolata al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali e non destinata a finanziare spese di funzionamento così come disposto dall'art. 9 del regolamento di contenimento dei costi ex D.L. 101/2013 art.2 c2bis.
- la proposta di destinazione del risultato economico rispetta il Regolamento sul contenimento della spesa adottato con delibera del Consiglio Direttivo del 26 Ottobre 2016.

Come richiesto dalla lettera Aci, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

IL PRESIDENTE

Avv. Paolo Emilio Comandini