



AUTOMOBILE CLUB PAVIA

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2024

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Pavia fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Pavia deliberato dal Consiglio Direttivo in data 7 settembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 11/03/2010 di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n.14609. Inoltre sono uniformati a quanto disposto dal decreto legislativo n.139/2015.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Pavia non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Pavia per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato economico=	€	10.535
Totale attività =	€	1.547.912
Totale passività =	€	1.892.898
Patrimonio netto =	€	- 344.986

Per un approfondimento dei risultati si rinvia alla Relazione del Presidente per il Bilancio di Esercizio 2024.

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

E' stato evidenziato l'importo di € 4.672 costituito dalla capitalizzazione di spese di manutenzione da ripartire in più esercizi.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto , comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2024	ANNO 2023
IMMOBILI	3	3
MOBILI	12	12
ATTR./MACCHINARI	20	20
AUTOMEZZI	25	25
BENI <516 EURO	100	100

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; gli ammortamenti, le svalutazioni e le rivalutazioni ; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2024.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2023	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2024	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge / ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge / ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati	387722	0	254448	0	702887	0	0	0	0	0	0	0	0	702887
Totale voce	387722	0	254448	0	702887	0	0	0	0	0	0	0	0	702887
02 Impianti e macchinari	124288	0	124288	0	438	1400	0	0	0	803	0	0	0	1243
Totale voce	124288	0	124288	0	438	1400	0	0	0	803	0	0	0	1243
03 Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04 Altri beni	118778	0	114838	0	2218	338	0	0	0	1680	0	0	0	875
Totale voce	118778	0	114838	0	2218	338	0	0	0	1680	0	0	0	875
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	640788	0	503372	0	706339	1738	0	0	0	2273	0	0	0	704605

Nel corso del 2024 vi sono state acquisizioni di altri beni per € 1.739.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La tabella 2.1.3b riporta I movimenti delle immobilizzazioni finanziarie avvenute nel corso dell'anno.

Tabella 2.1.3b – Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate									
...									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. verso imprese collegate	0								
...									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. verso controllanti	0								
...									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. verso altri	80000	0	0			34500			45500
...									
Totale voce	80000	0	0	0	0	34500	0	0	45500
Totale	80000	0	0	0	0	34500	0	0	45500

Si precisa che nel corso del 2024 l'Ente avendo già accesa una polizza TFR "Sara Vita" ha utilizzato € 34.500 come evidenziato in tabella per pagare una prima parte di liquidazioni ai dipendenti cessati negli anni precedenti.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

Nel corso del 2024 non vi sono stati movimenti da evidenziare in questa categoria ed il saldo al 31.12.2024 è infatti pari a 0.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.
 La tabella 2.2.2.a3 non viene compilata in quanto l'Ente non ha mai provveduto a svalutare i crediti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
II Crediti									
01 verso clienti:	892144					169051			723093
.....									
Totale voce	892144	0	0	0	0	169051	0	0	723093
02 verso imprese controllate:	0								0
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03 verso imprese collegate:	0								0
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari:	4273			10433		0			14706
.....									
Totale voce	4273	0	0	10433	0	0	0	0	14706
04-ter imposte anticipate:	0								0
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri:	0								0
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	896417	0	0	10433	0	169051	0	0	737799

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti	190263	422179	110651	723093
Totale voce	190263	422179	110651	723093
02 verso imprese controllate				0
Totale voce	0	0	0	0
03 verso imprese collegate				0
Totale voce	0	0	0	0
04-bis crediti tributari	14706			14706
Totale voce	14706	0	0	14706
04-ter imposte anticipate				0
Totale voce	0	0	0	0
05 verso altri	0			0
Totale voce	0	0	0	0
Totale	204969	422179	110651	737799

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio	
	Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizi precedenti					
	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.				
ATTIVO CIRCOLANTE																		
Il Crediti																		
01 verso clienti	173460	0	185486	0	57911	0	72335	0	64153	0	57248	0	112500	0	723093	0	723093	

Totale voce	173460	0	185486	0	57911	0	72335	0	64153	0	57248	0	112500	0	723093	0	723093	
02 verso imprese controllate															0	0	0	

Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
03 verso imprese collegate															0	0	0	

Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
04-bis crediti tributari	14706	0													14706	0	14706	

Totale voce	14706	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14706	0	14706	
04-ter imposte anticipate															0	0	0	

Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
05 verso altri	0														0	0	0	

Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Totale	188166	0	185486	0	57911	0	72335	0	64153	0	57248	0	112500	0	737799	0	737799	

2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Non è stato inserito nessun importo in quanto l'Ente non ha partecipazioni in imprese controllate o collegate.

2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
01 Depositi bancari e postali:	42671	3886957	3886029	43599
.....				
Totale voce	42671	3886957	3886029	43599
02 Assegni:	0	0	0	0
.....				
Totale voce	0	0	0	0
03 Denaro e valori in cassa:	18603	2725071	2732137	11537
.....				
Totale voce	18603	2725071	2732137	11537
Totale	61274	6612028	6618166	55136

Si precisa inoltre che il denaro in cassa alla data del 31/12/2024 è stato prontamente versato sul conto corrente dell'Ente nei primi giorni di gennaio dell'anno corrente.

2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Non vi sono importi iscritti a bilancio in questa sezione.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
I Riserve:				
Riserva rival. Ex art. 110 D.L. 104/2020	569413	0	0	569413
Totale voce	569413	0	0	569413
II Perdite portate a nuovo	-888814	0	0	-888814
III Perdita/utile dell'esercizio	-36119	0	-10534	-25585
Totale	-355520	0	-10534	-344986

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

La Direzione Centrale Amministrazione e Finanza con nota prot. n. 8440/16 del 29 luglio 2022, ha richiesto la predisposizione da parte del Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Pavia di un piano di risanamento. Con nota n.336 del 6 aprile 2023, la direzione dell'AC Pavia ha risposto che l'unica alternativa è la vendita dell'immobile di cui quota parte è in comproprietà con ACI

In alternativa alla vendita dell'immobile, tramite vari incontri con il Tribunale e la Procura della Repubblica di Pavia è emerso il loro interesse ad affittare la nostra sede. Pertanto, l'Ente ha partecipato ad una manifestazione di interesse indetta sul sito del Ministero di Giustizia, risultandone vincitore. ACI in quanto comproprietario, è a conoscenza dell'operazione.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Nel termine dell'esercizio 2024 non è stato istituito nessun fondo di garanzia debiti commerciali.

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a– Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adegua menti	Saldo al 31.12.2024	DURATA RE SIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
799900	150094	32867		682673	88840	593833	0
799900	150094	32867	0	682673	88840	593833	0

Si precisa che nel corso dell'esercizio 2024 la quota del fondo accantonata nell'anno è pari ad € 32.867.

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	225790		18679	207111
Totale voce	225790	0	18679	207111
05 debiti verso altri finanziatori:				0
Totale voce	0	0	0	0
06 acconti:		57		57
Totale voce	0	57	0	57
07 debiti verso fornitori:	1014158	0	86791	927367
Totale voce	1014158	0	86791	927367
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				0
Totale voce	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:				0
Totale voce	0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:				0
Totale voce	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:				0
Totale voce	0	0	0	0
12 debiti tributari:	9068	21739	0	30807
Totale voce	9068	21739	0	30807
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	12949	0	681	12268
Totale voce	12949	0	681	12268
14 altri debiti:	32185	430	0	32615
Totale voce	32185	430	0	32615
Totale	1294150	22226	106151	1210225

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
			Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
PASSIVO	Importo	Importo	Importo			
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	18600	94256	94255	IMMOBILE	INTESA S.PAOLD	207111
.....						
Totale voce	18600	94256	94255			207111
05 debiti verso altri finanziatori:						0
.....						
Totale voce	0	0	0	0	0	0
06 acconti:	57					57
.....						
Totale voce	57	0	0	0	0	57
07 debiti verso fornitori:	220155	424327	282885			927367
.....						
Totale voce	220155	424327	282885	0	0	927367
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						0
.....						
Totale voce	0	0	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:						0
.....						
Totale voce	0	0	0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:						0
.....						
Totale voce	0	0	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:						0
.....						
Totale voce	0	0	0	0	0	0
12 debiti tributari:	30807					30807
.....						
Totale voce	30807	0	0	0	0	30807
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	12268					12268
.....						
Totale voce	12268	0	0	0	0	12268
14 altri debiti:	32615					32615
.....						
Totale voce	32615	0	0	0	0	32615
Totale	314502	518583	377140	0	0	1210225

Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:								0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:								0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
12 debiti tributari:	30807	0	0	0	0	0	0	30807
Totale voce	30807	0	0	0	0	0	0	30807
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	12268	0	0	0	0	0	0	12268
Totale voce	12268	0	0	0	0	0	0	12268
14 altri debiti:	32615	0	0	0	0	0	0	32615
Totale voce	32615	0	0	0	0	0	0	32615
Totale	147396	113103	160202	127364	37837	156510	467813	1210225

2.7 RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Nulla va segnalato per mancanza di valori iscritti in bilancio in questa sezione.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) e "proventi e oneri straordinari" (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1.

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
Gestione Caratteristica	55266	1346	53920,00
Gestione Finanziaria	-25082	-22287	-2795,00
Gestione Straordinaria	0	0	0,00
	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	30184	-20941	51125,00

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 – Ricavi delle vendite e delle prestazioni

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
878.244	828.996	49.248

Le attività che hanno portato al risultato della tabella A1 sono le seguenti:

Attività associativa:	€ 252.681
Attività assistenza automobilistica:	€ 392.495
Attività assicurativa:	€ 107.561
Attività riscossione tasse automobilistiche:	€ 70.084
Altre attività:	€ 55.423

A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
0	0	0

A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
0	0	0

A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
0	0	0

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
13.882	194.040	-130.909

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
7.391	8.837	-1.446

B7 - Per servizi

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
----------------	----------------	-------------

281.784	298.204	-16.420
---------	---------	---------

B8 –Per godimento di beni di terzi

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
32.858	30.588	2.270

B9 –Per il personale

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
347.565	357.114	- 9.549

Si precisa che la posta “Costi per il personale” è così composta:

VOCE DI COSTO	IMPORTO
Salari e stipendi	211.313
Oneri sociali	66.503
Trattamento di fine rapporto	0
Trattamento di quiescenza e simili	32.867
Altri costi	36.882
TOTALE	347.565

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
2.273	2.593	-319

Si precisa che la posta "Ammortamenti e svalutazioni" è così composta:

VOCE DI COSTO	IMPORTO
Ammortamento immob. immateriali	0
Ammortamento immob. materiali	2.273
Altre svalutazioni delle immob.	0
Svalut. Crediti dell'attivo circolante	0
<u>TOTALE</u>	2.273

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
0	0	0

B12 - Accantonamenti per rischi

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
0	0	0

B13 - Altri accantonamenti

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
0	4.500	- 4.500

B14 - Oneri diversi di gestione

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
164.989	319.854	-154.865

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
0	0	0

C16 - Altri proventi finanziari

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
3.427	3.285	142

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
28.509	25.572	2.937

C17bis. - Utili e perdite su cambi

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
0	0	0

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Nulla va segnalato per mancanza di valori iscritti a bilancio in questa sezione.

3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Nulla va segnalato per mancanza di valori iscritti a bilancio in questa sezione.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	SCOSTAMENTI
19.649	15.178	4.471

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 Analisi del personale per tipologia contrattuale

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

TIPOLOGIA CONTRATTUALE	RISORSE AL 31.12.2023	INCREMENTI	DECREMENTI	RISORSE AL 31.12.2024
Tempo indeterminato	4	6	0	9
Tempo determinato	7	0	7	0
Personale in utilizzo da altri Enti				
Personale ditaccato presso altri Enti	1			1
<u>TOTALE</u>	12	6	7	10

Una risorsa a tempo indeterminato, avendo vinto un concorso pubblico, nel mese di settembre 2024 si è trasferita c/o altra P.A. (Provincia di Pavia)

4.1.2 Altri dati sul personale

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
FUNZIONARIO	4	3
ASSISTENTE	8	7
OPERATORE	0	0
Totale	12	10

Si precisa che la pianta organica, così come esposta in questa sezione è stata approvata dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 31/10/2024.

Si ritiene doveroso sottolineare che l'Automobile Club Pavia, per le proprie finalità istituzionali, non ha mai ritenuto opportuno costituire società in house, ma ha sempre preferito avvalersi di personale proprio dipendente.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Compensi collegio sindacale

ORGANO	IMPORTO COMPLESSIVO
Presidente	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	3.632
<u>TOTALE</u>	8.447

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Nulla va segnalato per mancanza di operazioni con parti correlate.

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

Missioni Federa- zione ACI	Attività AC	B6) Acquisto prodotti fini- ti e merci	B7) Spe- se per presta- zioni di servizi	B8) Spe- se per godi- mento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammor- tamenti e sva- lutazioni	B11) Variazioni rimanenze ma- terie prime, sus- sidiarie, di con- sumo e merci	B12) Accanto- namenti per ri- schi	B13) Altri Accantonamenti	B14) One- ri diversi di gestione	Totale Costi della Produ- zione
Rafforzamento ruolo e attività isti- tuzionali	Mobilità e sicu- rezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Attività sportive	296	8454	3286	48659	182	0	0	0	57746	118622
	Attività culturali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Turismo e relazio- ni con gli Enti Lo- cali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sviluppo attività associativa	Attività associati- va	1109	56357	7229	48659	205	0	0	0	82495	196052
Consolidamento servizi	Tasse Automobi- listiche	1256	50721	9857	62562	409	0	0	0	1650	126456
	Assistenza Auto- mobilitistica	4139	140892	12486	125123	1250	0	0	0	6600	290490
Ottimizzazione or- ganizzativa	Struttura	591	25361		62562	227	0	0	0	16499	105240
Totali		7391	281784	32858	347565	2273	0	0	0	164989	836860

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

Progetti AC	Missioni Federazione AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
Network Autoscuole a marchio ACI Ready2Go	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali				0			0
Attività divulgative ed editoriali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività istituzionali				0			0
Sviluppo data base soci	Sviluppo servizi associativi	Soci				0			0
Interventi di riqualificazione e potenziamento rete ACI	Sviluppo servizi associativi	Soci				0			0
				0	0	0	0	0	0

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2024	Target realizzato anno 2024
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Network autoscuole a marchio ACI Ready2Go	Servizi e attività istituzionali		Autoscuole affiliate		
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività educazione stradale TrasportACI Sicuri	Attività istituzionali		Alunni sensibilizzati		
Sviluppo servizi associativi	Sviluppo database soci	Soci		Produzione associativa anno 2018 al netto dei canali ACI Global e Sara		
Sviluppo servizi associativi	Sviluppo qualitativo e completezza informazioni	Soci		Produzione anno 2018 tessere sistema + gold, percentuali di mail rispetto alla produzione diretta di tessere dell'anno 2018		

IL PRESIDENTE

- MARINO SCABINI -

