



Automobile Club Parma

## **NOTA INTEGRATIVA**

### **al bilancio d'esercizio 2024**

## INDICE

<b>CONSIDERAZIONI INIZIALI .....</b>	<b>3</b>
<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>5</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	5
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	7
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	9
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	14
2.2.1 RIMANENZE .....	14
2.2.2 CREDITI .....	14
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	19
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	19
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	20
2.3 PATRIMONIO NETTO .....	21
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	21
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI .....	22
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA .....	22
2.6 DEBITI .....	23
2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	27
2.7 RISCHI ED IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE .....	27
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>28</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	28
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	28
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	29
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE .....	30
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	33
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	34
3.1.6 IMPOSTE .....	34
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>35</b>
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	35
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	35
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	35
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	36
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	37
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	37
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....</b>	<b>39</b>
<b>6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....</b>	<b>39</b>

## CONSIDERAZIONI INIZIALI

L'Automobile Club di Parma ha chiuso l'esercizio 2024 con un risultato economico superiore alle previsioni, consolidando gli ottimi risultati degli anni precedenti.

Il mantenimento della compagine associativa, con il raggiungimento di un numero di soci complessivo di 11.101, grazie all'impegno e alla determinazione di tutta l'organizzazione, ha permesso di raggiungere importanti risultati economici.

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Parma fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente; esso è stato redatto con **chiarezza**, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio è redatto secondo quanto previsto dagli artt. 2423 e ss. del Codice civile ed è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità alle disposizioni del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Parma, deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 2 ottobre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 24 giugno 2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento DSCT 0009355 P– 2.70.4.6.

In osservanza alla circolare MEF/RGS n. 13 del 24 marzo 2015, la Ragioneria Generale dello Stato ha impartito ulteriori istruzioni relative al processo di rendicontazione, recepite a partire dal bilancio 2014, in base alle quali il bilancio d'esercizio è accompagnato dai seguenti allegati:

- conto consuntivo in termini di cassa;
- rapporto sui risultati;
- conto economico riclassificato.

Quest'ultimo prospetto è rispondente allo schema previsto dal MEF.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del D.L. 2 aprile 2014 n. 66 come convertito in legge 23 giugno 2014 n. 89, sottoscritto dal Presidente e dal Direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti disposti dall'Ente.

L'Automobile Club Parma si adegua alle disposizioni del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità e, per quanto non disciplinato, al Codice civile, ove applicabile. Il bilancio è coerente con le riduzioni previste dal **"Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Parma"** per il triennio 2023/2025, asseverate dal Collegio dei Revisori dei Conti nella Relazione al bilancio.

Il Decreto Legislativo n. 139/2015 che ha attuato la direttiva 2013/34/UE, ha apportato alcune modifiche agli articoli del Codice civile che disciplinano le modalità di redazione del bilancio di esercizio.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al Codice civile, ove applicabile.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### **1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE**

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Parma non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Parma per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

<b>Risultato Economico</b>	€ 63.504
<b>Totale attività</b>	€ 2.877.650
<b>Totale passività</b>	€ 620.660
<b>Patrimonio netto</b>	€ 2.256.990

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2024	ANNO 2023
07- Software	20	20

Si precisa che l'aliquota di ammortamento nell'anno di acquisizione dei beni è ridotta al 50% rispetto all'aliquota stabilita per ogni tipologia di cespiti, in conseguenza di un ragionevole minor utilizzo degli stessi.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2024.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2023	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2024
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>														
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
.....														
Totale voce														
02 Costi di sviluppo:														
.....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:														
.....														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
.....														
Totale voce														
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
07 Altre														
Software	26002		24570		1432			7606		1301			7606	131
Totale voce	26002	0	24570	0	1432	0	0	7606	0	1301	0	0	7606	131
Totale														

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati investimenti per l'acquisto di nuovi programmi software. Sono state cancellate le licenze per i programmi del gestionale contabile Harward utilizzati anni 2011-2017, per un valore complessivo di € 7.606. A decorrere dall'anno 2022 viene utilizzato un gestionale contabile fornito da Aci Informatica.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	%
	ANNO 2024	ANNO 2023
TERRENI		
AUTOMEZZI	25%	25%
IMPIANTI/ATTREZZATURE	18%	18%
IMMOBILI	3%	3%
MANUTENZ.STRAORDIN. IMMOBILI	15%	15%
MOBILI E ARREDI	12%	12%

Si precisa che l'aliquota di ammortamento nell'anno di acquisizione dei beni è ridotta al 50% rispetto all'aliquota stabilita per ogni tipologia di cespite, in conseguenza di un ragionevole minor utilizzo degli stessi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2024.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2023	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2024
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni/ dismissioni cespiti/ storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza/ minusvalenza	Utilizzo fondi per alienazioni/ dismissioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>														
01 Terreni	11.555		9.706		1.849									1.849
Immobili	497.173	1.706.514	257.074		1.946.612	0		0		9.774				1.936.838
Totale voce	508.728		266.780		1.948.461	0	0	0	0	9.774	0	0	0	1.938.687
02 Impianti e macchinari:														
Impianti e attrezzature	567.646		471.933		95.713	18.648		8.713		3.355		0	8.713	111.006
Totale voce	567.646		471.933		95.713	18.648		8.713		3.355		0	8.713	111.006
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
.....														
Totale voce														
04 Altri beni: Automezzi	6.000		6.000		0	0		0		0		0	0	0
Mobili e arredi	184.012		179.840		4.172	1.797		0		912			0	5.057
Beni inf. € 516,00	654		654		0	2.375				2.375				0
Totale voce	190.666	0	186.494	0	4.172	4.172	0	0	0	3.287	0	0	0	5.057
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
Totale	1.267.040	1.706.514	925.207	0	2.048.346	22.820	0	8.713	0	16.416	0	0	8.713	2.054.750

Le acquisizioni effettuate nel corso dell'esercizio, pari ad € 22.820,00, si riferiscono:

- Impianti e attrezzature per € 18.648 per l'installazione di un nuovo impianto di climatizzazione presso gli uffici assistenza della sede di Borgo Cantelli 15/A e della sostituzione della caldaia esistente con nuova caldaia a condensazione presso gli uffici di Fidenza.

- Mobili e arredi per l'acquisto di una nuova libreria.

- Acquisti di beni di valore inferiore a € 516,00 per un importo complessivo di euro 2.375,00 per l'acquisto di impianto audiodesign, n.3 hard disk, una nuova serranda e n.1 pc.

Sono stati dismessi impianti e attrezzature per un valore complessivo di euro 8.713 per lo smaltimento di beni non funzionanti (caldaia, estintori, insegne, stampanti, personal computer).

La riduzione del valore è determinata dalla quota di ammortamento dell'esercizio.



### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2024.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2023	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2024
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:	73.924			73.924		0				73.924
...										
Totale voce	73.924			73.924		0				73.924
b. altre imprese	49.618			49.618		0	0			49.618
...										
Totale voce	49.618			49.618	0	0	0		0	49.618
Totale	123.542			123.542	0	0	0		0	123.542

In bilancio sono iscritte partecipazioni azionarie per un totale di € 123.542, tale valore si riferisce al loro costo di acquisizione.

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

PARTECIPAZIONI AUTOMOBILE CLUB PARMA: SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE ART. 2359 c.c.

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile (perdita) di esercizio 2023	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Aci Service Parma srl	Parma - B.go Salnitrara, 3/a	48.000	360.259	48.894	100	360.259	73.924	-286.335
Totale		48.000	360.259	48.894		360.259	73.924	-286.335

I dati di bilancio indicati in tabella si riferiscono all'ultimo bilancio approvato (anno 2023).

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
CEPIM SPA	FONTEVIVO (PR)	6.642.928	23.884.367	787.762	0,01	1.621
GESPAR SRL	PARMA	13.836.186	24.258.500	511.105	0,01	26.339
SARA ASSICURAZIONI SPA	ROMA	54.675.000	794.522.000	53.024.000	0,01	3.434
FIERE DI PARMA SPA	PARMA	31.166.880	66.632.942	5.307.552	0,01	1.549
SO.GE.S.A. SRL	VARANO MELEGARI (PR)	312.000	2.067.405	224.471	4,68	16.675
Totale						49.618

I dati di bilancio relativi alle Società indicati in tabella si riferiscono all' ultimo esercizio approvato (anno 2023).

## CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b** – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
entro 12 mesi									
oltre 12 mesi	48.216								48.216
Totale voce	48.216					0			48.216
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri									
entro 12 mesi									
oltre 12 mesi	83.361			2.670			0		86.031
Totale voce	83.361			2.670		0			86.031

I crediti finanziari verso la Società controllata rimangono invariati.

I crediti verso altri sono costituiti da: a) Depositi cauzionali presso terzi, b) Crediti diversi, c) Polizza assicurativa a copertura del TFR del personale dipendente.

a) I depositi cauzionali rimangono invariati con un valore di € 2.582.

b) I crediti diversi con valore al 31.12.23 di € 4.519 aumentano, nel corso dell'esercizio di € 170, relativi all'accantonamento mensile della contribuzione aggiuntiva INPS per la quiescenza del personale.

c) La polizza a copertura del TFR del personale dipendente con valore al 31.12.23 di € 76.259 aumenta per il versamento annuale di € 2.500.

Considerata la natura, si presume che questi crediti si estinguano oltre 12 mesi.

## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

#### *Analisi dei movimenti*

Tabella 2.2.1 – **Movimenti delle rimanenze**

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: .....				
Totale voce	0	0	0	0
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce	0	0	0	0
04 Prodotti finiti e merci: .....	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
05 Acconti	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0

### 2.2.2 CREDITI

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Con riferimento all'art. 2426 del codice civile, come modificato dal d.lgs. n. 18 agosto 2015, n. 139, si evidenzia che non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato, ai sensi del punto 33 dell'OIC 2015, in quanto gli effetti della metodologia di calcolo sono irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizio "2019";

esercizi precedenti..

**Tabella 2.2.1.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Acc.to fondo svalutazione crediti	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti:	129.614					30.320		4.389	94.905
Totale voce	129.614	0	0	0	0	30.320	0	4.389	94.905
02 verso imprese controllate:	11.503					2.071			9.432
Totale voce	11.503	0	0	0	0	2.071	0	0	9.432
03 verso imprese collegate:									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	5.951			8.416					14.367
Totale voce	5.951	0	0	8.416	0	0	0	0	14.367
04-ter imposte anticipate:									
Totale voce									
05 verso altri:	43.482					13.854			29.628
Totale voce	43.482	0	0	0	0	13.854	0	0	29.628
Totale	190.550	0	0	8.416	0	46.245	0	4.389	148.332

Il saldo al 31/12/2024 è pari ad € 148.332, con una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di € 42.218, determinata dalla somma algebrica degli incrementi e dei decrementi verificatesi in corso d'esercizio. Nello specifico:

- I Crediti verso clienti diminuiscono complessivamente di € 34.485. Tale diminuzione è conseguenza della normale rotazione di emissione e incasso di fatture. Tali crediti sono costituiti da fatture da emettere per € 54.546; fatture emesse, per servizi resi e rimborsi diversi verso clienti, per € 44.748.
- Il Fondo Svalutazione crediti pari ad € 4.389 è aumentato di euro 224, per l'accantonamento dell'esercizio.
- I Crediti verso imprese controllate passano da € 11.503 ad € 9.432.
- I Crediti tributari passano da € 5.951 ad € 14.367. Tali crediti sono costituiti da credito IRES per € 14.367.
- I crediti verso altri passano da € 43.482 ad € 29.628. Sono costituiti per lo più da conti di giro che si chiudono all'inizio dell'esercizio successivo.



**Tabella 2.2.1.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
II Crediti			
01 verso clienti: .....	94.905		94.905
Totale voce	94.905	0	94.905
02 verso imprese controllate .....	9.432		9.432
Totale voce	9.432	0	9.432
03 verso imprese collegate .....			
Totale voce			
04-bis crediti tributari .....	14.367		14.367
Totale voce	14.367	0	14.367
04-ter imposte anticipate .....			
Totale voce			
05 verso altri .....	29.628		29.628
Totale voce	29.628	0	29.628
<b>Totale</b>	<b>148.332</b>	<b>0</b>	<b>148.332</b>

Si presume che la totalità dei crediti sopra esposti siano esigibili entro 12 mesi.

**Tabella 2.2.1.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

	ANZIANITÀ																
Descrizione	Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale f.do svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti: .....	99294		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99294	4389	94.905
Totale voce	99294	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99294	4389	94.905
02 verso imprese controllate .....	9432																9.432
Totale voce	9432	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.432
03 verso imprese collegate .....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari .....	13029		1338												14367		14.367
Totale voce	13029	0	1338	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14367	0	14.367
04-ter imposte anticipate .....																	
Totale voce																	
05 verso altri .....	29628														29628		29.628
Totale voce	29628	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29628	0	29.628
Totale	151.383	0	1.338	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	143.289	4.389	148.332

Come si evince dalla tabella, la quasi totalità dei crediti si riferisce all'esercizio 2024.

L'importo pari ad € 4.389, esposto nella colonna "totale fondo svalutazioni" corrisponde al fondo svalutazione crediti esposto in situazione patrimoniale.

## 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide**

### ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
01 Depositi bancari e postali: .....	191.540	3.026.486	2.964.470	253.556
Totale voce	191.540	3.026.486	2.964.470	253.556
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	4.265	1.271.584	1.266.929	8.920
Totale voce	4.265	1.271.584	1.266.929	8.920
Totale	195.805	4.298.070	4.231.399	262.476

La consistenza delle disponibilità liquide è aumentata complessivamente di € 66.671.

I depositi bancari e postali, pari ad € 253.556, comprendono tutti i c/c dell'Ente: il c/c relativo alla gestione propria, il c/c relativo alla gestione delle Tasse automobilistiche, il conto dell'Agente delegato per la gestione delle spese necessarie all'evasione delle pratiche di assistenza automobilistica, il conto Banco Posta e i conti aperti presso la Banca Popolare di Sondrio, gestiti da ACI Informatica, per i flussi automatizzati di tessere e bolli auto.

La voce “Denaro e valori in cassa”, pari ad € 8.920, è costituita da fondi cassa di modesta entità necessari per il regolare funzionamento degli uffici.

## 2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio. Nei risconti, sia attivi che passivi, sono comprese frazioni di costi e ricavi che vengono registrati per ristabilire l'esatta competenza temporale.

**Tabella 2.2.5** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
Ratei attivi:	0	0	0	0
...				
Totale voce	0	0	0	0
Risconti attivi:	142.937	154.172	142.937	154.172
...				
Totale voce	142.937	154.172	142.937	154.172
Totale	142.937	154.172	142.937	154.172

I risconti attivi sono costituiti da: quote di polizze di assicurazione, tasse automobilistiche, materiale editoriale, noleggio attrezzature ed aliquote sociali pagate nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
I Riserve: .....	2.337.566	48.658	192.738	2.193.486
Totale voce	2.337.566	48.658	192.738	2.193.486
II Utili (perdite) portati a nuovo	-192.738		192.738	0
III Utile (perdita) dell'esercizio	48.658			63.504
Totale	2.193.486			2.256.990

Il patrimonio netto dell'Ente, dopo aver sommato l'utile dell'esercizio risultante al netto delle imposte, pari ad € 63.504, alla fine del 2024 ammonta ad € 2.256.990.

Come deliberato dall'assemblea dei soci del 20 aprile 2024, sono state utilizzate le riserve disponibili per € 192.738 a copertura delle perdite portate a nuovo.

## 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2024
77.923		3.000	80.923

In questa voce sono compresi il Fondo per accantonamenti diversi per € 10.235, il Fondo per oneri derivanti dal DL 95/2012 per € 66.000 e il Fondo rinnovo contrattuali per € 4.688.

Considerato che il CCNL comparto funzioni centrali è scaduto nel 2021, è stata accantonata la somma di € 3.000 a copertura del pagamento degli arretrati contrattuali nei prossimi esercizi.

A seguito dell'adeguamento dello schema di stato patrimoniale all'art. 2424 del codice civile, la voce "fondo rinnovo contrattuali" indicata nell'anno 2022 alla voce SP.P.B 03) è confluita a decorrere dall'anno 2023 alla voce SP.P.B 04) altri.

## 2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

### Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2024	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
117.473	0	2.108	0	119.581		82.590	36.991

Nel corso dell'esercizio è stata accantonata la quota relativa al 2024.

È stato adeguato il Fondo TFR con le nuove tabelle, a seguito della sottoscrizione in data 9 maggio 2022 del CCNL comparto funzioni centrali triennio 2019-2021.

E' stato considerato erogabile entro i 5 anni la quota del TFR maturata dall'unica dipendente rimasta di Automobile Club Parma, ormai prossima alla pensione. Il residuo erogabile oltre i 5 anni è dato dall'accantonamento del TFR del Direttore in carica negli anni 2007-2014.

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale. Con riferimento all'art. 2426 del codice civile, modificato dal D.Lgs. 18 agosto 2015, n. 139, si evidenzia che il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in base a quanto disposto dal OIC 15 punto 33 poiché, gli effetti di utilizzo di tale metodologia di valutazione sono irrilevanti rispetto al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizi precedenti.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....				0
Totale voce	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce				
06 acconti: .....	423	2.139		2.562
Totale voce	423	2.139		2.562
07 debiti verso fornitori: .....	87.469		11.736	75.733
Totale voce	87.469	0	11.736	75.733
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....	58.305		9.392	48.913
Totale voce	58.305	0	9.392	48.913
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	3.334	2.233		5.567
Totale voce	3.334	2.233	0	5.567
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	1.659		392	1.267
Totale voce	1.659	0	392	1.267
14 altri debiti: .....	22.765	1.226	0	23.991
Totale voce	22.765	1.226	0	23.991
Totale	173.955	5.598	21.520	158.033

Il saldo al 31/12/2024 di € 158.033, diminuisce rispetto allo scorso esercizio di € 15.922, è determinato dalla somma algebrica degli incrementi e dei decrementi verificatisi in corso d'esercizio.

In particolare i debiti risultano costituiti:

- Acconti: sono anticipi per licenze sportive che verranno emesse a gennaio 2025.
- Debiti verso fornitori. Nel caso specifico si fa riferimento a fatture ricevute per € 32.158, fatture da ricevere per € 43.575. Nello specifico i debiti sono relativi a forniture e servizi resi, non pagati in quanto non scaduti, o da fatturare, e sono comprensivi di debiti verso ACI per fatture ricevute per aliquote e altri servizi resi, per un totale di € 26.295.

I pagamenti nei confronti dei fornitori vengono effettuati in maniera regolare alle scadenze previste. Diminuiscono complessivamente di € 11.736. Tale diminuzione è dovuto alla normale rotazione di registrazione e pagamenti di fatture.

- Debiti verso imprese controllate. I debiti verso la società controllata pari ad € 48.913, diminuiscono di € 9.392. Si riferiscono a fatture da ricevere per € 27.413 e fatture ricevute per € 21.500.



- Debiti tributari. Sono costituiti da ritenute fiscali operate nei confronti dei lavoratori dipendenti ed autonomi nel mese di dicembre, versati a gennaio 2025 per € 3.014, da debito IVA per € 2.503 e IRAP per € 50.

- Debiti verso istituti di previdenza. Sono costituiti da contributi previdenziali ed assistenziali trattenuti al personale dipendente nel mese di dicembre, versati a gennaio 2025.

- Altri debiti. Sono costituiti da conti di giro che si chiudono all'inizio dell'esercizio successivo, nello specifico: tasse automobilistiche, anticipazioni di spese per la gestione di pratiche di assistenza automobilistica, ecc.

**Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	
<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>Importo</b>	<b>Soggetto prestatore</b>	
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....	0			0
Totale voce	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce				
06 acconti: .....	2.562			2.562
Totale voce	2.562			2.562
07 debiti verso fornitori: .....	75.733			75.733
Totale voce	75.733	0	0	75.733
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....	48.913			48.913
Totale voce	48.913			48.913
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	5.567			5.567
Totale voce	5.567	0	0	5.567
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	1.267			1.267
Totale voce	1.267	0	0	1.267
14 altri debiti: .....	23.991			23.991
Totale voce	23.991	0	0	23.991
Totale	158.033	0	0	158.033

Si ritiene che tutti i debiti saranno pagati nell'esercizio successivo.

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITA							Totale
	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	0							0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce								
06 acconti:	2.562	0	0	0	0	0	0	2.562
.....								
Totale voce	2.562	0	0	0	0	0	0	2.562
07 debiti verso fornitori:	75.733							75.733
.....								
Totale voce	75.733	0	0	0	0	0	0	75.733
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	48.913							48.913
.....								
Totale voce	48.913	0	0	0	0	0	0	48.913
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce								
12 debiti tributari:	5.567							5.567
.....								
Totale voce	5.567	0	0	0	0	0	0	5.567
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.267							1.267
.....								
Totale voce	1.267	0	0	0	0	0	0	1.267
14 altri debiti:	23.991							23.991
.....								
Totale voce	23.991	0	0	0	0	0	0	23.991
Totale	158.033	0	0	0	0	0	0	158.033

La totalità dei debiti si riferisce all'esercizio 2024.

## 2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
Ratei passivi:	21.505	10.325	13.069	18.761
...				
Totale voce	21.505	10.325	13.069	18.761
Risconti passivi:	249.847	243.362	249.847	243.362
...				
Totale voce	249.847	243.362	249.847	243.362
Totale	271.352	253.687	262.916	262.123

I ratei passivi comprendono costi per commissioni bancarie, imposte di bollo, saldo del trattamento accessorio del personale e relativi oneri previdenziali, indennità di risultato direttore, e i costi di competenza dell'esercizio ma pagati nell'esercizio successivo.

I risconti passivi sono costituiti quasi unicamente da quote sociali incassate nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

## 2.7 RISCHI ED IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non risultano altre garanzie.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico, disciplinato dall'art. 2425 del codice civile, modificato dal DL 193/2015, è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D).

Le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica è determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1** – Risultati di sintesi

Il ROL, risultato operativo lordo, inteso come differenza tra valore e costi della produzione, è pari ad € 70.031.

Il MOL, ovvero la differenza tra valore e costi della produzione al netto delle voci B.10, B.12 E B.13 del conto economico e depurato dei proventi ed oneri straordinari è positivo e risulta pari ad € 90.922. Tale risultato è in linea con gli obiettivi operativi stabiliti dall'art. 4 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'A.C. Parma".

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	70.031	60.725	9.306
Gestione Finanziaria	15.736	6.465	9.271
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	85.767	67.190	18.577

	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
Utile esercizio	63.504	48.658	14.846

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Il totale del Valore della produzione è passato da € 1.026.561 del 2023 ad € 1.007.134, con una diminuzione pari ad € 19.427 (- 1,89%).

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
659.985	686.034	-26.049
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

In questa voce sono compresi i ricavi provenienti dalle principali attività dell'Ente: Soci, assistenza automobilistica e riscossione tasse automobilistiche.

Nel complesso si è avuta una diminuzione di € 26.049 (-3,80%) imputabile quasi esclusivamente ad una diminuzione dei proventi incassati per manifestazione sportive.

Si analizzano di seguito le voci principali che subiscono variazioni:

- Quote sociali: i ricavi relativi aumentano rispetto all'esercizio precedente di € 7.772, il numero di soci rimane costante (n. 11.101 nel 2024 contro n. 11.128 nel 2023). La produzione al netto dei canali Aci Global e Sara diminuisce di n. 51 unità (n. 8274 nel 2024 contro n. 8325 del 2023).

- Proventi assistenza automobilistica: (+ € 6.174) Nonostante questo settore abbia risentito notevolmente della crisi del settore auto negli ultimi anni, gli incassi delle pratiche automobilistiche registrano un aumento del 8,07%. Bisogna notare inoltre che alcuni clienti storici della sede di Parma preferiscono andare presso le delegazioni della società in house per evitare le limitazioni del traffico del centro storico.

- Proventi per riscossione tasse automobilistiche (- € 10.204), la diminuzione è dovuta al riconoscimento nell'anno 2023 di un corrispettivo extra di € 10.350 per il servizio bollo facile gestito da Aci informatica; diminuiscono di n. 533 il numero delle riscossioni effettuate dagli uffici della sede. (n.6.773 nel 2024, n.7.306 nel 2023).

- Proventi per manifestazioni (- € 30.378). Diminuiscono i proventi per manifestazioni sportive; nell'anno 2023 era stato riconosciuto un contributo di ACI Sport di € 32.800 per l'organizzazione della manifestazione Karting in Piazza tenutasi a Collecchio il 26 e 27 settembre 2023, nel 2024 l'evento non è stato riproposto. Rimangono invariati i contributi delle altre manifestazioni sportive.

**A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
347.149	340.527	6.622
di cui straordinari	di cui straordinari	
50	245	

Questa voce nel complesso aumenta, rispetto allo scorso esercizio, di € 6.622 (+ 1,94%).

I ricavi principali, compresi in questa voce:

- Canone marchio delegazioni: sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente, rileva una diminuzione di € 1.337, derivante principalmente dalla mancata fatturazione della quota di canone variabile, dovuta al raggiungimento degli obiettivi assegnati ad alcuni delegati.

- Provvigioni Sara Assicurazioni: continua il trend positivo degli ultimi due anni, e nel 2024 questa voce subisce un aumento di € 11.133.

- Sopravvenienze attive: nell'anno si rilevano sopravvenienze per € 50 per un minor costo rilevato nell'anno rispetto a quello stimato negli anni precedenti.

**3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Il totale dei costi della produzione è passato da € 965.836 del 2023 ad € 937.103 del 2024, con una diminuzione di € 28.733 (- 2,97%).

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

**B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
4.718	4.009	709
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

In questa voce sono compresi acquisti di materiali di consumo, cancelleria e stampati, la spesa relativa è aumentata rispetto all'anno scorso di € 709.

**B7 - Per servizi**

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
492.244	509.060	-16.816
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le voci di costo che incidono maggiormente sono:

- Spese a terzi per servizi diversi per un totale di € 246.558, relativi ai servizi prestati dalla società, spesa sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente con una diminuzione di € 4.193.
- Spese per gestori di delegazioni indirette per € 51.128, in leggera diminuzione di € 2.628 rispetto al 2023 per il calo della produzione di tessere di alcune delegazioni.
- Costi per manifestazioni sportive per un totale di € 14.894 in diminuzione di € 35.370. Nel 2023 erano stati sostenuti costi extra per l'organizzazione della manifestazione Karting in Piazza, evento che non è stato riproposto nel 2024. Sono stati organizzati i consueti appuntamenti sportivi con ACI Golf, e il raduno, sotto il marchio di ACI STORICO, "Ruote nella storia 2024 Berceto".
- Utenze e pulizia locali per € 32.248, in aumento rispetto al 2023 di € 3.955, dovuto all'aumento delle spese per la pulizia dei locali per il rinnovo del contratto d'appalto 01/01/24-30/06/25. I costi delle utenze che vengono rifatturate, vengono registrate in apposita voce di costo per € 14.032.
- Manutenzioni ordinarie e spese condominiali per € 34.199, in aumento rispetto al 2023 di € 18.696. Sono stati sostenuti maggiori costi per la messa a norma dell'impianto gas dell'ufficio di Fidenza e per il rifacimento del quadro elettrico degli uffici della sede di Parma.
- Spese per prestazioni amministrative, fiscali, legali per € 11.433, in aumento di € 1.670 per le spese sostenute per il rinnovo periodico del certificato di conformità antincendio.
- Rimborsi oneri di direzione per € 18.896, in diminuzione di € 5.538 dovuto ai diversi compensi per l'avvicendamento dei direttori nel corso del 2024.
- Attività promozionali ed istituzionali per € 3.945, Organizzazione eventi per € 8.900, anche quest'anno sono stati sostenuti i costi per la fiera "Auto moto retrò" che si è tenuta presso le Fiere di Parma il 2 e 3 marzo 2024.
- Compensi per gli organi dell'Ente, per un totale di € 10.014 invariate rispetto all'anno precedente.

**B8 - Per godimento di beni di terzi**

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
60.011	61.734	-1.723
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

La voce comprende il costo per fitti passivi per € 55.727 e per il noleggio di attrezzature d'ufficio per € 4.284.

#### **B9 - Per il personale**

<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
41.667	44.859	-3.192
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

In questa voce sono comprese tutte le spese relative al personale dipendente: stipendi, oneri previdenziali, fondo risorse decentrate, interventi assistenziali e quota adeguamento TFR.

Il costo diminuisce di € 3.192 rispetto all'anno precedente per il mancato raggiungimento degli obiettivi di performance associativa. Si riferisce ad un unico lavoratore dipendente.

#### **B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
17.941	17.334	607
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

In questa voce sono iscritte le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali per € 16.416 ed immateriali per € 1.301, oltre alla quota annua relativa all'accantonamento al fondo svalutazione crediti pari ad € 224.

#### **B13 – Altri accantonamenti**

<b>Esercizio 2024</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Scostamenti</b>
3.000	0	3.000
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

La quota comprende l'accantonamento per i rinnovi contrattuali dei lavoratori dipendenti.

Considerato che il CCNL comparto funzioni centrali è scaduto nel 2021, a titolo prudenziale è stata accantonata la somma di € 3.000 a copertura del pagamento degli arretrati contrattuali nei prossimi esercizi.



#### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
317.522	328.840	-11.318
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	3.873	

Le voci di costo che incidono maggiormente sono:

- Aliquote sociali che aumentano di € 11.958 (€ 278.017 nel 2023 e € 289.974 nel 2024);
- Imposte e tasse per € 15.976,61 invariate rispetto ai 16.203 all'anno precedente;
- Rimborsi e concorsi di spese diverse per € 5.779
- Altri oneri diversi di gestione e pubblicazioni per € 4.754

Da evidenziare che l'acquisto degli omaggi sociali è stato rimandato al 2025 e che nell'anno non sono state registrate sopravvenienze.

#### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
13.289	6.465	6.824
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Nell'esercizio 2024 sono stati distribuiti proventi relativi a partecipazioni azionarie di SARA Assicurazioni per € 5.103, di SO.GE.S.A. per € 8.186.

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
2.447	0	2.447
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Nell'anno sono stati percepiti € 516 per interessi attivi su c/c bancari ed € 1.931 per interessi sull'investimento di BOT Valore nominale € 100.000 scaduto il 13.12.24.

**C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
0	0	0
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

**3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

**D18 – Rivalutazioni**

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
0	0	0
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

**E19 – Svalutazioni**

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
0	0	0
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Non sono iscritte a bilancio rettifiche di attività finanziarie.

**3.1.6 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito dell'esercizio; ci si riferisce ad IRES per € 18.587 ed IRAP per € 3.676.

**E20 – Imposte sul reddito dell'esercizio**

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
22.263	18.532	3.731
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2024
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	1	0	0	1

Nel corso dell'anno 2024 non sono intervenute variazioni.

#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2** – Pianta organica a seguito delle modifiche introdotte dal titolo III del nuovo CCNL 2019-2021 rubricato "Ordinamento professionale"

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico al 1/1/2023	Posti ricoperti al 31/12/2024
AREA DELLE ELEVATE PROFESSIONALITA'	0	0
AREA DEI FUNZIONARI	0	0
AREA DEGLI ASSISTENTI	1	1
AREA DEGLI OPERATORI	0	0

Alla luce delle modifiche apportate dal D. Lgs. 25 maggio 2017 n. 75 al D. Lgs. 31 marzo 2001 n. 165, e delle "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche", emanate dal Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione in data 8 maggio

2018, il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 28/10/2024, ha deliberato la programmazione triennale del fabbisogno del personale, per il triennio 2024/2026, in misura pari alle risorse in servizio a quella data.

#### 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.548
Collegio dei Revisori dei Conti	4.466
<b>Totale</b>	<b>10.014</b>

Nella tabella sono esposti i costi degli organi dell'Ente e comprendono i compensi spettanti in base alle disposizioni vigenti (vedi tabella 4.2.1), a cui si deve aggiungere per i professionisti la cassa di previdenza (4%), e la quota di iva indetraibile (31% per l'anno 2024).

##### 4.2.1 Relazione sul rispetto dell'art. 4, comma 6, del D.P.C.M. 23 agosto 2022, n. 143.

La definizione dei compensi rimanda alla divisione in 3 categorie (prima, seconda e terza) degli Automobile Club stabilita con DM 30 maggio 1980 e pubblicata in G.U. il 17 giugno 1980.

L'Automobile Club di Parma è situato nella terza categoria e i compensi erogati corrispondono a quanto stabilito per la categoria di appartenenza.

Ai sensi dell'art.8 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'A.C. Parma" la spesa relativa all'indennità di carica del Presidente è stata ridotta dal 2014 del 10%.

La tabella 4.2.1 riporta il dettaglio dei compensi erogati ai componenti gli organi di amministrazione e controllo dell'Ente, evidenziando il mandato, gli importi e il provvedimento autorizzativo.

**Tabella 4.2.1 Dettaglio compensi**

Organi	numero componenti	Data scadenza mandato in corso	Durata mandato	Importo unitario	Importo complessivo	Estremi del provvedimento
Compenso del Presidente	1	19/04/2028	4 anni	€ 4.815	€ 4.815,00	Comunicato pubblicato in G.U. n. 124 del 29 maggio 2010, in conformità alla delibera dell'assemblea di Automobile Club d'Italia nella seduta del 21 ottobre 2005
Presidente collegio Revisori	1	19/04/2028	4 anni	€ 1.550	€ 1.550,00	Delibera del 30 ottobre 2002 di Automobile Club d'Italia
Componenti collegio revisori	2	19/04/2028	4 anni	€ 1.300	€ 2.600,00	Delibera del 30 ottobre 2002 di Automobile Club d'Italia
Gettoni di presenza	numero	Scadenza mandato in corso	Durata mandato	Importo unitario	Importo complessivo	Estremi del provvedimento
Gettoni di presenza Consiglieri	9	19/04/2028	4 anni	€ 13,94	€ 125,46	D.M. 15 aprile 1987 pubblicato in G.U. del 25 giugno 1987
Gettoni di presenza Presidente	3	19/04/2028	4 anni	€ 20,66	€ 61,98	D.M. 15 aprile 1987 pubblicato in G.U. del 25 giugno 1987

### 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate, ovvero con le società controllate.

**Tabella 4.3** – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	257.789	122.140	135.649
Crediti commerciali dell'attivo circolante	148.332	9.432	138.900
Crediti finanziari dell'attivo circolante			0
<b>Totale crediti</b>	<b>406.121</b>	<b>131.572</b>	<b>274.549</b>
Debiti commerciali	158.033	48.913	109.120
Debiti finanziari			0
<b>Totale debiti</b>	<b>158.033</b>	<b>48.913</b>	<b>109.120</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	659.985	4.708	655.277
Altri ricavi e proventi	347.149	29.017	318.132
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.007.134</b>	<b>33.725</b>	<b>973.409</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	4.718	0	4.718
Costi per prestazione di servizi	492.244	280.796	211.448
Costi per godimento beni di terzi	60.011	23.591	36.420
Oneri diversi di gestione	317.522	0	317.522
<b>Parziale dei costi</b>	<b>874.495</b>	<b>304.387</b>	<b>570.108</b>
Dividendi			0
Interessi attivi			0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO


Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

A tal proposito si specifica che non esistono nell'ambito dell'Automobile Club Parma obiettivi locali a cui sono destinate specifiche risorse, ma tutte le risorse sono state destinate al conseguimento degli obiettivi di performance organizzativa assegnati all'Ente.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine,

l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

<div></div> <div>PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ 2024</div> <div>Automobile Club Parma</div>															
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	divisione COFOG	gruppo COFOG	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantoname nti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITÀ	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Affari economici	Trasporti	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	51.128	0	10.417	1.846	0	0	308	292.806	356.505
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Affari economici	Trasporti	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	10.417	312	0	0	52	479	11.260
					Assistenza Automobilistica	0	0	0	10.417	312	0	0	52	479	11.260
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Attività ricreative, culturali e di culto	Attività culturali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Affari economici	Altri settori	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Servizi generali delle PP.AA.	Servizi pubblici generali n.a.c.	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	4.718	441.116	60.011	10.416	15.471	0	0	2.587	23.758	558.078
Totali						4.718	492.244	60.011	41.667	17.941	0	0	3.000	317.522	937.103

**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTO					Costi della Produzione									
Progetti AC	Missioni Federazioni A.C.	Area strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzazioni	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze Mat.prime	B12) Accantonamenti a rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
Piattaforma Amministrativa Trasparente (PAT) degli Automobile Club	Funzionamento e ottimizzazione organizzativa	Organizzazione interna	nazionale											
Supporto nella gestione delle attività e delle iniziative di implementazione del Club ACI Storico	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi ed attività istituzionali	nazionale											
Customer Relationship Management - CRM	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale											
Invita alla revisione	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale											
						0	0	0	0	0	0	0	0	0

Non esistono progetti a livello locale.

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

OBIETTIVI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA	Indicatore	Target previsto anno 2024	Target realizzato anno 2024
<b>Obiettivi specifici di federazione</b>			
Attività connessa al consolidamento e allo sviluppo della compagine associativa	Produzione associativa diretta 2024	8.383	8.274
	Produzione associativa fidelizzata	3.010	2.858
	Percentuale di e-mail acquisite rispetto alla produzione diretta di tessere individuali (al netto dei rinnovi automatici)	82,00%	90,50%
Concorrere allo sviluppo delle iniziative istituzionali in materia di sicurezza, educazione stradale e promozione di ACI Storico	N.corsi in materia di educazione alla mobilità sicura e sostenibile per varie tipologie di utenti in presenza o a distanza	N.5	SI
	N. attività di promozione di ACI Storico	N. 2	SI
	N. 1 evento "Ruote nella Storia" o "Ruote nella storia Plus" organizzato direttamente o indirettamente	N. 1	SI
<b>Obiettivi economico finanziari</b>			
Valore MOL	Valore MOL	>0	90.922

Con riferimento al Piano obiettivi per indicatori è da segnalare che l'Ente:

- Ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico conseguendo un MOL positivo pari ad € 90.922 ed ha rispettato l'equilibrio economico-patrimoniale e finanziario deliberato dal Consiglio Generale ACI nella seduta del 23/01/2020.
- Per quanto riguarda gli obiettivi associativi, è stato raggiunto un obiettivo assegnato.
- Risultano pienamente raggiunti gli obiettivi relativi ai progetti dell'educazione stradale ed ACI Storico.

## 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio. Possono identificarsi in tre tipologie diverse:

- Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
non si sono verificati fatti di tale entità
- Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
La situazione di incertezza politica mondiale, le politiche monetarie restrittive delle banche centrali e i timori per i cambiamenti climatici sono fattori che potrebbero innescare una fase di recessione economica.
- Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:  
non si sono verificati fatti che possono avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

## 6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

In merito al risultato d'esercizio, si propone di iscrivere l'utile d'esercizio prodotto, pari ad € 63.504 ad incremento del patrimonio netto, nella voce "Riserve ordinarie".

Come previsto dall'art. 9 del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Parma, i risparmi conseguiti in applicazione delle disposizioni del presente "Regolamento" sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.