



AUTOMOBILE CLUB PAVIA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

<u>1. DATI DI SINTESI</u>	3
<u>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET</u>	4
<u>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE</u>	7
<u>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA</u>	7
<u>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</u>	12
<u>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE</u>	12
<u>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO</u>	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pavia per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	10.535
totale attività =	€	1.547.912
totale passività =	€	1.892.898
patrimonio netto =	€	-344.986

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	4.672,00	0,00	4.672,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	704.805,00	705.339,00	-534,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	45.500,00	80.000,00	-34.500,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	754.977,00	785.339,00	-30.362,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			0,00
SPA.C_I - Rimanenze	0,00	0,00	0,00
SPA.C_II - Crediti	737.799,00	896.417,00	-158.618,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	55.136,00	61.274,00	-6.138,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	792.935,00	957.691,00	-164.756,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	0,00	0,00	0,00
Totale SPA - ATTIVO	1.547.912,00	1.743.030,00	-195.118,00
SPP - PASSIVO			0,00
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-344.986,00	-355.520,00	10.534,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	4.500,00	-4.500,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINAT	682.673,00	799.900,00	-117.227,00
SPP.D - DEBITI	1.210.225,00	1.294.150,00	-83.925,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
Totale SPP - PASSIVO	1.547.912,00	1.743.030,00	-195.118,00
SPCO - CONTI D'ORDINE	0,00	0,00	0,00

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	892.126,00	1.023.036,00	-130.910,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	836.860,00	1.021.690,00	-184.830,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	55.266,00	1.346,00	53.920,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-25.082,00	-22.287,00	-2.795,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	30.184,00	-20.941,00	51.125,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	19.649,00	15.178,00	4.471,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	10.535,00	-36.119,00	46.654,00

L'anno 2024 si chiude con un utile di euro 10.535 contro una perdita di euro 36.119 dell'anno precedente, ciò é dipeso da un rilevante miglioramento della gestione caratteristica dell'Ente.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			898.000,00	878.244,00	-19.756,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi			95.500,00	13.882,00	-81.618,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	0,00	0,00	993.500,00	892.126,00	-101.374,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					0,00
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			8.500,00	7.391,00	-1.109,00
7) Spese per prestazioni di servizi			237.750,00	281.784,00	44.034,00
8) Spese per godimento di beni di terzi			33.500,00	32.858,00	-642,00
9) Costi del personale			417.500,00	347.565,00	-69.935,00
10) Ammortamenti e svalutazioni			2.500,00	2.273,00	-227,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00	0,00	0,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti			0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione			230.340,00	164.989,00	-65.351,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	0,00	0,00	930.090,00	836.860,00	-93.230,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	0,00	0,00	63.410,00	55.266,00	-8.144,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					0,00
15) Proventi da partecipazioni			0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari			3.000,00	3.427,00	427,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:			25.500,00	28.509,00	3.009,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	0,00	0,00	-22.500,00	-25.082,00	-2.582,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					0,00
18) Rivalutazioni			0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni			0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					0,00
20) Proventi Straordinari			0,00	0,00	0,00
21) Oneri Straordinari			0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	0,00	0,00	40.910,00	30.184,00	-10.726,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio			38.900,00	19.649,00	-19.251,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0,00	0,00	2.010,00	10.535,00	8.525,00

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabelle 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00	4.672,00	4.672,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	4.672,00	4.672,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>			2.300,00	1.739,00	-561,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00	0,00	2.300,00	1.739,00	-561,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	0,00	0,00	2.300,00	6.411,00	4.111,00

Descrizione della voce	Acquisizioni/ Alienazioni previste	Acquisizioni/ Alienazioni rilevate	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
Software - <i>investimenti</i>			0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>		4.672,00	4.672,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	4.672,00	4.672,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.300,00	1.739,00	-561,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.300,00	1.739,00	-561,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.300,00	6.411,00	4.111,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione caratteristica dell'Ente è risultata positiva per euro 55.266, derivante da una consistente diminuzione dei costi della produzione (- € 93.230) rispetto a quelli dell'anno precedente.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	4.672,00	0,00	4.672,00
Immobilizzazioni materiali nette	704.805,00	705.339,00	-534,00
Immobilizzazioni finanziarie	45.500,00	80.000,00	-34.500,00
Totale Attività Fisse	754.977,00	785.339,00	-30.362,00
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0,00	0,00	0,00
Credito verso clienti	723.093,00	892.144,00	-169.051,00
Crediti verso società controllate	0,00	0,00	0,00
Altri crediti	14.706,00	4.273,00	10.433,00
Disponibilità liquide	55.136,00	61.274,00	-6.138,00
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00	0,00
Totale Attività Correnti	792.935,00	957.691,00	-164.756,00
TOTALE ATTIVO	1.547.912,00	1.743.030,00	-195.118,00
PATRIMONIO NETTO	-344.986,00	-355.520,00	10.534,00
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	682.673,00	804.400,00	-121.727,00
Altri debiti a medio e lungo termine	188.511,00	211.390,00	-22.879,00
Totale Passività Non Correnti	871.184,00	1.015.790,00	-144.606,00
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	18.600,00	14.400,00	4.200,00
Debiti verso fornitori	927.367,00	1.014.158,00	-86.791,00
Debiti verso società controllate	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	43.075,00	22.017,00	21.058,00
Altri debiti a breve	32.672,00	32.185,00	487,00
Ratei e risconti passivi	0,00	0,00	0,00
Totale Passività Correnti	1.021.714,00	1.082.760,00	-61.046,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.547.912,00	1.743.030,00	-195.118,00

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	4.672,00	0,00	4.672,00
Immobilizzazioni materiali nette	704.805,00	705.339,00	-534,00
Immobilizzazioni finanziarie	45.500,00	80.000,00	-34.500,00
Capitale immobilizzato (a)	754.977,00	785.339,00	-30.362,00
Rimanenze di magazzino	0,00	0,00	0,00
Credito verso clienti	723.093,00	892.144,00	-169.051,00
Crediti verso società controllate	0,00	0,00	0,00
Altri crediti	14.706,00	4.273,00	10.433,00
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00	0,00
Attività d'esercizio a breve termine (b)	737.799,00	896.417,00	-158.618,00
Debiti verso fornitori	927.367,00	1.014.158,00	-86.791,00
Debiti verso società controllate	0,00	0,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	30.807,00	9.068,00	21.739,00
Altri debiti a breve	44.883,00	46.585,00	-1.702,00
Ratei e risconti passivi	0,00	0,00	0,00
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.003.057,00	1.069.811,00	-66.754,00
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-265.258,00	-173.394,00	-91.864,00
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	682.673,00	804.400,00	-121.727,00
Altri debiti a medio e lungo termine	188.511,00	211.390,00	-22.879,00
Passività a medio e lungo termine (e)	871.184,00	1.015.790,00	-144.606,00
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-381.465,00	-403.845,00	22.380,00
Patrimonio netto	-344.986,00	-355.520,00	10.534,00
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0,00	0,00	0,00
Posizione finanz. netta a breve termine	55.136,00	61.274,00	-6.138,00
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-289.850,00	-294.246,00	4.396,00

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	31.12.2024
Utile (Perdita) dell'esercizio	10.535
Totale Ammortamenti	2.273
Svalutazioni (rivalutazioni) partecipazioni	
Aumento (diminuzione) dei fondi quiescenza e TFR	(117.227)
Aumento (diminuzione) degli altri fondi	(4.500)
Plusvalenze (minusvalenze) patrimoniali	
Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)	(108.919)
(Incremento) decremento delle attività correnti	158.618
Incremento (decremento) delle passività correnti	(65.246)
Variazione del Capitale Circolante Netto (b)	93.372
Cash flow operativo (c)=(a)-(b)	(15.547)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	(4.672)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	(1.740)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	34.500
Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)	28.088
Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)	12.541
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	(164.516)
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	(151.975)
Variazione posizione finanziaria netta a breve	12.541

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	892.126,00	1.023.036,00	-130.910,00	-14,67
Costi esterni operativi	487.022,00	661.983,00	-174.961,00	-35,92
Valore aggiunto	405.104,00	361.053,00	44.051,00	10,87
Costo del personale	347.565,00	357.114,00	-9.549,00	-2,75
EBITDA	57.539,00	3.939,00	53.600,00	93,15
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	2.273,00	2.593,00	-320,00	-14,08
Margine Operativo Netto	55.266,00	1.346,00	53.920,00	97,56
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	3.427,00	3.285,00	142,00	4,14
EBIT normalizzato	58.693,00	4.631,00	54.062,00	92,11
Risultato dell'area straordinaria	0,00	0,00	0,00	0
EBIT integrale	58.693,00	4.631,00	54.062,00	92,11
Oneri finanziari	28.509,00	25.572,00	2.937,00	10,30
Risultato Lordo prima delle imposte	30.184,00	-20.941,00	51.125,00	-169,38
Imposte sul reddito	19.649,00	15.178,00	4.471,00	22,75
Risultato Netto	10.535,00	-36.119,00	46.654,00	-442,85

Nella tabella seguente è riportato inoltre il calcolo del MOL:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	892.126
2) di cui proventi straordinari	0
3) VALORE DELLA PRODUZIONE NETTA (1-2)	892.126
4) Costi della produzione	836.860
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.273
7) COSTI DELLA PRODUZIONE NETTI (4-5-6)	834.587
<u>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</u>	57.539

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nessun fatto di rilievo registrato.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'anno 2024 si è chiuso con un utile. La speranza è di aver definitivamente invertito il trend negativo

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'utile di esercizio è destinato a ripianare il deficit patrimoniale dell'Ente.

Pavia 24/03/2025

IL PRESIDENTE
- MARINO SCABINI -

