



**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2024**

# INDICE

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. DATI DI SINTESI .....</b>   | <b>3</b>  |
| <b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>                      | <b>4</b>  |
| 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....  | 4         |
| 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....                | 5         |
| <b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>                              | <b>6</b>  |
| <b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b> | <b>9</b>  |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....   | 9         |
| 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....  | 11        |
| <b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>                              | <b>12</b> |

## 1. DATI DI SINTESI

IL BILANCIO DELL'AUTOMOBILE CLUB PARMA PER L'ESERCIZIO 2024 PRESENTA LE SEGUENTI RISULTANZE DI SINTESI:

|  |   |           |
|--|---|-----------|
| risultato economico                    | € | 63.504    |
| risultato economico ante delle imposte | € | 85.767    |
| totale attività                        | € | 2.877.650 |
| totale passività                       | € | 620.660   |
| patrimonio netto                       | € | 2.256.990 |

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE  | 31.12.2024       | 31.12.2023       | Variazioni     |
|---|------------------|------------------|----------------|
| <b>SPA - ATTIVO</b>   |                  |                  |                |
| <b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                                 |                  |                  |                |
| SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali                          | 131              | 1.432            | -1.301         |
| SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali                           | 2.054.750        | 2.048.346        | 6.404          |
| SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie                        | 257.789          | 255.119          | 2.670          |
| <b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                          | <b>2.312.670</b> | <b>2.304.897</b> | <b>7.773</b>   |
| <b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                |                  |                  |                |
| SPA.C I - Rimanenze   |                  |                  | 0              |
| SPA.C II - Crediti  | 148.332          | 190.550          | -42.218        |
| SPA.C III - Attività Finanziarie                                |                  |                  | 0              |
| SPA.C IV - Disponibilità Liquide                                | 262.476          | 195.805          | 66.671         |
| <b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                         | <b>410.808</b>   | <b>386.355</b>   | <b>24.453</b>  |
| <b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                          | 154.172          | 142.937          | 11.235         |
| <b>Totale SPA - ATTIVO</b>                                      | <b>2.877.650</b> | <b>2.834.189</b> | <b>43.461</b>  |
| <b>SPP - PASSIVO</b>  |                  |                  |                |
| <b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>                                 | <b>2.256.990</b> | <b>2.193.486</b> | <b>63.504</b>  |
| <b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                        | <b>80.923</b>    | <b>77.923</b>    | <b>3.000</b>   |
| <b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b> | <b>119.581</b>   | <b>117.473</b>   | <b>2.108</b>   |
| <b>SPP.D - DEBITI</b>   | <b>158.033</b>   | <b>173.955</b>   | <b>-15.922</b> |
| <b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                         | <b>262.123</b>   | <b>271.352</b>   | <b>-9.229</b>  |
| <b>Totale SPP - PASSIVO</b>                                     | <b>2.877.650</b> | <b>2.834.189</b> | <b>43.461</b>  |

Tabella 1.b – Conto economico

| CONTO ECONOMICO   | 31.12.2024    | 31.12.2023    | Variazioni    |
|---|---------------|---------------|---------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE                                   | 1.007.134     | 1.026.561     | -19.427       |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE                                    | 937.103       | 965.836       | -28.733       |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b> | <b>70.031</b> | <b>60.725</b> | <b>9.306</b>  |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI                               | 15.736        | 6.465         | 9.271         |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE             | 0             | 0             | 0             |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>      | <b>85.767</b> | <b>67.190</b> | <b>18.577</b> |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                            | 22.263        | 18.532        | 3.731         |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                           | <b>63.504</b> | <b>48.658</b> | <b>14.846</b> |

Per quanto riguarda le variazioni all'interno delle singole voci, si rimanda alla Nota Integrativa per una analisi più approfondita.

Si evidenzia il conseguimento degli obiettivi economico-finanziari dell'Ente definiti nel rispetto del sistema di performance della federazione ACI e di quanto deliberato dal Consiglio Generale ACI nella seduta del 23/01/2020.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le Rimodulazioni al budget economico 2024, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 28/10/2024.

Nella medesima tabella, viene posto a raffronto, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico con il dato consuntivo nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

| Descrizione della voce   | Budget Iniziale  | Rimodulazioni | Budget Assestato | Conto economico  | Scostamenti    |
|--|------------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                  |               |                  |                  |                |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                | 691.500          | 1.000         | 692.500          | 659.985          | -32.515        |
| 2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti |                  |               | 0                |                  | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                           |                  |               | 0                |                  | 0              |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                       |                  |               | 0                |                  | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi   | 342.350          | 8.000         | 350.350          | 347.149          | -3.201         |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>                                | <b>1.033.850</b> | <b>9.000</b>  | <b>1.042.850</b> | <b>1.007.134</b> | <b>-35.716</b> |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                  |               |                  |                  |                |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci              | 6.200            | 0             | 6.200            | 4.718            | -1.482         |
| 7) Spese per prestazioni di servizi  | 493.850          | 13.500        | 507.350          | 492.244          | -15.106        |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi                                    | 64.500           | -1.500        | 63.000           | 60.011           | -2.989         |
| 9) Costi del personale   | 75.900           | 1.800         | 77.700           | 41.667           | -36.033        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni  | 20.000           | 1.000         | 21.000           | 17.941           | -3.059         |
| 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci        |                  |               | 0                |                  | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi  |                  |               | 0                |                  | 0              |
| 13) Altri accantonamenti   | 3.000            |               | 3.000            | 3.000            | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione  | 342.050          | 2.000         | 344.050          | 317.522          | -26.528        |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>                                 | <b>1.005.500</b> | <b>16.800</b> | <b>1.022.300</b> | <b>937.103</b>   | <b>-85.197</b> |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>            | <b>28.350</b>    | <b>-7.800</b> | <b>20.550</b>    | <b>70.031</b>    | <b>49.481</b>  |
| <b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                     |                  |               |                  |                  |                |
| 15) Proventi da partecipazioni   | 4.000            | 10.000        | 14.000           | 13.289           | -711           |
| 16) Altri proventi finanziari  | 100              | 2.500         | 2.600            | 2.447            | -153           |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari:                                    | 100              |               | 100              | 0                | -100           |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi  |                  |               | 0                | 0                | 0              |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>              | <b>4.000</b>     | <b>12.500</b> | <b>16.500</b>    | <b>15.736</b>    | <b>-764</b>    |
| <b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                   |                  |               |                  |                  |                |
| 18) Rivalutazioni  | 0                |               | 0                | 0                | 0              |
| 19) Svalutazioni   | 0                | 0             | 0                | 0                | 0              |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>      | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>                 | <b>32.350</b>    | <b>4.700</b>  | <b>37.050</b>    | <b>85.767</b>    | <b>48.717</b>  |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio                                     | 10.000           |               | 10.000           | 22.263           | 12.263         |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>  | <b>22.350</b>    | <b>4.700</b>  | <b>27.050</b>    | <b>63.504</b>    | <b>36.454</b>  |

Il raffronto tra budget assestato e conto economico del Valore e Costi della produzione mette in evidenza i sotto elencati risultati:

- **Valore della Produzione** - € 35.716 pari a - 3,42%

Gli scostamenti relativi alla voce "Ricavi delle vendite e prestazioni" per € -32.515, riguardano principalmente: Quote sociali (-14.112) proventi per Assistenza Automobilistica (-7.345); mentre per quanto riguarda la voce "Altri ricavi e proventi" per € -3.201: Canone marchio delegazioni (-1.206), Affitti di immobili (-1.327).

- **Costi della Produzione** - € 85.197 pari a - 8,33%

Gli scostamenti più significativi riguardano:

Acquisti di materiale di consumo e cancelleria (-1.482), spese per prestazioni di servizi (-15.106), costi del personale (-36.033), relativi al trattamento accessorio del personale, spese per godimento beni di terzi (-2.989). Oneri diversi di gestione (-26.528), riferiti principalmente all'acquisto degli omaggi sociali posticipato al 2025.

Si evidenzia che il risultato d'esercizio passa dalla previsione assestata di utile per 27.050 euro ad un utile accertato di 63.504 euro. Lo scostamento di tale risultato rispetto alle stime di budget, in valore assoluto pari a € +36.454, è determinato seppur da una diminuzione dei ricavi (- 35.716); da una più elevata contrazione dei costi (- 85.197) completa il quadro di risultato le maggiori imposte consuntivate rispetto alle previsioni. La voce "Imposte sul reddito di esercizio" opportunamente ricalcolate in aumento sono passate da un dato previsionale di € 10.000 ad un valore a consuntivo di € 22.263 come evidenziato nella tabella 2.1.

Per le anzidette motivazioni, su tale aspetto, si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2024, lo sforamento del budget e la relativa variazione occorsa in sede di consuntivo nel conto in questione, conseguenza del maggior risultato economico raggiunto rispetto alle previsioni.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti /  
dismissioni

| Descrizione della voce                                   | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Acquisizioni Alienazioni al 31.12.2024 | Scostamenti    |
|--|-----------------|---------------|------------------|--|----------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                      |                 |               |                  |  |                |
| Software - <i>investimenti</i>                           | 5.000           | 0             | 5.000            | 0                                      | -5.000         |
| Software - <i>dismissioni</i>                            |                 |               | 0                | 7.606                                  | -7.606         |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> |                 |               | 0                |  | 0              |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>  |                 |               | 0                |  | 0              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>               | <b>5.000</b>    | <b>0</b>      | <b>5.000</b>     | <b>-7.606</b>                          | <b>-12.606</b> |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                        |                 |               |                  |  |                |
| Immobili - <i>investimenti</i>                           | 10.000          |               | 10.000           | 0                                      | -10.000        |
| Immobili - <i>dismissioni</i>                            |                 |               | 0                |  | 0              |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>   | 10.000          | 10.000        | 20.000           | 22.820                                 | 2.820          |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>    |                 |               | 0                | 8.713                                  | -8.713         |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                 | <b>20.000</b>   | <b>10.000</b> | <b>30.000</b>    | <b>14.107</b>                          | <b>-15.893</b> |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                      |                 |               |                  |  |                |
| Partecipazioni - <i>investimenti</i>                     |                 | 0             | 0                | 0                                      | 0              |
| Partecipazioni - <i>dismissioni</i>                      | 0               | 0             | 0                | 0                                      | 0              |
| Titoli - <i>investimenti</i>                             |                 |               | 0                |  | 0              |
| Titoli - <i>dismissioni</i>                              |                 |               | 0                |  | 0              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>               | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>         | <b>0</b>                               | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>                           | <b>25.000</b>   | <b>10.000</b> | <b>35.000</b>    | <b>6.501</b>                           | <b>-28.499</b> |

- Immobilizzazioni immateriali – nel corso dell’esercizio non sono stati effettuati investimenti. Sono stati dismesse le licenze dei programmi Harward scadute e non più utilizzate come gestionale contabile per € 7.606.

- Immobilizzazioni materiali – Gli investimenti riguardano: altre immobilizzazioni materiali per € 18.648 per l’acquisto di n.1 personal computer, l’installazione di un nuovo impianto di climatizzazione presso gli uffici assistenza di Borgo Cantelli 15/a Parma e di una caldaia presso l’ufficio di Fidenza, mobili per uffici per € 1.797 per l’acquisto di una nuova libreria, ed € 2.375 per beni inferiori a euro 516,00 per attrezzature per ufficio (stampanti). Sono state dismesse delle attrezzature e macchinari non più in uso (estintori, insegne, calcolatrici, scanner, stampanti ecc...) per un valore complessivo di € 8.713.

- Immobilizzazioni finanziarie – nel corso dell’esercizio non sono stati effettuati investimenti.

### 3. ANALISI DELL’ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L’Automobile Club Parma ha conseguito anche nel 2024 un risultato economico positivo.

Il consuntivo 2024 presenta, infatti, un utile di € 63.504, a fronte di un risultato positivo prima delle imposte di € 85.767.

Con riferimento alle attività caratteristiche, il valore della produzione nel 2024 è stato pari ad € 1.007.134, in diminuzione rispetto al 2023 di € -19.427 (-1,89%).

Più in particolare, i ricavi per le vendite e le prestazioni sono diminuiti di € 26.049 (- 3,80%), altri ricavi e proventi aumentano di € 6.622 (+1,94%).

Nello specifico, le quote sociali aumentano di € 7.773 (+1,51%). I proventi per Assistenza Automobilistica aumentano di € 6.174 (+8,07%). I proventi per manifestazioni diminuiscono di € 30.378, da evidenziare che nel 2023 era stato erogato un contributo di € 32.800 da ACI Sport per l'organizzazione della manifestazione Karting in Piazza, evento che non è stato riproposto nel 2024. Il canone marchio delegazioni rimane sostanzialmente invariato con una diminuzione di € 1.338, gli affitti di immobili diminuiscono di € 7.257 a causa della risoluzione del contratto al 31.12.23 con la società 4MC, i locali del primo piano di Via Chiavari 5, attualmente vuoti, verranno utilizzati per potenziare l'attività della delegazione Parma 3. Le provvigioni Sara Assicurazioni aumentano di € 11.133 (+5,52%).

La compagine associativa al 31.12.2024, al netto delle tessere "Facile Sarà" e di quelle ACI Global, pari a Soci 8.274, rimane sostanzialmente invariata con una diminuzione in termini numerici, rispetto al 2023, di 51 unità. Le entrate per quote sociali ammontano ad € 520.888 mentre le aliquote sociali riversate ad ACI ammontano ad € 289.974. Contiamo di promuovere nuove iniziative per aumentare la compagine associativa per l'anno in corso.

Per quel che concerne i proventi derivanti dall'assistenza automobilistica, il bilancio dell'Ente evidenzia un aumento, rispetto all'anno precedente, di € 6.174 (+ 8,07%), per completezza è necessario considerare che l'attività di assistenza automobilistica è svolta in misura prevalente dalla società in house, ACI Service Parma srl, che ha in gestione le delegazioni dirette di Via Emilia Est, di Via Chiavari e di Collecchio, e che complessivamente, nel 2024 sono state svolte n° 19.274 pratiche (2023: 16.759).

Diminuiscono di € 30.378 i proventi per manifestazioni sportive, nell'anno 2023 era stato riconosciuto un contributo di ACI Sport di € 32.800 per l'organizzazione della manifestazione Karting in Piazza tenutasi a Collecchio il 26 e 27 settembre 2023, nel 2024 l'evento non è stato organizzato.

I proventi per riscossione tasse automobilistiche diminuiscono di € 10.204, nell'anno 2023 era stato riconosciuto un corrispettivo extra di € 10.350 per il servizio bollo facile gestito da Aci informatica; diminuiscono di n. 533 il numero delle riscossioni effettuate dagli uffici della sede.

Nell'anno 2024 continua il trend positivo legato all'attività assicurativa, le provvigioni riconosciute all'Ente aumentano di € 11.133 (+5,52%).

Nel corso del 2024, sono stati rinnovati i contratti di affiliazione commerciale delle Delegazioni di Langhirano e Busseto. Sono stati rinnovati i contratti ACI Point con SARA Fidenza di Morini e Rossini.

Continua con grande impegno e grandi risultati l'attività di educazione stradale presso le scuole di Parma e provincia. Nell'anno siamo riusciti ad organizzare n. 69 (57 nel 2023) corsi di sicurezza ed educazione stradale ad una platea di n. 1.325 partecipanti.

Sotto l'aspetto sportivo, anche nell'anno 2024, l'Automobile Club Parma ha garantito un prezioso supporto normativo e di conoscenze a quegli organizzatori che sono stati in grado di poter allestire competizioni sul territorio.

Come referente provinciale di ACI Sport, AC Parma ha rilasciato complessivamente nel 2024 n. 507 licenze sportive categoria auto (432 nel 2023) e 19 per karting (19 nel 2023).

Anche nel 2024 sono state organizzate l'ACI Golf e il raduno, sotto il marchio di ACI STORICO, "Ruote nella storia 2024 Berceto", entrambe hanno riscosso un grande successo e si prospetta la ripetizione di eventi simili anche nell'anno 2025.

Anche quest'anno l'Automobile Club di Parma ha partecipato con uno stand dedicato alla fiera "Automotoretrò", presente presso le Fiere di Parma in concomitanza con il Mercanteinfiera nei giorni 2 e 3 marzo. L'evento organizzato con il supporto di ACI Global proponeva convegni e approfondimenti sul mondo dell'automobilismo, considerato il successo e la grande partecipazione di pubblico è stato organizzato anche a marzo 2025.

La società di servizi Aci Service Parma srl ha coadiuvato l'Ente nella gestione di tutte le attività più tipicamente commerciali, rivelandosi pertanto strumento insostituibile. Essa, infatti, con un organico di 23 unità, ha gestito le Delegazioni di Via Emilia Est, di Via Chiavari, Collecchio e l'Autoscuola, collaborando inoltre con l'Ente in alcune incombenze amministrativo-contabili e nel buon esito delle manifestazioni di alto profilo istituzionale per l'Ente.

L'ultimo bilancio approvato della Società si riferisce all'esercizio 2023, chiuso con un utile pari ad € 48.894 ed un patrimonio netto di € 360.259, comprensivo di tale risultato e della rivalutazione dell'immobile di proprietà. L'esito previsto per l'esercizio 2024 è positivo.

L'AC Parma rispetta il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generale di Razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, adottato dall'Ente con delibera del Presidente n. 4 del 2 dicembre 2022, e ratificato con delibera del Consiglio n. 6 del 30 marzo 2023 per il triennio 2023/2025.

Per quanto riguarda il citato Regolamento, si attesta che sono stati rispettati tutti i parametri stabiliti.

Nell'erogazione dei compensi agli organi amministrativi e di controllo l'Ente si attiene a quanto stabilito dalle disposizioni per gli Automobili Club di terza categoria, in conformità art. 4, comma 6, del D.P.C.M. 23 agosto 2022, n. 143.

L'utile d'esercizio, pari ad € 63.504 va ad incrementare il patrimonio netto dell'Ente.

Come previsto dall'art. 9 del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Parma, i risparmi conseguiti in applicazione delle disposizioni del presente "Regolamento", sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

Con riferimento, infine, a quanto previsto dall'art.41 del DL 02/04/2014 n. 66, si rappresenta che i tempi medi di pagamento adottati dall'Ente sono di massimo 30 gg. dalla data di emissione delle fatture, salvo diversi accordi stipulati con i fornitori.

Si portano a conoscenza gli indicatori per l'anno 2024, elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64, che evidenziano un tempo medio ponderato di pagamento pari a 17,47 e un tempo medio di ritardo pari a -12,56, pertanto l'Ente non è soggetto alle sanzioni previste dall'art 41 Co. 2.

#### 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO           | 31.12.2024       | 31.12.2023       | Variazione     |
|---|------------------|------------------|----------------|
| <b>ATTIVITÀ FISSE</b>                       |                  |                  |                |
| Immobilizzazioni immateriali nette          | 131              | 1.432            | -1.301         |
| Immobilizzazioni materiali nette            | 2.054.750        | 2.048.346        | 6.404          |
| Immobilizzazioni finanziarie                | 257.789          | 255.119          | 2.670          |
| <b>Totale Attività Fisse</b>                | <b>2.312.670</b> | <b>2.304.897</b> | <b>7.773</b>   |
| <b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>                    |                  |                  |                |
| Rimanenze di magazzino                      |                  |                  | 0              |
| Crediti verso clienti                       | 94.905           | 129.614          | -34.709        |
| Crediti verso società controllate           | 9.432            | 11.503           | -2.071         |
| Altri crediti                               | 43.995           | 49.433           | -5.438         |
| Disponibilità liquide                       | 262.476          | 195.805          | 66.671         |
| Ratei e risconti attivi                     | 154.172          | 142.937          | 11.235         |
| <b>Totale Attività Correnti</b>             | <b>564.980</b>   | <b>529.292</b>   | <b>35.688</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                        | <b>2.877.650</b> | <b>2.834.189</b> | <b>43.461</b>  |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                     | <b>2.256.990</b> | <b>2.193.486</b> | <b>63.504</b>  |
| <b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>               |                  |                  |                |
| Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri | 200.504          | 195.396          | 5.108          |
| Altri debiti a medio e lungo termine        |                  |                  | 0              |
| <b>Totale Passività Non Correnti</b>        | <b>200.504</b>   | <b>195.396</b>   | <b>5.108</b>   |
| <b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>                   |                  |                  |                |
| Debiti verso banche                         | 0                | 0                | 0              |
| Acconti                                     | 2.562            | 423              | 2.139          |
| Debiti verso fornitori                      | 75.733           | 87.469           | -11.736        |
| Debiti verso società controllate            | 48.913           | 58.305           | -9.392         |
| Debiti tributari e previdenziali            | 6.834            | 4.993            | 1.841          |
| Altri debiti a breve                        | 23.991           | 22.765           | 1.226          |
| Ratei e risconti passivi                    | 262.123          | 271.352          | -9.229         |
| <b>Totale Passività Correnti</b>            | <b>420.156</b>   | <b>445.307</b>   | <b>-25.151</b> |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>    | <b>2.877.650</b> | <b>2.834.189</b> | <b>43.461</b>  |

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un **grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio**: (PN/Attività fisse) pari a 0,97 nell'esercizio in esame, contro un valore pari al 0,95 dell'esercizio precedente, principalmente per effetto dell'aumento del Patrimonio Netto.

L'**indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli**: (PN + Passività non correnti/Attività fisse) presenta un valore pari a 1,06 nell'esercizio in esame (nel 2023 1,03), sostanzialmente uguale a quello rilevato nell'esercizio precedente, evidenzia un grado di solidità ottimale in entrambi gli esercizi.

L'**indice di indipendenza da terzi**: misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 3,64 mentre quello relativo all'esercizio precedente è pari a 3,42.

L'**indice di liquidità**: segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività correnti al netto delle rimanenze/Passività correnti) è pari a 1,34 nell'esercizio in esame, in miglioramento rispetto al valore dell'anno precedente di 1,19. Tale indice, evidenzia la capacità dell'Ente a far fronte agli impegni a breve con mezzi liquidi e liquidabili a breve. E' ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente un valore pari o superiore a 1.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

| <b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>     | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> | <b>Variazione</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette               | 131               | 1.432             | -1.301            |
| Immobilizzazioni materiali nette                 | 2.054.750         | 2.048.346         | 6.404             |
| Immobilizzazioni finanziarie                     | 257.789           | 255.119           | 2.670             |
| <b>Capitale immobilizzato (a)</b>                | <b>2.312.670</b>  | <b>2.304.897</b>  | <b>7.773</b>      |
| Rimanenze di magazzino                           |                   |                   | 0                 |
| Crediti verso clienti                            | 94.905            | 129.614           | -34.709           |
| Crediti verso società controllate                | 9.432             | 11.503            | -2.071            |
| Altri crediti                                    | 43.995            | 49.433            | -5.438            |
| Ratei e risconti attivi                          | 154.172           | 142.937           | 11.235            |
| <b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>  | <b>302.504</b>    | <b>333.487</b>    | <b>-30.983</b>    |
| Acconti  | 2.562             | 423               | 2.139             |
| Debiti verso fornitori                           | 75.733            | 87.469            | -11.736           |
| Debiti verso società controllate                 | 48.913            | 58.305            | -9.392            |
| Debiti tributari e previdenziali                 | 6.834             | 4.993             | 1.841             |
| Altri debiti a breve                             | 23.991            | 22.765            | 1.226             |
| Ratei e risconti passivi                         | 262.123           | 271.352           | -9.229            |
| <b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b> | <b>420.156</b>    | <b>445.307</b>    | <b>-25.151</b>    |
| <b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>   | <b>-117.652</b>   | <b>-111.820</b>   | <b>-5.832</b>     |
| Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri      | 200.504           | 195.396           | 5.108             |
| Altri debiti a medio e lungo termine             |                   |                   | 0                 |
| <b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>     | <b>200.504</b>    | <b>195.396</b>    | <b>5.108</b>      |
| <b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>  | <b>1.994.514</b>  | <b>1.997.681</b>  | <b>-3.167</b>     |
| Patrimonio netto                                 | 2.256.990         | 2.193.486         | 63.504            |
| Posizione finanz. netta a medio e lungo term.    |                   |                   | 0                 |
| Posizione finanz. netta a breve termine          | 262.476           | 195.805           | 66.671            |

La riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il metodo finanziario presuppone la riallocazione delle voci dell'attivo e del passivo secondo i principi della liquidità per quanto riguarda l'attivo e dell'estinguibilità per quel che riguarda il passivo.

Dal confronto delle suddette voci si evidenzia quanto segue: Il capitale circolante netto esprime la quota di capitale di esercizio finanziata con risorse a disposizione in via stabile e permanente e rappresenta una delle più importanti condizioni di equilibrio finanziario e patrimoniale nel breve e medio periodo, sia dal punto di vista strutturale che funzionale. Esso infatti riflette le scelte sia della scadenza dei finanziamenti attivati per finanziare gli investimenti, sia la capacità di creare risorse finanziarie attraverso la gestione corrente.

Essendo un valore negativo, indica che una parte dell'attivo immobilizzato è finanziata con passività a breve termine.

#### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| <b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>                                       | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2023</b> | <b>Variazione</b> | <b>Variaz. %</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Valore della produzione al netto dei proventi straordinari           | 1.007.084         | 1.026.316         | -19.232           | -1,9%            |
| Costi esterni operativi al netto degli oneri straordinari            | -874.495          | -899.770          | 25.275            | -2,8%            |
| <b>Valore aggiunto</b>   | <b>132.589</b>    | <b>126.546</b>    | <b>6.043</b>      | <b>4,8%</b>      |
| Costo del personale al netto di oneri straordinari                   | -41.667           | -44.859           | 3.192             | -7,1%            |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>                              | <b>90.922</b>     | <b>81.687</b>     | <b>9.235</b>      | <b>11,3%</b>     |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti                             | -20.941           | -17.334           | -3.607            | 20,8%            |
| <b>Margine Operativo Netto</b>                                       | <b>69.981</b>     | <b>64.353</b>     | <b>5.628</b>      | <b>8,7%</b>      |
| Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari | 15.736            | 6.465             | 9.271             | 143,4%           |
| <b>Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)</b>                       | <b>85.717</b>     | <b>70.818</b>     | <b>14.899</b>     | <b>21,0%</b>     |
| Proventi straordinari  | 50                | 245               | -195              | -79,6%           |
| Oneri straordinari   | 0                 | -3.873            | 3.873             | -100,0%          |
| <b>EBIT integrale</b>  | <b>85.767</b>     | <b>67.190</b>     | <b>18.577</b>     | <b>27,6%</b>     |
| Oneri finanziari   | 0                 | 0                 | 0                 |                  |
| <b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>                           | <b>85.767</b>     | <b>67.190</b>     | <b>18.577</b>     | <b>27,6%</b>     |
| Imposte sul reddito  | -22.263           | -18.532           | -3.731            | 20,1%            |
| <b>Risultato Netto</b>   | <b>63.504</b>     | <b>48.658</b>     | <b>14.846</b>     | <b>30,5%</b>     |

- Dalla tabella si rileva un valore aggiunto di € 132.589, in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 6.043. Se da tale valore si sottrae il costo del personale pari ad € 41.667, si ottiene il Margine Operativo Lordo (MOL) pari ad € 90.922, in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 9.235 (11,3%).

Il Valore Aggiunto, che si ottiene sottraendo dal valore della produzione tutti i costi esterni (cioè relativi a fattori produttivi non aziendali, ma acquisiti all'esterno), è positivo.

Tale valore mette in evidenza la misura della ricchezza che l'Ente, con i fattori esterni, aggiunge alle strutture interne.

Il Valore aggiunto, inoltre, è necessario per finanziare i costi relativi al personale (retribuzioni), le strutture tecniche (ammortamenti), i finanziatori (oneri finanziari), lo stato (imposte) e la stessa impresa (riserve). Quindi i diversi risultati indicati nella tabella, tutti positivi, indicano la capacità di remunerare via via, ciascuno dei suddetti soggetti.

Il MOL rappresenta il valore aggiunto decurtato dai costi del lavoro. Essendo positivo indica la capacità dell'ente di remunerare anche i fattori successivi.

Considerando il saldo positivo della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari, pari ad € 15.736, emerge un risultato prima delle imposte pari ad € 85.767, in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 18.577.

Il risultato netto pari ad € 63.504, è l'espressione quantitativa del risultato complessivo della gestione, considerata nei suoi profili caratteristico, accessorio, finanziario, straordinario e fiscale.

Il risultato netto positivo indica la misura della ricchezza creata dall'ente.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

#### TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

| DESCRIZIONE  | IMPORTO          |
|--|------------------|
| 1) Valore della produzione   | 1.007.134        |
| 2) di cui proventi straordinari  | 50               |
| <b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>                           | <b>1.007.084</b> |
| 4) Costi della produzione  | 937.103          |
| 5) di cui oneri straordinari   | 0                |
| 6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13) | 20.941           |
| <b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>                          | <b>916.162</b>   |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>                                     | <b>90.922</b>    |

#### 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I primi due mesi di gestione dell'anno 2025 confermano il trend economico positivo del 2024.

La cautela resta consigliabile nel prevedere l'andamento della gestione nei prossimi mesi, a causa del perdurare dell'incertezza del comparto automotive.

Un'attenzione particolare va rivolta al tema della transizione ecologica e alle ripercussioni che avrà sul settore auto con la mobilità green.

IL PRESIDENTE  
Dott. Alessandro Cocconcelli