4.1 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

A tal proposito si specifica che non esistono nell'ambito dell'Automobile Club Parma obiettivi locali a cui sono destinate specifiche risorse, ma tutte le risorse sono state destinate al conseguimento degli obiettivi di performance organizzativa assegnati all'Ente.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 - Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÁ 2024 Automobile Club Parma															
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	divisione COFOG	gruppo COFOG	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÁ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantoname nti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Affari economici	Trasporti	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0		0
				Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	51.128	0	10.417	1.846	0	0	308	292.806	356.505
		Affari economici	Trasporti	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	10.417	312	0	0	52	479	11.260
					Assistenza Automobilistica	0	0	0	10.417	312	0	0	52	479	11.260
	001 - Attività ricreative e sport	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Attività ricreative, culturali e di culto	Attività culturali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Affari economici	Altri settori	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ISTITUZIONALI E GENERALI		nenerali delle	Servizi pubblici generali n.a.c.	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	4.718	441.116	60.011	10.416	15.471	0	0	2.587	23.758	558.078
	Totali					4.718	492.244	60.011	41.667	17.941	0	0	3.000	317.522	937.103

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

P	IANO DEGLI OE	BIETTIVI PER P	ROGETTO		Costi della Produzione									
Progetti AC	Missioni Federazioni A.C.	Area strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzazioni	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni servizi	B8) Spese per godimento beni di terzi	B9) Costi del personale		B11) Variazioni	B12)	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
Piattaforma Amministrativa Trasparente (PAT) degli Automobile Club	Funzionamento e ottimizzazione organizzativa	Organizzazione interna	nazionale											
Supporto nella gestione delle attività e delle iniziative di implementazione del Club ACI Storico	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi ed attività istituzionali	nazionale											
Customer Relationship Management - CRM	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale											
Invita alla revizione	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale											C
						0	0	0	0	0	0	0	0	0

Non esistono progetti a livello locale.

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

OBIETTIVI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA	Indicatore	Target previsto anno 2024	Target realizzato anno 2024	
Obiettivi specifici di federazione				
	Produzione associativa diretta 2024	8.383	8.274	
Attività connessa al consolidamento e allo sviluppo della	Produzione associativa fidelizzata	3.010	2.858	
compagine associativa	Percentuale di e-mail acquisite rispetto alla produzione diretta di tessere individuali (al netto dei rinnovi automatici)	82,00%	90,50%	
Concorrere allo sviluppo delle iniziative istituzionali in	N.corsi in materia di educazione alla mobilità sicura e sostenibile per varie tipologie di utenti in presenza o a distanza	N.5	SI	
materia di sicurezza, educazione stradale e promozione di Aci Storico	N. attività di promozione di Aci Storico	N. 2	SI	
	N. 1 evento "Ruote nella Storia" o "Ruote nella storia Plus" organizzato direttamente o indirettamente	N. 1	SI	
Obiettivi economico finanziari				
Valore MOL	Valore MOL	>0	90.922	

Con riferimento al Piano obiettivi per indicatori è da segnalare che l'Ente:

- Ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico conseguendo un MOL positivo pari ad € 90.922 ed ha rispettato l'equilibrio economico-patrimoniale e finanziario deliberato dal Consiglio Generale ACI nella seduta del 23/01/2020.
- Per quanto riguarda gli obiettivi associativi, è stato raggiunto un obiettivo assegnato.
- Risultano pienamente raggiunti gli obiettivi relativi ai progetti dell'educazione stradale ed ACI Storico.