



**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2016**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	7
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	9
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	11
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	11
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	12

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pesaro e Urbino per l'esercizio 2016 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato economico	= €	3.614
Totale attività	= €	929.777
Totale passività	= €	271.730
Patrimonio Netto	= €	658.047

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2016 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2015:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2016	31.12.2015	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	97.244	102.827	-5.583
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	211.347	311.347	-100.000
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	308.591	414.174	-105.583
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze			0
SPA.C_II - Crediti	148.877	174.418	-25.541
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	380.247	262.094	118.153
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	529.124	436.512	92.612
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	92.062	92.172	-110
Totale SPA - ATTIVO	929.777	942.858	-13.081
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	658.047	654.433	3.614
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	6.244	6.981	-737
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	9.251	7.057	2.194
SPP.D - DEBITI	119.738	139.209	-19.471
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	136.497	135.178	1.319
Totale SPP - PASSIVO	929.777	942.858	-13.081
SPCO - CONTI D'ORDINE			0,00

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2016	31.12.2015	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	343.446	346.199	-2.753
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	344.714	334.191	10.523
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-1.268	12.008	-13.276
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.011	12.109	-3.098
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	2.044	-2.044
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	7.743	26.161	-18.418
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.129	3.987	142
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	3.614	22.174	-18.560

L'esercizio 2016 si chiude con un risultato di esercizio positivo di € 3.614 inferiore al risultato economico positivo del 2015 pari a € 22.174. Il risultato positivo è la conseguenza di un'ottima tenuta delle entrate e della riduzione dei costi per servizi.

Le entrate complessive dell'Ente testimoniano la tenuta delle attività svolte e la qualità del portafoglio posseduto costituito in assoluta prevalenza da associazioni di alto profilo. Si precisa che il MOL presenta un dato positivo.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2016, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 2 deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute del 26.10.2016 e del 21.12.2016

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	262.100	-11.031	251.069	243.460	-7.609
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	107.200	-7.750	99.450	99.986	536
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	369.300	-18.781	350.519	343.446	-7.073
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.400	-1.500	900	729	-171
7) Spese per prestazioni di servizi	114.278	-16.458	97.820	108.484	10.664
8) Spese per godimento di beni di terzi	9.000		9.000	8.906	-94
9) Costi del personale	55.468	7.055	62.523	62.007	-516
10) Ammortamenti e svalutazioni	10.500		10.500	5.583	-4.917
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0		0
12) Accantonamenti per rischi			0		0
13) Altri accantonamenti	1.000	-1.000	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	175.572	-7.755	167.817	159.005	-8.812
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	368.218	-19.658	348.560	344.714	-3.846
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	1.082	877	1.959	-1.268	-3.227
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni			0		0
16) Altri proventi finanziari	16.000	-7.500	8.500	9.011	511
17) Interessi e altri oneri finanziari:			0		0
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	16.000	-7.500	8.500	9.011	511
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni		0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari			0		0
21) Oneri Straordinari			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	17.082	-6.623	10.459	7.743	-2.716
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	3.300	1.900	5.200	4.129	-1.071
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	13.782	-8.523	5.259	3.614	-1.645

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel

conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Il Consiglio Direttivo dell'Ente nel corso dell'anno 2016 ha operato variazioni per adeguare gli stanziamenti del bilancio alle esigenze sopravvenute di cui si richiede asseverazione da parte dell'assemblea contestualmente all'approvazione del bilancio di esercizio; detta variazione ha interessato il conto B7 e precisamente le provvigioni soci riconosciute ai delegati.

Nel corso dell'esercizio si è rispettato il vincolo di spesa definito nel Budget 2016 come illustrato dalla suddetta tabella.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Le variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2016, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.2, sono state n.2 e deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute 26/10/2016 e del 21/12/2016.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2014	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	3.000,00		3.000,00		-3.000,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	-3.000,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00	0,00	-5.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	60.000,00		60.000,00		-60.000,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00		0,00	100.000,00	100.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	60.000,00	0,00	60.000,00	100.000,00	40.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	68.000,00	0,00	68.000,00	100.000,00	32.000,00

Non sono state apportate variazioni nel corso dell'anno.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'andamento delle tessere associative ha evidenziato una produzione di Soci di 4.464 contro 4.331 del 2015.

Le provvigioni SARA hanno fatto registrare una lieve diminuzione, anche per l'anno 2016, l'ottimo andamento dell'Agenzia di Pesaro e Fano entrate per 63879,13 contro i 65.619,77 del 2015.

Il recupero del margine della gestione caratteristica (differenza fra valore e costo della produzione) è risultato nel 2016 pari a -1.268 contro i 13.296 nel 2015 con uno scostamento di -14.559, imputabile ai maggiori oneri di direzione e del passaggio di livello della dipendente oltre che della vendita di tessere entry level.

L'utile inoltre è stato definito dall' apporto della gestione finanziaria che ha reso +€ 9.011 di euro rispetto ai +€12.109 dell'anno precedente. Attualmente i tassi di rendimento dei titoli di stato risultano essere a livelli bassissimi creando forti perplessità sulla possibilità di reiterare il risultato reinvestendo in titoli a basso rischio.

Le principali attività svolte dall'Automobile Club Pesaro e Urbino e dalla Società di servizi Auto Club Pesaro Service srl sono così riassumibili:

SICUREZZA STRADALE.

TrasportAci Sicuri Due Ruote Sicure A passo Sicuro Anche nell'anno chiuso recentemente, l'Ente, avvalendosi della Dott.ssa Isabella Teatino, ha svolto svariati corsi di educazione stradale nelle scuole elementari di Pesaro sul progetto nazionale dell'Automobile Club d'Italia. Negli incontri sono state fornite le nozioni sui sistemi di ritenuta per bambini, sul loro utilizzo e sulla normativa di riferimento. Il progetto ha avuto un ottimo apprezzamento dei partecipanti e delle Istituzioni che hanno aderito.

E' stato realizzato un intervento di educazione stradale nell'ambito del Mercatino delle Meraviglie in collaborazione con il Comune di Pesaro in Piazza del Popolo con la partecipazione di 1600 ragazzi delle scuole elementari e medie.

Si è svolto un incontro al Teatro Sperimentale di Pesaro con 500 ragazzi delle Scuole Superiori nell'ambito del progetto nazionale SARA SAFE FACTOR

RISCOSSIONE TASSA AUTOMOBILISTICA

La riscossione della tassa automobilistica rappresenta per la società di servizi dell'Ente un'importante attività delegata con oltre 30.238 riscossioni nell'anno. Nel corso del 2016 si è registrato un lieve aumento una tenuta delle entrate per gli aggi pari a €. 15.046 contro i €.13.088 del 2015.

ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA

Nel 2016 l'Ente ha proseguito l'attività relativa all'effettuazione dei corsi di recupero punti patente svolti dal personale dell'Ente. L'attività di rinnovo patenti svolta dalla società di servizi controllata dall'Ente ha avuto una sostanziale tenuta registrando 456 visite.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2016	31.12.2015	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	97.244	102.827	-5.583
Immobilizzazioni finanziarie	211.347	311.347	-100.000
Totale Attività Fisse	308.591	414.174	-105.583
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino			
Credito verso clienti	46.521	53.306	-6.785
Crediti verso società controllate	60.221	75.174	-14.953
Altri crediti	42.135	45.938	-3.803
Disponibilità liquide	380.247	262.094	118.153
Ratei e risconti attivi	92.062	92.172	-110
Totale Attività Correnti	621.186	528.684	92.502
TOTALE ATTIVO	929.777	942.858	-13.081
PATRIMONIO NETTO			
	658.047	654.433	3.614
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	15.495	14.038	1.457
Altri debiti a medio e lungo termine			
Totale Passività Non Correnti	15.495	14.038	1.457
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			
Debiti verso fornitori	37.434	51.769	-14.335
Debiti verso società controllate	17.458	19.406	-1.948
Debiti tributari e previdenziali	4.133	3.649	484
Altri debiti a breve	60.713	64.385	-3.672
Ratei e risconti passivi	136.497	135.178	1.319
Totale Passività Correnti	256.235	274.387	-18.152
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	929.777	942.858	-13.081

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 2,13 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 1,58 dell'esercizio precedente.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 2,18 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,61 rilevato nell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,42 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,27.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 2,42 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,93 nell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2016	31.12.2015	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	97.244	102.827	-5.583
Immobilizzazioni finanziarie	211.347	311.347	-100.000
Capitale immobilizzato (a)	308.591	414.174	-105.583
Rimanenze di magazzino			
Credito verso clienti	46.521	53.306	-6.785
Crediti verso società controllate	60.221	75.174	-14.953
Altri crediti	42.135	45.938	-3.803
Ratei e risconti attivi	92.062	92.172	-110
Attività d'esercizio a breve termine (b)	240.939	266.590	-25.651
Debiti verso fornitori	37.434	51.769	-14.335
Debiti verso società controllate	17.458	19.406	-1.948
Debiti tributari e previdenziali	4.133	3.649	484
Altri debiti a breve	60.713	64.385	-3.672
Ratei e risconti passivi	136.497	135.178	1.319
Passività d'esercizio a breve termine (c)	256.235	274.387	-18.152
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-15.296	-7.797	-7.499
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	15.495	14.038	1.457
Altri debiti a medio e lungo termine			
Passività a medio e lungo termine (e)	15.495	14.038	1.457
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	277.800	392.339	-114.539
Patrimonio netto	658.047	654.433	3.614
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	380.247	262.094	118.153
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	277.800	392.339	-114.539

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2016	31.12.2015	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	342.023	346.143	-4.120	-1,2%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-274.414	-273.530	-884	0,3%
Valore aggiunto	67.609	72.613	-5.004	-6,9%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-62.007	-49.408	-12.599	25,5%
EBITDA	5.602	23.205	-17.603	-75,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-5.583	-9.909	4.326	-43,7%
Margine Operativo Netto	19	13.296	-13.277	-99,9%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	9.011	12.109	-3.098	-25,6%
EBIT normalizzato	9.030	25.405	-16.375	-64,5%
Proventi straordinari	1.423	2.100	-677	-32,2%
Oneri straordinari	2.710	1.344	1.366	101,6%
EBIT integrale	7.743	26.161	-18.418	-70,4%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	7.743	26.161	-18.418	-70,4%
Imposte sul reddito	-4.129	-3.987	-142	3,6%
Risultato Netto	3.614	22.174	-18.560	-83,7%

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che la diminuzione del valore aggiunto è determinato da una corrispondente riduzione del valore della produzione ed un lieve incremento dei costi esterni operativi. Tale risultato è stato determinato dal decremento delle provvigioni Sara, indipendente dalle politiche dell'Ente, e dalle maggiori provvigioni passive verso i delegati; il margine operativo lordo risulta pari a € 5.602, in diminuzione di € 17.603 rispetto a quello realizzato nel 2015.

In ogni caso il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare i costi di gestione, infatti anche il margine operativo netto è positivo per €. 19, in diminuzione di €. 13.277 rispetto a quello ottenuto nel 2015.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato positivo della gestione finanziaria per €. 9.030 e dal risultato negativo della gestione straordinaria, ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a €. 7.743 a fronte di un risultato, altrettanto positivo, di €. 26.161 realizzato nel 2015. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di € 3.614 contro un utile di € 22.174 registrato nel 2015.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nulla di rilevante

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La difficile congiuntura economica, che da diversi anni ha colpito l'intero settore dell'automotive, nonostante lievi segnali di ripresa, lascia prospettare ancora le difficoltà connesse con organici ridotti al minimo poiché le politiche assunzionali risultano fortemente contrastate sia per la riduzione dei proventi che per le disposizioni normative che applicano anche alle società partecipate i vincoli ed i complessi e gravosi adempimenti della sfera pubblicistica.

La Delegazione di Sede, gestita dalla società controllata, svolge l'attività di front-office prestata ed ha continuato ad offrire nel 2016 servizi e prodotti di alto livello testimoniati dai buoni risultati sulle entrate che, nel 2016, sono rimaste nel complesso invariate rispetto all'anno precedente.

Per il futuro prossimo si continuerà perseguendo la linea del rigore sul fronte delle spese cercando di ottimizzare e valorizzare le risorse interne all'ente e alla società di servizi.

Per quanto concerne la gestione dei titoli in portafoglio è necessario evidenziare l'attuale situazione di estrema difficoltà nel riacquistare titoli di stato aventi un rendimento soddisfacente. Le liquidità depositate sul conto corrente presso la BCC di Pesaro a seguito di migliori condizioni dei tassi di interesse attivi corrisposti a fronte di un investimento sempre disponibile, sono pari € 150.809,25. a seguito dello spostamento operato di € 50.000 presso la Banca Intesa San Paolo, in attesa di valutare possibili investimenti in titoli.

La giacenza al 31.12.2016 del conto corrente di tesoreria tenuto presso la Banca Intesa San Paolo è considerevolmente aumentato a seguito del rimborso di BTP avvenuto nel corso dell'anno e non più reinvestiti poiché non remunerativi. Si renderà pertanto necessario individuare ulteriori settori di investimento per le liquidità che si verranno a generare con il rimborso prossimo delle attività finanziarie.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 3.614 che intende destinare:

- a riserva di utili vincolata al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali e non destinata a finanziare spese di funzionamento così come disposto dall'art. 9 del regolamento di contenimento dei costi ex D.L. 101/2013 art.2 c2bis, per complessivi euro 3.614 (ammontare della riduzione del 10% rispetto ai consumi intermedi rilevati nel 2010 come rappresentato dalla tabella 4.5.1 della nota integrativa);

Come richiesto dalla lettera Aci, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

IL PRESIDENTE

Avv. Paolo Emilio Comandini