



Automobile Club Parma

**NOTA INTEGRATIVA**  
**al bilancio d'esercizio 2020**

## INDICE

<b>CONSIDERAZIONI INIZIALI .....</b>	<b>3</b>
<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>5</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	5
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	7
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	9
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	14
2.2.1 CREDITI.....	14
2.2.3 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	18
2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	19
2.3.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	19
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	20
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	20
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	20
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA .....	21
2.7 DEBITI .....	21
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	24
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>25</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	25
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	25
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	26
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	27
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	28
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	29
3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....	29
3.1.7 IMPOSTE.....	29
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>30</b>
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	30
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	30
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	30
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	31
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	32
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	32
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>35</b>
<b>6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>35</b>

## CONSIDERAZIONI INIZIALI

Per interpretare correttamente le risultanze del bilancio dell'Ente relativo all'anno 2020, non si può prescindere dal considerare la situazione del tutto eccezionale e imprevedibile che si è determinata a causa dello scoppio e della diffusione della pandemia da Sars-CoV-2, evento che ha purtroppo coinvolto e stravolto l'intero assetto sociale, economico e sanitario del pianeta. Come sappiamo nel periodo di marzo e aprile 2020 in Italia (primo paese occidentale pesantemente colpito dall'escalation dei contagi) la situazione sanitaria era molto grave, ed il governo decise di fare chiudere tutte le attività economiche non indispensabili. Pertanto le attività dell'Automobile Club Parma e della Società in house ACI Service Parma SRL rimasero ferme per circa due mesi, compromettendo naturalmente i risultati economici attesi. In seguito si sono succedute ( e ancora sono in essere e in continua evoluzione) una serie di misure di contenimento del contagio predisposte dalle autorità le quali, pur non portando più a chiusure drastiche degli uffici, hanno indirettamente influenzato in termini negativi l'attività di AC e ACI Service, sia prorogando le scadenze delle tasse automobilistiche e delle patenti, sia limitando la mobilità delle persone e rendendo di conseguenza meno necessarie le varie attività di supporto all'automobilismo in genere che sono tipiche dei nostri uffici.

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Parma fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il D. Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/3/2013 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili, che dall'esercizio in esame vengono allegati al bilancio:

- Rendiconto finanziario
- Conto consuntivo in termini di cassa

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, modificato dalla Legge 89/2014, è inoltre allegata al Bilancio dell'esercizio, l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2020.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Parma, deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 2 ottobre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 24 giugno 2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento DSCT 0009355 P– 2.70.4.6.

Il Decreto Legislativo n. 139/2015 che ha attuato la direttiva 2013/34/UE, ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione del bilancio di esercizio.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Parma non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Parma per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

• Risultato economico	€	13.049
• Risultato economico prima delle imposte	€	19.410
• Totale attività	€	2.774.716
• Totale passività	€	717.664
• Patrimonio netto	€	2.057.052

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%
	ANNO 2020
SOFTWARE	20%

Si precisa che l'aliquota di ammortamento nell'anno di acquisizione dei beni è ridotta al 50% rispetto all'aliquota stabilita per ogni tipologia di cespite, in conseguenza di un ragionevole minor utilizzo degli stessi.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI														
01 Costi di impianto e di ampliamento: .....														
Totale voce														
02 Costi di sviluppo: .....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno: .....														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: .....														
Totale voce														
05 Avviamento .....														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti: .....														
Totale voce														
07 Altre														
Software	25467		11847		13620	150				3948				9822
Totale voce	25467	0	11847	0	13620	150	0	0	0	3948	0	0	0	9822

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 150,00 relativi all'acquisto di nuovi programmi software.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%
	ANNO 2020
TERRENI	
AUTOMEZZI	25%
IMPIANTI/ATTREZZATURE	18%
IMMOBILI	3%
MANUTENZ.STRAORDIN. IMMOBILI	15%
MOBILI E ARREDI	12%

Si precisa che l'aliquota di ammortamento nell'anno di acquisizione dei beni è ridotta al 50% rispetto all'aliquota stabilita per ogni tipologia di cespite, in conseguenza di un ragionevole minor utilizzo degli stessi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2020	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni/ dismissioni cespiti/ storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza/ minusvalenza		Utilizzo fondi per alienazioni/ dismissioni
01 Terreni	11.555		9.706		1.849									1.849
Immobili	497.173		217.146		280.027	0		0	1.706.514	10.068				1.976.473
Totale voce	508.728		226.852		281.876	0	0	0	1.706.514	10.068	0	0	0	1.978.322
02 Impianti e macchinari:														
Impianti e attrezzature	564.195		465.166		99.029	2.580		0		2.385	4.000	0	4.000	99.224
Totale voce	564.195		465.166		99.029	2.580		0		2.385	4.000	0	4.000	99.224
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
.....														
Totale voce														
04 Altri beni: Automezzi	11.301		9.051		2.250	0		0		1.500		0	0	750
Mobili e arredi	178.376		176.503		1.873	3.375		0		801		0	0	4.447
Totale voce	189.677	0	185.554	0	4.123	3.375		0	0	2.301	0	0	0	5.197
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
<b>Totale</b>	<b>1.262.600</b>	<b>0</b>	<b>877.572</b>	<b>0</b>	<b>385.028</b>	<b>5.955</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.706.514</b>	<b>14.754</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>	<b>2.082.743</b>

Il valore delle immobilizzazioni materiali nel corso dell'esercizio aumenta di € 1.697.716, per effetto della rivalutazione civilistica effettuata per gli immobili di proprietà ai sensi dell'art. 110 DL. 104/2020.

Per quanto riguarda gli ammortamenti, il relativo calcolo è stato effettuato sul valore fiscale e non sulla quota rivalutata, poiché il valore rappresentato all'attivo non supera quello presunto di mercato.

Le acquisizioni effettuate nel corso dell'esercizio, pari ad € 5.955, si riferiscono:

- Impianti per € 2.580, manutenzione straordinaria impianto di riscaldamento sede di Via Chiavari;

- Mobili e arredi per € 3.375, per acquisto schermi in plexiglass per gli uffici della sede e delegazioni e sostituzione plafoniere presso sede di Via Chiavari.

La svalutazione degli impianti e del relativo fondo di ammortamento, pari ad € 4.000, si riferisce ad una somma contabilizzata nel 2008 in via prudenziale.

La riduzione del valore è determinata dalla quota di ammortamento dell'esercizio.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2020.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:	73.924			73.924		0				73.924
...										
Totale voce	73.924			73.924		0				73.924
b. altre imprese	49.244			49.244	0	0	0			49.244
...										
Totale voce	49.244			49.244	0	0	0		0	49.244
Totale	123.168			123.168	0	0	0		0	123.168

In bilancio sono iscritte partecipazioni azionarie per un totale di € 123.168, tale valore si riferisce al loro costo di acquisizione, invariato rispetto all'esercizio precedente.

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

PARTECIPAZIONI AUTOMOBILE CLUB PARMA: SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE ART. 2359 c.c.

<b>Partecipazioni in imprese controllate e collegate</b>								
<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto al 31/12/2020</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio 2020</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Frazione del patrimonio netto</b>	<b>Valore in bilancio</b>	<b>Differenza</b>
Aci Service Parma srl	Parma - B.go Salnitrara, 3/a	48.000	261.501	3.215	100	261.501	73.924	-187.577
Totale		48.000	261.501	3.215		261.501	73.924	-187.577

I dati di bilancio indicati in tabella si riferiscono all'ultimo esercizio 2020.

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

<b>Partecipazioni in imprese non qualificate</b>						
<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Valore in bilancio</b>
CEPIM SPA	FONTEVIVO (PR)	6.642.928	23.660.482	204.530	0,02	1.621
GESPAR SPA	PARMA	13.836.185	18.481.932	813.671		26.339
SARA ASSICURAZIONI SPA	ROMA	54.675.000	671.074.000	63.057.000	0,01	3.434
FIERE DI PARMA SPA	PARMA	25.401.010	43.449.855	303.195	0,01	1.549
SO.GE.S.A. SRL	VARANO MELEGARI (PR)	312.000	1.617.004	90.532	5,22	16.300
<b>Totale</b>						<b>49.244</b>

Come precisato lo scorso anno, a seguito della delibera relativa alla Ricognizione e razionalizzazione delle partecipazioni dell'Ente, come previsto dal decreto 175 del 19/8/2016, si è provveduto a contattare le società interessate alla alienazione delle partecipazioni (CEPIM Centro Padano di Interscambio Merci SPA, Fiere di Parma SPA) ed a pubblicare un avviso di interesse sul sito web dell'A.C. Parma, per dare seguito alla delibera del CD. Le altre società interessate al momento non hanno ancora dato riscontro, pertanto il provvedimento di alienazione è tutt'ora in corso.

I dati di bilancio relativi alle Società indicati in tabella si riferiscono all' ultimo esercizio approvato (anno 2019).

## CREDITI

### Criteria di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
entro 12 mesi									
oltre 12 mesi	48.216								48.216
Totale voce	48.216					0			48.216
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri									
entro 12 mesi									
oltre 12 mesi	99.548			5.396		2.710			102.234
Totale voce	99.548			5.396		2.710			102.234
Totale	147.764	0	0	5.396	0	2.710	0	0	150.450

I crediti finanziari verso la Società controllata rimangono invariati.

I crediti verso altri sono costituiti da: a) Depositi cauzionali presso terzi, b) Crediti diversi, c) Polizza assicurativa a copertura del TFR del personale dipendente.

a) I depositi cauzionali presso terzi diminuiscono per la disdetta di un contratto di affitto nel corso dell'esercizio e la conseguente restituzione del deposito.

b) I crediti diversi aumentano, nel corso dell'esercizio di € 386, relativi all'accantonamento mensile della contribuzione aggiuntiva INPS per la quiescenza del personale.

c) La polizza a copertura del TFR del personale dipendente aumenta di € 5.000 corrispondente al versamento della quota annua accantonata.

Considerata la natura, si presume che questi crediti si estinguano oltre 12 mesi.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti, in deroga al principio del costo ammortizzato, secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.1.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro 12 mesi;
- oltre 12 mesi.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.1.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle diverse annualità.

**Tabella 2.2.1.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Acc.to fondo svalutazione crediti	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti:	151.599		0			36.872			114.727
Totale voce	151.599	0	0	0	0	36.872	0	0	114.727
02 verso imprese controllate:	8.800					1.936			6.864
Totale voce	8.800	0	0	0	0	1.936	0	0	6.864
03 verso imprese collegate: .....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	2.146			13.272					15.418
Totale voce	2.146	0	0	13.272	0	0	0	0	15.418
04-ter imposte anticipate: .....									
Totale voce									
05 verso altri:	894			2.297					3.191
Totale voce	894	0	0	2.297	0	0	0	0	3.191
Totale	163.439	0	0	15.569	0	38.808	0	0	140.200

Il saldo al 31/12/2020 è pari ad € 140.200, con una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di € 23.239, determinata dalla somma algebrica degli incrementi e dei decrementi verificatesi in corso d'esercizio. Nello specifico:

- I Crediti verso clienti Diminuiscono complessivamente di € 36.872. Tale diminuzione è conseguenza, oltre che della normale rotazione di emissione e saldi di fatture, e dalla riduzione dell'operatività nel corso dell'esercizio dovuta principalmente alla emergenza pandemica in corso.

Tali crediti sono costituiti da fatture da emettere per € 36.049; fatture emesse, per servizi resi e rimborsi diversi verso clienti, per € 86.490.

Il Fondo Svalutazione crediti pari ad € 7.812: aumenta di € 647 relativo all'accontamento dell'esercizio.

- I Crediti verso imprese controllate passano da € 8.800 ad € 6.864.

- I Crediti tributari passano da € 2.146 ad € 15.418. Tali crediti sono costituiti da acconti di imposte pagati nel corso dell'anno (IRAP, IRES e IVA), ritenute d'acconto subite nel corso dell'esercizio, ed un credito verso l'erario determinato ai sensi della legge 160/19 art.1 commi 184/194.

- I crediti verso altri passano da € 894 ad € 3.191. Sono costituiti per lo più da conti di giro che si chiudono all'inizio dell'esercizio successivo.

**Tabella 2.2.1.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
II Crediti			
01 verso clienti: .....	109.798	4.929	114.727
Totale voce	109.798	4.929	114.727
02 verso imprese controllate .....	6.864		6.864
Totale voce	6.864	0	6.864
03 verso imprese collegate .....			
Totale voce			
04-bis crediti tributari .....	15.216	202	15.418
Totale voce	15.216	202	15.418
04-ter imposte anticipate .....			
Totale voce			
05 verso altri .....	3.191		3.191
Totale voce	3.191	0	3.191
<b>Totale</b>	<b>135.069</b>	<b>5.131</b>	<b>140.200</b>

Si presume che la quasi totalità dei crediti sopra esposti siano esigibili entro 12 mesi, ad eccezione di una quota di crediti verso clienti, pari ad € 4.929, relativa ad una pratica per la quale è stata avviata la procedura di ingiunzione; ed una quota di crediti tributari, pari ad € 202, relativa al credito verso l'erario, determinato ai sensi della legge 160/19 art.1 commi 184/194, che sarà recuperata nei prossimi 5 anni.

**Tabella 2.2.1.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Totale voce	117610	0	0	0	0	0	4929	0	0	0	0	0	0	0	122539	7812	114.727
02 verso imprese controllate	6864																6.864
.....																	
Totale voce	6864	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.864
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	15418														15418		15.418
.....																	
Totale voce	15418	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15418	0	15.418
04-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce																	
05 verso altri	3191														3191		3.191
.....																	
Totale voce	3191	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3191	0	3.191
Totale	143.083	0	0	0	0	0	4.929	0	0	0	0	0	0	0	141.148	7.812	140.200

Come si evince dalla tabella, la quasi totalità dei crediti si riferisce all'esercizio 2020.

Una quota pari ad € 4.929 si riferisce a crediti sorti nel 2017 per tale somma si sta procedendo al recupero tramite il legale dell'Ente.

L'importo pari ad € 7.812, esposto nella colonna "totale fondo svalutazioni" corrisponde al fondo svalutazione crediti esposto in situazione patrimoniale.

## 2.2.2 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.2** – Movimenti delle disponibilità liquide

## ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali: .....	101.862	2.527.141	2.521.546	107.457
Totale voce	101.862	2.527.141	2.521.546	107.457
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	3.386	29.554	28.979	3.961
Totale voce	3.386	29.554	28.979	3.961
Totale	105.248	2.556.695	2.550.525	111.418

La consistenza delle disponibilità liquide è aumentata complessivamente di € 6.170.

I depositi bancari e postali, pari ad € 107.457, comprendono tutti i c/c dell'Ente: il c/c relativo alla gestione propria, il c/c relativo alla gestione delle Tasse automobilistiche, il conto dell'Agente delegato per la gestione delle spese necessarie all'evasione delle pratiche di assistenza automobilistica ed il conto Banco Posta.

La voce "Denaro e valori in cassa", pari ad € 3.961, è costituita da fondi cassa di modesta entità necessari per il regolare funzionamento degli uffici.

### 2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Nei risconti, sia attivi che passivi, sono comprese frazioni di costi e ricavi che vengono registrati per ristabilire l'esatta competenza temporale.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei attivi:	41.730	31.348	41.730	31.348
...				
Totale voce	41.730	31.348	41.730	31.348
Risconti attivi:	135.394	125.567	135.394	125.567
...				
Totale voce	135.394	125.567	135.394	125.567
Totale	177.124	156.915	177.124	156.915

I ratei attivi sono costituiti da quote sociali relative all'esercizio 2020, incassate nell'esercizio successivo.

I risconti attivi sono costituiti da: quote di polizze di assicurazione, tasse automobilistiche, materiale editoriale, noleggio attrezzature ed aliquote sociali pagate nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

### 2.3.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei passivi:	59.923	31.127	59.923	31.127
...				
Totale voce	59.923	31.127	59.923	31.127
Risconti passivi:	233.262	217.165	233.262	217.165
...				
Totale voce	233.262	217.165	233.262	217.165
Totale	293.185	248.292	293.185	248.292

I ratei passivi comprendono costi per commissioni bancarie, imposte di bollo, saldo del trattamento accessorio del personale e relativi oneri previdenziali, indennità di risultato direttore, provvigioni per produzione soci, di competenza dell'esercizio ma pagati nell'esercizio successivo.

I risconti passivi sono costituiti unicamente da quote sociali incassate nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
I Riserve: .....	471.451	1.765.293	0	2.236.744
Totale voce	471.451	1.765.293	0	2.236.744
II Utili (perdite) portati a nuovo	-192.741		0	-192.741
III Utile (perdita) dell'esercizio	58.779		45.730	13.049
Totale	337.489	1.765.293	45.730	2.057.052

Nel corso dell'esercizio è stata effettuata una rivalutazione solo civilistica degli immobili di proprietà, ai sensi dell'art. 110 DL. 104/2020. Le ragioni alla base della decisione di accedere alla rivalutazione sono le stesse che hanno determinato l'emanazione della norma e cioè in tempi di generale imprevedibilità economica, come sono gli attuali, è importante fornire una rappresentazione dei dati patrimoniali che si avvicini ai valori effettivi dei beni, al fine di consentire una corretta visione sulla continuità aziendale. Nella circostanza, ai fini del calcolo del valore attribuito ai singoli cespiti, si sono utilizzati i prezzi compresi tra i minimi ed i massimi che l'Agenzia delle Entrate applica in sede di accertamento dei valori immobiliari. Tale quantificazione è sicuramente da ritenersi prudenziale e l'eventuale realizzo di tali beni non dovrebbe determinare minusvalenze.

A seguito di questa operazione, le riserve alla fine dell'esercizio ammontano ad € 2.236.744.

Il patrimonio netto dell'Ente, dopo aver sommato l'utile dell'esercizio risultante al netto delle imposte, pari ad € 13.049, alla fine del 2020 ammonta ad € 2.057.052.

## 2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

#### Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2020
16.927	0		16.927

Il fondo per rinnovi contrattuali è invariato rispetto all'esercizio precedente. Per l'anno in corso non viene effettuato l'accantonamento.

**Tabella 2.5.c** – Movimenti di altri fondi

<b>ALTRI FONDI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
76.235			76.235

In questa voce sono compresi il Fondo per accantonamenti diversi per € 10.235 ed il Fondo per oneri derivanti dal DL 95/2012 per € 66.000.

Tali fondi rimangono invariati rispetto all'esercizio precedente.

## **2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.6.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

<b>FONDO TFR</b>							
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Utilizzazi oni</b>	<b>Quota dell'eserci zio</b>	<b>Adeguamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>DURATA RESIDUA</b>		
					<b>Entro l'esercizio successivo</b>	<b>Oltre l'esercizio successivo prima di 5</b>	<b>Oltre 5 anni</b>
179.720		3.956	-4.097	179.579	0	73.228	106.351

Nel corso dell'esercizio è stata accantonata la quota relativa al 2020. L'adeguamento in diminuzione, pari ad € - 4.097, è relativo allo storno della quota accantonata, in via prudenziale negli esercizi precedenti, per l'indennità di direzione.

Sono previste per il prossimo esercizio (2021) le dimissioni di una dipendente per raggiunti limiti di età di anzianità, pertanto la relativa quota di TFR sarà liquidata nel corso dell'esercizio 2022.

## **2.7 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro 12 mesi;
- oltre 12 mesi;

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

**Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....	4		4	0
Totale voce	4	0	4	0
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce				
06 acconti: .....				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori: .....	85.222	710		85.932
Totale voce	85.222	710	0	85.932
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....	84.393	16.746		101.139
Totale voce	84.393	16.746	0	101.139
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	23.272		19.527	3.745
Totale voce	23.272	0	19.527	3.745
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	2.743		4	2.739
Totale voce	2.743	0	4	2.739
14 altri debiti: .....	16.199		13.123	3.076
Totale voce	16.199	0	13.123	3.076
Totale	211.833	17.456	32.658	196.631

Il saldo al 31/12/2020 di € 196.631, diminuisce rispetto allo scorso esercizio di € 15.202, è determinato dalla somma algebrica degli incrementi e dei decrementi verificatisi in corso d'esercizio.

In particolare i debiti risultano costituiti:

- Debiti verso fornitori. Nel caso specifico si fa riferimento a fatture ricevute per € 44.310, fatture da ricevere per € 41.267. Nello specifico i debiti sono relativi a forniture e servizi resi, non pagati in quanto non scaduti, o da fatturare, e sono comprensivi di debiti verso ACI per aliquote e altri servizi resi, per un totale di € 17.328.

I pagamenti nei confronti dei fornitori vengono effettuati in maniera regolare alle scadenze previste. Aumentano complessivamente di € 710. Tale aumento è principalmente conseguenza del pagamento, effettuato nel corso dell'esercizio, di fatture emesse l'anno precedente, oltre che della normale rotazione di registrazione e pagamenti di fatture.

- Debiti verso imprese controllate. I debiti verso la società controllata pari ad € 101.139, aumentano di € 16.746. Si riferiscono principalmente a prestazioni effettuate e servizi resi non ancora saldati in quanto non scaduti e fatture da ricevere.

- Debiti tributari. Sono costituiti da ritenute fiscali operate nei confronti dei lavoratori dipendenti ed autonomi nel mese di dicembre, versati a gennaio 2021.

- Debiti verso istituti di previdenza. Sono costituiti da contributi previdenziali ed assistenziali trattenuti al personale dipendente nel mese di dicembre, versati a gennaio 2021.

- Altri debiti. Sono costituiti da conti di giro che si chiudono all'inizio dell'esercizio successivo, nello specifico: tasse automobilistiche, anticipazioni di spese per la gestione di pratiche di assistenza automobilistica, ecc.

**Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>Importo</b>	<b>Totale</b>
D. Debiti			
04 debiti verso banche: .....	0		0
Totale voce	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori: .....			
Totale voce			
06 acconti: .....			
Totale voce			
07 debiti verso fornitori: .....	85.932		85.932
Totale voce	85.932	0	85.932
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....			
Totale voce			
09 debiti verso imprese controllate: .....	101.139		101.139
Totale voce	101.139		101.139
10 debiti verso imprese collegate: .....			
Totale voce			
11 debiti verso controllanti: .....			
Totale voce			
12 debiti tributari: .....	3.745		3.745
Totale voce	3.745	0	3.745
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	2.739		2.739
Totale voce	2.739	0	2.739
14 altri debiti: .....	3.076		3.076
Totale voce	3.076	0	3.076
Totale	196.631	0	196.631

Si ritiene che tutti i debiti saranno pagati nell'esercizio successivo.

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITA							Totale
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche: .....	0							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori: .....								
Totale voce								
06 acconti: .....								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori: .....	78.910				7.022			85.932
Totale voce	78.910	0	0	0	7.022	0	0	85.932
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate: .....	101.139							101.139
Totale voce	101.139							101.139
10 debiti verso imprese collegate: .....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti: .....								
Totale voce								
12 debiti tributari: .....	3.745							3.745
Totale voce	3.745	0	0	0	0	0	0	3.745
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	2.739							2.739
Totale voce	2.739	0	0	0	0	0	0	2.739
14 altri debiti: .....	3.076							3.076
Totale voce	3.076	0	0	0	0	0	0	3.076
<b>Totale</b>	<b>189.609</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>196.631</b>

La quasi totalità dei debiti si riferisce all'esercizio 2020, la somma esposta relativa all'esercizio 2016 è stata pagata all'inizio del 2021.

## 2.8 RISCHI ED IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

L'Ente ha prestato garanzia fideiussoria nell'interesse della società in house providing ACI Service Parma srl in favore dell'Istituto di credito, fino a concorrenza dell'importo di € 150.000.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico, disciplinato dall'art. 2425 del codice civile, modificato dal DL 193/2015, è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D).

Le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica è determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

Il ROL, risultato operativo lordo, inteso come differenza tra valore e costi della produzione, è pari ad € 19.174.

Il MOL, ovvero la differenza tra valore e costi della produzione al netto delle voci B.10, B.12 E B.13 del conto economico e depurato dei proventi ed oneri straordinari è positivo e risulta pari ad € 30.556. Tale risultato è in linea con gli obiettivi operativi stabiliti dall'art. 4 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'A.C. Parma".

Occorre evidenziare che l'esercizio 2020 è stato segnato negativamente dalla emergenza sanitaria causata dal COVID19, che ha costretto alla totale chiusura dell'attività lavorativa per due mesi ed al relativo rallentamento nei mesi successivi, con conseguente notevole diminuzione dei ricavi -13%, a fronte di una riduzione dei costi pari all'8,7%.

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	19.174	77.112	-57.938
Gestione Finanziaria	236	5.186	-4.950
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	19.410	82.298	-62.888

	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
Utile esercizio	13.049	58.779	-45.730

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Il totale del Valore della produzione è passato da € 1.182.255 del 2019 ad € 1.027.951 con una diminuzione pari ad € 154.304 (- 13,05%).

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
700.365	772.605	-72.240

In questa voce sono compresi i ricavi provenienti dalle principali attività dell’Ente: Soci, assistenza automobilistica e riscossione tasse automobilistiche.

Nel complesso si è avuta una diminuzione di € 72.240 (-9,35%).

Si analizzano di seguito le voci principali che subiscono variazioni:

- Quote sociali: i ricavi relativi diminuiscono rispetto all’esercizio precedente di € 31.967. Il nr. di soci complessivo diminuisce di n. 1.376 unità (n. 10.030 nel 2020 contro n. 11.406 nel 2019), la produzione al netto dei canali AciGlobal e Sara diminuisce di n. 1.306 unità (n. 8433 nel 2019 contro n. 7127 del 2020).

- Proventi assistenza automobilistica: (- € 12.046) Questo settore ha risentito notevolmente della chiusura degli uffici e conseguente blocco delle attività, imposto dalle disposizioni governative. Però, se si tiene presente che la chiusura dei mesi di marzo ed aprile ha causato una perdita di diritti pari ad € 16.011, si osserva che nei mesi successivi si è avuta una se pur lieve ripresa rispetto allo scorso anno.

- Proventi per riscossione tasse automobilistiche (- € 22.994), Il numero delle riscossioni effettuate dagli uffici della sede è diminuito di n. 5621. Questa diminuzione è dovuta principalmente, come già anticipato, alla chiusura degli uffici e conseguente proroga delle scadenze delle tasse automobilistiche, ma, anche dalla esternalizzazione della gestione del servizio “Bollo Facile”, avvenuta nel mese di giugno 2019, ad ACI Informatica.

- Proventi per manifestazioni (+ € 5.650). La differenza positiva si riferisce al maggior contributo riconosciuto all’A.C., per l’organizzazione della Tappa di Parma della manifestazione 1000 Miglia.

- Proventi diversi (- 9.782) la differenza è dovuta dal mancato incasso dei corrispettivi per il servizio di Bollo Facile, la cui gestione è passata ad ACI Informatica (-€ 6.457) e, dalla riduzione del contributo riconosciuto da ACI Italia per accordo di promozione Marchio SARA Assicurazioni (-€ 3.110).

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
327.586	409.650	-82.064

Questa voce nel complesso diminuisce, rispetto allo scorso esercizio, di € 82.064 (- 20,03%).

I ricavi principali, compresi in questa voce, che subiscono variazioni:

- Canone marchio delegazioni: si rileva una diminuzione di € 34.449, derivante dalla disdetta di una delegazione nel corso dell'esercizio, dall'abbuono di una mensilità di canone ai delegati indiretti in relazione alla chiusura dell'attività causata dall'emergenza sanitaria ed al raggiungimento degli obiettivi assegnati ai delegati.
- Provvigioni Sara Assicurazioni; nell'esercizio 2020 questa voce subisce una diminuzione di € 11.264.
- I rimborsi diversi, diminuiscono di € 7.095, in relazione alla riduzione delle spese di gestione da addebitare agli uffici periferici.
- Sopravvenienze attive: sono iscritti in questo conto: corrispettivi SARA Vita relativi all'anno precedente, la riclassificazione di un debito insussistente e la rettifica di una quota TFR accantonata prudenzialmente e non dovuta. Si registra una diminuzione di € 18.213.
- Contributi: sono stati istituiti due nuovi conti relativi a contributo per spese sanitarie e contributo in conto impianti, che trovano correlazione in situazione patrimoniale all'interno dei crediti tributari.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Il totale dei costi della produzione è passato da € 1.105.143 del 2019 ad € 1.008.777, con una diminuzione di € 96.366 (-8,72%).

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
4.769	6.806	-2.037

In questa voce sono compresi acquisti di materiali di consumo, cancelleria e stampati, carburanti, la spesa relativa è diminuita rispetto all'anno scorso di € 2.037.

#### B7 - Per servizi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
510.372	543.980	-33.608

Le voci di costo che incidono maggiormente sono:

- Spese a terzi per servizi diversi per un totale di € 270.645, relativi ai servizi prestati dalla società, in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 27.427.
- Spese per gestori di delegazioni indirette per € 73.051, in diminuzione di € 12.889.
- Costi per manifestazioni sportive per un totale di € 9.319.
- Utenze e pulizia locali per € 44.322; assicurazioni per € 12.039; manutenzioni per € 16.473; spese postali e bancarie per € 5.720; spese diverse per € 7.388; pubblicità per € 3.347; servizio invita revisione per € 3.372, spese per sanificazione e acquisto materiale sanitario € 3.145, per una diminuzione complessiva di € 35.776.
- Spese per prestazioni amministrative, fiscali, legali per € 7.973, in diminuzione di € 4.572
- Rimborsi oneri di direzione per € 24.367, diminuiti rispetto allo scorso esercizio di € 12.184.
- Sono inoltre compresi i compensi per gli organi dell'Ente, le spese istituzionali, le spese per partecipazioni ed organizzazione di eventi per un totale di € 12.951.

### B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
69.782	76.765	-6.983

La voce comprende il costo per fitti passivi per € 66.073 e per il noleggio di attrezzature d'ufficio per € 3.709. La diminuzione è relativa alla disdetta dei contratti di affitto dell'ufficio di Collecchio e dell'archivio di Parma, Via de Ambris.

### B9 - Per il personale

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
91.113	134.538	-43.425

In questa voce sono comprese tutte le spese relative al personale dipendente: stipendi, oneri previdenziali, trattamento accessorio, interventi assistenziali e quota adeguamento TFR.

Rispetto al 2019, il costo diminuisce complessivamente di € 43.425.

La voce Salari e stipendi diminuisce di € 29.632 in relazione alle dimissioni per raggiunti limiti di età, di un dipendente dell'Ente con decorrenza 1/8/2019 ed alla riduzione del costo trattamento accessorio.

Di conseguenza diminuiscono anche gli oneri sociali di € 6.958 e il Trattamento di quiescenze di € 6.574.

### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
19.348	20.339	-991

In questa voce sono iscritte le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali per € 14.753 ed immateriali per € 3.948, oltre alla quota annua relativa all'accantonamento al fondo svalutazione crediti pari ad € 647.

### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
313.393	332.715	-19.322

Rientrano in questa voce i costi relativi a: materiale editoriale per € 2.437, tasse comunali, tasse rifiuti, IMU, imposta di registro e bollo per € 19.658, rimborsi di spese diverse per riscossione delle tasse automobilistiche, gestione delle pratiche di assistenza automobilistica ecc. per € 11.523, aliquote sociali per € 275.218 e sopravvenienze passive per € 2.356, relative a costi di competenza di esercizi passati.

## 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	5.175	-5.175

Nell'esercizio 2020 non sono stati distribuiti proventi relativi a partecipazioni azionarie.

### **C16 - Altri proventi finanziari**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
236	24	212

I proventi finanziari sono relativi agli interessi attivi diversi e su depositi e c/c.

### **C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
0	13	-13

### **3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

#### **D18 – Rivalutazioni**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
0	0	0

#### **E19 – Svalutazioni**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
0	0	0

Non sono iscritte a bilancio rettifiche di attività finanziarie.

### **3.1.7 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito dell'esercizio; ci si riferisce ad IRES per € 5.811 ed IRAP per € 550.

#### **E20 – Imposte sul reddito dell'esercizio**

<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Scostamenti</b>
6.361	23.519	-17.158

#### 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

##### 4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

##### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato	2		0	2
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2	0	0	2

Il personale rimane invariato rispetto allo scorso anno.

##### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2** – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico al 1/1/2018	Posti ricoperti al 31/12/2020
AREA C	0	0
AREA B	2	2
AREA A	2	0
Totale	4	2

Alla luce delle modifiche apportate dal D. Lgs. 25 maggio 2017 n. 75 al D. Lgs. 31 marzo 2001 n. 165, e delle "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche", emanate dal Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione in data 8 maggio 2018, il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 29/10/2018, ha deliberato la programmazione triennale del fabbisogno del personale, per il triennio 2018/2020, in misura pari alle risorse in servizio a quella data.

#### **4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Pianta organica

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	5.722
Collegio dei Revisori dei Conti	4.466
<b>Totale</b>	<b>10.188</b>

Nella tabella sono esposti i compensi corrisposti agli organi dell'Ente.

Ai sensi dell'art.8 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'A.C. Parma" la spesa relativa all'indennità di carica del Presidente è stata ridotta dal 2014 del 10%.

### 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate, ovvero con le società controllate.

**Tabella 4.3** – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	273.618	122.140	151.478
Crediti commerciali dell'attivo circolante	140.200	6.864	133.336
Crediti finanziari dell'attivo circolante			0
<b>Totale crediti</b>	<b>413.818</b>	<b>129.004</b>	<b>284.814</b>
Debiti commerciali	196.631	101.139	95.492
Debiti finanziari			0
<b>Totale debiti</b>	<b>196.631</b>	<b>101.139</b>	<b>95.492</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	700.365	750	699.615
Altri ricavi e proventi	327.586	28.646	298.940
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.027.951</b>	<b>29.396</b>	<b>998.555</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	4.769	0	4.769
Costi per prestazione di servizi	510.372	326.718	183.654
Costi per godimento beni di terzi	69.782	23.446	46.336
Oneri diversi di gestione	313.393	0	313.393
<b>Parziale dei costi</b>	<b>898.316</b>	<b>350.164</b>	<b>548.152</b>
Dividendi			0
Interessi attivi			0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

A tal proposito si specifica che non esistono nell'ambito dell'Automobile Club Parma obiettivi locali a cui sono destinate specifiche risorse, ma tutte le risorse sono state destinate al conseguimento degli obiettivi di performance organizzativa assegnati all'Ente.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

Priorità politica/Missione	Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Sviluppo attività associativa	Attività Associativa		138.358					275.218	413.576
Rafforzamento ruole attività istituzionali	Assistenza Automobilistica		98.814		45.557			268	144.639
	Mobilità e sicurezza stradale		9.372						9.372
	Attività Sportiva		11.960					0	11.960
Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche		32.653					5.080	37.733
									0
Ottimizzazione organizzativa	Struttura	4.769	219.215	69.782	45.556	19.348		32.826	391.496
Progetti	Progetti								0
<b>Totali</b>		<b>4.769</b>	<b>510.372</b>	<b>69.782</b>	<b>91.113</b>	<b>19.348</b>	<b>0</b>	<b>313.392</b>	<b>1.008.776</b>

**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzazioni	Costi della produzione				Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
Piattaforma Amministr. Trasp. (PAT) degli AA.CC.	Funzionamento e ottimizzazione organizzativa	Organizzazione interna	nazionale						
Supporto nella gestione delle attività ed iniziative di implementazione del Club ACI Storico	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi ed attività istituzionali	nazionale						
Customer Relationship Management - CRM	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale						
Invita alla revisione	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale		9.372				9.372
						9.372	0	0	9.372

Non esistono progetti a livello locale. Unico costo sostenuto è relativo al servizio Invita alla revisione.

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

OBIETTIVI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA	Indicatore	Target previsto anno 2020	Target realizzato anno 2020
<b>Obiettivi specifici di federazione</b>			
Attività connessa al consolidamento e allo sviluppo della compagine associativa	Produzione associativa diretta 2020	8.500	7.127
	Produzione associativa fidelizzata	2.757	2.509
	Percentuale di e-mail acquisite rispetto alla produzione diretta di tessere individuali (al netto dei rinnovi automatici)	73,05%	77,00%
Attività connessa al progetto "Analisi potenzialità di sviluppo delle reti della Federazione"	Corso di formazione per la Rete su tematiche commerciali	n. 1	1
<b>Educazione alla sicurezza stradale</b>			
Attività in materia di educazione stradale	N.3 attività di comunicazione sui media locali sui temi della mobilità e della sicurezza stradale	N.3	NO
	N. 3 proposte di corsi e/o iniziative on line in materia di educazione stradale rivolte alle scuole o ad associazioni o ad organismi di varia natura anche destinate agli adulti	N. 3	SI
<b>Obiettivi connessi alla progettualità</b>			
READY2GO	Mantenimento nel 2020 del numero di contratti di affiliazione esistenti al 31/12/2019 nel territorio dell'AC	mantenimento quantitativo n. 2 contratti di affiliazione	SI
	Realizzazione di driving test per ciascuna autoscuola affiliata ed operativa entro il 31/8/2020	n. 2 driving test	SI
ACI STORICO	Realizzazione di eventi promozionali autonomamente o in compartecipazione	Realizzazione di n. 2 eventi di promozione del Club ACI Storico	SI
<b>Obiettivi riferiti al miglioramento efficientamento dei processi e della qualità</b>			
Ottimizzazione delle procedure per l'acquisizione della documentazione allegate alle pratiche relative alla gestione delle Tasse Auto presentate all'A.C. e delegazioni affiliate	% pratiche acquisite dall'applicativo GEDI sul totale	utilizzo <70% non raggiunto >=70% raggiunto 50% >=85% raggiunto 75% 100% raggiunto 100%	NO
<b>Obiettivi economico finanziari</b>			
Valore MOL	<b>Valore MOL</b>	>0	30.556
<b>OBIETTIVI INDIVIDUALI</b>			
Formazione su specifiche tematiche previste nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2020/21	Partecipazione ad una sessione di aggiornamento organizzata dalla DRUAG su indicazione del Servizio Trasparenza Anticorruzione e Relazioni con il pubblico	SI	NO
Ottimizzazione del processo di pubblicazione dati in materia di trasparenza e di accesso civico e generalizzato	dati pubblicati/dati da pubblicare	100% dati da pubblicare	SI
	istanze di accesso	100% risposte alle istanze di accesso	SI
Comportamenti manageriali / comportamenti organizzativi		Livello comportamento atteso	
Orientamento al risultato			
Conoscenza delle attività e dei processi di lavoro			
Lavoro di gruppo			
Relazioni con il cliente esterno/interno			
Problem solving			

Con riferimento al Piano obiettivi per indicatori è da segnalare che l'Ente:

- Ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico conseguendo un MOL positivo pari ad € 30.556 ed ha rispettato l'equilibrio economico-patrimoniale e finanziario deliberato dal Consiglio Generale ACI nella seduta del 23/01/2020.

- Per quanto riguarda gli obiettivi associativi, non sono stati raggiunti gli obiettivi inerenti la produzione associativa al netto dei canali ACI Global e SARA che, previsto in 8.500 associazioni, alla fine 2020 si è attestato a n. 7.127 associazioni e quello inerente la produzione fidelizzata (n. 2.509 contratti anziché 2.757). E' invece stato raggiunto l'obiettivo obiettivo relativo alla percentuale di e-mail acquisite che si attesta sul 77% contro un obiettivo del 73,05%.

- Risultano invece pienamente raggiunti gli obiettivi relativi ai progetti: Educazione stradale, Ready 2Go ed Aci Storico e gli obiettivi inerenti la Trasparenza e l'Anticorruzione

## **5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio. Possono identificarsi in tre tipologie diverse:

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

non si sono verificati fatti di tale entità

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

I recenti avvenimenti legati all'emergenza sanitaria hanno modificato le previsioni in senso fortemente negativo.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

non si sono verificati fatti che possono avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

## **6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

In merito al risultato d'esercizio, si propone di iscrivere l'utile d'esercizio prodotto, pari ad € 13.049 ad incremento del patrimonio netto, nella voce "Riserve ordinarie".

Come previsto dall'art. 9 del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Parma, i risparmi conseguiti in applicazione delle disposizioni del presente "Regolamento" sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.