

NOTA INTEGRATIVA al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

CONSIDERAZIONI INIZIALI	3
PREMESSA	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	5
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	5
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	
2.2.1 CREDITI	14
2.2.2 DISPONIBILITÁ LIQUIDE	
2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI	
2.3.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI	19
2.4 PATRIMONIO NETTO	20
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI	20
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	
2.7 DEBITI	21
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE	
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	25
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	25
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	26
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	28
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÁ FINANZIARIE	
3.1.6 IMPOSTE	29
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	30
4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE	30
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	30
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	35
C DESTINATIONS DEL DISULTATO SCONOMICO	25

CONSIDERAZIONI INIZIALI

Per interpretare correttamente le risultanze del bilancio dell'Ente relativo all'anno 2021, occorre evidenziare come i risultati del bilancio, pur migliorativi rispetto all'anno 2020, risentano inevitabilmente del perdurare dell'emergenza sanitaria COVID19.

Il risultato economico della gestione è aumentato del 108% rispetto all'anno precedente. Considerando l'investimento delle celebrazioni del centenario dell'Automobile Club Parma, la congiuntura economica post-pandemica e il progressivo abbandono delle attività economiche non ricreative del centro storico, riteniamo soddisfacente l'esito conseguito.

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Parma fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- > la relazione del Presidente:
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

II D. Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/3/2013 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili, che dall'esercizio in esame vengono allegati al bilancio:

- Rendiconto finanziario
- Conto consuntivo in termini di cassa

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, modificato dalla Legge 89/2014, è inoltre allegata al Bilancio dell'esercizio, l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2021.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Parma, deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 2 ottobre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 24 giugno 2010, di

concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento DSCT 0009355 P- 2.70.4.6.

Il Decreto Legislativo n. 139/2015 che ha attuato la direttiva 2013/34/UE, ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione del bilancio di esercizio.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai principi generali di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente:
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Parma non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Parma per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato economico € 27.176

Risultato economico prima delle imposte € 37.822

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a - Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA	%
CESPITE	ANNO 2021
SOFTWARE	20%

Si precisa che l'aliquota di ammortamento nell'anno di acquisizione dei beni è ridotta al 50% rispetto all'aliquota stabilita per ogni tipologia di cespite, in conseguenza di un ragionevole minor utilizzo degli stessi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

												$\overline{}$		
Descrizione		Precedenti all'inizi	o dell'esercizio		Valore in									
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Svalutazioni 31.12.2020 A	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	bilancio al 31.12.2021
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
Totale voce														
02 Costi di sviluppo:														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
Totale voce														
05 Avviamento														
Totale voce														1
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														

Totale voce														
07 Altre														
Software	25617		15795		9822	385				3265				6942 0 6942
Totale voce	25617	0	15795	0	9822	385	0	0	0	3265	0	((J 6942

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 385,00 relativi all'acquisto di nuovi programmi software.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a - Aliquote di ammortamento

	%
TIPOLOGIA CESPITE	ANNO
	2021
TERRENI	
AUTOMEZZI	25%
IMPIANTI/ATTREZZATURE	18%
IMMOBILI	3%
MANUTENZ.STRAORDIN.	15%
IMMOBILI	1376
MOBILI E ARREDI	12%

Si precisa che l'aliquota di ammortamento nell'anno di acquisizione dei beni è ridotta al 50% rispetto all'aliquota stabilita per ogni tipologia di cespite, in consequenza di un ragionevole minor utilizzo degli stessi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione		Precedenti all'inizio	dell'esercizio		Valara in				Dell'eserci:	Dell'esercizio Valore in							
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	bilancio al alutazioni 31.12.2020 /	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni/ dismissioni cespiti/ storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalnza/ minusvalenza	Utilizzo fondi per alienazioni/ dismissioni	Valore in bilancio al 31.12.2021			
01 Terreni	11.555		9.706		1.849									1.849			
Immobili	497.173	1.706.514	227.214		1.976.473	0		0		10.068				1.966.405			
Totale voce	508.728		236.920		1.978.322	0	0	0	0	10.068	0	0	0	1.968.254			
02 Impianti e macchinari:																	
Impianti e attrezzature	562.775		463.551		99.224	1.252		0		2.524		C		97.952			
Totale voce	562.775		463.551		99.224	1.252		0		2.524		C	0	97.952			
03 Attrezzature industriali e commerciali:																	
Totale voce														<u> </u>			
04 Altri beni: Automezzi	11.301		10.551		750	O	ı	615		135		C	o c	0			
Mobili e arredi	181.751		177.304		4.447			0		948			C	3.499			
Totale voce	193.052	0	187.855	0	5.197	0	0	615	0	1.083	0	0	0	3.499			
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:																	
Totale voce		·															
Totale	1.264.555	0	888.326	0	2.082.743	1.252	. 0	615	0	13.675	0	0	0	2.069.705			

Le acquisizioni effettuate nel corso dell'esercizio, pari ad € 1.252,00, si riferiscono:
- Impianti e attrezzature per € 1.252, acquisizione di un nuovo apparecchio antivirus
La riduzione del valore è determinata dalla quota di ammortamento dell'esercizio.
E' stato ceduto nell'anno il ciclomotore targato X5HWRM.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Pre	cedenti all'inizio dell'eser	cizio	Valore in	Dell'esercizio							
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	SValutazioni i		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	Valore in bilancio al 31.12.2021		
01 Partecipazioni in:												
a. imprese controllate:	73.924			73.924		0				73.924		
Totale voce	73.924			73.924		0				73.924		
b. altre imprese	49.244			49.244	0	0	0			49.244		
Totale voce	49.244			49.244	0	0	0		0	49.244		
Totale	123.168			123.168	0	0	0		0	123.168		

In bilancio sono iscritte partecipazioni azionarie per un totale di € 123.168, tale valore si riferisœ al loro costo di acquisizione, invariato rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

PARTECIPAZIONI AUTOMOBILE CLUB PARMA: SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE ART. 2359 c.c.

	Partecipazior	ni in imprese	controllate e	collegate				
Denominazione	Valore in bilancio	Differenza						
TACI Service Parma sti	Parma - B.go Salnitrara, 3/a	48.000	261.501	3.215	100	261.501	73.924	-187.577
Totale		48.000	261.501	3.215		261.501	73.924	-187.577

I dati di bilancio indicati in tabella si riferiscono all'ultimo bilancio approvato (anno 2020).

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

	Partecipazioni in impi	ese non qualific	ate			
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
CEPIM SPA	FONTEVIVO (PR)	6.642.928	23.291.645	-368.836	0,01	1.621
GESPAR SRL	PARMA	13.836.185	24.001.384	-12.874.068		26.339
SARA ASSICURAZIONI SPA	ROMA	54.675.000	732.817.351	80.667.507	0,01	3.434
FIERE DI PARMA SPA	PARMA	25.401.010	36.553.143	-6.911.156	0,01	1.549
SO.GE.S.A. SRL	VARANO MELEGARI (PR)	312.000	1.711.431	94.427	4,63	16.300
Tota	e		_	_	_	49.244

I dati di bilancio relativi alle Società indicati in tabella si riferiscono all' ultimo esercizio approvato (anno 2020).

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione		Preceden	ti all'inizio d	dell'esercizio		Del	l'esercizio			Valore in
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	r	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	bilancio
02 Crediti										
a. verso imprese controllate:										
entro 12 mesi										
oltre 12 mesi		48.216								48.216
Tota	ale voce	48.216					0			48.216
b. verso imprese collegate:										
Tota	ale voce									
c. verso controllanti										
Tota	ale voce									
d. verso altri										
entro 12 mesi										
oltre 12 mesi		102.234			2.838		45.506			59.566
Tota	ale voce	102.234			2.838		45.506			59.566
	Totale	150.450	0	0	2.838	0	45.506	0	0	107.782

I crediti finanziari verso la Società controllata rimangono invariati.

I crediti verso altri sono costituiti da: a) Depositi cauzionali presso terzi, b) Crediti diversi, c) Polizza assicurativa a copertura del TFR del personale dipendente.

- a) I depositi cauzionali presso terzi rimangono invariati.
- b) I crediti diversi aumentano, nel corso dell'esercizio di € 338, relativi all'accantonamento mensile della contribuzione aggiuntiva INPS per la quiescenza del personale.
- c) La polizza a copertura del TFR del personale dipendente aumenta di € 2.500 corrispondente al versamento della quota annua accantonata e diminuisce di € 45.506,00 per l'incasso delle polizze SARA TFR dell'impiegata amministrativa pensionata dal 30 novembre 2011.

Considerata la natura, si presume che questi crediti si estinguano oltre 12 mesi.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti, in deroga al principio del costo ammortizzato, secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.1.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro 12 mesi;
- oltre 12 mesi.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.1.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle diverse annualità.

Tabella 2.2.1.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione		Preceden	iti all'inizio	dell'esercizio		D	ell'esercizio			Walana in
ATTIVO CIRCOLANTE		Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Acc.to fondo svalutazione crediti	Valore in bilancio
II Crediti										
01 verso clienti:		114.727					22.071		3.107	89.549
	Totale voce	114.727	0	0	0	0	22.071	0	3.107	89.549
02 verso imprese controllate:		6.864					5.833			1.031
	Totale voce	6.864	0	0	0	0	5.833	0	0	1.031
03 verso imprese collegate:										
	Totale voce									
04-bis crediti tributari:		15.418					12.986			2.432
	Totale voce	15.418	0	0	0	0	12.986	0	0	2.432
04-ter imposte anticipate:										
	Totale voce									
05 verso altri:		3.191			6.344					9.535
	Totale voce	3.191	0	0	6.344	0	0	0	0	
	Totale	140.200	0	0	6.344	0	40.890	0	3.107	102.547

Il saldo al 31/12/2021 è pari ad € 102.547, con una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di € 37.653, determinata dalla somma algebrica degli incrementi e dei decrementi verificatesi in corso d'esercizio. Nello specifico:

- <u>I Crediti verso clienti</u> Diminuiscono complessivamente di € 29.882. Tale diminuzione è conseguenza, oltre che della normale rotazione di emissione e saldi di fatture e dalla cancellazione di un credito, a seguito di dichiarazione di inesigibilità del decreto ingiuntivo.

Tali crediti sono costituiti da fatture da emettere per € 47.680; fatture emesse, per servizi resi e rimborsi diversi verso clienti, per € 44.976.

Il Fondo Svalutazione crediti pari ad € 3.107 è diminuito di euro 4.929, a seguito dell'utilizzo del fondo per la copertura del credito inesigibile e aumenta di € 225,00 per l'accontamento dell'esercizio.

- <u>I Crediti verso imprese controllate</u> passano da € 6.865 ad € 1.031.
- <u>I Crediti tributari</u> passano da € 15.418 ad € 2.432. Tali crediti sono costituiti da acconti di imposte pagati nel corso dell'anno (IRAP, IRES e IVA), ritenute d'acconto subite nel corso dell'esercizio, ed un credito verso l'erario determinato ai sensi della legge 160/19 art.1 commi 184/194.
- <u>I crediti verso altri</u> passano da € 3.191 ad € 9.535. Sono costituiti per lo più da conti di giro che si chiudono all'inizio dell'esercizio successivo.

Tabella 2.2.1.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

	DURATA	RESIDUA	
Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
ATTIVO CIRCOLANTE			Totalo
II Crediti			
01 verso clienti:	89.549		89.549
Totale voce	89.549	0	89.549
02 verso imprese controllate	1.031		1.031
Totale voce	1.031	0	1.031
03 verso imprese collegate			
Totale voce			
04-bis crediti tributari	2.106	326	2.432
Totale voce	2.106	326	2.432
04-ter imposte anticipate			
Totale voce			
05 verso altri	9.535		9.535
Totale voce	9.535	0	9.535
Totale	102.221	326	102.547

Si presume che la quasi totalità dei crediti sopra esposti siano esigibili entro 12 mesi, ad eccezione di una quota di crediti tributari, pari ad € 326, relativa al credito verso l'erario, determinato ai sensi della legge 160/19 art.1 commi 184/194, che sarà recuperata nei prossimi anni.

Tabella 2.2.1.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

							ANZ	ZIANITÁ									
Descrizione		ercizio 2021	_	ercizio 2020		ercizio 2019		ercizio 2018		ercizio 2017	Esercizio 2016		Eserciz	Esercizi precedenti		Totale f.do	Valori in
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	crediti Iordi	svalutazioni	bilancio								
II Crediti																	
01 verso clienti:	92656		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	92656	3107	89.549
Totale voce	92656	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	92656	3107	89.549
02 verso imprese controllate	1031																1.031
Totale voce	1031	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.031
03 verso imprese collegate	1001	0		0		0		0				0		0	U	0	1.001
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	2230		202												2432		2.432
Totale voce	2230	0	202	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2432	0	2.432
04-ter imposte anticipate	2230	0	202	0		0	0	0	0	l	"	0		0	2432	0	2.432
Totale voce																	
	9535														9535		9.535
Totale voce	9535			0	0			0	·		0	0	0	0	9535	0	
Totale	105.452	0	202	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	104.623	3.107	102.547

Come si evince dalla tabella, la totalità dei crediti si riferisce all'esercizio 2021.

L'importo pari ad € 3.107, esposto nella colonna "totale fondo svalutazioni" corrisponde al fondo svalutazione crediti esposto in situazione patrimoniale.

2.2.2 DISPONIBILITÁ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.2 - Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali:	107.457	2.475.036	2.419.703	162.790
Totale voce	107.457	2.475.036	2.419.703	162.790
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	3.961	53.648	53.201	4.408
Totale voce	3.961	53.648	53.201	4.408
Totale	111.418	2.528.684	2.472.904	167.198

La consistenza delle disponibilità liquide è aumentata complessivamente di € 55.780.

I depositi bancari e postali, pari ad € 162.790, comprendono tutti i c/c dell'Ente: il c/c relativo alla gestione propria, il c/c relativo alla gestione delle Tasse automobilistiche, il conto dell'Agente delegato per la gestione delle spese necessarie all'evasione delle pratiche di assistenza automobilistica, il conto Banco Posta e i conti aperti presso la Banca Popolare di Sondrio, gestiti da ACI Informatica, per i flussi automatizzati di tessere e bolli auto.

La voce "Denaro e valori in cassa", pari ad € 4.408, è costituita da fondi cassa di modesta entità necessari per il regolare funzionamento degli uffici.

2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio. Nei risconti, sia attivi che passivi, sono comprese frazioni di costi e ricavi che vengono registrati per ristabilire l'esatta competenza temporale.

Tabella 2.3.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATELE RISCONTI ATTIVI

		Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei attivi:		31.348	26.235	31.348	26.235
	Totale voce	31.348	26.235	31.348	26.235
Risconti attivi:		125.567	125.141	125.567	125.141
	Totale voce	125.567	125.141	125.567	125.141
	Totale	156.915	151.376	156.915	151.376

I ratei attivi sono costituiti da quote sociali relative all'esercizio 2021, incassate nell'esercizio successivo.

I risconti attivi sono costituiti da: quote di polizze di assicurazione, tasse automobilistiche, materiale editoriale, noleggio attrezzature ed aliquote sociali pagate nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

2.3.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI

		Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei passivi:		31.127	27.977	22.691	36.413
	Totale voce	31.127	27.977	22.691	36.413
Risconti passivi:		217.165	221.207	217.165	221.207
	Totale voce	217.165	221.207	217.165	221.207
	Totale	248.292	249.184	239.856	257.620

I ratei passivi comprendono costi per commissioni bancarie, imposte di bollo, saldo del trattamento accessorio del personale e relativi oneri previdenziali, indennità di risultato direttore, provvigioni per produzione soci, quote sociali, e i costi di competenza dell'esercizio ma pagati nell'esercizio successivo.

I risconti passivi sono costituiti unicamente da quote sociali incassate nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
I Riserve:	2.236.744	13.049	0	2.249.793
Totale voce	2.236.744	13.049	0	2.249.793
II Utili (perdite) portati a nuovo	-192.741		0	-192.741
III Utile (perdita) dell'esercizio	13.049		0	27.176
Totale	2.057.052	13.049	0	2.084.228

Il patrimonio netto dell'Ente, dopo aver sommato l'utile dell'esercizio risultante al netto delle imposte, pari ad € 27.176, alla fine del 2021 ammonta ad € 2.084.228.

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI					
Saldo al 31.12.2020 Utilizzazioni Accantonamenti Saldo al 31.12.2020					
16.927	0		16.927		

Il fondo per rinnovi contrattuali è invariato rispetto all'esercizio precedente.

Per l'anno in corso non viene effettuato l'accantonamento.

Tabella 2.5.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI					
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021		
76.235			76.235		

In questa voce sono compresi il Fondo per accantonamenti diversi per \leq 10.235 ed il Fondo per oneri derivanti dal DL 95/2012 per \leq 66.000.

Tali fondi rimangono invariati rispetto all'esercizio precedente.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adequamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai sequenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
		Quota			DURATA RESIDUA		4
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazi oni	_,	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2021	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5	Oltre 5 anni
179.579		3.791		183.370	75.046		108.324

Nel corso dell'esercizio è stata accantonata la quota relativa al 2021.

Considerato che il 30 novembre 2021 ha cessato il rapporto di lavoro per pensionamento, l'impiegata amministrativa, il pagamento della guota di competenza è stato effettuato in data 25 marzo 2022.

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro 12 mesi;
- oltre 12 mesi;

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
PASSIVO				
D. Debiti				0
04 debiti verso banche:				0
Totale voce	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:	U	0	U	U
Totale voce				
06 acconti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	85.932		35.922	50.010
	05.000		0.5.000	50.010
Totale voce	85.932	0	35.922	50.010
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	101.139		71.213	29.926
	1011100		72.10	20.020
Totale voce	101.139	0	71.213	29.926
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce	0.745	4.505		0.070
12 debiti tributari:	3.745	4.525		8.270
Totale voce	3.745	4.525	0	8.270
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	2.739	4.020	853	1.886
	2.700		000	1.000
Totale voce	2.739	0	853	1.886
14 altri debiti:	3.076	17.170		20.246
Totale voce	3.076	17.170	0	20.246
Totale	196.631	21.695	107.988	110.338

Il saldo al 31/12/2021 di € 110.338, diminuisce rispetto allo scorso esercizio di € 86.293, è determinato dalla somma algebrica degli incrementi e dei decrementi verificatisi in corso d'esercizio.

In particolare i debiti risultano costituiti:

- Debiti verso fornitori. Nel caso specifico si fa riferimento a fatture ricevute per € 27.058, fatture da ricevere per € 22.952. Nello specifico i debiti sono relativi a forniture e servizi resi, non pagati in quanto non scaduti, o da fatturare, e sono comprensivi di debiti verso ACI per aliquote e altri servizi resi, per un totale di € 10.707. I pagamenti nei confronti dei fornitori vengono effettuati in maniera regolare alle scadenze previste. Diminuiscono complessivamente di € 17.607. Tale diminuzione è dovuta alla normale rotazione di registrazione e pagamenti di fatture.
- <u>Debiti verso imprese controllate</u>. I debiti verso la società controllata pari ad € 29.926, diminuiscono di € 71.213. Si riferiscono a fatture da ricevere.
- <u>Debiti tributari</u>. Sono costituiti da ritenute fiscali operate nei confronti dei lavoratori dipendenti ed autonomi nel mese di dicembre, versati a gennaio 2022.
- <u>Debiti verso istituti di previdenza</u>. Sono costituiti da contributi previdenziali ed assistenziali trattenuti al personale dipendente nel mese di dicembre, versati a gennaio 2022.

- <u>Altri debiti</u>. Sono costituiti da conti di giro che si chiudono all'inizio dell'esercizio successivo, nello specifico: tasse automobilistiche, anticipazioni di spese per la gestione di pratiche di assistenza automobilistica, ecc.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

	DURATA	RESIDUA	
Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
PASSIVO	Importo	Importo	Totale
D. Debiti			
04 debiti verso banche:	0		0
Totale voce	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:			
Totale voce			
06 acconti:			
Totale voce			
07 debiti verso fornitori:	50.010		50.010
Totale voce	50.010	0	50.010
08 debiti rappresentati da titoli di credito:			
Totale voce			
09 debiti verso imprese controllate:	29.926		29.926
Totale voce	29.926		29.926
10 debiti verso imprese collegate:			
Totale voce			
11 debiti verso controllanti:			
Totale voce			
12 debiti tributari:	8.270		8.270
Totale voce	8.270	0	8.270
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.886		1.886
Totale voce	1.886	0	1.886
14 altri debiti:	20.246		20.246
Totale voce	20.246	0	20.246
Totale	110.338	0	110.338

Si ritiene che tutti i debiti saranno pagati nell'esercizio successivo.

Tabella 2.7.a3 - Analisi di anzianità dei debiti

				ANZIANITÁ				
Descrizione PASSIVO	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizi precedenti	Totale
D. Debiti							,	
04 debiti verso banche:								0
	0							U
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	50.010							50.010
		_	_	_	_	_		
Totale voce	50.010	0	0	0	0	0	0	50.010
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	29.926							29.926
	29.920							29.920
Totale voce	29.926							29.926
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	8.270							8.270
-	0.070		0					0.070
Totale voce 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	8.270	0	0	0	0	0	0	8.270
·	1.886							1.886
Totale voce	1.886	0	0	0	0	0	0	1.886
14 altri debiti:	20.246	0	0			U		20.246
	20.240							20.240
Totale voce	20.246	0	0	0	0	0	0	20.246
Totale		0	0	0	0	0	0	110.338

La totalità dei debiti si riferisce all'esercizio 2021.

2.8 RISCHI ED IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

L'Ente ha prestato garanzia fideiussoria nell'interesse della società in house providing ACI Service Parma srl in favore dell'Istituto di credito, fino a concorrenza dell'importo di € 150.000.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico, disciplinato dall'art. 2425 del codice civile, modificato dal DL 193/2015, è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D).

Le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica è determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 - Risultati di sintesi

Il ROL, risultato operativo lordo, inteso come differenza tra valore e costi della produzione, è pari ad € 32.788.

Il MOL, ovvero la differenza tra valore e costi della produzione al netto delle voci B.10, B.12 E B.13 del conto economico e depurato dei proventi ed oneri straordinari è positivo e risulta pari ad € 26.273. Tale risultato è in linea con gli obiettivi operativi stabiliti dall'art. 4 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'A.C. Parma".

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Gestione Caratteristica	32.788	19.174	13.614
Gestione Finanziaria	5.034	236	4.798
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	37.822	19.410	18.412

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Utile esercizio	27.176	13.049	14.127

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Il totale del Valore della produzione è passato da € 1.027.951 del 2020 ad € 1.021.177 con una diminuzione pari ad € 6.774 (- 0,66%).

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
668.288	700.365	-32.077

In questa voce sono compresi i ricavi provenienti dalle principali attività dell'Ente: Soci, assistenza automobilistica e riscossione tasse automobilistiche.

Nel complesso si è avuta una diminuzione di € 32.077 (-4,58%).

Si analizzano di seguito le voci principali che subiscono variazioni:

- Quote sociali: i ricavi relativi diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di € 7.868 nonostante il numero di soci complessivo aumenti di n. 517 unità (n. 10.547 nel 2021 contro n. 10.030 nel 2020) per effetto dei risconti di parte delle quote sociali. La produzione al netto dei canali AciGlobal e Sara aumenta di n. 609 unità (n. 7736 nel 2021 contro n. 7127 del 2020).
- <u>Proventi assistenza automobilistica:</u> (- € 14.599) Questo settore ha risentito notevolmente della crisi del settore auto negli ultimi due anni, bisogna notare inoltre che alcuni clienti storici della sede di Parma hanno preferito andare presso le delegazioni della società in house per evitare le limitazioni del traffico del centro storico.
- <u>Proventi per riscossione tasse automobilistiche</u> (- € 6.345), Il numero delle riscossioni effettuate dagli uffici della sede è diminuito di n. 3030. Questa diminuzione è dovuta in parte al calo delle attività economiche generalizzato nei centri storici, ma, anche dalla esternalizzazione della gestione del servizio "Bollo Facile", avvenuta nel mese di giugno 2019, ad ACI Informatica.
- <u>Proventi per manifestazioni</u> (- € 749,19). Rimangono costanti i proventi per l'organizzazione delle manifestazioni, in particolare per la Tappa di Parma della manifestazione 1000 Miglia.
- <u>Proventi diversi</u> (- 7.718) la differenza è dovuta principalmente al mancato incasso dei corrispettivi per il servizio di Bollo Facile, la cui gestione è passata ad ACI Informatica ma che ritorna in capo alla sede provinciale da agosto 2021, gli effetti si dovrebbero vedere a partire dall'anno 2022.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
352.889	327.586	25.303

Questa voce nel complesso aumenta, rispetto allo scorso esercizio, di € 25.303 (+ 7,72%).

I ricavi principali, compresi in questa voce, che subiscono variazioni:

- <u>Canone marchio delegazioni</u>: si rileva un aumento di € 17.743, derivante principalmente dalla fatturazione della quota di canone variabile, dovuta al mancato raggiungimento degli obbiettivi assegnati ai delegati.
- Provvigioni Sara Assicurazioni; nell'esercizio 2021 questa voce subisce una diminuzione di € 3.396.
- <u>I rimborsi diversi</u>, diminuiscono di € 4.332, in relazione alla riduzione delle spese di gestione da addebitare agli uffici periferici.

- <u>Sopravvenienze attive</u>: sono iscritti in questo conto: i proventi derivanti dall'incasso delle polizze TFR SARA della dipendente pensionata e dalla rettifica in diminuzione, del premio di risultato 2020 del direttore
- <u>Contributi</u>: sono stati istituiti due nuovi conti relativi a contributo per spese sanitarie e contributo in conto impianti, che trovano correlazione in situazione patrimoniale all'interno dei crediti tributari.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Il totale dei costi della produzione è passato da € 1.008.777 del 2020 ad € 988.389, con una diminuzione di € 20.388 (-2,02%).

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
6.831	4.769	2.062

In questa voce sono compresi acquisti di materiali di consumo, cancelleria e stampati, carburanti, la spesa relativa è aumentata rispetto all'anno scorso di € 2.062.

B7 - Per servizi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
522.271	510.372	11.899

Le voci di costo che incidono maggiormente sono:

- <u>Spese a terzi per servizi diversi</u> per un totale di € 275.203, relativi ai servizi prestati dalla società, in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 4.557.
- Spese per gestori di delegazioni indirette per €48.555, in diminuzione di €24.496.
- Costi per manifestazioni sportive per un totale di € 10.021 in aumento di € 702.
- <u>Utenze e pulizia locali</u> per € 45.830; assicurazioni per € 13.661; manutenzioni per € 15.413; spese postali e bancarie per € 3.294; spese diverse per € 5.152; pubblicità per € 3.468; servizio invita revisione per € 5.015, spese per sanificazione e acquisto materiale sanitario € 834
- Spese per prestazioni amministrative, fiscali, legali per € 8492, in aumento di € 519
- Rimborsi oneri di direzione per € 22.615, diminuiti rispetto allo scorso esercizio di € 1.752.
- Attività promozionali ed istituzionali per € 23.913 in aumento di € 21.272 principalmente per la pubblicazione del volume del centenario Automobile Club Parma.
- Sono inoltre compresi i <u>compensi per gli organi dell'Ente</u>, le <u>spese istituzionali</u>, le spese per partecipazioni ed organizzazione di eventi per un totale di € 36.586 in aumento di € 23.635 a causa delle spese sostenute per la ricorrenza del centenario dalla fondazione di Automobile Club Parma.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
61.970	69.782	-7.812

La voce comprende il costo per fitti passivi per € 57.280 e per il noleggio di attrezzature d'ufficio per € 4.690. La diminuzione è relativa alla disdetta dei contratti di affitto dell'ufficio di Collecchio e dell'archivio di Parma, Via de Ambris.

B9 - Per il personale

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
82.211	91.113	-8.902

In questa voce sono comprese tutte le spese relative al personale dipendente: stipendi, oneri previdenziali, trattamento accessorio, interventi assistenziali e quota adequamento TFR.

Rispetto al 2020, il costo diminuisce complessivamente di € 8.902.

La voce Salari e stipendi diminuisce di € 6.883 in relazione alle dimissioni per raggiunti limiti di età, di un dipendente dell'Ente con decorrenza 1/12/2021 ed alla riduzione del costo trattamento accessorio.

Di conseguenza diminuiscono anche gli oneri sociali di € 1.854 e il Trattamento di quiescenze di € 165

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
17.780	19.348	-1.568

In questa voce sono iscritte le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali per € 14.290 ed immateriali per € 3.265, oltre alla quota annua relativa all'accantonamento al fondo svalutazione crediti pari ad € 225.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
297.326	313.393	-16.067

Rientrano in questa voce i costi relativi a: materiale editoriale per € 1.226, tasse comunali, tasse rifiuti, IMU, imposta di registro e bollo per € 20.381, rimborsi di spese diverse per riscossione delle tasse automobilistiche, gestione delle pratiche di assistenza automobilistica ecc. per € 13.061, aliquote sociali per € 260.174 e sopravvenienze passive per € 539, relative a costi di competenza di esercizi passati.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
5.010	0	5.010

Nell'esercizio 2021 sono stati distribuiti proventi relativi a partecipazioni azionarie di SARA Assicurazioni.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
24	236	-212

I proventi finanziari sono relativi agli interessi attivi diversi e su depositi e c/c.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2019	Esercizio 2020	Scostamenti
0	0	0

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

D18 - Rivalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0	0	0

E19 - Svalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0	0	0

Non sono iscritte a bilancio rettifiche di attività finanziarie.

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito dell'esercizio; ci si riferisce ad IRES per € 9.314 ed IRAP per € 1.332.

E20 - Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
10.646	6.361	4.285

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 - Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2021
Tempo indeterminato	2		1	1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2	0	1	1

Il personale cala di un'unità rispetto allo scorso anno a causa delle dimissioni per pensionamento della signora Ambra Cammarota in data 30 novembre 2021.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico al 1/1/2020	Posti ricoperti al 31/12/2021
AREA C	0	0
AREA B	2	1
AREA A	0	0

Alla luce delle modifiche apportate dal D. Lgs. 25 maggio 2017 n. 75 al D. Lgs. 31 marzo 2001 n. 165, e delle "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche", emanate dal Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione in data 8 maggio 2018, il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 28/10/2020, ha deliberato la programmazione triennale del fabbisogno del personale, per il triennio 2021/2023, in misura pari alle risorse in servizio a quella data.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 - Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.626
Collegio dei Revisori dei Conti	4.473
Totale	10.099

Nella tabella sono esposti i compensi corrisposti agli organi dell'Ente.

Ai sensi dell'art.8 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'A.C. Parma" la spesa relativa all'indennità di carica del Presidente è stata ridotta dal 2014 del 10%.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate, ovvero con le società controllate.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	230.950	122.140	108.810
Crediti commerciali dell'attivo circolante	102.547	1.031	101.516
Crediti finanziari dell'attivo circolante			0
Totale crediti	333.497	123.171	210.326
Debiti commerciali	110.339	29.926	80.413
Debiti finanziari			0
Totale debiti	110.339	29.926	80.413
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	668.288	750	667.538
Altri ricavi e proventi	352.890	29.157	323.733
Totale ricavi	1.021.178	29.907	991.271
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	4.769	0	4.769
Costi per prestazione di servizi	522.271	303.076	219.195
Costi per godimento beni di terzi	61.970	23.495	38.475
Oneri diversi di gestione	297.326	0	297.326
Parziale dei costi	886.336	326.571	559.765
Dividendi			0
Interessi attivi			0
Totale proventi finanziari	0	0	0

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

A tal proposito si specifica che non esistono nell'ambito dell'Automobile Club Parma obiettivi locali a cui sono destinate specifiche risorse, ma tutte le risorse sono state destinate al conseguimento degli obiettivi di performance organizzativa assegnati all'Ente.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

Priorità politica/Missione	Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Sviluppo attività associativa	Attività Associativa		137.906					260.174	398.080
Rafforzamento	Assistenza Automobilistica		103.832		41.106			2.737	147.675
ruolo attività istituzionali	Mobilità e sicurezza stradale		5.015						5.015
	Attività Sportiva		12.700					0	12.700
Consolidamento	Tasse Automobilistiche		30.494					9.562	40.056
servizi delegati									0
Ottimizzazione organizzativa	Struttura	6.831	232.324	61.970	41.105	17.780	_	24.853	384.863
Progetti	Progetti								0
	Totali	6.831	522.271	61.970	82.211	17.780	0	297.326	988.389

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

				Investime	estime Costi della produzione				
Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	nti in immobiliz zaz.	B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
Piattaforma Amministr.Trasp. (PAT) degli AA.CC.	Funzionamento e ottimizzazione organizzativa	Organizzaione interna	nazionale						
Supporto nella gestione delle attività ed iniziative di implementazione del Club ACI Storico	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi ed attività istituzionali	nazionale						
Customer Relationship Management - CRM	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale						
Invita alla revisione	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale						0

Non esistono progetti a livello locale.

Tabella 4.4.3 - Piano obiettivi per indicatori

OBIETTIVI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA	Indicatore	Target previsto anno 2021	Target realizzato anno 2021	
Obiettivi specifici di federazione				
	Produzione associativa diretta 2021	7.156	7.736	
Attività connessa al consolidamento e allo sviluppo della compagine associativa	Produzione associativa fidelizzata Percentuale di e-mail acquisite rispetto alla produzione diretta di tessere individuali (al netto	2.727 76,98%	2.868 82,20%	
	dei rinnovi automatici)			
Attività connessa al progetto "Analisi potenzialità di sviluppo delle reti della Federazione"	Corso di formazione per la Rete su tematiche commerciali	n. 1	SI	
Educazione alla sicurezza stradale				
	N.3 iniziative di comunicazione sui temi dell'educazione stradale e della sicurezza stradale	N.3	SI	
Attività in materia di educazione stradale	N. 3 proposte rivolte alle scuole/organismi/associazioni per la realizzazione di corsi ACI o iniziative on line in materia di educazione stradale	N. 3	SI	
	Realizzazione diretta di n.1 corso di educazione stradale ACI per varie tipologie di utenti (bambini, giovani, adulti) con livello di gradimento uguale a 3 o superiore in una scala da 1 a 5	n. 1	SI	
Obiettivi connessi alla progettualità				
READY2GO	Mantenimento nel 2021 del numero di contratti di affiliazione esistenti al 31/12/2020 nel territorio dell'AC	mantenimento quantitativo n. 3 contratti di affiliazione	SI	
ACI CTORICO	N. 3 attività/comunicazioni di promozione dei Club ACI Storico	n. 3	SI	
ACI STORICO	n.1 evento Ruote nella Storia da organizzare a cura dell'AC	n.1	SI	
Obiettivi riferiti al miglioramento efficientamento dei processi e della qualità				
Ottimizzazione delle procedure per l'acquisizione della documentazione allegate alle pratiche relative alla gestione delle Tasse automobilistiche presentate all'A.C. ed alle delegazioni affiliate	% pratiche acquisite dall'applicativo GEDI sul totale	< 50% di utilizzo obiettivo non raggiunto > 50% raggiunto al 50% >75% raggiunto al 75% > di 90% raggiunto al 100%	dato non pervenuto	
Obiettivi economico finanziari				
Valore MOL	Valore MOL	>0	26.273	

Con riferimento al Piano obiettivi per indicatori è da segnalare che l'Ente:

- Ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico conseguendo un MOL positivo pari ad € 26.273 ed ha rispettato l'equilibrio economico-patrimoniale e finanziario deliberato dal Consiglio Generale ACI nella seduta del 23/01/2020.
- Per quanto riguarda gli obiettivi associativi, sono stati ampiamente raggiunti tutti gli obiettivi assegnati.
- Risultano pienamente raggiunti anche gli obiettivi relativi ai progetti: Educazione stradale, Ready 2Go ed Aci Storico.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio. Possono identificarsi in tre tipologie diverse:

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

non si sono verificati fatti di tale entità

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

La guerra in Ucraina e il conseguente aumento del costo delle materie prime e delle fonti energetiche, avrà una ricaduta negativa sul sistema produttivo italiano, compreso il settore automobilistico nel suo complesso.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

non si sono verificati fatti che possono avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

In merito al risultato d'esercizio, si propone di iscrivere l'utile d'esercizio prodotto, pari ad € 27.176 ad incremento del patrimonio netto, nella voce "Riserve ordinarie".

Come previsto dall'art. 9 del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Parma, i risparmi conseguiti in applicazione delle disposizioni del presente "Regolamento" sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.