



RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2019

INDICE

<u>1. DATI DI SINTESI</u>	3
<u>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET</u>	5
<u>2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO</u>	5
<u>2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI</u>	6
<u>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE</u>	7
<u>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA</u>	9
<u>4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE</u>	9
<u>4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA</u>	12
<u>4.3 SITUAZIONE ECONOMICA</u>	12
<u>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</u>	13
<u>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE</u>	14
<u>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO</u>	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pesaro e Urbino per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€ 1.392,00
Totale Attività =	€ 939.855,00
Totale Passività =	€ 267.840,00
Patrimonio netto =	€ 672.015,00
Margine Operativo lordo =	€ 17.231,00

Il margine operativo lordo è così calcolato:

Tabella 1.1 – Margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	358.037
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	358.037
4) Costi della produzione	345.613
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	4.807
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	340.806
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	17.231

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2019 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0,00	0,00	0,00
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	81.904,00	86.710,00	-4.806,00
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	22.657,00	20.897,00	1.760,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	104.561,00	107.607,00	-3.046,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0,00	0,00	0,00
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	238.797,00	176.687,00	62.110,00
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0,00	0,00	0,00
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	510.542,00	579.580,00	-69.038,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	749.339,00	756.267,00	-6.928,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	85.955,00	77.500,00	8.455,00
Totale SPA - ATTIVO	939.855,00	941.374,00	-1.519,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	672.015,00	670.621,00	1.394,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	4.533,00	-4.533,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	16.392,00	13.425,00	2.967,00
SPP.D - DEBITI	130.496,00	137.056,00	-6.560,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	120.952,00	115.739,00	5.213,00
Totale SPP - PASSIVO	939.855,00	941.374,00	-1.519,00

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	358.037,00	355.543,00	2.494,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	345.613,00	349.438,00	-3.825,00
DIFF. FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	12.424,00	6.105,00	6.319,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	891,00	2.545,00	-1.654,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	-5.640,00	-1.717,00	-3.923,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	7.675,00	6.933,00	742,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	6.283,00	5.332,00	951,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	1.392,00	1.601,00	-209,00

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2019, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 1 deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 31/10/2019.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	260.785,00	0,00	260.785,00	240.111,00	-20.674,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	101.950,00	0,00	101.950,00	117.926,00	15.976,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	362.735,00	0,00	362.735,00	358.037,00	-4.698,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	900,00	0,00	900,00	775,00	-125,00
7) Spese per prestazioni di servizi	134.660,00	4.966,00	139.626,00	139.705,00	79,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	9.000,00	204,00	9.204,00	9.204,00	0,00
9) Costi del personale	46.599,00	0,00	46.599,00	49.283,00	2.684,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	10.500,00	-4.670,00	5.830,00	4.807,00	-1.023,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	159.067,00	-8.000,00	151.067,00	141.839,00	-9.228,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	360.726,00	-7.500,00	353.226,00	345.613,00	-7.613,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	2.009,00	7.500,00	9.509,00	12.424,00	2.915,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	8.500,00	-5.500,00	3.000,00	904,00	-2.096,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	50,00	0,00	50,00	13,00	-37,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	8.450,00	-5.500,00	2.950,00	891,00	-2.059,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	5.640,00	5.640,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	-5.640,00	-5.640,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	10.459,00	2.000,00	12.459,00	7.675,00	-4.784,00
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	5.200,00	2.000,00	7.200,00	6.283,00	-917,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	5.259,00	0,00	5.259,00	1.392,00	3.867,00

Si segnala che, come illustrato dalla suddetta tabella, non risulta rispettato il vincolo di spesa definito nel Budget 2019 per le seguenti voci di spesa:

- spese per prestazioni di servizi (cat. B7), per un lieve sfondamento di € 79 per provvigioni passive per acquisizione soci;
- costo del personale (cat. B9), per effetto dell'adeguamento del valore del fondo di trattamento fine rapporto e del debito per ferie non godute, effettuato in chiusura d'esercizio e non previsto a budget;
- svalutazioni di partecipazioni (cat. D19) per effetto del ripianamento del capitale della società controllata sceso al di sotto del minimo legale, illustrato nel corso dell'Assemblea dei Soci del 30/04/2019 ma non previsto a budget, nonché dell'adeguamento, in chiusura d'esercizio, del valore in bilancio al dato del patrimonio netto della società al 31/12/2019.

Di tali sfondamenti, si chiederà di deliberare oltre che nella seduta del presente Consiglio Direttivo, anche all'Assemblea contestualmente alla chiusura del bilancio.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Durante l'anno non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2019. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2019	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00		-5.000,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000,00		3.000,00		-3.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	-8.000,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	-8.000,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'andamento delle tessere associative ha evidenziato una produzione di Soci nell'anno 2019, al netto dei canali ACI Global e SARA, di n. 3.983 soci contro 3.703 del 2018. Ciononostante, i ricavi per quote sociali registrano una riduzione rispetto al 2018 di € 11.407. Su tale scostamento negativo incide il fatto che i ricavi per quote sociali sono rilevati in bilancio sulla base della competenza annuale delle tessere emesse: nel 2019 si registra, rispetto al 2018, una riduzione di € 8.913 dei ricavi provenienti dall'esercizio precedente, e un aumento di € 5.713 dei ricavi rinviati all'esercizio successivo. Si specifica che è stata applicata la massima percentuale di sconto sulle tessere al fine di raggiungere gli obiettivi associativi assegnati con conseguente assegnazione di premi di risultato compensativi dei maggiori sconti praticati.

Le provvigioni SARA hanno fatto registrare un lieve incremento per l'anno 2019, confermando l'ottimo andamento dell'Agenzia di Pesaro e Fano, con entrate per € 61.042 contro i € 60.563 del 2018.

Nel 2019 si è inoltre provveduto ad una riconciliazione dei saldi dei fondi del passivo, stornando il fondo residuo per rinnovi contrattuali risalente agli anni 2010-2014 ed adeguando il valore del fondo trattamento di fine rapporto, nonché dei debiti, adeguando il debito verso ACI al valore comunicato dall'ACI via PEC, allineando il debito per ferie non godute al 31/12/2019 e stornando il debito per premio di risultato del Direttore anno 2016, che da una verifica è risultato impegnato due volte per errore. Da tali operazioni, ne sono scaturiti ricavi per € 15.557 e costi per € 2.658.

Il margine della gestione caratteristica (differenza tra valore e costo della produzione) è risultato nel 2019 pari a € 10.743 contro i € 6.105 nel 2018, con una variazione positiva di € 4.638 (+76,0%) dovuta all'effetto combinato del lieve incremento del valore della produzione (+€ 2.494, pari a +0,7%) e del lieve decremento dei costi della produzione (-€ 2.144, pari a -0,6%).

Tale risultato positivo è stato tuttavia assorbito dalla gestione finanziaria e tributaria.

La gestione finanziaria ha reso € 895, in diminuzione rispetto ai € 2.545 del 2018, a seguito della dismissione di titoli conclusasi nel 2018, inoltre sono state operate svalutazioni della partecipazione nella società controllata per € 5.640, come già descritto a commento della tabella 2.1.

Le principali attività svolte dall'Automobile Club Pesaro e Urbino e dalla Società di servizi Auto Club Pesaro Service srl sono così riassumibili:

SICUREZZA STRADALE

TrasportAci Sicuri Due Ruote Sicure A passo Sicuro sono stati i tre percorsi proposti nelle occasioni di incontro con i ragazzi delle scuole elementari e medie in occasione del Mercatino delle Meraviglie in collaborazione con il Comune di Pesaro svoltosi in Piazza del Popolo con 1.400 partecipanti. L'Ente, ha anche partecipato alla Fiera Regionale con il gazebo ACI e Sara Assicurazioni per la promozione dei corsi di Educazione Stradale nelle scuole elementari di Pesaro sul progetto nazionale dell'Automobile Club d'Italia. Negli incontri sono state fornite le nozioni sui sistemi di ritenuta per i bambini sulle norme di comportamento per ciclisti e pedoni. Il progetto ha avuto un ottimo apprezzamento dei partecipanti e delle molte istituzioni e associazioni che hanno aderito.

RISCOSSIONE TASSA AUTOMOBILISTICA

La riscossione della tassa automobilistica rappresenta per la società di servizi dell'Ente un'importante attività delegata con oltre 30.661 riscossioni nell'anno. Nel corso del 2019 si è registrato un lieve aumento del numero di riscossioni. Gli aggi incassati nel 2019 sono pari ad € 40.216,54.

L'aggio indicato finisce nel bilancio della società, non in quello dell'Ente. Il ricavo dell'Ente è dato solo da € 0,12 incassato da ACI dalle delegazioni, e rigirato da ACI all'AC: nel 2019 tale ricavo ammonta ad € 14.775, contro € 19.995 del 2018.

ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA

Nel 2019 l'Ente ha proseguito l'attività relativa all'effettuazione dei corsi di recupero punti patente svolti dal personale dell'Ente. L'attività di rinnovo patenti svolta dalla società di servizi controllata dall'Ente ha avuto una lieve diminuzione registrando 377 visite.

Il ricavo dell'Ente per corsi recupero patente del 2019 è pari a € 544 contro € 596 del 2018.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	81.904	86.710	-4.806
Immobilizzazioni finanziarie	22.657	20.897	1.760
Totale Attività Fisse	104.561	107.607	-3.046
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	133.291	64.277	69.014
Crediti verso società controllate	93.637	90.453	3.184
Altri crediti	11.869	21.957	-10.088
Disponibilità liquide	510.542	579.580	-69.038
Ratei e risconti attivi	85.955	77.500	8.455
Totale Attività Correnti	835.294	833.767	1.527
TOTALE ATTIVO	939.855	941.374	-1.519
PATRIMONIO NETTO	672.015	670.621	1.394
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	16.392	17.958	-1.566
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	16.392	17.958	-1.566
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	104.382	98.307	6.075
Debiti verso società controllate	880	13.731	-12.851
Debiti tributari e previdenziali	14.196	14.166	30
Altri debiti a breve	11.038	10.852	186
Ratei e risconti passivi	120.952	115.739	5.213
Totale Passività Correnti	251.448	252.795	-1.347
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	939.855	941.374	-1.519

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 6,43 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 6,23 dell'esercizio precedente.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 6,58 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 6,40 rilevato nell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,51 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,48.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 3,32 nell'esercizio in esame come nel precedente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	81.904	86.710	-4.806
Immobilizzazioni finanziarie	22.657	20.897	1.760
Capitale immobilizzato (a)	104.561	107.607	-3.046
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	133.291	64.277	69.014
Crediti verso società controllate	93.637	90.453	3.184
Altri crediti	11.869	21.957	-10.088
Ratei e risconti attivi	85.955	77.500	8.455
Attività d'esercizio a breve termine (b)	324.752	254.187	70.565
Debiti verso fornitori	104.382	98.307	6.075
Debiti verso società controllate	880	13.731	-12.851
Debiti tributari e previdenziali	14.196	14.166	30
Altri debiti a breve	11.038	10.852	186
Ratei e risconti passivi	120.952	115.739	5.213
Passività d'esercizio a breve termine (c)	251.448	252.795	-1.347
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	73.304	1.392	71.912
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	16.392	17.958	-1.566
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	16.392	17.958	-1.566
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	161.473	91.041	70.432
Patrimonio netto	672.015	670.621	1.394
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	510.542	579.580	-69.038
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	161.473	91.041	70.432

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Dal rendiconto finanziario allegato al bilancio emerge che, nel 2019, la gestione reddituale ha assorbito liquidità per €. 61.638 per l'effetto combinato di minori incassi dei crediti verso clienti, ed in particolare di quelli v/ACI e v/delegazioni, ed altri crediti, nonché di maggiori pagamenti dei debiti verso i fornitori e la società controllata.

Anche l'attività di investimento ha assorbito liquidità per €. 7.400, per effetto del versamento del premio annuale della polizza stipulata a copertura del TFR della dipendente nonché del versamento effettuato per il ripianamento del capitale della società controllata.

Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha decrementato di €. 69.038 le proprie disponibilità liquide.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2019	31.12.2018	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	358.037	355.543	2.494	0,7%
Costi esterni operativi	-291.523	-298.099	6.576	-2,2%
Valore aggiunto	66.514	57.444	9.070	15,8%
Costo del personale	-49.283	-45.797	-3.486	7,6%
EBITDA	17.231	11.647	5.584	47,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-4.807	-5.542	735	-13,3%
Margine Operativo Netto	12.424	6.105	6.319	103,5%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	-4.736	866	-5.602	-646,9%
EBIT normalizzato	7.688	6.971	717	10,3%
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	
EBIT integrale	7.688	6.971	717	10,3%
Oneri finanziari	-13	-38	25	-65,8%
Risultato Lordo prima delle imposte	7.675	6.933	742	10,7%
Imposte sul reddito	-6.283	-5.332	-951	17,8%
Risultato Netto	1.392	1.601	-209	-13,1%

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che l'incremento del valore aggiunto è determinato da un corrispondente aumento del valore della produzione pari allo 0,7% a fronte di un decremento dei costi esterni operativi del 2,2%.

In ogni caso il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare il costo del personale e gli ammortamenti, infatti anche il margine operativo netto è positivo per €. 12.424 in aumento di €. 6.319 rispetto a quello ottenuto nel 2018.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato negativo della gestione finanziaria per €. 4.736 , ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a €. 7.675 a fronte di un risultato, altrettanto positivo, di €. 6.933 realizzato nel 2018. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di € 1.392 contro un utile di € 1.601 registrato nel 2018.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse:

A. *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valore delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

B. *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

C. *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

L'emergenza sanitaria derivante dal COVID-19 emersa verso la fine del mese di febbraio 2020, trattandosi di un evento eccezionale assimilabile ad una catastrofe naturale, non prevedibile entro il 31 dicembre 2019, è da considerarsi un fatto successivo intervenuto dopo la chiusura dell'esercizio che, alla data di redazione del presente bilancio, non richiede modifiche di valore delle attività e passività iscritte in bilancio.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La difficile congiuntura economica, che da diversi anni ha colpito l'intero settore dell'automotive, nonostante lievi segnali di ripresa, lascia prospettare ancora le difficoltà connesse con organici ridotti al minimo poiché le politiche assunzionali risultano fortemente contrastate sia per la riduzione dei proventi che per le disposizioni normative che applicano anche alle società partecipate i vincoli ed i complessi e gravosi adempimenti della sfera pubblicitaria.

La Delegazione di Sede, gestita dalla società controllata, svolge l'attività di front-office prestata ed ha continuato ad offrire nel 2019 servizi e prodotti di alto livello testimoniati dai buoni risultati sulle entrate che, nel 2019, sono rimaste nel complesso invariate rispetto all'anno precedente.

Per il futuro prossimo si continuerà perseguendo la linea del rigore sul fronte delle spese cercando di ottimizzare e valorizzare le risorse interne all'ente e alla società di servizi.

Il Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 29 Settembre 2017 ha deliberato la ricognizione straordinaria della partecipazione ex art.27 del D.lgs. 19 Agosto 2017 n.175, come modificato dal D.lgs. del 16 Giugno 2018 n. 100, approvando l'atto di ricognizione ed il piano di razionalizzazione della società controllata Auto Club Pesaro Service srl.

La giacenza al 31.12.2019 del conto corrente di tesoreria tenuto presso la Banca Intesa San Paolo si è dimezzato rispetto al 31.12.2018 a fronte dell'investimento di parte delle disponibilità liquide in un conto corrente di deposito aperto presso la banca Creval, con scadenza al 15/07/2020. Si evidenzia che i depositi bancari posseduti dall'Ente registrano al 31/12/2019 un valore complessivo pari a € 510.542.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 1.392 che intende destinare a riserva di utili vincolata al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali e non destinata a finanziare spese di funzionamento così come disposto dall'art. 9 del regolamento di contenimento dei costi ex D.L. 101/2013 art.2 c2bis.

La proposta di destinazione del risultato economico rispetta il Regolamento sul contenimento della spesa adottato con delibera del Consiglio Direttivo del 26 Ottobre 2016.

Come richiesto dalla lettera Aci Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal Regolamento sul contenimento della spesa adottato con delibera del Consiglio Direttivo del 26 Ottobre 2016; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

IL PRESIDENTE
Avv. Paolo Emilio Comandini