



RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	7
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	10
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	11
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	12
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	12
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	16
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	18
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	18
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	20

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Perugia per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi arrotondate:

risultato economico = € 133.677

⇒ totale attività = € 4.284.212

⇒ totale passività = € 616.485

⇒ patrimonio netto = € 3.667.727

⇒ margine operativo lordo € 142.338

Nel 2025, in continuità con quanto già effettuato nel corso dell'esercizio 2024 è stata spesa una particolare attenzione nello svolgimento e nell'organizzazione di attività volte a sostenere il motorsport e a sostenere i temi della sicurezza stradale, sia mediante attività di sensibilizzazione, svolta anche utilizzando i mass media, che attraverso attività di educazione stradale svolte presso le scuole.

Nonostante la difficile congiuntura economica legata alle criticità che hanno coinvolto il mercato nel settore delle auto, si rileva comunque un risultato positivo soddisfacente.

Si è registrato un lieve incremento quote sociali che passano da 7677 registrate al 31.12.2024 a 7761 alla data del 31.12.2025, risultato che ha consentito all'Ente di ottenere una riduzione delle aliquote dovute ad ACI per complessivi € 14.534.

I risultati confermano dunque il positivo andamento della gestione dell'Ente nonostante la situazione congiunturale che sta attraversando l'economia, e ci consentono di effettuare una reale e costruttiva programmazione dell'attività futura, volta sempre a rafforzare la posizione dell'Ente sia in termini di servizi che di qualificazione dell'immagine e rappresentatività presso la Pubblica Amministrazione e il territorio di competenza.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	423.875	443.693	-19.818
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	1.400.528	1.400.528	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.824.403	1.844.221	-19.818
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	850	902	-52
SPA.C_II - Crediti	225.525	210.080	15.445
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	2.055.827	1.919.597	136.230
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	2.282.202	2.130.579	151.623
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	177.607	163.855	13.752
Totale SPA - ATTIVO	4.284.212	4.138.655	145.557
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	3.667.727	3.534.049	133.678
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	335.263	332.835	2.428
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	281.222	271.771	9.451

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.029.505	975.713	53.792
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	933.880	932.749	1.131
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	95.625	42.964	52.661
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	42.767	56.501	- 13.734
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-
			-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	138.392	99.465	38.927
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.715	4.398	317
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	133.677	95.067	38.610

Il bilancio 2025 evidenzia un ottimo risultato con una sostanziale continuità di gestione positiva; l'utile d'esercizio pari ad € 133.677 messo a confronto con il risultato del bilancio 2024 di € 95.067, presenta un incremento di € 38.610 (+40,61% circa); superiore rispetto al budget 2025 assestato, che prevedeva un utile di € 42.350.

Il maggior utile realizzato, rispetto il 2024 è da attribuire principalmente:

- all'incremento delle quote associative di circa il 1,89% (+11.178) mentre risultano pressoché invariati i proventi per la riscossione dei bolli. Si fa presente inoltre che il servizio di soccorso stradale è gestito direttamente da ACI MOBILITY SPA pertanto i proventi non sono più di nostra competenza.
- All'incremento degli altri ricavi di circa il 12,69% (+44.923) per provvigioni attive, canone marchio concorsi e rimborsi diversi.

- Alla diminuzione dei costi per la produzione, che nonostante le spese sostenute per la celebrazione dei 100 anni dalla fondazione dell'Ente, sono stati gestiti nell'ottica del contenimento e della razionalizzazione della spesa pubblica.

-

Nel complesso, avendo l'Ente esternalizzato completamente le attività della sede di Perugia, non ha rilevato, nei fatti di gestione, significativi scostamenti rispetto all'esercizio precedente ed a quanto definito nell'elaborazione del budget

!

Attività svolte e rapporti con le Istituzioni

Le attività svolte nel 2025 sono state caratterizzate dalle celebrazioni relative ai 100 anni dalla fondazione dell'Ente.

Le attività organizzate hanno consentito il rafforzamento e il consolidamento dei rapporti con le istituzioni locali e nazionali, coinvolte in manifestazioni, inaugurazioni, conferenze stampa, dibattiti ed eventi.

Hanno rappresentato proficue opportunità di collaborazione con il tessuto imprenditoriale e associativo presente nella regione ed hanno consentito all'Ente di acquisire una ulteriore visibilità presso la cittadinanza.

Nell'ambito delle manifestazioni svolte è stata garantita una particolare attenzione al settore del motorismo storico: in particolare nell'anno 2025 è stato organizzato il Campionato del Centenario, prezioso strumento con cui sono state legate e rafforzate le varie manifestazioni organizzate, anche con l'aiuto delle delegazioni, nei vari centri di interesse della Provincia di Perugia.

Il "Campionato" e le relative premiazioni hanno fornito uno strumento grazie al quale si calendarizzano gli appuntamenti periodici offerti agli appassionati del motorismo storico, si crea una base affiatata di partecipanti e si accresce lo spirito della condivisione e dell'associazionismo che contraddistingue il Club.

Lo spirito di condivisione e l'associazionismo hanno ispirato anche altre manifestazioni sia di tipo sportivo che culturale organizzate in occasione della ricorrenza dei 100 anni dalla fondazione dell'Ente: Torneo di Padel, prezioso strumento che ha consentito una migliore visibilità dell'Ente e l'accrescimento della base associativa, Aci all'Opera, organizzata a Macerata, presso il Teatro Sferisterio.

Sotto il profilo della diffusione sicurezza stradale l'Ente, grazie ad una importante partnership con la Provincia di Perugia e grazie all'imprescindibile collaborazione delle proprie società partecipate, Guidaci Sevice Srl e Amub Magione Spa, ha partecipato al progetto "I tuoi Sogni viaggiano con te! Guida in Sicurezza" che ha consentito di trasferire il

messaggio della guida sicura in tutte le scuole della Provincia ed ha permesso di condurre presso la struttura dell'Autodromo Nazionale dell'Umbria circa 1.900 studenti, per esercitazioni pratiche.

Non è mancata l'attenzione ai più giovani utenti della strada con l'organizzazione della manifestazione "Iniziamo a muoverci!" rivolta alle scuole primarie e realizzata con l'allestimento di un parco didattico nel centro storico di Perugia, Piazza Italia.

Una particolare considerazione è stata riservata alle tematiche attinenti alla mobilità in genere: ne è testimonianza, tra le altre cose, la manifestazione organizzata nel gennaio 2025 in collaborazione con Minimetra Spa volta a diffondere e sostenere la cultura della mobilità alternativa, nel rispetto della sostenibilità aziendale.

Inoltre, la manifestazione più importante nell'ambito dei festeggiamenti per il centenario e che ha contribuito più di qualsiasi altra ad aumentare la visibilità dell'Ente e a rafforzare i rapporti con istituzioni pubbliche e soggetti privati, è da individuarsi nella manifestazione Espositiva "100 anni di strada 100 anni di storia – Retrospective per una mobilità sostenibile!" realizzata presso la Rocca Paolina dal 12.11.2025 al 18.11.2025.

La mostra, patrocinata, tra gli altri, da Regione Umbria, Provincia di Perugia, Comune di Perugia, Automobile Club d'Italia, Sara Assicurazioni Spa e ANAS, è stata inaugurata il 12.11.2025 alla presenza di autorità locali, soci ACI e stakeholder e si è protratta fino al 18.11.2025 con orario dalle 9,00 alle 19,00. La notevole affluenza (cinquemila persone circa) dimostra il successo della manifestazione.

Automobile Club Perugia con questa rassegna rievocativa, ha ricordato la propria storia e gli elementi che hanno caratterizzato la mobilità nei 100 anni di attività: sono state offerte alla cittadinanza documenti, oggetti, reperti, fotografie e filmati di eventi e uomini attivamente presenti nella società civile.

L'Ente si è posto inoltre come soggetto capofila della necessità di costruire una mobilità sempre più sostenibile con dibattiti volti a sensibilizzare sempre un maggior numero di soggetti sui temi della sicurezza stradale e del rispetto di tutti i protagonisti della strada.

Infatti per arricchire il valore dei contenuti ed aggiornare l'evento sono stati organizzati una serie di incontri tematici: vari soggetti a diverso titolo attivi e sensibili alle problematiche della mobilità e della sicurezza stradale si sono confrontati in cinque workshop (aperti a tutti) che si sono svolti nella sala convegni del centro espositivo della Rocca Paolina: Queste le tematiche trattate:

- Giovedì 13.11.2025 "L'evoluzione della sicurezza passiva al servizio della mobilità";
- Venerdì 14.11.2025 "Assicurazione RC auto e prospettive della guida autonoma";
- Venerdì 14.11.2025 "Funzione, peculiarità: valore degli autodromi";
- Sabato 15.11.2025 "la sicurezza attiva e passiva alla guida di un'auto storica";

- Martedì 18.11.2025 “Sostenibilità e credibilità aziendale nel trasporto di cose e persone”.

La parte espositiva è stata integrata da due mostre collaterali riguardanti la presenza femminile nel mondo dell'auto curata dal Panathlon Club di Perugia e da una retrospettiva dei calendari editati dall'Automobile Club Perugia.

Società in house

Le iniziative realizzate nel 2025 sono state svolte grazie all'imprescindibile contributo della società in house GUIDACI-SERVICE SRL UNIPERSONALE: in particolare, nell'esercizio 2025, l'Ente ha disposto di incrementare i servizi richiesti alla propria società in House Guidaci Service SRL coinvolgendola maggiormente in attività di organizzazione di eventi, con conseguente incremento del compenso previsto.

Guidaci Service Srl è stato un oltre un partner indispensabile per le attività di promozione della sicurezza stradale svolte dall'ente: in tutte le iniziative realizzate e destinate ai ragazzi che si affacciano al conseguimento della patente di guida, la società è stata coinvolta ed ha partecipato mettendo a disposizione il simulatore di guida che consente la veicolazione dei messaggi relativi alla sicurezza stradale in un modo pratico, esperienziale, divertente e per questo assolutamente efficace.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2025 è stato adottato un provvedimento di rimodulazione del budget annuale e precisamente:

- 1) delibera del Consiglio Direttivo del 30 ottobre 2025 in base alla quale si procedeva alla rimodulazione del solo budget degli investimenti per adeguare le previsioni agli effettivi fabbisogni dell'Ente in attuazione ai piani d'investimento per il rinnovo indifferibile di impianti di riscaldamento /raffreddamento ormai vetusti o inesistenti. Nella stessa delibera si è proceduto a modificare il budget di tesoreria per i maggiori investimenti non previsti e alla riconciliazione del saldo iniziale presunto divenuto definitivo con il bilancio 2024.

La rimodulazione non ha determinato modifiche al risultato previsto

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico, viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.a – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	643.500		643.500	630.481	-13.019
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	350.000		350.000	399.024	49.024
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	993.500	0	993.500	1.029.505	36.005
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	300		300	292	-8
7) Spese per prestazioni di servizi	452.800		452.800	440.456	-12.344
8) Spese per godimento di beni di terzi	12.450		12.450	8.876	-3.574
9) Costi del personale			0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	47.500	0	47.500	46.713	-787
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	200		200	52	-148
12) Accantonamenti per rischi			0		0
13) Altri accantonamenti			0		0
14) Oneri diversi di gestione	468.900		468.900	437.491	-31.409
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	982.150	0	982.150	933.880	-48.270
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	11.350	0	11.350	95.625	84.275
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	500		500		-500
16) Altri proventi finanziari	42.000		42.000	42.898	898
17) Interessi e altri oneri finanziari:	3.500		3.500	131	-3.369
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	39.000	0	39.000	42.767	3.767
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0		0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	50.350	0	50.350	138.392	88.042
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	8.000		8.000	4.715	-3.285
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	42.350	0	42.350	133.677	91.327

Il budget previsionale 2025 ha tenuto conto della versione del Regolamento, entrato in vigore dal 1° gennaio 2023 con efficacia fino al 31 dicembre 2025, per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica in ottemperanza all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, convertito con modificazioni della Legge n. 125/2013. Il Regolamento recepisce i principi generali tenendo conto della natura associativa e delle peculiarità dell'Automobile Club Perugia, nei confronti del quale non risultano direttamente applicabili, in conformità al disposto del citato articolo 2 del decreto legge n.101/2013, come integrato dall'art. 50, comma 3 bis, del D.L. 124/2019, convertito con legge n. 157/2019, ed in quanto non a carico della finanza pubblica, le specifiche e puntuali disposizioni normative in materia di riduzione e contenimento della spesa, con particolare riferimento a quelle espressamente rivolte ai soli Organismi ed alle Amministrazioni che gravano sulla finanza pubblica ricompresi nel conto consolidato della pubblica amministrazione di cui agli elenchi predisposti dall'ISTAT ai sensi dell'art. 1, co. 3, della legge 31 dicembre 2009 n. 196, e successive modificazioni.

Dal raffronto del valore della previsione definitiva con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico, si evidenziano gli scostamenti generati sia nei costi che nei ricavi che hanno generato un risultato dell'esercizio superiore rispetto alle previsioni realizzando un utile di € 133.677 rispetto al previsto di € 42.350 con una differenza di € 91.327. Tale miglioramento è legato soprattutto ad uno scostamento positivo del risultato operativo lordo di € 95.625, conseguenza di una diminuzione dei costi della produzione (- € 48.270) e di un incremento del valore della produzione (+ € 36.005).

Si fa presente che i minori costi sostenuti e i minori ricavi realizzati rispetto a quanto stimato nel budget assestato, sono da attribuirsi ad una costante politica gestionale di contenimento dei costi e ad una valutazione prudentiale dei ricavi in sede di redazione del budget stesso.

Si sottolinea, inoltre che per la realizzazione del maggior utile, hanno contribuito anche i proventi finanziari maturati sulle giacenze dell'ente e sugli investimenti.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2025 L'Ente ha realizzato i seguenti investimenti illustrati nella tabella 2.b che evidenzia, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, il raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.b – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0		0		0
Software - <i>dismissioni</i>	0		0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0		0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0		0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0		0
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	10.000	20.000	30.000	26.895	-3.105
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.000	20.000	30.000	26.895	-3.105
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	10.000	20.000	30.000	26.895	-3.105

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

I risultati conseguiti nel 2025, tenuto conto della situazione particolarmente critica dell'economia anche della nostra provincia, possono considerarsi soddisfacenti in tutti i campi, da quello associativo e della valorizzazione dell'ACI in quanto club, a quello della promozione e dello sviluppo dello sport automobilistico a quelli dell'educazione e sicurezza stradale, incluso quello delle attività di rilevanza sociale.

Notevole anche l'attività costante di rappresentanza degli automobilisti nei confronti dei referenti istituzionali e locali. Tutto l'anno si è caratterizzato da un contenimento dei costi e delle spese pur cercando contemporaneamente di esprimere al meglio l'attività istituzionale.

Anche i risultati della gestione economico/finanziaria dell'Ente sono da ritenere positivi, soprattutto in considerazione del contesto di grave crisi generale dell'economia e in particolare del settore automotive che ci riguarda più direttamente.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	423.875	443.693	-19.818
Immobilizzazioni finanziarie	1.400.528	1.400.528	0
Totale Attività Fisse	1.824.403	1.844.221	-19.818
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	850	902	-52
Credito verso clienti	146.316	130.486	15.830
Crediti verso società controllate	6.906	7.574	-668
Altri crediti	72.303	72.020	283
Disponibilità liquide	2.055.827	1.919.597	136.230
Ratei e risconti attivi	177.607	163.855	13.752
Totale Attività Correnti	2.459.809	2.294.434	165.375
TOTALE ATTIVO	4.284.212	4.138.655	145.557
PATRIMONIO NETTO	3.667.727	3.534.049	133.678
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	-	-	-
Altri debiti a medio e lungo termine	-	-	-
Totale Passività Non Correnti	-	-	-
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	9.311	26.108	-16.797
Debiti verso fornitori	114.606	67.556	47.050
Debiti verso società controllate	15.270	33.640	-18.370
Debiti tributari e previdenziali	7.728	8.999	-1.271
Altri debiti a breve	188.348	196.532	-8.184
Ratei e risconti passivi	281.222	271.771	9.451
Totale Passività Correnti	616.485	604.606	11.879
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	4.284.212	4.138.655	145.557

In base alla riclassificazione dello stato patrimoniale secondo la destinazione e grado di smobilizzo delle attività e delle passività, si forniscono utili indicazioni sulla struttura delle poste patrimoniali e sulla correlazione che tra queste si genera in base ai seguenti indici:

Indice di solidità	Anno	2025	2024
	Capitale proprio	3.667.727	3.534.049
	Immobilizzazioni	1.824.403	1.844.224
	Quoziente	2,01	1,92

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 2,1 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 1,92 dell'esercizio precedente; tale indicatore superiore a 1 permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Ente.

Indice di copertura immobilizzazioni	Anno	2025	2024
	Capitale permanente (cap. proprio + passività consolidate)	3.667.727	3.534.049
	Immobilizzazioni	1.824.403	1.844.221
	Quoziente	2,01	1,92

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 2.01 nell'esercizio in esame in crescita rispetto al valore di 1,92 rilevato nell'esercizio precedente; il valore superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi	Anno	2025	2024
	Patrimonio netto	3.667.727	3.534.049
	Passività non correnti		
	Passività correnti	616.485	604.606
	Quoziente	5,95	5,85

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 5,95 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 5,85. Tale indice, che per essere

giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5, è ottimale in quanto determina un grado di copertura adeguata degli immobilizzi con capitale proprio.

Indice di liquidità	Anno	2025	2024
	Attività a breve - rimanenze	2.458.959	2.293.532
	passività a breve	616.485	604.606
	Quoziente	3,99	3,79

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 3,99 nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,79 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			-
Immobilizzazioni materiali nette	423.875	443.693	- 19.818
Immobilizzazioni finanziarie	1.400.528	1.400.528	-
Capitale immobilizzato (a)	1.824.403	1.844.221	- 19.818
Rimanenze di magazzino	850	902	- 52
Credito verso clienti	146.316	130.486	15.830
Crediti verso società controllate	6.906	7.574	- 668
Altri crediti	72.303	72.020	283
Ratei e risconti attivi	177.607	163.855	13.752
Attività d'esercizio a breve termine (b)	403.982	374.837	29.145
Debiti verso fornitori	114.606	67.556	47.050
Debiti verso società controllate	15.270	33.640	- 18.370
Debiti tributari e previdenziali	7.728	8.999	- 1.271
Altri debiti a breve	188.222	196.532	- 8.310
Ratei e risconti passivi	281.222	271.771	9.451
Passività d'esercizio a breve termine (c)	607.048	578.498	28.550
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	- 203.066	- 203.661	595
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	-	-	-
Altri debiti a medio e lungo termine		11.942	- 11.942
Passività a medio e lungo termine (e)	-	11.942	- 11.942
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.621.337	1.628.618	- 7.281
Patrimonio netto	3.667.727	3.534.049	133.678
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			-
Posizione finanz. netta a breve termine	2.046.516	1.893.489	153.027
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	5.714.243	5.427.538	286.705

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impegni dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale.

Il capitale investito, invece che nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti dall’Ente al netto delle fonti di finanziamento indiretto.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, allegato al bilancio, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

I risultati del rendiconto finanziario evidenziano che:

 RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		95.625	42.964
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		142.339	88.173
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		141.870	52.103
<i>4) Altre rettifiche</i>			
A) Flusso finanziario dell'attività operativa		179.922	115.867
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali			0
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali		-26.895	1
III) Immobilizzazioni finanziarie		0	0
IV) Attività finanziarie non immobilizzate			
B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		-26.895	1
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
I) Mezzi di terzi		-16.797	-33.004
II) Incremento / (decremento) mezzi propri		0	0
C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		-16.797	-33.004
D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)		136.230	82.864
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		1.919.597	1.836.733
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		2.055.827	1.919.597
Variazione delle disponibilità liquide		136.230	82.864

- il flusso di liquidità generato nell'esercizio 2025 compreso l'utile è stato di € 142.339;
- i flussi finanziari generati dalle variazioni del capitale netto circolante sono stati di € 141.870;
- il flusso finanziario dell'attività operativa è stato di € 179.922;
- il flusso finanziario dell'attività di investimento è stato - € 26.895
- la riduzione dei debiti verso banche è stata di -€ 16.797;

L'incremento delle disponibilità liquide è stato di € 136.230, che corrisponde alla differenza tra il saldo delle disponibilità al 01 gennaio 2025 (€ 1.919.597) ed il saldo delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 (€ 2.055.827).

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	1.029.505	975.713	53.792	5,5%
Costi esterni operativi	- 887.167	- 887.536	369	0,0%
Valore aggiunto	142.338	88.177	54.161	61,4%
Costo del personale	-	-	-	
EBITDA	142.338	88.177	54.161	61,4%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	- 46.713	- 45.213	- 1.500	3,3%
Margine Operativo Netto	95.625	42.964	52.661	122,6%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	42.898	57.824	- 14.926	-25,8%
EBIT normalizzato	138.523	100.788	37.735	37,4%
Risultato dell'area straordinaria	-	-	-	
EBIT integrale	138.523	100.788	37.735	37,4%
Oneri finanziari	- 131	- 1.323	1.192	-90,1%
Risultato Lordo prima delle imposte	138.392	99.465	38.927	39,1%
Imposte sul reddito	- 4.715	- 4.398	- 317	7,2%
Risultato Netto	133.677	95.067	38.610	40,6%

Il prospetto consente di determinare dei margini intermedi che evidenziano l'andamento positivo dell'Ente.

1. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per quanto riguarda i programmi futuri, l'Automobile Club di Perugia intende proseguire i progetti già deliberati, ed in parte avviati nel corso dell'anno 2025, con particolare riguardo alla promozione degli sport motoristici, alla promozione dell'Automobilismo Storico e al sostegno dell'attività di educazione stradale svolta presso le scuole.

La predisposizione dei programmi futuri dell'Ente potrebbe subire ancora dei condizionamenti legati all'andamento incerto del mercato dell'auto che sembra subire una

crisi congiunturale legata alle difficoltà di approvvigionamento di materie prime e prodotti finiti, alla difficile situazione internazionale legata al perdurare del conflitto russo – ucraino nonché all’apertura nuove crisi nei paesi medio orientali.

Si dovrà pertanto essere pronti a rivedere la programmazione tenendo conto dell’attuale situazione di incertezze che l’Italia potrebbe affrontare.

Si sottolinea che sono terminati, nell’anno 2025, i festeggiamenti per la celebrazione dei 100 anni di Automobile Club Perugia che hanno permesso all’Ente di rafforzare la sua immagine istituzionale, e rafforzare il rapporto con i soci; anche per il 2026 sono previste specifiche iniziative settoriali per consolidare i rapporti anche con le Istituzioni.

Si terrà conto, inoltre, nella programmazione degli obiettivi predefiniti nell’ambito di una prudente previsione pluriennale, coerentemente con gli indirizzi strategici dell’Automobile Club d’Italia, condivisi dalla Federazione.

Sinteticamente, i programmi da realizzare nel corso dei prossimi anni, direttamente o tramite le società collegate, prevedono:

- rafforzamento del ruolo dell’Automobile Club Perugia e dell’ACI di rappresentanza istituzionale e di tutela degli interessi generali degli automobilisti e sviluppo e consolidamento della “*mission*” inerente ai temi dell’educazione stradale e della mobilità sicura e responsabile,
- svolgimento di attività di formazione dei giovani e di sensibilizzazione sui temi della sicurezza stradale, attività di avvicinamento dei giovani alle tematiche attinenti al mondo del motorsport;
- consolidamento della funzione sociale dell’Ente, volta ad agevolare l’esercizio del diritto alla mobilità e la fruizione dei relativi servizi da parte delle categorie di utenti “deboli”;
- ampliamento della base dei praticanti sportivi e sviluppo di nuove iniziative a vantaggio dei giovani piloti e promozione dello sport automobilistico, in un contesto di massimo coinvolgimento di tutte le componenti del mondo sportivo automobilistico, con la collaborazione dell’Autodromo di Magione e di tutte le Associazioni Sportive Dilettantistiche presenti nel territorio;
- Promozione degli sport automobilistici presso il pubblico dei giovanissimi diffondendo e sostenendo la passione per i kart, quali primi strumenti per l’approccio al motorismo;
- sviluppo dell’attività associativa con consolidamento del sistema incentivante a favore delle delegazioni (legato al raggiungimento di specifici obiettivi di produzione associativa) inaugurato a decorrere dall’esercizio 2021 e che sta dando ottimi risultati così come dimostrato dal consolidamento del trend di crescita del numero dei soci;

- rafforzamento della presenza e del ruolo di rappresentanza dell'Ente nel settore dei veicoli d'interesse storico e collezionistico, promuovendo l'adesione associativa ad ACISTORICO e nel solco dello spirito che anima la Federazione Aci che sottolinea l'importanza di attribuire il prestigio della storicità solo ad auto di un particolare valore storico ed economico;
- sviluppo di nuove politiche di comunicazione ai Soci, mirate al consolidamento dell'identità associativa e del senso di appartenenza nonché al miglioramento dei livelli relazionali tra i Soci e le diverse articolazioni della Federazione ACI;
- consolidamento della partnership con Sara Assicurazioni;
- potenziamento e rinnovamento delle delegazioni Aci anche sostenendo l'apertura di nuove delegazioni quali presidi dei valori di Automobile Club Perugia nel territorio anche con particolare riferimento al valore legato alla componente associativa;
- mantenimento degli obiettivi di equilibrio di bilancio attraverso la prosecuzione dell'azione di razionalizzazione dei costi e lo sviluppo di iniziative di incremento del valore complessivo della produzione;

I suddetti progetti verranno finanziati con le riserve prodotte dagli utili generati dall'Ente.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

A seguito della modifica introdotta dal D. Lgs 18.08.2015, n. 139, e dell'approvazione del nuovo regolamento la destinazione dell'utile dell'esercizio viene riportata in apposita sezione della Nota Integrativa.

Perugia 26.03.2025

Il Presidente
(Dott. Ruggero Campi)